

Comparativo entre las principales filosofías de Gestión de Proyectos.

Cuadro resumen



	<i>Project Management Institute</i>	<i>Association for Project Management - UK</i>	<i>Asociación Española de Ingeniería de</i>	<i>International Project Management</i>	<i>Lean Construction Institute</i>	<i>Avraham Goldratt Institute</i>
Siglas	PMI	APM	AEIPRO	IPMA	LCI	TOC
Filosofía Basada en	Buenas prácticas	Procesos	Competencias	Competencias	Lean Construction	Teoría de Restricciones
País	Estados Unidos	Reino Unido	España	España	Estados Unidos	Estados Unidos
Bok	Si	Si	Si	Si	No	Si
Nombre	PMBOK	APMBOK	NCB	ICB	LPDS	TOCBOOK
Versión actual	Quinta	Sexta	Tercera	Tercera	Segunda	Primera
Año	2012	2012	2009	2009	2004	2006
Áreas del BOK	5	7	3	3	5	5
Procesos	47	52	46	46	13	32

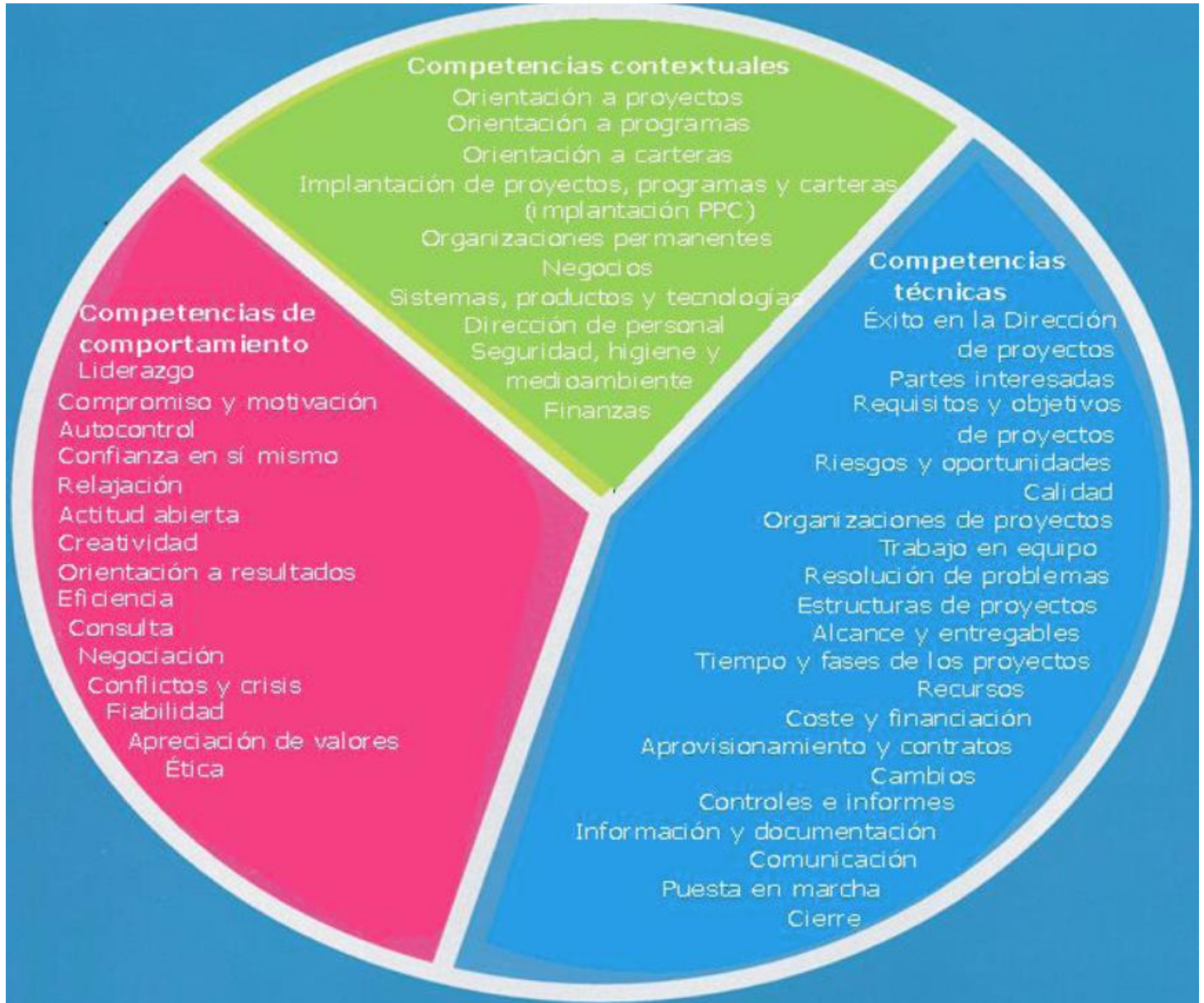
Elaboración: Propia

Áreas y Procesos del PMBOK 5ta Edición 2012

5e Knowledge Areas	Project Management Process Groups				
	Initiating Process Group	Planning Process Group	Executing Process Group	Monitoring and Controlling Process Group	Closing Process Group
4. Project Integration Management	4.1 Develop Project Charter	4.2 Develop Project Management Plan	4.3 Direct and Manage Project Work	4.4 Monitor and Control Project Work 4.5 Perform Integrated Change Control	4.6 Close Project or Phase
5. Project Scope Management		5.1 Plan Scope Management 5.2 Collect Requirements 5.3 Define Scope 5.4 Create WBS		5.5 Validate Scope 5.6 Control Scope	
