

PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL PERÚ
FACULTAD DE CIENCIAS E INGENIERÍA



PUCP

**“LINEAMIENTOS LEAN PARA MEJORAR LA GESTIÓN DE PROYECTOS
DE CONSTRUCCIÓN DE INVERSIÓN PÚBLICA EN LA ETAPA DE
PREINVERSIÓN DE LOS GOBIERNOS REGIONALES Y LOCALES”**

ANEXOS

Tesis para optar el Título de **Ingeniero Civil** que presenta el bachiller:

Rosa Enid Mavis Villafuerte Guerrero

ASESOR: Ing. Danny Eduardo Murguía Sánchez

Lima, Diciembre de 2016

ÍNDICE DE ANEXOS

Anexo 3.1: Formato de correo electrónico dirigido a los responsables de las áreas relacionadas con los proyectos de inversión pública del Gobierno Regional y Local

Anexo 3.2: Formato de encuesta dirigida a a los responsables de las áreas relacionadas con los proyectos de inversión pública del Gobierno Regional y Local



Anexo 3.1: Formato de correo electrónico dirigido a los responsables de las áreas relacionadas con los proyectos de inversión pública del Gobierno Regional y Local

Estimado Ing. / Sr. "X",

Es grato expresarle un cordial saludo, le escribe la alumna de la Pontificia Universidad Católica del Perú (PUCP) Rosa Villafuerte Guerrero, alumna que se encuentra desarrollando su tesis de investigación.

El motivo de este correo es para pedirle su cooperación con el trabajo de investigación que estoy realizando, el cual tiene como objetivo formular propuestas para la gestión de obras públicas (PIP dentro del marco del SNIP) en la etapa de diseño bajo la filosofía de Lean Construction. Dentro de este trabajo, he escogido un grupo pequeño de entidades públicas de todo el Perú, y una de ellas es el Gobierno Regional / Local de "X"

Por tal motivo, quisiera comunicarme con Usted (vía correo electrónico o por teléfono) para preguntarle acerca de la etapa de preinversión e inversión, por parte de la Unidad Formuladora y la Unidad Ejecutora, de la siguiente obra:

"XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX"

Específicamente, busco información de forma general sobre:

- Cómo se desarrolla el perfil y el expediente técnico.
- Quiénes participan en el desarrollo del perfil y expediente técnico.
- Cómo son las sesiones para el desarrollo del perfil y expediente técnico.

Esperando su ayuda para la presente tesis, y una pronta respuesta de su parte, me despido.

De antemano agradezco su gentil cooperación.

Anexo 3.2: Formato de encuesta dirigida a a los responsables de las áreas relacionadas con los proyectos de inversión pública del Gobierno Regional y Local

Estimado Ing. / Sr. "X":

Es grato expresarle de nuevo un cordial saludo, lo invito a participar de esta encuesta, que tiene por objeto conocer algunos aspectos acerca de la gestión de obras públicas, en la etapa de diseño, que realiza la municipalidad dentro del marco del SNIP. Su participación es muy importante para el trabajo de investigación que estoy realizando, el cual tiene como finalidad formular propuestas para implementar dicha gestión bajo la filosofía Lean Construction, por lo que agradezco anticipadamente su gentil cooperación.

1. Problemas usuales cuando se desarrollar el expediente técnico del PIP en la etapa de Inversión:

- a. () Falta de documentación técnica
- b. () Deficiencia en la documentación técnica
- c. () Ausencia de procedimientos o procesos no reglamentados
- d. () Falta de control de procesos y/o procedimientos
- e. () Procesos de diseño estructurados y lineales.

2. En la etapa de pre inversión, en base a qué criterios se selecciona la mejor alternativa:

- a. () Costo
- b. () Constructabilidad
- c. () Tiempo
- d. () Calidad
- e. () Que sea compatible con todas las especialidades
- f. () Otros_____

3. Por qué se plantean sólo dos alternativas:

4. En base a la alternativa seleccionada, ¿qué es lo que se diseña en la etapa de inversión?
- a. El producto
 - b. El proceso
 - c. El producto y el proceso
5. ¿Se realiza modelamiento de la información del PIP en 3D en la etapa de inversión para la ejecución del proyecto? ¿por qué?
- a. Sí
 - b. No
6. ¿Se trabaja con software moderno de modelamiento y/o planificación para el desarrollo del expediente técnico?
- a. Sí
 - b. No
7. De la pregunta anterior, si la respuesta fue la opción “a” , cuáles son estas herramientas:
- a. Ms Project
 - b. Revit
 - c. Navisworks
 - d. Otros _____
8. De la pregunta 6, si la respuesta fue la opción “b” , cuál es el motivo de no utilizar herramientas modernas:
- _____
- _____
9. ¿Se realiza un mapeo de los procesos cuándo se estudia la mejor alternativa o cuándo se desarrolla el expediente técnico?
- a. Sí
 - b. No
10. De la pregunta anterior, si la respuesta fue la opción “b” , cuáles son las razones del por qué no se realiza un mapeo de los procesos:
- _____
- _____

11. ¿Los responsables, especialistas, que participan en la etapa de preinversión también participan en la etapa de inversión para la elaboración de los estudios definitivos?

- a. Sí
- b. No

12. De la pregunta anterior, ¿considera importante la participación de estos especialistas en la etapa de inversión para la elaboración de los estudios definitivos? ¿por qué?

- a. Sí
- b. No

13. ¿Considera que el proceso tradicional de un proyecto público: diseño, licitación y construcción, debería convertirse en un solo proceso integrado? ¿por qué?

- a. Sí
- b. No

14. ¿Existe problemas en cuanto al flujo de información para el desarrollo del perfil o el desarrollo del expediente técnico?

- a. Sí
- b. No

15. Si la respuesta anterior fue la opción "a", ¿a qué se deben estos problemas?

- a. Coordinaciones a base de correos electrónicos
- b. Latencia en las respuestas
- c. Capacitación de los participantes
- d. Falta de integración a nivel informático y organizacional
- e. Otros_____