

**PONTIFICIA UNIVERSIDAD
CATÓLICA DEL PERÚ**

Escuela de Posgrado



La firma Stafford y Cía. en el sur peruano, 1859-1935:
actividades comerciales y financieras sobre la base del
negocio de lanas y fibras

Tesis para obtener el grado académico de Maestro en Historia que
presenta:

Roger Gilbert Sánchez Moscoso

Asesor:

Carlos **Alberto** Contreras Carranza

Lima, 2024

Informe de Similitud

Yo, Carlos Alberto Contreras Carranza, docente de la Escuela de Posgrado de la Pontificia Universidad Católica del Perú, asesor de la tesis titulada “La firma Stafford y Cia. en el sur peruano, 1859-1935: actividades comerciales y financieras sobre la base del negocio de lanas y fibras”, del autor Roger Gilbert Sánchez Moscoso, dejo constancia de lo siguiente:

- El mencionado documento tiene un índice de puntuación de similitud de 8%. Así lo consigna el reporte de similitud emitido por el software *Turnitin* el 4 de junio de 2024.
- He revisado con detalle dicho reporte y la Tesis o Trabajo de investigación, y no se advierte indicios de plagio.
- Las citas a otros autores y sus respectivas referencias cumplen con las pautas académicas.

Lugar y fecha:

Lima, 4 de junio de 2024.

Apellidos y nombres del asesor / de la asesora: <u>Contreras Carranza, Carlos Alberto</u>	
DNI: 10308674	Firma
ORCID: 0000-0001-7691-2362	

DEDICATORIA

A Maritza, compañera de vida.



AGRADECIMIENTOS

Durante los años que esta investigación ha tomado, he recibido el apoyo desinteresado de distintas personas e instituciones del sur peruano.

Primero quisiera agradecer a mi asesor, el Dr. Carlos Contreras Carranza, quien accedió a dirigir la investigación desde el inicio, que me animó y apoyó para postular a la beca que facilitó esta investigación en Lima y en distintas localidades del sur peruano, sin sus recomendaciones y orientaciones esta investigación no hubiese sido lo que es. Seguido, mi entera gratitud a la Dra. Claudia Rosas que me alentó siempre, desde mi postulación a la maestría, pasando por apoyar también mi postulación a la beca, así como a terminar de la mejor manera esta tesis, su valioso aporte impregnado de una actitud siempre positiva ha sido una base sólida para poder continuar en este camino de la historia. En esta línea de docentes que me dieron su tiempo y guía se encuentra mi profesor arequipeño Dr. Alejandro Málaga Núñez-Zeballos, quien está acompañándome en esta aventura de estudiar historia desde hace casi dos décadas.

De igual forma, mi agradecimiento especial a la Beca Riva Agüero – Bustamante de la Fuente, y a la Sra. Ileana Vega de Cáceres, quien encabeza la fundación del mismo nombre. El apoyo y el interés en este tema regional del sur me han sido de enorme ayuda.

También debo agradecer a las personas que en los repositorios han acompañado esta búsqueda de información. A Celia Soto y a su equipo en el Archivo General de la Nación, a Renzo Condori en el Archivo Regional de Arequipa, a Sonia Sotomayor del Archivo Regional de Puno, a Laura Salas del Archivo Histórico de Tacna, a Salomé Galdós de la Cámara de Comercio e Industria de Arequipa. Igualmente agradecer a los descendientes de la familia Stafford, quienes también han contribuido con información inédita para este trabajo, mención especial para Andrés Jochamowitz Stafford, apasionado por la historia y por sus antepasados.

A todas aquellas personas que en el trayecto han colaborado con esta investigación, como el Dr. Manuel Burga que accedió generosamente a debatir sobre el tema; a Rodrigo Llosa, Christian Castelo, Aisha Hurtado, Junior Bernaola, M. Eugenia Tomasio y demás que seguramente estoy olvidando.

A mis queridos padres, que estén por mucho tiempo más.

RESUMEN

El auge del comercio de las fibras y lanas en el sur del Perú, estuvo estrechamente ligado con acontecimientos ocurridos desde la década de 1850 en adelante: el terremoto de 1868, la construcción del ferrocarril, la inestabilidad monetaria y fiscal, la Guerra del Pacífico, la caída de los precios, la gran guerra mundial y la caída final con la crisis mundial del 29, que fueron algunos de los sucesos que marcaron el comercio interno y externo de dichos productos. La gran cantidad de comerciantes extranjeros dedicados a esta actividad, en su mayoría de origen inglés, dominaron un conjunto de industrias y mercados en el sur del país tejiendo relaciones comerciales, familiares y sociales muy poderosas. Los réditos obtenidos a partir de este comercio no han tenido gran efecto beneficiador en las ciudades, pueblos y comarcas involucradas; muchos de los capitales se llevaron a Europa e invertidos allí. A pesar de eso, estas casas comerciales dinamizaron la vida económica en todo el sur andino, generando empleo en toda la cadena comercial. Por esta razón, es que se presenta una descripción de las principales actividades comerciales de la empresa Stafford y Cía. desde sus inicios en 1859 hasta sus últimos días en 1929. Una empresa que estuvo más de setenta años dominando el mercado comercial y económico del sur peruano, y que ha quedado casi en el olvido. Pocas fueron las inversiones que se mantuvieron o se enfocaron en la sostenibilidad de la compañía, los sucesos económicos a nivel mundial en 1929 terminaron de sepultar a la que mi entender fue la principal empresa del sur peruano entre 1860 y 1920. Entonces, finalmente se puede inferir que el aprovechamiento de las ganancias de la Stafford tuvo un escaso valor de retorno para la economía local, los accionistas y principales directivos llevaron consigo la gran parte de las ganancias obtenidas durante décadas.

Palabras clave:

Sur peruano, comercio de fibras y lanas, empresas inglesas, empresas arequipeñas.

ÍNDICE

Índice	5
Lista de Tablas	6
Lista de Figuras	7
 Introducción	 8
CAPÍTULO I	
LA SOCIEDAD AREQUIPEÑA ENTRE 1825 Y 1879	16
1.1 Aspectos geográficos	16
1.2 Aspectos demográficos y sociales	25
1.3 Aspectos económicos y comerciales	44
CAPÍTULO II	
AREQUIPA, EL SUR PERUANO Y EL COMERCIO DE LAS LANAS Y FIBRAS	65
2.1 La situación en Arequipa y el sur peruano (1880-1930)	65
2.2 El comercio de las lanas y fibras (1860-1930)	73
CAPÍTULO III	
LA CASA COMERCIAL STAFFORD. 1859-1881	97
3.1 La Stafford y Ward, la Jorge Stafford y el inicio de la guerra con Chile (1859-1883)	97
CAPÍTULO IV	
LA CASA COMERCIAL STAFFORD. 1882-1935	123
4.1 La Stafford y Cía. (1882-1935)	123
 Conclusiones	 153
Referencias Bibliográficas	160
Fuentes Primarias	158
Anexos	168

Lista de tablas

Tabla 1: Estimados de población para Arequipa	26
Tabla 2: Población de la ciudad de Arequipa en 1792	27
Tabla 3: Población de la Provincia de Arequipa en base a los censos oficiales	29
Tabla 4: Habitantes de los departamentos de Cusco, Puno, Moquegua, Tacna y Arequipa.	30
Tabla 5: Los principales productos ofertados en la feria de Vilque	54
Tabla 6: Empresas y agentes comerciales en Islay a la apertura del ferrocarril	57
Tabla 7: Principales casas comerciales en Arequipa 1886	68
Tabla 8: Comerciantes más importantes a inicios del siglo XX	71
Tabla 9: Exportación de lana de oveja a Gran Bretaña	74
Tabla 10: Tarifa de ferrocarril Arequipa – Puno. Fletes por bodegas y carros	79
Tabla 11: Productores que negociaban directamente con las casas comerciales en Arequipa, antes de la llegada del ferrocarril	81
Tabla 12: Agentes aduaneros y las casas a las que representan (de 1860-1870)	89
Tabla 13: Agentes aduaneros y las casas a las que representan (de 1872-1910)	90
Tabla 14: Nota de Seguro N° 1	93
Tabla 15: Uniones familiares de los principales comerciantes antes de 1880	95
Tabla 16: Ingresos para la Stafford y Ward & Cía. por la venta de sus productos	102
Tabla 17: Ingresos para la Stafford y Ward & Cía. Remesas	104
Tabla 18: Socios, capital y participaciones de la Jorge Stafford y Cía. 1877	113
Tabla 19: Exportación de lana de ovino y fibra de alpaca	114
Tabla 20: Precios de compra de lanas y fibras de la Jorge Stafford y Cía. 1878	115
Tabla 21: Precios de compra de lanas y fibras de la Stafford y Cía. 1896	115
Tabla 22: Datos actuales sobre la tumba de George Stafford en Londres	120
Tabla 23: Socios, capital y participaciones de la Stafford y Cía. 1887	126
Tabla 24: Nombres de la empresa a lo largo de su existencia	127
Tabla 25: Socios, capital y participaciones de la Stafford y Cía. 1892	131
Tabla 26: Socios, capital y participaciones de la Stafford y Cía. 1909	137
Tabla 27: Compras de lanas y fibras en los años dorados de las exportaciones (soles)	138

Tabla 28: Socios y capitales de la Stafford y Cía. 1915	140
Tabla 29: Socios y capitales de la Stafford y Cía. 1923	141
Tabla 30: Recaudaciones al fisco	144
Tabla 31: Sueldos en Ayaviri 1934	147
Tabla 32: Gastos generales de la Stafford S.A. 1932	148

Listado de Figuras

Figura 1: Puerto de Islay	21
Figura 2: Mapa del sur peruano	25
Figura 3: Guía de la provincia de Arequipa	28
Figura 4: Mapa de los principales puntos de comercio de fibras y lanas antes de 1872	77
Figura 5: Mapa de los principales puntos de comercio de fibras y lanas luego de 1872	78
Figura 6: Casa de Manuel Adrián Ward Chocano en la localidad de Cinto	100
Figura 7: Publicidad en diarios locales de la Jorge Stafford y Cía.	111
Figura 8: Fotografía de Alejandro Hartley	113
Figura 9: Placa de la casa de la familia Romana. Casa construida por Jorge Stafford W. en el año de 1870	117
Figura 10: Firmas de Jorge Stafford, Z. Guillermo Stafford y Alejandro Hartley	118
Figura 11: Casa en la que vivió Clorinda Mato de Turner en el distrito de Tinta en Cusco	120
Figura 12: Árbol genealógico familia Stafford en Arequipa	121
Figura 13: Llamas arriving with wool at the warehouses of Stafford & Co, Arequipa, Perú	129
Figura 14: Fotografía de Jorge F. Stafford J.	132
Figura 15: Publicidad de la Stafford. 1901, 1924, 1928	135
Figura 16: Fotografía de Reginald Stafford	145
Figura 16: Fotografía de Henry Roberts	145
Figura 17: Patente Lana de Oveja	150
Figura 18: Patente Lana de Alpaca	151

INTRODUCCIÓN

La presente investigación analiza los distintos momentos a lo largo de setenta años en que la empresa Stafford y Cía. desarrolló sus actividades comerciales. El resultado de este trabajo muestra a una de las empresas más poderosas e influyentes en el sur peruano, que, a pesar de una serie de acontecimientos que se dieron en la región sur (conflictos sociales y rebeliones), en el país (la Guerra del Salitre) y en el mundo (Primera Guerra Mundial), y que afectaron negativamente en muchas otras compañías, la Stafford pudo salir airoso en todas estas oportunidades, siempre con la cautela que el momento indicaba (ya que las prórrogas de la sociedad se hicieron por cortos periodos, siendo cinco años el mayor plazo), pudo mantenerse durante más de siete décadas.

El alcance de las actividades comerciales de la Stafford y Cía. se desarrollaron en una ruta de ingreso y salida de la zona sur del país, sustentadas en una serie de mercancías que se recibían o que se enviaban desde distintos puertos. El principal negocio fue el comercio de lanas y fibras, estas mercancías iniciaban su ruta en los lugares de producción en localidades como Cojata, Huancané o Nuñoa en Puno, para pasar por distintos puntos y terminar finalmente en zonas industrializadas en donde se procesaban estas mercaderías como Bradford en Inglaterra.

Entonces, a partir de lo antes señalado, se puede considerar como planteamiento de hipótesis que la empresa comercial Stafford y Cía. generó una serie de beneficios para los propietarios (Arequipa y Londres), para los representantes en localidades al interior, para los acopiadores, para los agentes de aduanas en Islay, para los trabajadores directos. Sin embargo, consideraría que este aprovechamiento de las ganancias habría tenido un escaso o reducido valor de retorno para la economía local, ya que solo los principales directivos se habrían beneficiado en gran medida con las operaciones de la Stafford y la mayor parte de la utilidad fue llevada e invertida en Inglaterra.