6. Project Time Management		6.1 Plan Schedule Management 6.2 Define Activities 6.3 Sequence Activities 6.4 Estimate Activity Resources 6.5 Estimate Activity Durations 6.6 Develop Schedule		6.7 Control Schedule	
7. Project Cost Management		7.1 Plan Cost Management 7.2 Estimate Costs 7.3 Determine Budget		7.4 Control Costs	
8. Project Quality Management		8.1 Plan Quality Management	8.2 Perform Quality Assurance	8.3 Control Quality	
9. Project Human Resource Management		9.1 Plan Human Resource Management	9.2 Acquire Project Team 9.3 Develop Project Team 9.4 Manage Project Team		
10. Project Communications Management		10.1 Plan Communications Management	10.2 Manage Communications	10.3 Control Communications	
11. Project Risk Management		11.1 Plan Risk Management 11.2 Identify Risks 11.3 Perform Qualitative Risk Analysis 11.4 Perform Quantitative Risk Analysis 11.5 Plan Risk Responses		11.6 Control Risks	
12. Project Procurement Management		12.1 Plan Procurement Management	12.2 Conduct Procurements	12.3 Control Procurements	12.4 Close Procurements
13. Project Stakeholder Management	13.1 Identify Stakeholders	13.2 Plan Stakeholder Management	13.3 Manage Stakeholder Engagement	13.4 Control Stakeholder Engagement	

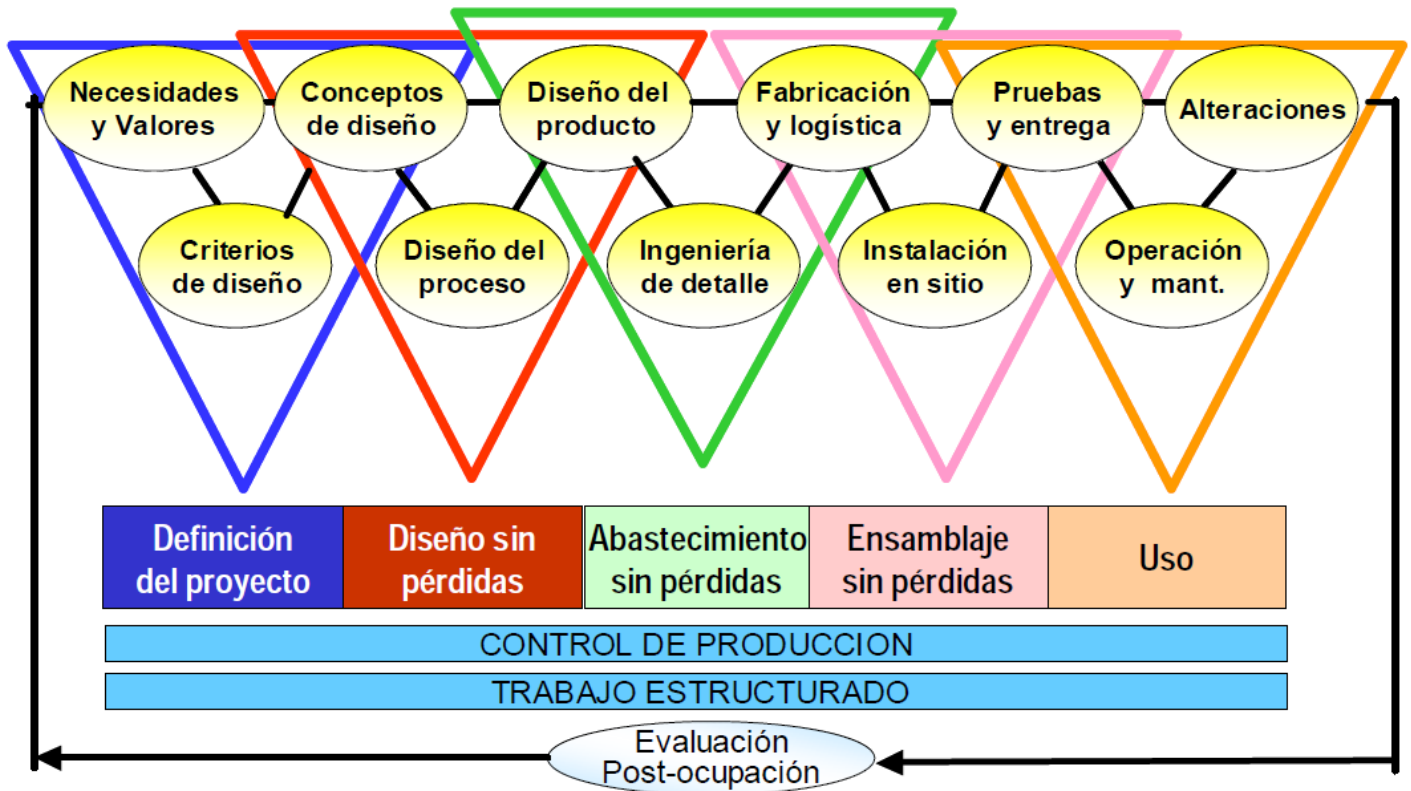
Áreas y Procesos del APMBOK 6ta Edición 2012

