

## PROJECT CHARTER

### (ACTA DE CONSTITUCIÓN DEL PROYECTO)

#### 1.- Título del Proyecto

Gestión de la Construcción Presa de Relaves Nro 6

#### 2.- Gerente del Proyecto

Alejandro Espejo Fernandez

#### 3.-Patrocinador del Proyecto

Jose Luis Veliz Flores

#### 4.- Descripción del Proyecto

**Construcción de la Presa de Relaves Nro 06**, de acuerdo a la Ingeniería de Detalles aprobada.

#### 5.- Justificación del Proyecto

En cumplimiento con la normatividad del Ministerio de Energía y Minas, respecto a la responsabilidad con el medio ambiente y en base a las políticas establecidas por el área de Medio Ambiente y Relaciones Comunitarias de la compañía, ha previsto la construcción de la Presa de Relaves Nro 06o. Esta construcción permitirá lograr el objetivo estratégico anual de producción de 28 millones de onzas equivalentes de plata.

#### 6.- Objetivos del proyecto y criterios de medición del éxito

##### Asociados al Proyecto

- **Cumplir con el cronograma de construcción aprobado por el Comité Principal del Proyecto, 121 días calendarios.**
- Cumplir con las especificaciones técnicas establecidas en la Ingeniería de Detalle.
- **Cumplir con el presupuesto asignado al proyecto de US\$ 2,572,784.61**

- Cumplir con las políticas corporativas y externas de seguridad industrial, medio ambiente y relaciones comunitarias.

### Asociados al Producto

- La Gestión de la construcción de la Presa de Relaves Nro 06, estará enfocado en hacer cumplir los requisitos principales como son: Construcción de la Presa de Relaves Nro 06 en base a las especificaciones técnicas e Ingeniería de Detalle del Proyecto, según lo siguiente:

Descripción	Parámetro
Capacidad de presa (m3 relaves)	2,522,000.00
Materiales de Relleno	
Tipo A	> 95% Proctor, Tmax = 10"
Tipo B	> 95% Proctor, Tmax= 3"
Geomembrana	e = 60 mils

### 7.- Requerimientos Principales (Alto Nivel)

- Cumplimiento de las políticas corporativas para contratación de proveedores, encargados de la construcción de ciertas partes de la obra.
- Lograr la mitigación del impacto ambiental ocasionado por la deposición del material de relleno en un lugar no adecuado,
- Gestionar el cumplimiento de las especificaciones técnicas aprobadas en el documento de Ingeniería de Detalle.
- Gestionar el cumplimiento del plazo de 121 días calendarios, a fin de evitar un resultado negativo en la inspección que pueda realizar organismos reguladores como OSINERGMIN.

### 8.- Riesgos Principales (Alto Nivel)

- Problemas con las comunidades aledañas a la ubicación del Proyecto. (Fuerza Mayor).

- Cambios en las prioridades del área de Operaciones que prolonguen el inicio del proyecto.
- Mayor intensidad de lluvias y tormentas eléctricas (precipitaciones).
- Mayor período de duración de las precipitaciones.
- Retraso en el inicio de obra por entrega tardía de permisos ambientales y seguridad.
- Desintegración del equipo de supervisión propuesto.
- Mayores exigencias por parte de los inspectores del Ministerio de Energía y Minas relacionado al impacto ambiental en la zona del Proyecto actual.
- Demora en la selección de contratistas.



### 9.- Resumen del Cronograma de Hitos

Cronograma de Hitos						
Fase	Código EDT	Proceso	Hito principal		Tipo	Fecha Límite Inicio
Gestión del Proyecto	1.1	Iniciación	1.1.1	Gestión de proyecto iniciada	Obligatorio	01/12/2010
	1.2	Planificación	1.2.1	Plan para la Dirección del Proyecto aprobado		15/12/2010
	1.3	Seguimiento y Control	1.3.1.1	Construcción de la obra iniciada (Informe de Desempeño 1)		01/01/2011
			1.3.1.2	Informe final de la construcción aprobado (Informe de Desempeño 2)		29/04/2011
	1.4	Cierre	1.4.1	Acta de recepción de obra firmada		16/05/2011
	Construcción	2.0	Ejecución	2.1		Obras preliminares / provisionales
2.2				Movimiento de Tierras	01/02/2011	
2.3				Transporte	15/02/2011	
2.4				Sistema de Decantación	01/03/2011	
2.5				Sistema de Captación y Drenaje	01/02/2011	
2.6				Impermeabilización con Geomembrana Hdpe	07/04/2011	
2.7				Accesos	15/01/2011	
2.8				Obras de Concreto	23/01/2011	
2.9				Instrumentación	17/04/2011	
2.1				Mitigación de Impacto Ambiental	20/04/2011	

**10.- Presupuesto resumido (Orden de Magnitud)**

EDT	GESTION DE LA CONSTRUCCIÓN PRESA DE RELAVES NRO 06 - UO ARCATA	BUDGET USD
1.1.1	Gestión de Proyectos de Construcción	500,000.00
2.1	Obras Provisionales / Preliminares	177,170.07
2.2	Movimiento de Tierras	823,664.39
2.3	Transporte	676,099.84
2.4	Sistema de Decantación de Agua Libre	55,968.69
2.5	Sistema de Drenaje y Captación de Agua De Filtración	23,713.24
2.6	Impermeabilización con Geomembrana Hdpe	45,831.84
2.7	Accesos	72,570.65
2.8	Obras de Concreto	36,017.25
2.9	Instrumentación	34,572.64
2.1	Mitigación de Impacto Ambiental	27,176.00
	Reserva de Gestión	100,000.00
<b>Total USD</b>		<b>2,572,784.61</b>

**Total USD 2,572,784.61 (dólares americanos)**

NO incluye IGV

### **11.- Requerimientos de aprobación del proyecto**

El acta de entrega del proyecto debe estar firmada por el Gerente General de la Compañía Minera y contar con las validaciones y aprobación del área de Operaciones y Medio Ambiente de la Compañía Minera. Asimismo, se debe contar con un informe de Impacto Ambiental que demuestre que no habrá un impacto desfavorable por la construcción del Proyecto, a fin de informar a las instancias regulatorias como: Ministerio Energía y Minas, OSINERGMIN, entre otros.

### **12.- Supuestos**

- Vigencia de las normativas del Ministerio de energía y Minas respecto a los permisos de construcción.
- Las condiciones climáticas no afectarán el tiempo de construcción establecido en 121 días calendarios.
- Disponibilidad de equipo / maquinarias de construcción operativas.
- La movilización de maquinaria pesada no generara problemas con las comunidades aledañas.
- Las vías de acceso a la unidad operativa se encontrará en buen estado, a fin de evitar incidentes de seguridad.
- La Ingeniería de Detalles, tiene congruencia y compatibilidad entre todos los documentos que la componen.

### **13.- Restricciones**

- Ejecución del proyecto en épocas secas o con lluvias moderadas según estudios técnicos realizados en la Ingeniería de Detalles.