Una amplia serie de investigaciones forman parte del marco teórico que se utiliza para el presente documento, muchas de estas publicaciones datan de la década de 1970, algunos autores, nacionales y extranjeros, motivados por el pensamiento social de aquellos años, fueron los pioneros en presentar investigaciones sobre la economía del

sur peruano, algunos tomando como referencia documentos de archivos, otros realizando una investigación en los mismos lugares al interior del país, y algunos otros combinando ambas fuentes de información. Si bien es cierto, intelectuales como Prebisch, Faletto o Gunder Frank y la Cepal, propusieron las bases de la teoría de la dependencia que fue elaborada para abordar la situación del desarrollo latinoamericano del siglo XX, bien podría ser tomada para el caso de la Stafford y Cía. en el siglo XIX e inicios del XX, ya que la principal fuente de riqueza consistió en la exportación de lanas y fibras hacia Inglaterra. La transformación de esta materia prima fue nula, apenas la diferenciación del producto en su zona de producción hasta su llegada a mercados internacionales fue el lavado de estas lanas y fibras, tiempo después la empresa Michell empezó a teñir las fibras teniendo una ventaja competitiva distinta. Los precios a nivel mundial eran establecidos por los compradores finales en la zona de industrialización, a partir de esos precios se creaba una cadena de comercio en el sur peruano, sin embargo, la subida o bajada de los precios en el extranjero no trajeron consigo el desarrollo esperado en la cadena productiva, ya que las casas comerciales, como la Stafford, establecían los precios de compra siempre en el mínimo aceptado por los productores o acopiadores, o en condiciones en donde la empresa tenga la mayor rentabilidad posible. De esta forma, se puede condicionar a la Stafford y Cía. dentro de una unión de dependencia internacional, principalmente británica. Durante más de medio siglo, no hubo inversiones en tecnología de ningún tipo. Esta dependencia se trasladó al inicio de la cadena, el productor dependía del acopiador o del agente, el acopiador dependía de la casa comercial y la casa comercial dependía de la empresa compradora en el extranjero y si queremos ir más allá, la empresa transformadora de la materia prima dependía de la tendencia mundial.

En un primer instante la revisión historiográfica circundó textos fundamentales para definir el desarrollo de la economía, las empresas, el sur peruano y otros importantes conceptos que ayudaron a plasmar una visión inicial sobre la empresa y su poco conocido desarrollo. La segunda mitad de la década de 1970 dio a la luz documentos como "Arequipa y el sur Andino" de Alberto Flores Galindo (1976), ese mismo año se presentó "Islay y la Economía del sur peruano en el siglo XIX" de Heraclio Bonilla (1977), el mismo Bonilla presentó casi a la par "Gran Bretaña y el Perú, 1826-1919 Informes de

los Cónsules Británicos” (1977), fueron documentos de base para entender el comercio del siglo XIX en el sur peruano. Pero fue “Lanas y capital mercantil en el sur, La Casa Ricketts, 1895-1935” de Manuel Burga y Wilson Reátegui (1981) un estudio de gran referencia para la presente investigación, ya que, al menos hasta ahora, este libro constituye la única exploración de una casa comercial del sur peruano en el siglo XIX, basada en datos de primera mano, es decir, de libros copiadores de la empresa.

Ingresando a la especificidad de la investigación, se puede presentar investigaciones como: “Empresas británicas economía y política en el Perú 1850-1934” de Rory Miller (2011), “Ilusiones de Transición, el altiplano peruano, 1780-1930” de Nils Jacobsen, (2013), seguido del diario de Heinrich Witt, “Diario y observaciones sobre el Perú” (1987), “Texao, Arequipa y Mostajo, la historia de un pueblo y de un hombre” de J. Guillermo Carpio Muñoz (1980), y del mismo Carpio “Historia de la Cámara de Comercio e Industria de Arequipa” (1987). Otras publicaciones en torno a los años registrados e indicadores económicos generales se encuentran “Perú: 1890-1977. Crecimiento y Políticas en una economía abierta” de Rosemary Thorp y Geoffrey Bertam (1985) y “La formación de la economía peruana” de Shane Hunt (2011), que junto con “Los mecanismos de un control económico” de Heraclio Bonilla (1977) además brindan información de índole cuantitativa.

Algunos textos han servido como referencia de historia económica y social en determinados casos, por ejemplo, se consultó “Perú 1820-1920 ¿Un siglo de desarrollo capitalista?” de Ernesto Yépes (1971), luego uno de los primeros libros de historia económica, “Historia Económica del Perú” de Emilio Romero (1949), pasando por “La política británica en la Guerra del Pacífico” de Enrique Amayo (1988) y terminando con “Apogeo y crisis de la República Aristocrática” de Manuel Burga y Alberto Flores Galindo.

Para finalizar, algunos artículos de interés sobre temas similares en tiempo y espacio son “Poder Británico y Mercado en Arequipa. La casa Jack, Hermanos y Compañía, 1824-1853” de Víctor Condori (2018) y “Los negocios de la casa Hainsworth y Compañía en Tacna y Arica, 1841-1868” de Jaime Rosenblitt (2017).

De acuerdo al tema en mención, algunos de los autores ya nombrados, mediante sus investigaciones, han vertido opinión acerca de los beneficios obtenidos en toda la

cadena productiva. Burga y Reátegui (1981) con la casa Ricketts, logran concluir que los principales beneficiados del comercio de lanas fueron los comerciantes mayoristas asentados en Arequipa y, que la dependencia del mercado internacional, aumentó la expansión del capital mercantil con las exageradas ganancias de los mayoristas arequipeños y mantuvieron el atraso y la pobreza del campesinado del sur. Por su parte Miller (2011) indica claramente que los principales beneficios del comercio de las lanas empezaron a darse desde comienzos de la década de 1860, solo un año después del inicio de la firma Stafford y que, el probable ingreso *per cápita* de esa década, solo pudo superarse en el auge dado en la Primera Guerra Mundial; este dato coincide con las estadísticas de la casa Stafford, años en los cuales se tuvo buena cantidad de exportación de lana de ovino. Bonilla (1977) describe que, sin duda alguna, fueron principalmente los comerciantes británicos quienes obtuvieron los mayores beneficios del movimiento económico sureño, ya que ellos no solo tuvieron el capital suficiente para controlar la producción, sino que conocían perfectamente los mecanismos de distribución y de regulación del mercado. Jacobsen (2013) se refiere al poder de las casas arequipeñas en el altiplano peruano, indicando que estas ejercían una influencia predominante sobre los precios de corto plazo de la lana; estas casas intentaban alcanzar el control total de las zonas de producción, por tanto, competir con una casa comercial arequipeña (sobre todo Stafford, Gibson o Ricketts) para los campesinos, hacendados recolectores o intermediarios, era casi imposible. Flores Galindo (1976) detalla los límites del influjo de los todopoderosos comerciantes arequipeños, el monopolio de la comercialización de las lanas, la situación de dependencia de un mercado externo y la miseria de los campesinos y el atraso del sur.

A excepción de Jacobsen, ninguno de los autores anteriormente descritos brinda información del comercio de las lanas antes de 1870, y en la gran mayoría de los casos presentan datos desde 1895 en adelante.

En relación a la metodología, la presente investigación ha procesado datos cualitativos y cuantitativos de la empresa comercial Stafford y Cía. en los años señalados. Los datos cualitativos son en parte los documentos notariales de los archivos que detallan poderes, compras, ventas, disoluciones, cobranzas, uniones comerciales y civiles, etc. También la correspondencia interna y externa. Además de las relaciones y redes

familiares, se trabajó haciendo una cronología sobre las principales casas comerciales en los años 1859-1929. Los datos cuantitativos están considerados en los documentos de primera mano (libros de cuentas, libros de ventas, libros de balances, libros de caja, etc.), también documentos notariales de los propietarios, porcentajes, acciones, etc.

Los repositorios consultados han sido los siguientes archivos: Archivo General de la Nación, en la sección Haciendas del Fondo del Archivo Agrario, donde se ha investigado a detalle todos los documentos inéditos que se han rescatado de la empresa Stafford y Cía. (con ciertos periodos vacíos) y que no han sido investigados en ningún momento. Este grupo de documentos arroja principalmente datos de índole cuantitativa, ya que en su mayoría son libros contables, sin embargo, también existe una serie de libros de correspondencia privada que brinda información cualitativa de la empresa. El otro repositorio que ha brindado gran cantidad de evidencia ha sido el Archivo Regional de Arequipa, aquí se han consultado especialmente protocolos notariales de Arequipa, Islay y Mollendo, que contienen escrituras públicas que ofrecen fuente mixta, asimismo se han analizado libros manuales de tesorería que dan información cuantitativa en su mayoría; además en este archivo se han revisado periódicos, causas civiles y criminales. De la misma forma, se ha realizado la investigación en el Archivo Regional de Puno y en el Archivo Regional de Tacna, analizando protocolos notariales, periódicos, y toda clase de documentos relevantes.

La última fuente de información, pero no menos importante para el presente trabajo, ha sido dada por los descendientes de la familia Stafford en Arequipa. Las familias como Jochamowitz Stafford, Bedoya Stafford, Roberts, Hartley, Gibson, Lira y otros, han proporcionado documentación muy valiosa para la investigación como cartas, fotos, recortes de periódicos o revistas, y otra clase de documentos conservados por la familia por más de tres generaciones en algunos casos.

Considerando esta abundante información recogida de distintos repositorios, la tesis tiene como fin principal identificar el efecto en la economía local, surgido a partir de las actividades comerciales de la Casa Comercial Stafford y Cía. en las localidades de Arequipa y otros lugares de influencia entre los años de 1859 al 1929. Para lograr esto ha sido necesario, primeramente, ubicar en tiempo y espacio a Arequipa y otras regiones de incidencia, conocer el comercio local y regional, así como sus nexos con el exterior.

Luego, en base a las fuentes de origen primario, se procuró dar una muestra de los inicios de la Stafford y el contexto en que se desarrolló, atravesando por sucesos históricos como: las rebeliones, la construcción del ferrocarril o la guerra con Chile, el ingreso de los negocios en el siglo XX, la Primera Guerra Mundial y la caída y declive de la Stafford a fines de la década de 1920. También ha contribuido el análisis presentado del comercio de lanas y fibras, actualizando e incorporando otros matices a la historiografía producida, en su mayoría, hace más de cuarenta años. Así mismo, el detalle de datos relevantes obtenidos de la misma empresa como: precios de lanas y fibras en distintos años, sueldos de trabajadores y directivos, costos de transporte, de seguros, comisiones, etc.

Los capítulos de esta tesis han sido ordenados en cuatro partes. En el primer capítulo se brindará una visión sobre determinados aspectos de Arequipa y las localidades que son influenciadas por la misma para tener un panorama que ha sido descrito por distintas personas (viajeros, geógrafos, autoridades, estudiosos y otros). Inicialmente el aspecto geográfico del sur peruano y sur andino, tratando de incluir a localidades como Moquegua o Tacna, así como sus conexiones geológicas en relación a cadenas montañosas, ríos, valles, etc. Para continuar se hizo un recuerdo de las principales características demográficas y sociales de Arequipa, principalmente teniendo en cuenta Cusco y Puno como referencias importantes. En un tercer y último grupo, se puntualizan algunas cualidades resaltantes de la vida económica y comercial del sur peruano, explicando temas relacionados con la producción, la ganadería, la minería, el vino, los aguardientes y las lanas y fibras. Esta parte es la más amplia ya que se relaciona íntimamente con los temas tratados en la presente investigación. Del mismo modo, se pone énfasis en hechos históricos que considero relevantes para este periodo como fueron la independencia de Bolivia, la confederación Peruano Boliviana, las distintas revoluciones surgidas en Arequipa, el terremoto de 1868, la construcción de la línea del ferrocarril y otros que se verán seguidamente.

El segundo capítulo se procura entregar una visión de Arequipa y el sur del Perú desde la Guerra del Pacífico hasta la gran depresión en 1929, momento de quiebre de muchas empresas de esta parte del país, explicando la orientación de la economía de las lanas y fibras en medio de estos acontecimientos. En una primera etapa se describirá la

condición de Arequipa y sus principales actores aledaños al terminar la guerra con Chile, para pasar a un periodo de optimismo mediante la creación de nuevas compañías y organismos que apoyan al comercio regional, finalizando con una serie de hechos que se suscitaron alrededor del mundo y el Perú. En la segunda parte de este capítulo, se analiza el comercio de las lanas y fibras en base a toda la información obtenida y estudiada, brindando una actualización y una perspectiva distinta de lo que hasta ahora se conoce. Se describe también el comercio de las lanas y fibras que fue el eje fundamental para muchas empresas como la Stafford y Cía. y para el desarrollo de algunos sectores; la situación desde mediados del siglo XIX, el desarrollo o el retroceso de ciertas localidades con la llegada del ferrocarril; la estructura comercial basada en fuente primaria, tratando de explicar de inicio a fin la cadena comercial y terminando con una breve descripción de los grupos de poder que nacieron en esta época.