<p>1 Project management in context</p>	<p>1.1 Project management 1.2 Programme management 1.3 Portfolio management 1.4 Project context</p>	<p>1.5 Project sponsorship 1.6 Project office</p>
<p>2 Planning the strategy</p>	<p>2.1 Project success and benefits management 2.2 Stakeholder management 2.3 Value management 2.4 Project management plan</p>	<p>2.5 Project risk management 2.6 Project quality management 2.7 Health, safety and environmental management</p>
<p>3 Executing the strategy</p>	<p>3.1 Scope management 3.2 Scheduling 3.3 Resource management 3.4 Budgeting and cost management 3.5 Change control</p>	<p>3.6 Earned value management 3.7 Information management and reporting 3.8 Issue management</p>
<p>4 Techniques</p>	<p>4.1 Requirements management 4.2 Development 4.3 Estimating 4.4 Technology management 4.5 Value engineering</p>	<p>4.6 Modelling and testing 4.7 Configuration management</p>
<p>5 Business and commercial</p>	<p>5.1 Business case 5.2 Marketing and sales 5.3 Project financing and funding 5.4 Procurement 5.5 Legal awareness</p>	
<p>6 Organisation and governance</p>	<p>6.1 Project life cycles 6.2 Concept 6.3 Definition 6.4 Implementation 6.5 Handover and closeout</p>	<p>6.6 Project reviews 6.7 Organisation structure 6.8 Organisational roles 6.9 Methods and procedures 6.10 Governance of project management</p>
<p>7 People and the profession</p>	<p>7.1 Communication 7.2 Teamwork 7.3 Leadership 7.4 Conflict management 7.5 Negotiation</p>	<p>7.6 Human resource management 7.7 Behavioural characteristics 7.8 Learning and development 7.9 Professionalism and ethics</p>



Lean Project Management (LPM)

Lean Project Delivery System (LPDS)



**Parte 1
5 Pasos de
Focalización**

- **Identifique** La Restricción del sistema
- Decida como **Explotar** la Restricción
- **Subordine** todo a las decisiones anteriores
- **Eleve** la restricción del sistema
- Si en alguno de los pasos previos se ha roto una restricción, **Regrese al paso 1.**

**Parte 2
Procesos de
pensamiento**

- EIDE **Nube de Evaporación (NE)**
- **Árbol de la Realidad Actual (ARA)**
- Nube del Conflicto Medular (NCM)
- **Árbol de la Realidad Futura (ARF)**
- **Reservaciones de Ramas Negativas (RRN)**
- **Árbol de Pre-requisitos (APR)**
- **Árbol de la Transición (ATr)**
- **Estrategia & Tácticas (E&T)**

**Parte 3
Contabilidad del
Trúput**

- **Throughput (T):** La velocidad con la que el sistema genera dinero a través de las ventas (PNV - CTV)
- **Inversión (I):** El dinero atrapado en la organización
- **Gastos de Operación (GO):** Todo el dinero que el sistema gasta para convertir el inventario en Throughput
- **Utilidad Neta (UN) = T - GO**
- **Retorno Sobre la Inversión (ROI) ROI = NP/I**

**Parte 4
Soluciones
Logísticas TOC**

- **Operaciones – Tambor-Amortiguador-Cuerda**
- **Finanzas – Contabilidad del Trúput.**
- **Proyectos – Cadena Crítica**
- **Logística – Resurtido Pull**
- **Mercadeo – Ofertas de la “Mafia”**
- **Ventas – Proceso de “Buy-in”**
- **Gente – “Empowerment”**
- **Estrategia – “Proceso 1+4x4”**

**Parte 5
Preguntas N&S
sobre tecnología**

- ¿Cuál es el **poder de la Tecnología**?
- ¿Cuál **Restricción disminuye esta**?
- ¿Cuáles **reglas viejas** ayudaban a acomodarse a la Restricción?
- ¿Cuáles son las **nuevas reglas** que deben usarse ahora?
- ¿A la luz de los cambios de las reglas, que **cambios se requiere hacerle a la tecnología**?
- ¿Cómo **causar el cambio** (el nuevo modelo de negocio ganar/ganar)?