En el tercer capítulo está dirigido a explicar el proceso de formación de la empresa Stafford y Cía. desde sus inicios para transitar por momentos importantes que influenciaron en la vida de la compañía como la construcción de la línea del ferrocarril, luego la Guerra del Salitre y concluir con la muerte del fundador de la misma. Para comenzar, es preciso detallar los inicios de la empresa, el origen y las características de sus fundadores iniciales, así como sus primeros clientes, relaciones comerciales con importantes casas y otros en los primeros años de operaciones. En una segunda parte, se muestra el movimiento de la Stafford a la llegada de la línea del ferrocarril del puerto de Mollendo a la ciudad de Arequipa, sus relaciones con agentes aduaneros y las crecientes relaciones comerciales con distintas personas y empresas de localidades como Puno y Cusco; y en una tercera y última parte, se analiza a la empresa antes de la Guerra del Pacífico, pormenorizando cifras y datos que permitan entender este proceso de vital importancia para la economía del sur peruano.

En el cuarto y último capítulo, se pretende examinar lo que sería una segunda etapa en la empresa en estudio, que en realidad inicia con el deceso de Jorge en Londres, mientras la Guerra del Salitre terminaba en Perú. Posteriormente, se abordará a la empresa en la llamada fase de la reconstrucción, nuevos aires de optimismo y apuesta por diversificar los negocios de la compañía. Los nuevos socios a finales del siglo XIX y algunos momentos intrincados a inicios del siglo XX. En la última parte de este capítulo

veremos la época dorada de las exportaciones de lanas y fibras para llegar a una disminuida década de los veinte en el siglo XX, y los últimos años de la empresa a la llegada de la década de 1930.



CAPÍTULO I

LA SOCIEDAD AREQUIPEÑA ENTRE 1825 Y 1879

1. Aspectos geográficos

Cabe citar lo expresado por María Nieves y Bustamante (1892): “En medio del oasis, a las faldas del dormido volcán, aparece una ciudad blanca como las nieves del Chachani, hermosa como un sueño de la imaginación oriental”.

Arequipa

Arequipa podría ser considerada geográficamente de distintas maneras. Un lugar de paso; primero entre los valles productores de vinos y aguardiente y el Alto Perú, así también como un lugar de paso entre el puerto de Quilca, posteriormente el de Islay y Puno o Cusco. Un valle productor de alimentos, que gracias al continuo paso de su río puede mantener cosechas durante todo el año. Una ciudad protegida por volcanes, bendecida por el paso constante de un río y otras formas de considerar a la ciudad.

El departamento de Arequipa está ubicado en la zona sur occidental del Perú, limita por el norte con los departamentos de Ayacucho, Apurímac y Cusco; por el este con los departamentos de Puno y Moquegua, por el noreste con Ica; por el oeste y el sur con el Océano Pacífico¹.

Para empezar, Sarah Chambers nos dice:

Arequipa es una vista impresionante. Sus edificaciones blancas resplandecen en el brillante sol del desierto, como si reflejaran los volcanes nevados que hacen guardia sobre la ciudad. Los chapiteles dobles de la catedral, más parecidos a minerales moriscos que a campanarios españoles, se alzan sobre la plaza².

¹ Sociedad Geográfica de Lima. *Perfil antropogeográfico del departamento de Arequipa*. Lima. Sociedad Geográfica de Lima, 1990, p. 1

² Sarah Chambers, *De súbditos a ciudadanos: honor, género y política en Arequipa, 1780-1854*. Lima. Red para el Desarrollo de las Ciencias Sociales en el Perú, 2003, p. 9

Un médico y botánico alemán de nombre Franz J.F. Meyen llegó el 13 de abril del a 1831 a Arequipa quien la define así: “Arequipa es una de las más bellas ciudades de América del Sur, es más pequeña que Lima y algo más que Santiago, pero está construida regularmente como todas las restantes ciudades de estos países”³.

En aquellos años y para tener otra perspectiva de la imagen de Arequipa, es fundamental presentar el caso de Flora Tristán. Destacada viajera que plasmó sus vivencias en el libro *Peregrinaciones de una Paria*⁴, en donde detalla su viaje de Europa al Perú, para pasar por el puerto de Islay, establecerse en la casa de su tío Pío Tristán y Moscoso⁵, y experimentar la vida social, política y militar de la ciudad. Nos dice lo siguiente sobre la ciudad:

La ciudad ocupa en el valle un vasto recinto. Desde las alturas de Tiabaya parece extenderse uno aún mayor. El volcán de Arequipa es una de las más altas cumbres de la cadena de los andes. Cuando ha estado mucho tiempo sin humear se espera un temblor⁶.

Ya en el año de 1856, los cónsules británicos en sus informes anuales se referían a la ciudad de Arequipa de la siguiente forma:

Arequipa, la capital del departamento, y la segunda ciudad en importancia de la República, se encuentra a treinta leguas de distancia de Islay. Arequipa es un hermoso valle regado por el río Chili, y vuelto fértil por el uso constante del guano. El cual es traído de las islas de Chincha hasta Islay y desde aquí llevado en mulas hasta Arequipa⁷.

³ Franz J.F. Meyen. Arequipa en 1831. En: Arequipa y los Viajeros. Antología Básica. Biblioteca Juvenil Arequipa. Arequipa. 2010, p. 105

⁴ Flora Tristán, *Peregrinaciones de una Paria*. Ediciones El Lector. 2008.

⁵ Juan Pío Tristán y Moscoso hermano menor del padre de Flora, Mariano, había sido un fundamental militar en las guerras de la independencia de la mano de Goyeneche, para luego pasar a ser un importante político en la república. Su familia estuvo acomodada económicamente en el sur del país y poseía importantes cantidades de tierras. Podemos ver los trabajos de Mela Bryce de Tubino y de Alfonso Quiroz.

⁶ Tristán. 2008, p. 225

⁷ Heraclio Bonilla. Gran Bretaña el Perú 1826-1919. Informes de los cónsules británicos. Vol. IV. IEP. Lima. 1976, pp. 98-99

Hacia finales de 1863 se tiene la vívida descripción del itinerario de viaje de Antonio Raimondi sobre Arequipa:

La ciudad se halla rodeada de un gran llano, que parece haber sido en otra época un lago interrumpido por varios cerritos que formaron en aquella época otros tantos islotes como ahora lo son en su aspecto árido en medio de la hermosa y verde campiña⁸.

En referencia a los pueblos visitados, la arquitectura y otros temas que nos permiten tener una distinta postura a la establecida por algunos historiadores, Raimondi menciona sobre las casas (construcciones): “Las casas de Arequipa a excepción de unas pocas, tienen un solo piso, esta costumbre se debe a que se teme mucho los temblores que son muy frecuentes”⁹. Asimismo, agrega una serie de particularidades en relación a la vida y cotidianeidad de Arequipa.

También el agua es un factor determinante en el poblamiento y desarrollo de Arequipa. Se ha escrito y descrito mucho sobre los glaciares, ríos, canales. *Ilocllas*, etc., que estuvieron y están en la ciudad de Arequipa. El río que cruza el valle de Arequipa llamado Chili es la principal fuente de vida para la ciudad.

Zamácola y Jáuregui relata:

Baña la ciudad el río llamado Chili o de Arequipa, del cual se sacan varias acequias, para el riego de su campiña, la que es muy hermosa y agradable, y después de fertilizar algunos valles entra en el mar de Quilca, distante a 25 leguas de la ciudad¹⁰.

Un generoso pero limitado oasis de clima templado irrigado principalmente por el río Chili; alimentado a su paso por pequeños afluentes como los ríos Socabaya, Paucarpata, Postrero y Canchimayo¹¹.

⁸ Antonio Raimondi. *El Perú. Itinerario de Viajes*. Biblioteca Virtual Universal. 1863, p. 123

⁹ Antonio Raimondi. *El Perú*, libro 1. En *Arequipa y los Viajeros*. Antología Básica. Biblioteca Juvenil Arequipa. Arequipa. 2010, p. 175

¹⁰ Juan Domingo de Zamácola y Jáuregui. *Apuntes para la historia de Arequipa*. Arequipa. Universidad Católica San Pablo, Municipalidad distrital de Cayma. 2017, p. 42

¹¹ Marcela Cornejo. *Música popular tradicional del Valle del Chili*. Tehia. 2012, p. 43

Sobre el valle de Arequipa: “A los lugares en que el río llevaba el deshielo de los andes, la imagen de la esterilidad daba lugar a verdes oasis, con una amplia gama de granos, frutas y forrajes”¹². En cuanto a otros valles: “Por esas quebradas bajan ríos caudalosos, siendo los principales los de Ocoña y Majes”¹³.

Respecto a la llegada de agua para la ciudad de Arequipa desde distintas zonas se narra al detalle:

Las tomas de riego están localizadas en el norte de la ciudad y parte de la irrigación de las tierras del sur. Las más grandes acequias cruzan el cercado y distritos circundantes. De este modo, un eficiente sistema hidráulico provee agua potable y residual a lo largo del siglo XIX¹⁴.

Raimondi escribe:

Arequipa es uno de los puntos del Perú en donde el agua está muy bien distribuida y economizada. La que sirve para el consumo de la población se toma de una acequia que a la vez la saca del río a 2 leguas (...) La gente acomodada hace traer el agua para el consumo, de un manantial situado a pocas cuerdas de la población en el mismo cauce del río, y conocido con el nombre de Puquio de Samaná¹⁵.

Además de los viajeros y autores antes mencionados, existen otros que dejan testimonio sobre la situación geográfica de Arequipa, desde los inicios de la república hasta la guerra con Chile¹⁶.

¹² Kendall Brown. *Borbones y Aguardientes. La reforma imperial en el sur peruano: Arequipa en vísperas de la independencia*. Lima. BCRP. IEP. 2008, p. 46

¹³ Mariano Paz Soldán. *Diccionario geográfico estadístico del Perú*. Lima, Imprenta del Estado. 1877, p. 59

¹⁴ Fernando Ponce, *Social Structure of Arequipa. 1840-1879*. The University of Texas at Austin. 1980, p. 4

¹⁵ Antonio Raimondi. 1863, p. 152

¹⁶ Subrayar la descripción de José María Blanco en 1835. Además, los aportes de viajeros como: Eugéne de Sartiges en 1833, Juan Espinoza en 1844, Heinrich Witt en 1843 y 1846, Clements Markham en 1852, Ernest W. Middendorf en 1870, Eugenio Larrabure en 1870, Santiago Estrada en 1873, James Orton en 1876 y Charles Wiener en 1876.

Islay

Para la investigación es necesario referirse a otra localidad de gran importancia para la economía y el comercio de Arequipa y el sur peruano: Islay y su puerto.

En relación a la geografía Islay está situado a 17° 01' de latitud meridional y 74° 30' de longitud occidental, es el puerto comercial y sede de la aduana del departamento y la ciudad de Arequipa¹⁷.

Islay es el puerto de entrada a los departamentos de Arequipa, Puno y Cusco, y después del Callao, es considerado el puerto más importante de la república del Perú, en cuanto se refiere a la cantidad de impuestos proporcionados al gobierno por su aduana¹⁸.

Flora Tristán cuenta con precisión y a su manera la situación del puerto a su arribo:

El puerto de Islay, mejor situado que el de Arica, ha absorbido todos los negocios. Si continúa prosperando como sucede desde hace seis años, podrá en diez más tener cuatro o cinco mil habitantes. Pero la esterilidad del territorio será por mucho tiempo un obstáculo para un crecimiento mayor. Enteramente privado de agua, carece de árboles y de vegetación de cualquier especie. El suelo está formado por una arena negra y pedregosa que sería indudablemente muy fértil si se pudiese irrigar¹⁹.

Años más tarde, Raimondi redescubre algunas mejoras que tuvo el puerto de Islay de la siguiente manera:

En este lugar se ha construido un muelle de fierro, con una escalera que baja hasta el nivel del mar y que permite el embarque y desembarque con bastante facilidad. Hasta hace pocos años Islay carecía completamente de agua dulce, actualmente tiene cantidad suficiente para el consumo de la población. Esta agua proviene de uno de los manantiales situados a una legua, en un lugar llamado Matarani en donde hay un Olivar²⁰.

¹⁷ Paul Marcoy: Viaje a través de América del Sur. Tomo I. Lima. Instituto Francés de Estudios Andinos. 2001, p. 49

¹⁸ Heraclio Bonilla. 1976, p. 98

¹⁹ Tristán. 2008, p. 138

²⁰ Antonio Raimondi. 1863, p. 90. Con este comentario de Raimondi podemos separar claramente a las localidades de Islay y Matarani, que muchas veces se confunden como la misma.

En ambos testimonios se puede evidenciar el asombro de los viajeros por la situación del agua y su relación con el desarrollo en general de las localidades visitadas.

Figura 1. Puerto de Islay



Fuente: Fotografía propia tomada en 2023.

Moquegua y Tacna

Moquegua, Ilo y Tacna, así como Arica han sido parte de una cadena comercial con Arequipa, tema del cual no se ha tratado mucho, tal vez por su ruptura comercial con la independencia del Alto Perú en 1825 o por la importancia que tuvo el eje comercial de Arequipa con Puno y Cusco. A pesar de esto, es saludable tener una corta pero necesaria referencia geográfica de estas localidades.

El médico inglés Archibald Smith estuvo en el Perú entre 1826 y 1838, sus investigaciones estuvieron dirigidas a temas de salud, medicina, enfermedades y otros similares, comenta lo siguiente:

Moquegua que está situada hacia el interior de las montañas, que se ubica detrás del puerto marítimo de Ilo, además de su vino y sus uvas es famosa por sus disenterías y graves tercianas; pero Tacna por otra parte,

a unas seis leguas del puerto de Arica, es tan saludable que funciona como lugar de recreo para la gente del puerto durante la terciana²¹.

Estas localidades sureñas costeras desde Arequipa a Tarapacá y aún más al sur, comparten tres características similares geográficas y/u orográficas: la primera, la gran cadena de montañas denominadas cordilleras; segunda, la existencia de zonas que permiten la creación de puertos, y la tercera, la placa de Nazca. Esta última causó una serie de desastres de origen telúrico que afectó a los pueblos y localidades de esta zona sureña²².

Cusco y Puno

Ahora bien, para terminar con el aspecto geográfico considero prudente hacer una pequeña referencia a las localidades que fueron influenciadas, y que a su vez influyeron en el desarrollo económico de Arequipa en el siglo XIX.

Cusco y Puno fueron las principales localidades que ejercieron o recibieron esta influencia, ya que para llegar a estos pueblos es obligado pasar la cordillera. Para introducirse en las características geográficas de la sierra del sur del Perú, es necesario tomar en cuenta la descripción que brinda Johann Von Tschudi sobre la puna, los andes, la cordillera y las cadenas montañosas: “Dos majestuosas cadenas montañosas atraviesan el Perú en dirección paralela de suroeste al noreste. En algunos puntos se acerca más y en otros menos a la costa”. Seguidamente nos habla sobre la presión del aire en esta zona de altura:

En las alturas se muestra la reducida presión del aire, la que se manifiesta con un cansancio inaguantable y dificultad para la respiración. Un descanso absoluto disminuye estos síntomas, pero al moverse nuevamente vuelven a aparecer con intensidad renovada, acompañados por desmayos y vómitos compulsivos²³.

²¹ Archibald Smith. *El Perú tal como es. Una estancia en Lima y otras partes de la República peruana, incluida una descripción de las características sociales y físicas de país.* Lima. BCRP. IEP. 2019, p. 271

²² Revisar la tesis de Pedro Peralta. *Los efectos de los desastres naturales en la producción vitivinícola de Moquegua y Arequipa (1600-1868).* Tesis de grado. Universidad Nacional de San Agustín. 2017.

²³ Johann Von Tschudi. *El Perú. Esbozos de viajes realizados entre 1838 y 1842.* Lima. Fondo Editorial de la Pontificia Universidad Católica del Perú. 2003, pp. 244-249

En la primera mitad del siglo XIX el trayecto se siguió manteniendo como fue siglos atrás. De Arequipa a Puno o a Cusco se tenía que atravesar zonas de gran altitud y de clima y geografía agreste. Así, de Arequipa a Cusco se tomaba la ruta por Arrieros para seguir subiendo hasta Callalli, Caylloma, Santo Tomás, luego continuar la ruta por Cotabambas o Paruro para llegar finalmente a Cusco. En cambio, de Arequipa a Puno se tomaba la ruta por Tarucani o Imata para llegar a Santa Lucía, de ahí para ir a Juliaca se iba por la ruta a Cabanillas, y para llegar a Puno, la ruta por Mañazo y Vilque. Puno se encuentra a medio camino entre La Paz y Arequipa, Cuzco y Oruro y está tan lejos de Antofagasta (Chile) como de Lima²⁴.

Hacia 1877 Puno es descrita así: “La naturaleza ha dividido este departamento en dos regiones distintas, por medio de la cordillera del Carabaya. La provincia abraza la mayor parte de la orilla occidental del gran lago Titicaca y el golfo de Puno o Capachica”²⁵.

Charles Wiener en su viaje por Perú y Bolivia relata el ingreso a Puno por Desaguadero de esta manera: “En el trayecto de Copacabana a Puno, no se ofreció nada interesante a mis ojos, excepto las soberbias iglesias de Pomata y Juli. Al entrar en el gran puerto del lago Titicaca, lancé un suspiro de alivio, me hallaba a unos pasos de la vía férrea”²⁶.

Para el caso de Cusco citaré el emocionante relato del viajero Clements Markham quien precisa: “El Cuzco se alza en la cabecera de un valle de nueve millas de largo y de una anchura que varía entre dos millas y una legua. El valle está cubierto por campos de cebada y alfalfa y además de muchas y muy pintorescas granjas y casas haciendas”²⁷.

²⁴ Jean Morisset. The Departamento of Puno as a Territory to be developed in Southern Perú. Geographic views on the problematics of Integration. Liverpool. 1973, p. 16

²⁵ Mariano Paz Soldán. 1877, pp. 801-803

²⁶ Charles Wiener. *Perú y Bolivia. Relato de viaje*. Lima. Instituto Francés de Estudios Andinos. UNMSM, 1993, p. 473

²⁷ Clements Markham. Cuzco and Lima. Lima. Ediciones Cope. Markham College. 2001, p. 101

Este departamento (Cusco) cuenta para su progreso con todos los elementos necesarios, porque si le faltan puertos en la costa, le sobran ríos, cuyas aguas unidas al Ucayali lo pondrán en fácil contacto con los departamentos de Ayacucho, Junín, Amazonas y Loreto²⁸.

Es importante aclarar que la zona sur de Cusco, como son las provincias de Chumbivilcas, Espinar, Canas, Canchis y Quispicanchi, es la que estuvo más ligada a Arequipa en relación a sus actividades económicas. Igualmente, estas provincias hicieron lo propio con el departamento de Puno.

En el año de 1856 el Sr. Wilthew, cónsul británico en Islay, indicaba tiempos y distancia de Arequipa a Puno y Cusco. La distancia de Arequipa a Cusco es de ciento veinte leguas, sobre caminos montañosos y se recorre en ocho a diez días. De Arequipa a la ciudad de Puno la distancia es de cincuenta y tres leguas. Las cuales se hace en cinco o seis días²⁹.

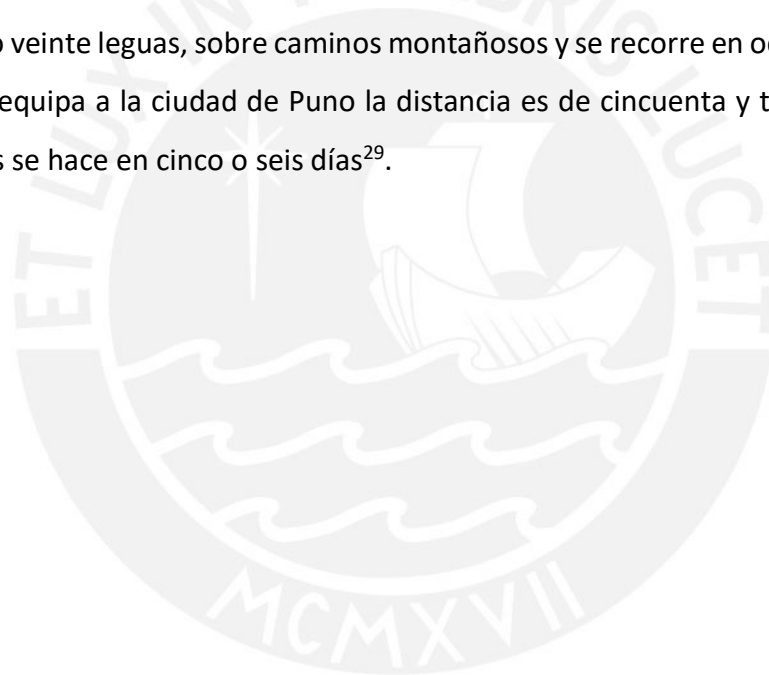


Figura 2. Mapa del sur peruano

²⁸ Mariano Paz Soldán. 1877, p. 258

²⁹ Heraclio Bonilla. 1976, p. 99

En aras de poner en discusión el párrafo anterior, es relevante mencionar al conocido viajero y comerciante Heinrich Witt quien a poco de su llegada en 1824 brinda una cantidad aproximada de pobladores en la ciudad: “La población de Arequipa, según me dijeron, era de treinta mil, de la cual la población de gente verdaderamente blanca es muy pequeña”³¹. Entonces se observa, que para el inmigrante escocés muy pocas personas blancas viven en Arequipa a inicios de la república.

De igual manera, el viajero Archibald Smith indica, en base a los trabajos de Unanue, que la población aproximada de Arequipa es de veinte mil habitantes, entre los cuales hay poquísimos negros o pardos³².

La cifra presentada en 1856 por el cónsul británico en Islay señala que: “La ciudad de Arequipa posee alrededor de treinta y cinco mil habitantes”³³.

Chambers presentó un cuadro de cantidades aproximadas en base a los datos obtenidos por distintos viajeros y otros estudios recopilados³⁴.

Tabla1. Estimados de población para Arequipa

Año	Ciudad	Valle
1792	23551	37261
1804	28483	44234
1824	30000	
1827	38543	
1845	43583	
1862	26472	52820

Fuente: Sarah Chambers, *De súbditos a ciudadanos. Honor, género y política en Arequipa*. 2003, p. 38

³¹ Heinrich Witt. *Diario y Observaciones sobre el Perú (1824-1890)*. Corporación financiera de desarrollo S.A. Lima. 1987, p. 13

³² Archibald Smith. 2019, p. 299. Unanue detalla que para 1793 la población arequipeña correspondía a 23988 almas.

³³ Heraclio Bonilla. 1976, p. 99

³⁴ Para la elaboración de este cuadro Chambers extrae los números de: Günter Vollmer, Francisco Echevarría y Morales, Heinrich Witt, Eduardo Carrasco y Fernando Ponce.

Es importante destacar que las cifras oficiales que presenta Chambers, son las de fines del siglo XVIII. Entrada la república se pueden tomar solamente comentarios de viajeros sin mucha base oficial.

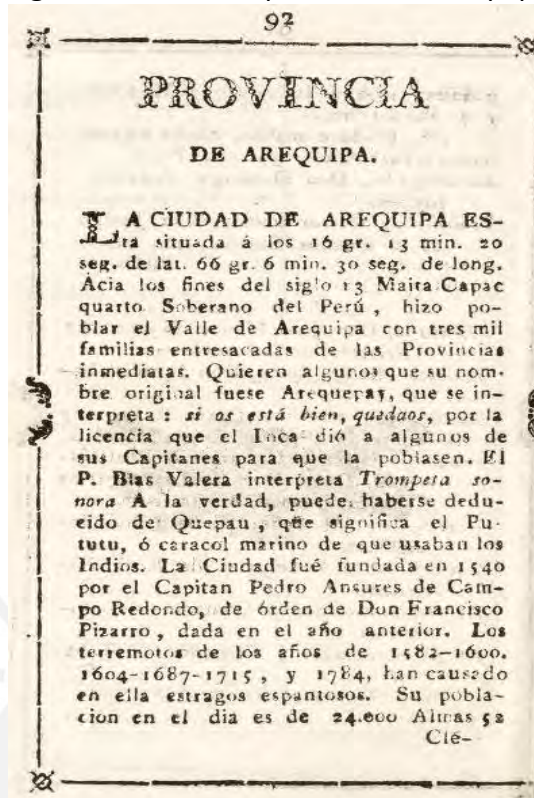
En tal caso, mejor se recurren a los datos arrojados por los censos. El primer censo cercano a la época de esta investigación es el realizado durante el gobierno del virrey Francisco Gil de Taboada, publicado entre 1790 y 1795. Indica que para esos años la población fue de 24 mil pobladores, distribuidos de la siguiente manera:

Tabla 2. Población de la ciudad de Arequipa en 1792

Tipo	Población
Clérigos	52
Religiosos	225
Religiosas	162
Beatas	5
Españoles	15740
Indios	1515
Mestizos	4129
Pardos y Negros	2172
Total	24000

Fuente: José Hipólito Unanue. "Guía política, eclesiástica y militar del Virreinato del Perú, para el año de 1797". El Mercurio, pp. 92-93

Figura 3. Guía de la provincia de Arequipa



Fuente: José Hipólito Unanue. "Guía política, eclesiástica y militar del Virreinato del Perú, para el año de 1797". El Mercurio, pp. 93

Hacia el año de 1836 se presentaron datos de registros fiscales, que no podrían ser llamados como un censo propiamente establecido³⁵.

Ya en el año de 1850 se presentó un censo publicado durante el gobierno de Ramón Castilla. El Censo estuvo a cargo de Buenaventura Seaone e indicó que la cantidad de almas en la ciudad de Arequipa ascendía a 63 816³⁶. Se toma esta cantidad contando con extranjeros y esclavos. Este censo no detalla tipo de poblador ni proporciona datos exactos sobre oficios u otros.

El siguiente censo importante fue nuevamente en el gobierno de Castilla. En el año de 1861 se promulgó la ley en la que se propuso formar el registro cívico y

³⁵ Gootemberg (1995).

³⁶ "El Peruano". Periódico Oficial. Buenaventura Seaone. Oficial Mayor del Ministerio de Guerra y Marina. *Censo Rectificado de la República*. 04 de mayo de 1850, p. 144

censo general de población, que fue tomado el año de 1862. La cantidad sumada para los pobladores de Arequipa como provincia fue de 59 986 habitantes³⁷.

Otro censo de la misma trascendencia se dio en el año de 1876. Este censo sin duda fue el que dio más detalles sobre la población peruana. Para el caso de Arequipa la fuente primaria consultada del censo del 14 de mayo de 1876, indica que el censo se realizó por cuadras y cordeles, divididos por aceras: derecha e izquierda. Se incluyó la visita de instituciones como hospitales, colegios, hoteles, conventos, estación del ferrocarril, etc. Se resalta que todos los pobladores de la ciudad se declaran “católicos”, de 30 personas, 22 en promedio no saben leer ni escribir. Según este censo, la cantidad de pobladores de la ciudad de Arequipa y sus distritos, fue de 61 889 pobladores³⁸.

Para condensar las cantidades de los pobladores en la provincia de Arequipa, de acuerdo a las fuentes oficiales (Censos) desde 1791 hasta 1876 sería de la siguiente forma:

Tabla 3. Población de la Provincia de Arequipa en base a los censos oficiales

Censo (año)	Población Arequipa ³⁹
1791	24000
1850	63816
1862	59986
1876	61989

Fuente: Elaboración propia a partir de los datos de los cuatro censos investigados.

³⁷ Fuentes, H. (1907) Curso de Estadística. Nociones preliminares-Leyes Estadísticas-Estadística Experimental. Demografía. Lima. Imprenta de “La Revista”, p. 346

³⁸ Ministerio de Gobierno-Dirección de Estadística. Censo de 1876. Censo General de la Provincia de Arequipa. Biblioteca Municipal de Arequipa.

³⁹ Aclarar que la cantidad de habitantes descrita en este cuadro, corresponde solamente a la ciudad de Arequipa y sus distritos aledaños, no así al departamento completo.

Entonces de acuerdo a los datos presentados podemos inferir que, la población de la provincia de Arequipa creció más de un 265 % de 1791 a 1850, eso quiere decir, que la población casi se triplicó en 60 años, de ahí en adelante la cantidad se mantuvo en promedio de 61 897 habitantes hasta el año de 1876.

La población de la provincia de Arequipa comparada a la del Cusco o Puno fue creciendo desde la independencia. Asimismo, la ciudad de Arequipa contaba con la mayor cantidad de extranjeros frente a las otras ciudades, solo superada por Lima. Estos extranjeros eran principalmente comerciantes, algunos de paso y otros establecidos ya en la ciudad mediante vínculos con familias locales.

Se ha hecho un resumen de los datos existentes para la provincia de Arequipa, sin embargo, también existen más datos para la población de todo el departamento de Arequipa incluida sus provincias.

Clements Markham proyectó que para el año de 1845 la población total de Arequipa sería de 118 391 habitantes⁴⁰. Ya en la actualidad, Carlos Contreras indica que la población arequipeña era de 184 861 habitantes⁴¹.

Otro dato, en esta oportunidad de carácter oficial, lo presenta el censo de 1876 el cual arrojó una cantidad de 157 046 habitantes, de los cuales 77 047 son hombres y 79 999 son mujeres⁴².

Para el caso del departamento de Puno, Cusco, Moquegua y Tacna, se calculan las siguientes cantidades:

Tabla 4. Habitantes de los departamentos de Cusco, Puno, Moquegua, Tacna y Arequipa

Departamento	Año de 1845 ⁴³	Año de 1876 ⁴⁴
--------------	---------------------------	---------------------------

⁴⁰ Clements Markham. 2001, p. 371

⁴¹ Carlos Contreras. *Historia económica de Perú. Desde la conquista española hasta el presente*. Lima. IEP. 2021, p. 211. Las cifras presentadas corresponden al Catecismo de Geografía Nacional publicado por José María Córdova y Urrutia en 1845.

⁴² Alida Díaz. El censo general de 1876 en el Perú. Seminario de Historia Rural Andina. Lima. UNMSM. 1974, p. 85

⁴³ Clements Markham. 2001, 371.

⁴⁴ Alida Díaz. 1974, p. 85

Arequipa	118391	157026
Cusco	300705	243032
Puno	232403	259449
Moquegua	50950	28785
Tacna		36009

Fuente: Elaboración propia a partir de los datos brindados por Markham y el Censo de 1876.

Tal como se puede apreciar, los departamentos de Arequipa y Puno muestran crecimiento de habitantes de 1845 a 1876. La cantidad de habitantes de Cusco y Moquegua como bien se sabe, disminuyeron desde la independencia, sobre todo resalta el caso de Cusco que disminuyó en todas sus provincias.

La vida en Arequipa

Los cambios que ha sufrido la sociedad arequipeña desde la Independencia hasta la Guerra del Salitre han sido considerables.

Al referir el aspecto físico de la ciudad, primero hay que detenerse a examinar algunas precisiones sobre Arequipa en el siglo XIX, cómo era la ciudad en este lapso de tiempo. Flora Tristán comenta al respecto: “Las Calles de Arequipa son anchas, cortadas en ángulos rectos y están regularmente pavimentadas, en medio de cada una de ellas corre una acequia”⁴⁵.

El material empleado en las construcciones de la ciudad a inicios de la república, y sobre todo en el centro de la ciudad, fue el sillar. “Sus edificios están contruidos con una roca blanca, muy ligera y áspera al tacto, que contiene pedazos de pómez y de lava, y se llama en el país: piedra de sillar”⁴⁶.

Esta piedra ha soportado una serie de temblores y terremotos a lo largo de los años y “debido al peligro de los terremotos la mayoría de las casas fueron contruidas con un solo piso”⁴⁷. Hizo un comentario rescatable: “Dije al principio que toda costa del sur es muy propensa a terremotos. Los meses de mayo y junio

⁴⁵ Tristán. 2008, p. 226

⁴⁶ Archibald Smith. 2019, p. 300

⁴⁷ Sarah Chambers, 2003, p. 33

son los más recios de este terrible meteoro”⁴⁸. También indica: “Las casas en lo general son cómodas y con jardines y las fachadas son lujosas, por temor a los temblores y escasez de madera para sustituir al pesado sillar, que así llaman a las piedras labradas”⁴⁹.

La vida social en Arequipa estuvo muy ligada a la religiosidad, sus autoridades, sus instituciones, así como sus feligreses le dieron la fama de ser muy católica a comparación de otros departamentos del sur.

Víctor Condori precisa que Arequipa se caracterizaba por la centralidad de la iglesia católica en la vida social, marcada por las fiestas y ritos religiosos. La ciudad y los pueblos relucían de templos, iglesias y monasterios⁵⁰.

En esta línea de información, Sarah Chambers presenta una lista de órdenes religiosas que se encuentran principalmente en el casco central de la ciudad: los dominicos, los mercedarios, las iglesias, las parroquias, las calles nombradas en honor a algún hecho de índole cristiana o similar⁵¹.

Un personaje de destacada importancia para el siglo XIX en relación a la iglesia fue el monseñor José Sebastián de Goyeneche y Barreda. El Monseñor es considerado como la personificación de nuestra historia, particularmente de la eclesiástica y actúa en los acontecimientos más trascendentales del Perú⁵². Más adelante se ampliará su participación en distintos hechos de Arequipa y el Perú. Una de las costumbres de los arequipeños en relación a la religión es la festividad de la Semana Santa. Flora Tristán detalla que la Semana Santa tiene lugar en las grandes saturnales del catolicismo peruano. En todas las iglesias de Arequipa se

⁴⁸ Juan Domingo de Zamácola y Jáuregui. 2017, p. 48

⁴⁹ Mariano Paz Soldán. 1877, p. 67

⁵⁰ Mario Meza y Víctor Condori. *Historia mínima de Arequipa, desde los primeros pobladores hasta el presente*. Lima. IEP. 2018, p. 122

⁵¹ Sarah Chambers, 2003, pp. 35-36

⁵² Alejandro Málaga Medina. Organización Eclesiástica de Arequipa. En. “Historia General de Arequipa”. Lima. Fundación M. J. Bustamante de la Fuente. 1990, p. 281

eleva un enorme montículo de tierra y de piedras sobre el cual se plantan ramas de olivo para figurar el calvario con sus rocas y árboles⁵³.

Un hecho significativo para la iglesia como para los creyentes católicos fue la fuga de la hermanita Dominga Gutiérrez de Cossío del Monasterio de Santa Teresa, acontecimiento que remeció en lo más profundo de la católica y conservadora sociedad arequipeña⁵⁴.

Por el contrario, la institución que propagaba las nuevas ideas del liberalismo fue la Academia Lauretana. Así, Blanco en el viaje del presidente Orbegoso en 1835, considera a la Academia Lauretana como uno de los establecimientos públicos que honran a la literatura arequipeña y que siempre harán grata la memoria del Ayuntamiento constitucional del año 1821. Está la fundación de la Academia de Ciencias y Artes de Arequipa⁵⁵. Además, Condori precisa que la Academia contó con el apoyo de vecinos notables de la ciudad, e introdujo los debates liberales desde la filosofía política. “Con el tiempo se sumó a este esfuerzo el colegio nacional de Artes y Ciencias Independencia Americana (1827) y la universidad de San Agustín (1828), que dinamizaron el panorama educativo, social y político de la Arequipa republicana del siglo XIX”⁵⁶.

Para finales de la década de 1820 existían en Arequipa pobladores y habitantes de todas índoles con usos y costumbres que se iban entremezclando con el cambio de colonia a república. Liberalismo, conservadurismo, revoluciones y otros moldearon la personalidad de los arequipeños en estos años.

A finales de la década de 1820 Arequipa y el sur andino empezaron a sentir la presencia y la rivalidad militar de las autoridades establecidas en Lima. En el año de 1830 era Arequipa el centro de las negociaciones internacionales con Bolivia,

⁵³ Tristán. 2008, p. 230

⁵⁴ Neira Avendaño, Máximo; Galdós, Guillermo; Málaga Alejandro; Paz Soldán, Eusebio; Carpio, Juan Guillermo. “Historia General de Arequipa”. Lima. Fundación M. J. Bustamante de la Fuente. 1990, p. 429

⁵⁵ José María Blanco. *Diario del viaje del presidente Orbegoso al sur del Perú. 1835, Cusco-Puno-Arequipa*. Fondo editorial de la Universidad Nacional Mayor de San Marcos. Lima. 2022, p. 261.

⁵⁶ Meza y Condori. 2018, pp. 123-124

en donde el prefecto arequipeño era Amat y León, al año siguiente Gamarra con su esposa llegaron a Arequipa en donde su propósito era el de reestablecer las buenas relaciones de amistad y comercio con Bolivia.⁵⁷

Para tener una idea de la ocupación de los arequipeños antes de 1850, se puede recurrir al censo de 1847, en donde se encuentra un exhaustivo estudio de la totalidad de gremios u oficios y el número de integrantes de cada uno en la ciudad y en los poblados adyacentes de la campiña arequipeña. Se divide claramente por sectores y oficios empleados.⁵⁸

Muchos de los arequipeños que gozaron de una condición privilegiada ya ostentaban cargos o títulos de poder antes de la independencia, o estuvieron de una u otra forma relacionados al comercio de vinos y aguardientes, a la vida militar o formaban parte de la política o de la vida eclesiástica.

Esta élite poseía importantes tierras y propiedades en Arequipa, en los valles y en la costa, tierras que se utilizaban con fines agrícolas principalmente. Algunos, pero no necesariamente los antes mencionados, estuvieron dedicados al comercio, regional e internacional, numerosos mercaderes locales abastecían el mercado urbano, estos iban desde tenderos, hasta grandes almacenes de importación⁵⁹, poseídos casi exclusivamente por extranjeros o por los descendientes de ellos en una segunda generación. Desde 1825 se fue formando esta élite gracias a la unión de familias de comerciantes o rentistas, nacionales con extranjeros, británicos particularmente, quienes mantuvieron el poder en círculos herméticos.

Aquí es valioso el aporte de Witt al llegar a Arequipa: “Los comerciantes extranjeros se establecieron bajo sus propios nombres y aunque, yo no era sino

⁵⁷ Neira Avendaño y otros. 1990, p. 428

⁵⁸ Betford Betalleluz. PUCP. 2014, pp. 18-23

⁵⁹ Sarah Chambers, 2003, pp. 61-63-70-71. Chambers detalla con minuciosidad ejemplos de clases sociales basadas en impuestos, posesiones, cargos políticos y otros, que permiten tener una idea clara de la sociedad arequipeña antes de 1850.

un empleado, me relacioné con muchos de ellos”⁶⁰. Witt nombra rápidamente a veinte y ocho extranjeros que se dedicaban al comercio en 1824.

Entonces podemos observar que Arequipa estaba conformada por una élite, por una clase trabajadora, por un grupo de indios y de esclavos, por comerciantes locales, regionales e internacionales, de origen nacional o extranjeros y claro, un grupo menor, pero que sería de gran importancia para movimientos sociales a lo largo del siglo XIX: los caudillos.

La Confederación Peruano – Boliviana

El primer suceso de orden político y social es la fallida confederación entre las naciones de Perú y Bolivia.

Basadre brinda tres razones para la confederación Perú Bolivia⁶¹:

1. Las razones permanentes: de carácter geográfico, histórico, económico y antropológico.
2. Las razones personales: Santa Cruz no era un extranjero en el Perú.
3. Las razones inmediatas: la anarquía que estaba generalizándose en el Perú podía extenderse fácilmente a Bolivia.

Es en estos años de inestabilidad política (1833-1839) cuando el sur del Perú se encuentra en la encrucijada en relación al intento de establecer una Confederación Peruano-Boliviana, que afectaría no solo a las provincias sureñas si no, a toda la nación⁶².

La confederación estuvo alentada por el presidente Orbegoso por Perú y el presidente Santa Cruz por Bolivia, mientras por su parte Gamarra y Salaverry fueron quienes encabezaron las guerras anti confederación.

⁶⁰ Heinrich Witt. 1987, p. 14.

⁶¹ Jorge Basadre. *Historia de la República del Perú*. Octava Edición. El Comercio, Lima. 2014, p. 297

⁶² Arturo Villegas. *Un decenio de la historia de Arequipa, 1830-1840*. Fundación Gloria. Chávez Editores. Arequipa. 1985. Villegas muestra un recuento sobre los hechos más importantes en Arequipa para esos años, tomando hechos como la vida política y social, revoluciones, confederación, etc.

Luego de la revolución de 1834 en Arequipa, el presidente provisorio del Perú, el general Orbegoso llega a la ciudad de Arequipa en medio de salvas, repiques de campanas y regocijo popular⁶³. Del mismo hecho se puede recoger el relato viviente del padre franciscano José María Blanco, quien acompañó a Orbegoso en su viaje por el sur peruano en 1835.

El mismo año Salaverry inicia el avance hacia Arequipa, en donde unos meses después se libran las batallas de Uchumayo y la de Socabaya posteriormente, para ser capturado y ejecutado en la plaza de armas de Arequipa.

En marzo de 1836 se establece el denominado “Estado Sur Peruano”, Basadre indica que son veintitrés representantes de los departamentos del sur del Perú (Arequipa, Ayacucho, Cusco y Puno), estos cuatro departamentos quedaron independizados⁶⁴.

El suceso de la confederación propició que las principales casas comerciales cuidadas del entorno, empezaron a especular con la compra y venta de los principales productos importados y exportados. La Confederación Peruano-Boliviana abrió nuevas alternativas de comercio más hacia el sur, es así que se estableció una aduana común para ambas naciones, tal como lo indica Jorge Basadre:

El decreto de Santa Cruz fechado en el Cusco el 25 de julio de 1836, estableció en Arica una aduana común para Bolivia y el Estado Sur-Peruano, con empleados nombrados por ambos gobiernos. A los productos de exportación o de importación no debía cobrarse en aquel puerto sino un sólo impuesto.⁶⁵

Estos tres años de confederación estuvieron plagados de batallas, combates, resistencia de los departamentos del norte del Perú, así como el rechazo de naciones como Chile y Argentina.

⁶³ Neira Avendaño y otros. 1990, p. 436

⁶⁴ Jorge Basadre. 2014, p. 309

⁶⁵ Jorge Basadre. 2014, p. 313

Para Arequipa y el sur, fueron años de mucho movimiento militar, político y social, la Campaña de Paucarpata y el Combate de Islay son solo un par de hechos que se registran en Arequipa.

El final de esta alianza entre Perú y Bolivia⁶⁶ enrumbó nuevamente la vida comercial de las regiones del sur andino, se podría decir que el vecino del sur fue quien más celebró este momento en donde los militares peruanos seguían en lo más alto del poder y se encontraban muchos cambios a inicios de la década de 1840.

Caudillos, inestabilidad de la ruta comercial entre los puertos del sur y Bolivia era la situación de estos años. Basadre aclara que el comercio del sur del Perú gravitaba hacia Bolivia y viceversa. Si se tomaba a Arequipa como centro mercantil se constataba que de allí se enviaba a la sierra incluyendo a la boliviana, vinos y aguardientes de la costa de Pisco, Moquegua y Vitor. A su vez Arequipa servía de centro de concentración de la plata en barra, oro en polvo, chinchona y lanas.⁶⁷

Tal vez se puede afirmar que luego de la caída de la confederación, la nación peruana nace nuevamente. Sin embargo, se repite la inestabilidad política que continuaba reinando a lo largo de todo el país. Así como las batallas que se libraron en Arequipa, tiene especial relevancia la de Carmen Alto, donde se enfrentaron los militares Castilla y Vivanco en el año de 1843. A esta batalla y en general al triunfo de Castilla y el establecimiento de la relativa calma política, le ocupan importantes líneas los historiadores Jorge Basadre así como Rubén Vargas Ugarte en sus respectivas investigaciones.

Las revoluciones

Alberto Hidalgo en lenguaje poético expresa: "Ciudad con fisiología de semilla, pues donde cae un desacierto brota enseguida una revolución".

⁶⁶ Una serie de estudiosos se han ocupado del fin de la Confederación Perú-Bolivia. Basadre: El derrumbe de la confederación; Carlos Contreras: Por qué fracasó la Confederación Perú-Boliviana. Aljovín: El Elemento unificador. Luis Glave: La Libertad Restaurada, Manuel Valega y otros.

⁶⁷ Basadre. 2014, p. 472

Luego de la independencia, la vida civil y social en Arequipa se tornó en varias oportunidades en revoluciones. Juan Gualberto Valdivia, clérigo, pensador, político y activista social en las primeras décadas republicanas, retrata las revoluciones de Arequipa desde 1834 a 1866, de las cuales participó de algún modo.

El historiador arequipeño Eusebio Quiroz indica que 1834 es un año clave en la historia republicana de Arequipa, la revolución del treinta y cuatro es como: “El bautizo político de Arequipa y se dio una fisonomía definitiva a su sentido revolucionario”⁶⁸.

Flora Tristán se encontraba ese año en Arequipa y pudo vivir de cerca estos enfrentamientos, sin embargo, la situación no estaba clara para ella ni para muchos: “Me sería difícil exponer a mis lectores la causa de la revolución en enero de 1834. Jamás he podido comprender como los tres pretendientes a la presidencia, podían fundar sus derechos ante los ojos de sus partidarios”⁶⁹.

Flora relata en su libro los enfrentamientos y los bandos que muchas veces estuvieron divididos en la ciudad. Habla de Goyeneche, de Juan Gualberto Valdivia, de San Román, de Althaus y de otros personajes que fueron figuras importantes en los primeros años de vida republicana arequipeña.

Después del golpe de estado de Bermúdez, la tensión social se acrecentó en Arequipa, en donde los generales Nieto y San Román libraron algunas batallas durante ese año.

Para setiembre de 1834 y luego de la definitiva ocupación de San Román en Arequipa, al menos por un tiempo, las cosas se estabilizan al nombrar al prefecto en esta ciudad. Arturo Villegas refiere: “Al fin el gobierno, para acabar con la situación azarosa que había en nuestra ciudad y con la atmósfera caldeada de la

⁶⁸ Eusebio Quiroz. La República. En. “Historia General de Arequipa”. Lima. Fundación M. J. Bustamante de la Fuente. 1990, p. 431

⁶⁹ Tristán. 2008, p. 270

misma, por las luchas y guerras intestinas entre el Prefecto Cuadros y el Obispo Goyeneche, el 20 de setiembre de 1834, se nombró prefecto interino de la ciudad al General Don Blas Cerdeña⁷⁰.

La siguiente gesta revolucionaria significativa se daría en el año de 1854, veinte años después del triunfo de San Román, es decir, la revolución popular y liberal de 1854⁷¹.

Valdivia explica lo anterior en un capítulo de su obra "*La Revolución en favor del general Manuel Ignacio Vivanco*"⁷²; esta revolución se presenta en medio del gobierno de Rufino Echenique.

En 1851 asciende al poder José Rufino Echenique, hijo político de Pío Tristán y Moscoso, arequipeño de gran fortuna, quien tuvo especial participación en las guerras de la independencia, pero que ahora gozaba de un importante patrimonio y que se incrementaría con el gobierno de su yerno, mediante los famosos vales de consolidación⁷³.

Esta situación trae a la mente situaciones de corrupción muy altas que se vivió en el Perú desde siempre. Desde la declaración de la independencia del Perú, la venalidad, la corrupción y los sobornos no había sido algo extraño en las oficinas de los ministros y sus dependientes. Se creía que, bajo el gobierno de Echenique en tiempos de la Consolidación, habían alcanzado su punto más alto⁷⁴.

Basadre sobre la revolución de 1854: "El levantamiento popular que estalló en 1854, tuvo un significado no solo de orden político, sino también ideológico y social"⁷⁵.

El 7 de enero de 1854 comenzaría este levantamiento en Arequipa donde las premisas eran que no se inició una guerra contra Bolivia, y que nombraron comandante al general Morán que es extranjero. En febrero Castilla ingresa a

⁷⁰ Arturo Villegas. 1985, p. 97

⁷¹ Neira Avendaño y otros. 1990, p. 471

⁷² Juan Gualberto Valdivia. *Memorias sobre las revoluciones de Arequipa desde 1834 hasta 1866*. Lima. Imprenta de la Opinión Nacional. 1874, p. 273

⁷³ Alfonso W. Quiroz. *La deuda defraudada. Consolidación de 150 y dominio económico en el Perú*. Universidad del Pacífico. Lima. 2020, p. 194

⁷⁴ Heinrich Witt 1871. En Alfonso Quiroz. *Historia de la corrupción en el Perú. El sinuoso camino al desastre 1860-1883*. IEP, 2013, p. 153

⁷⁵ Jorge Basadre. 2014, p. 819

Arequipa apoyado por Vivanco que perdió las elecciones en 1851 con Echenique. En abril del mismo año los castillistas encabezados por Valdivia, dieron un golpe de estado proclamando a Castilla, presidente provisional.⁷⁶ Desde Lima partió una expedición gobiernista a mando del general Manuel de la Guarda. Domingo Elías había llegado de Chile y fue nombrado por Castilla jefe superior de los departamentos de Arequipa y Moquegua.⁷⁷ Castilla declaró la abolición del tributo indígena, que, a mi entender, fue una medida populista para acercarse a las poblaciones del interior y así tener mayor aceptación en lo que sería más tarde su segundo gobierno.

Esta revolución terminó con el fusilamiento del general Trinidad Morán.

La situación en Arequipa con el segundo gobierno de Castilla fue cordial durante los primeros años, aquí considero que hubo un importante antecedente de su primer gobierno, ya que la revolución del cincuenta y cuatro terminó derrocando al gobierno de Echenique para instaurar nuevamente el del Mariscal Castilla, el gobierno más extenso de la república hasta ese momento.

Para el año de 1857 la situación en Arequipa volvería otra vez a ser propicia de una nueva revolución, en donde se dieron levantamientos de vivanquistas contra castillistas, el primero aliado de los arequipeños que consideraron que Castilla traicionó desde el poder “el programa” de la rebelión de 1854⁷⁸.

Quiroz Paz Soldán detalla que en junio de 1857 se inició el asedio de Arequipa en donde San Román se proclamó vencedor, ya que las fuerzas vivanquistas se retiraron por no tener suministro de agua⁷⁹.

Esta revolución se tornó en aquellos años muy fatal para las familias y en general para la sociedad arequipeña. La literata María Nieves y Bustamante en su obra *Jorge el hijo del pueblo*, relata una serie de hechos de la vida cotidiana

⁷⁶ *Ibíd.*, pp. 474-475

⁷⁷ Basadre. 2014, p. 825

⁷⁸ Neira Avendaño y otros. 1990, p. 482

⁷⁹ Eusebio Quiroz. 1990, p. 482

arequipeña envuelta en medio de revoluciones, combates, cambios de autoridades y otros en la década de 1850⁸⁰.

Para la media noche del seis de marzo de 1858, las tropas de Castilla salen victoriosas en Arequipa y Vivanco escapa a Chile dejando atrás 16 meses de rebelión. Condori explica que: “Más que una revolución la embestida de Vivanco fue una guerra civil, la más larga y sangrienta, que ha tenido el Perú republicano hasta entonces”⁸¹.

Así es como Castilla retorna al poder, sin embargo, tal como lo manifiesta Valdivia, el mismo Castilla que tanto había hecho para colocar a San Román en la presidencia, recibió de estos fuertes desengaños⁸².

Luego del corto gobierno de San Román, en Arequipa a mediados de la década de 1860 se volvió a dar un levantamiento en menor magnitud que los sucedidos en los años de 1854 y 1857.

A principios del año de 1865, se gestó en Arequipa una rebelión popular contra el gobierno de Pezet, porque este firmando el tratado Vivanco Pareja, mostró debilidad frente a las intenciones de una neo-colonización de España⁸³.

Esto estaba sustentado en la ocupación de las Islas de Chincha por la escuadra española. “La noche del 28 febrero de 1865, todos los sectores de la ciudad convergían hacia la plaza de arma de Arequipa, las campanadas de los templos conventos y monasterios tocaban a rebato”⁸⁴ El coronel de Arequipa era el coronel Mariano Ignacio Prado, quien denominó a su ejército como restaurador, para luego pasar por Cusco, Ayacucho y llegar a Lima.

Tiene la revolución de 1865 un contenido popular indiscutible, son los viejos caudillos arequipeños, los Gamio y los Masías, los que conducen al pueblo en

⁸⁰ María Nieves y Bustamante. *Jorge el Hijo del Pueblo*. Primer festival del libro arequipeño. 1958.

⁸¹ Meza y Condori. 2018, p. 154

⁸² Juan Gualberto Valdivia. 1874, p. 355

⁸³ Juan Guillermo Carpio Muñoz. *Texao, Arequipa y Mostajo. La historia de un pueblo y de un hombre*. Arequipa. Parte I. 1980, p. 40

⁸⁴ Neira Avendaño y otros. 1990, p. 485

este pronunciamiento⁸⁵. Las familias Gamio, Masías y otros tuvieron importante relevancia comercial y política en la vida de Arequipa, tal lo demuestra las repetidas oportunidades en que ambas familias ocuparon la alcaldía de la ciudad⁸⁶. Todo sucedía en contra del gobierno de Juan Antonio Pezet, quien ocupó el cargo de presidente después del deceso de San Román.

Sobre esta gesta de 1865, Basadre recuerda:

Después de la toma de Lima por el ejército insurrecto, jubilosamente celebrada en Arequipa, Gamio fue reemplazado en el mando de la ciudad por el coronel Mariano Cornejo y más tarde llegó a ser perseguido por el gobierno de Prado acusado de conspirador⁸⁷.

Probablemente una de las revoluciones más recordadas del siglo XIX fue la de 1867. La situación política a mediados de la década de 1860 estuvo cargada de una serie de acontecimientos que hicieron tambalear al gobierno. Arequipa nuevamente fue el centro de las revoluciones, en donde Mariano Ignacio Prado comandaría una revuelta que terminaría con el gobierno de Pezet, a quien acusó de traición por la capitulación firmada con ciertos aspectos favorables a España, país que pretendió hacerse parte de las islas guaneras de Chincha⁸⁸. Prado, apoyado por la defensa del país frente a España, toma el poder hasta el año de 1867 en donde el congreso elabora una nueva constitución⁸⁹, que sería la razón principal que desencadenaría la próxima revolución en Arequipa.

Para Meza y Condori luego de evaluar las causas de este levantamiento concluyen que: “Las condiciones para encender la identidad revolucionaria arequipeña estaban servidas⁹⁰.”

⁸⁵ *Ibid*, p. 487

⁸⁶ Santiago Martínez. *Alcaldes de Arequipa desde 1539 a 1946*. Jurado Nacional de Elecciones. Arequipa, 2017, pp. 243-244-253-260-266-270

⁸⁷ Basadre. 2014, p. 1069

⁸⁸ Klarén. 2014, p. 222

⁸⁹ Basadre. 2014, p. 1285

⁹⁰ Meza y Condori. 2018, p. 160

La revolución estalló en setiembre de 1867 y duró alrededor de cuatro meses. Fue liderada por distintos azuzadores, como lo fue Balta en la zona norte y Pedro Diez Canseco en el sur. Estos serían los nuevos personajes que moverían a las masas sociales en Arequipa, tal como lo hicieron antes los Gamio.

El 22 de setiembre se firma en la ciudad de Arequipa un acta en donde se acordó negar reconocer la constitución dada por Mariano I. Prado, la firmaron distinguidos personajes de la política arequipeña⁹¹⁹². De inmediato, Prado decide ocupar la ciudad en distintas batallas como fueron la de Yumina, Congata y Lloqueo⁹³, hecho que no sucedería y abandona Arequipa a inicios de 1868. Días después Prado renunciaría a la presidencia.

Esta revolución despojaría a un presidente de su puesto, lo que se recuerda hasta la actualidad como un suceso que llena de orgullo a muchos arequipeños, teje su carácter y forma su sociedad en lo que vendría posteriormente.

Según Juan Guillermo Carpio Muñoz, el más trascendente significado histórico de la rebelión arequipeña de 1867 no solo radica en su similitud con otras rebeliones, sino que sería la culminación de un conjunto de aspectos, que formaron el carácter de la rebeldía política de Arequipa en las primeras décadas de historia republicana⁹⁴.

De la misma forma, presenta la popular frase: “Si hubo algún caudillo entre junio de 1857 y marzo de 1858, fue un caudillo colectivo: El pueblo Arequipeño”⁹⁵.

Las revoluciones fueron movimientos dirigidos principalmente por intereses políticos. Gamarra, Vivanco, Prado y Diez Canseco fueron solo algunos de los principales azuzadores de estas revoluciones dadas en Arequipa. Teniendo socios políticos estratégicos en Arequipa, los instigadores con intereses en el

⁹¹ Neira Avendaño y otros. 1990, p. 502

⁹² Juan Guillermo Carpio Muñoz. 1980, p. 47

⁹³ Basadre. 2014, p. 1290

⁹⁴ Juan Guillermo Carpio Muñoz. La inserción de Arequipa en el desarrollo mundial del capitalismo. En. “Historia General de Arequipa”. Lima. Fundación M. J. Bustamante de la Fuente. 1990, p. 507

⁹⁵ *Ibíd*, p. 482

gobierno nacional, sabían que Arequipa apoyaría cualquier revuelta basada en supuestas injusticias, traiciones, perjuros y similares. El caudillo colectivo o el pueblo arequipeño, tal como cualquier levantamiento social, necesita de líderes que dirijan a las masas, estos líderes claramente tenían intereses personales o colectivos, pero que no necesariamente beneficiarían al pueblo arequipeño.

En conclusión, Arequipa y los arequipeños han sido siempre un buen punto para iniciar revoluciones y el lugar donde se planeó la caída de regímenes que no eran del contenido de ciertos políticos. Para muchos arequipeños estas revoluciones han sido sinónimo de orgullo relacionado a la rebeldía de un pueblo que podía desestabilizar las estructuras de gobierno.

3. Aspectos económicos y comerciales

Determinados hechos de suma relevancia en relación a los aspectos económicos y comerciales, estuvieron muy influenciadas por militares en los gobiernos locales y central, con algunas rebeliones, vida social y comercio con Bolivia, para pasar por la temporada de prosperidad falaz, un pequeño *boom* lanero, pero sobre todo la construcción y apertura del ferrocarril que cambió la vida en estas provincias.

Los Inicios

En estos primeros años republicanos, el comercio local volvió a retomar las cantidades registradas a inicios del siglo XIX. Víctor Condori nos indica que: “Concluido el proceso de independencia, la producción de vinos y aguardientes se recuperó, así como la de productos agrícolas tradicionales”⁹⁶. De la misma forma, una viva experiencia personal en los últimos años de la década de 1820 nos la muestra Heinrich Witt, quien detalla la vida social, personajes y política tanto en Arequipa y en Cusco⁹⁷, otorgando un punto de vista distinto sobre la realidad del sur peruano en esta época.

⁹⁶ Meza y Condori. 2018, p. 126

⁹⁷ Heinrich Witt. *Diario y Observaciones sobre el Perú (1824-1890)*. Corporación financiera de desarrollo S.A. Lima. 1987.

El movimiento comercial que en el periodo republicano había estado enfocado en la minería principalmente, empezaron otros comercios a tener notoriedad como fue la ganadería en las localidades del sur andino. Nils Jacobsen nos dice que, en cierto sentido, durante el primer medio siglo, después de la independencia, el sector agropecuario como un todo se desarrolló de igual forma por toda la macro región, apenas sí hubo algún incremento en la productividad y los métodos de producción en general seguían siendo los mismos que habían empleado en la tardía época colonial⁹⁸.

Para estos primeros años Flores Galindo detalla que: “En el primer decenio de vida independiente, Arequipa aparece en medio de una postración económica, de su apogeo del pasado quedan algunas fortunas guardadas celosamente. Interesa recalcar como el caso de los Goyeneche quienes del comercio pasaron a la agricultura”⁹⁹.

Es importante ver la situación de los circuitos comerciales en el sur peruano. Para iniciar hay que tener presente que el puerto de Quilca, el antiguo puerto colonial y de bastante precariedad, dejó de ser utilizado a fines de la década de 1820, para pasar a utilizar el puerto de Islay que se encontraba mucho más cerca de la ciudad de Arequipa.

El comercio se convertiría más pequeño en términos de distancia para su exportación, algunos productos mejorarían sus ventas, pero sobre todo uno empezaría a escalar en salidas por Islay: las lanas de ovino. Peter Klarén enfoca esta situación desde el punto de vista indígena, que en realidad era la gran cantidad de pobladores de Cusco, Puno y sus demás localidades: “Un indicio de semejante florecimiento económico indígena fue la creciente importancia de las ferias andinas, que sirvieron no solo para facilitar el comercio interandino a

⁹⁸ Nils Jacobsen. Ciclos cambiantes de materias primas, internacionalización limitada y productividad restringida: La economía del sur peruano, 1821-1932. En Martín Monsalve Zanatti (ed.) Historia Económica del Sur Peruano. Lanás, minas y aguardiente en el espacio regional. IEP. Lima, p. 148

⁹⁹ Alberto Flores Galindo. *Arequipa y el Sur Andino*. Lima. 1976, p. 22

través de los tradicionales mecanismos andinos de trueque, sino también para vincular al sector indígena con la naciente economía exportadora de lana”¹⁰⁰.

Cabe nombrar en esta parte a determinados personajes principales de la obra de Tristán, además de una serie de personajes políticos militares y sociales, destacan algunos comerciantes de habla francesa: M. Violler y M. Le Bries. Violler era empleado en la Casa comercial Le Bries.

Ambos personajes estuvieron muy cerca de su compatriota a su llegada y estancia en Arequipa. Tal como detalla la misma Flora: “M. Violler primer empleado de la casa, representa a M. Le Bris cuando éste se ausenta. Es un joven suizo de treinta años educado en Burdeos y reside en el Perú desde hace diez años. Los demás empleados de la casa son jóvenes de diferentes partes de Francia. He conocido a M. Delor y a M. Jaquet de Burdeos”¹⁰¹. De igual forma, el libro de Flora Tristán nos relata que M. Poncignon, un francés, tiene un almacén de novedades muy hermoso.¹⁰²

Producción en Arequipa y el sur

A fines de la colonia una serie de estudiosos se han encargado de presentar posiciones sobre la producción en Arequipa.

Kendall Brown además de hablar de vinos y aguardientes menciona la producción de alimentos básicos como lo fueron el trigo, el maíz y la papa¹⁰³.

Por su parte, un resumen interesante y para evaluar la importancia de las bebidas producidas en los valles arequipeños, el párroco Zamácola y Jáuregui señala: “Toda subsistencia de Arequipa y el principal nervio de sus provincias,

¹⁰⁰ Peter Klarén. *Nación y sociedad en la historia del Perú*. IEP. Lima. 2014, p. 185

¹⁰¹ Tristán. 2008, pp. 200-220-221

¹⁰² Tristán. 2008, p. 221. Flora se refiere en esta parte a Monsieur Poncignon, quien podría ser el padre de Eduardo Poncignon, que en el año de 1858 crea una empresa muy importante en Arequipa denominada: “Eduardo Poncignon y Cía” que fue algunas de las más relevantes de la década de 1860. De acuerdo a la escritura presentada para la creación de la compañía: “Eduardo Poncignon y Cía” con el Escribano Público Isidoro Cárdenas, presente en los protocolos notariales Nro. 650, folio 340 del Archivo Regional de Arequipa. De la misma forma Heinrich Witt en su diario nos habla de Poncignon como un francés vulgar que se retiró a Bordeaux, pero que su hijo sigue llevando los negocios de su padre por su propia cuenta. 1978, p. 64.0

¹⁰³ Kendall Brown. 2008, p. 52

consiste en los vinos y aguardientes que producen sus valles de Vitor, Siguan, Majes, Moquegua y Locumba, que llevan al Cuzco, La Paz, Potosí y demás provincias de la sierra, lo mismo el azúcar y dulce en cajetas”¹⁰⁴. También indica que se producen lienzos, cueros y sus derivados.

Para complementar este trabajo, Carlos Buller detalla que la producción de vinos y aguardientes tuvo un auge hasta 1816 y luego un declive hasta 1853¹⁰⁵. Además, presenta un capítulo dedicado a la agricultura no vinícola, en donde los principales productos fueron: “Trigo, maíz, olivo, azúcar, ajíes, alfalfa, papas, legumbres y una gran variedad de frutas, entre muchos otros sembríos”¹⁰⁶. Muchos de estos productos fueron consumidos en Arequipa, pero también siguieron la ruta con Puno y Bolivia.

Del mismo modo, de la modesta producción de lana de ovino entre los años de 1837 y 1840, más del 50 % fue retenida para el consumo doméstico¹⁰⁷. Este dato muestra que solo el 46.5 % de la producción total de lana de ovino fue exportada y el saldo se usó en el Perú, no se puede descartar que se haya enviado un porcentaje a Lima, pero otra gran parte debió de haberse quedado en el sur peruano. Entonces, se puede inferir que esa lana se transformó de las maneras más simples y tradicionales, ya que el primer intento de industrializar las lanas y fibras recién se plasma en el año de 1862 con la llegada de maquinaria europea a la Fábrica de Tejidos Lucre en Cusco.

Este crecimiento de la exportación de la lana de oveja creció de gran manera para 1841, cuando el viajero sueco Carl August Gosselman advirtió: “Con el tiempo la lana de oveja probablemente se convertirá en el principal artículo de

¹⁰⁴ Juan Domingo de Zamácola y Jáuregui. 2017, p. 46

¹⁰⁵ Carlos Buller. *Vinos, aguardiente y mercado. Auge y declive de la economía del vino en los valles de Arequipa. (1770-1853)* Lima. Centro de Estudios Andinos. 2011, pp. 141-176

¹⁰⁶ *Ibid*, p. 212.

¹⁰⁷ Nils Jacobsen. *Ilusiones de la transición. El Altiplano peruano, 1780-1930*. BCR. IEP. Lima. 2013, pp. 107-108

exportación del Perú”¹⁰⁸. La vida en el sur peruano ya se inclinaba hacia el auge de este nuevo comercio. Los más astutos comerciantes arequipeños y otros extranjeros fueron dejando de lado la producción de vinos y aguardientes, y también el negocio de las minas para empezar a comprar y vender lanas y fibras. “La industria textil británica desde principios del siglo XIX, tuvo a los países atrasados como un importante mercado para sus productos”¹⁰⁹. Este comentario de Flores Galindo permite relacionar a este comercio de lanas y textiles en la conocida teoría de la dependencia y de las materias primas, en donde el productor (Perú), no se termina convirtiendo en transformador (Inglaterra) y por eso no logra obtener los beneficios que sí tienen los países desarrollados.

Las lanas que se exportaron eran de alpaca, oveja, vicuña y llama. Bonilla aporta señalando que entre 1854 y 1860 se produjo una tendencia de expansión para el comercio de exportación de lanas de alpaca y oveja principalmente, que en el mismo periodo representan un 8 % del total de las exportaciones peruanas con destino a Inglaterra^{110 111}.

Una de las primeras e importantes casas comerciales en Arequipa como la Jack Hermanos, ha sido estudiada por Víctor Condori que detalla que sus actividades giraron en torno a la importación y comercialización de efectos de Europa, como la exportación de materias primas y metales preciosos, la adquisición de mulas y en menor medida la compra de propiedades urbanas o rurales¹¹².

Archibald Smith en su viaje por el sur peruano nos habla sobre Moquegua y Tacna e indica que en sus alrededores el algodón crece espontáneamente y las mujeres nativas lo recogen y hace hilo de él. Smith comenta que hizo la prueba

¹⁰⁸ Carl Gosselman. 1962. Informes sobre los estados sudamericanos en 1837 y 1838. En: Ilusiones de la transición. El Altiplano peruano. Nils Jacobsen. 2013.

¹⁰⁹ Alberto Flores Galindo. 1976, p. 38

¹¹⁰ Neira Avendaño y otros. 1990, p. 471

¹¹¹ Se llamaba “lana” a todo el material extraído de las ovejas/carneros y las alpacas y vicuñas. Esta acepción se utilizó por toda la cadena comercial e incluso por sus estudiosos hasta la década de 1970-1980 y aún más adelante. Sin embargo, es preciso aclarar que la lana sólo es extraída de la oveja y la fibra de la alpaca, vicuña y otros camélidos.

¹¹² Víctor Condori. 2018, p. 407

de llevar este algodón en un barco hacia Inglaterra y preservó su frescura hasta la mitad del viaje¹¹³.

Por la Aduana de Islay se “despachaba” como se decía en esa época, fardon bretaña, fierro tocuyos angostos, percalas, paras ordinarias, gasas, gasillas, tijeras, navajas, bramante, nueces, papel, sombreros, cuadros, bayetas, botellas ginebra, cordeles de garcía, té, vidrios, fideos, felpas, espabiladeras, saleros, etc.¹¹⁴

Poco tiempo después el viajero Raimondi describe en su paso por Mollendo que: “En la playa se conservan numerosos ranchos de pescadores que además de la pesca se ocupan de preparar y secar erizos y tolinas, que transportan y se venden en Islay y Arequipa”¹¹⁵.

Hacia 1847 John MacGregor en su bosquejo general del Perú dice que: “El departamento de Arequipa se exporta el producto de las minas de plata y de cobre, además del algodón, la lana y el azúcar”¹¹⁶.

Estos años de incertidumbre política y de gobiernos provisionales, encabezados por los principales defensores de la revolución de 1854 en Arequipa, no significaron que el comercio, principalmente de lanas de ovino, se detuviese.

El informe del Sr. Wilthew, cónsul británico en Islay detalla la actividad en esos años:

La parte principal del comercio se encuentra en manos de comerciantes británicos. El comercio ha aumentado considerablemente en esto últimos dos o tres años y lo hará aún más conforme avance la civilización y aumenten las necesidades de la masa de la población¹¹⁷.

¹¹³ Archibald Smith. 2019, p. 271

¹¹⁴ Arturo Villegas. 1985, p. 473

¹¹⁵ Antonio Raimondi. 1863, p. 93

¹¹⁶ Heraclio Bonilla. Gran Bretaña el Perú 1826-1919. Informes de los cónsules británicos. Vol. I. IEP. Lima. 1976, p. 119

¹¹⁷ Heraclio Bonilla. Vol IV. 1976, p. 99

Las exportaciones de este puerto consisten en lana, corteza, o una pequeña cantidad de numerario¹¹⁸. Se calcula que de la lana exportada por este puerto nueve décimos se envían a Inglaterra, y el saldo es para Hamburgo y los Estados Unidos¹¹⁹.

Sería conveniente referir brevemente cuales eran las mercaderías que se movían en el comercio entre el puerto de Islay y el sur peruano y Bolivia también, de ida y de vuelta, luego de la apertura de la línea ferroviaria. Como se explicó antes, el comercio de exportación en general, se movía en torno al comercio de las lanas y las fibras, lanas de ovino y fibras de alpaca, y vicuña principalmente. Muchas de las empresas mencionadas estuvieron ligadas a este producto. Sin embargo, existieron una serie de productos como la chinchona, el matico, los cueros, y los productos relacionados al cobre como el mismo mineral de cobre, las varillas de cobre, y otros productos como el tártaro, coca, etc.¹²⁰ También estuvieron los productos agrícolas alrededor de los valles de Arequipa y Cusco como alcoholes, vino, azúcar, ají y algodón crudo¹²¹, que fueron exportados en estos iniciales años de la apertura del ferrocarril.

En relación a las importaciones, los principales países en enviar productos fueron Gran Bretaña, Francia, Alemania y Estados Unidos, en donde los productos eran diversos y se vendían en los puertos como en las ciudades de la sierra peruana. Se cuentan el algodón, artículos de lana y de lino, hierro, cerveza, licores, telas, casimires, vinos, té, sedas, cristalería, muebles, kerosene, lámparas, etc.¹²²

¹¹⁸ *Ibid.*, p. 100

¹¹⁹ *Ibid.*, p. 101

¹²⁰ Heraclio Bonilla. 1976, p. 02

¹²¹ Jacobsen. 2013, p. 109

¹²² Bonilla. 1976, pp. 263-290.

El Guano

A partir de estos años una nueva oportunidad comercial se establecía como la más importante para el Perú y quizás la más prominente en términos económicos durante todo el siglo XIX: el negocio del guano.

El primer contrato para la explotación del guano se firmó, bajo el sistema de arrendamiento con el empresario peruano Francisco Quiroz, el 10 de noviembre de 1840¹²³. Sin tener mucho interés por las grandes corporaciones fueron pasando algunos años cuando realmente se vio el potencial, dirigido por la demanda europea.

Contreras y Cueto en estos años indican que: “El guano convertía en realidad el milagro de la multiplicación de los panes. La tierra incrementaba su producción tras la inyección del poderoso fosfato de origen marino, el Perú tuvo el monopolio mundial del fertilizante por varias décadas”¹²⁴. Una de las principales compañías en hacerse de nombre en este negocio fue la Gibbs & Co. Se sabe que esta empresa ya operaba en Perú y tenía distintas denominaciones en las localidades donde se desarrollaba o los socios con los que contaba; fue con el guano cuando se volvieron realmente poderosos. Gibbs trabajó de la mano con la empresa Myers en Liverpool, los primeros años fueron tensos y de negociaciones que se complicaban y demoraban por la distancia. Tomando en cuenta la amplia gama de disputas y las dificultades encontradas por Gibbs y Myers en sus esfuerzos para vender el guano en los mercados británicos y europeos, no es sorprendente que las dos casas comerciales expresaran a veces su desazón con el negocio ¹²⁵.

Ya entrada la segunda mitad del siglo XIX, el guano siguió marcando el paso económico del país.

¹²³ Javier Tantaleán. *La gobernabilidad y el leviatán guanero. Desarrollo, crisis y guerra con Chile*. BCR. IEP. Lima. 2011, p. 38.

¹²⁴ Carlos Contreras y Marcos Cueto. *Historia del Perú Contemporáneo. La república del guano*. IEP. Lima. 2007, p. 118.

¹²⁵ William Mathew. *La firma inglesa Gibbs y el monopolio del guano en el Perú. El comercio británico 1842-1849, retos conflictos y crecimiento*. BCP. IEP. Lima. 2009, p. 119

En la década de 1850 las exportaciones del guano ya no se hicieron solamente a Gran Bretaña, si no así mismo al resto de países europeos y poco después a los Estados Unidos, Cuba y Puerto Rico, e incluso a mercados tan lejanos como la China¹²⁶.

Si bien es cierto, el negocio del guano estuvo centralizado sobre todo en Lima, algunas de las compañías del sur no quisieron quedarse afuera del creciente negocio, tal como fue el caso de la compañía Witt-Schutte, con oficinas en Arequipa y Lima.

No obstante, el comercio no dejó de ser la pieza fundamental del desarrollo del sur andino, compañías en Puno y en Tacna estaban más ligadas al comercio con Bolivia, tal como lo detalla Jaime Rossenblitt: “Así al promediar la década de 1840, la región de Tacna-Arica adquirió una dinámica autónoma de la economía radicada en Lima y Perú central, más dependiente de las condiciones para el intercambio con Bolivia que de las oscilaciones del ciclo del guano”¹²⁷.

El comercio y los comerciantes en el sur andino desde la jura de la independencia hasta la mitad del siglo XIX, se dedicaron principalmente al comercio local y regional. El negocio del vino y los aguardientes recobró relativa importancia desde 1825 hasta los inicios de las guerras en la confederación peruano-boliviana, lo mismo le pasó al giro de la minería, actividades se truncaron para no volver a ocupar el importante lugar comercial que tuvo antes de 1820. Lo que primó en estos años fue la dinámica entre las regiones de Arequipa, Puno, Moquegua y Tacna, en donde los comerciantes se movían constantemente enviando y recibiendo efectos locales y otros que llegaban a Islay, antes a Valparaíso y a su vez veían de Europa, principalmente. Este se ve reflejado en los movimientos de las pocas casas comerciales que existían en esos años.

¹²⁶ Carlos Contreras. *La economía pública en el Perú, después del guano y del salitre. Crisis fiscal y élites económicas durante su primer siglo independiente*. BCR. IEP. 2012, p.64

¹²⁷ G.H. Nugent. Puerto de Arica, informe del Vice-Cónsul Sr. G.H. Nugent. Informe sobre el intercambio comercial en Arica, correspondiente a 1866. En: Jaime Rosenblitt. *Los negocios de la casa Hainsworth y Compañía en Tacna y Arica, 1841-1868. Una mirada al comercio regional*. 2017, p. 47

Feria de Vilque

En aquel entonces las ferias locales, regionales e internacionales eran el punto de concentración para el comercio e intercambio. Tal como indica Jorge Flores: “Las ferias anuales alpaqueras son las de Macusani, Ajoyani, Antauta y Crucero en Carabaya. Las de Ñuñoa (Melgar), Limacpampa (entre Carabaya y Azángaro), la de Ananea (fiesta de Limata) en Sandía, Lampa y Santa Lucía, otros”¹²⁸

Ya para 1845 relucía la conocida y popular feria de Vilque. Una de las ferias más importantes de Sudamérica en donde se reunían comerciantes de Perú, Bolivia, Chile, Argentina y de otros países. Esta feria se concentraba a finales de mayo e inicios de junio, una de las muestras claras de la importancia del comercio del Vilque, tanto para Puno, Arequipa y el puerto de Islay, la podemos encontrar en la reclamación de distintas personas a Don Víctor Bailly, por sumas de dinero de lanas, de letras, de pago en platas, etc.¹²⁹. Las grandes empresas como la Guillermo Gibbs y Cía¹³⁰, no estuvieron ajenas al desarrollo comercial de la feria de Vilque, de donde se podía cobrar deudas previas y hacer arreglos comerciales con propiedades y posesiones de valor¹³¹.

José María Blanco cuenta que: “La feria es vistosa. Se cubre la plaza en estos días de preciosidades de la naturaleza y del arte y de muchos efectos extranjeros y de América”¹³².

¹²⁸ Jorge Flores. *Llamichos y Pacocheros. Pastores de llamas y alpacas*. Universidad Nacional San Antonio Abad del Cusco. Cusco. 1988, pp. 148-149.

¹²⁹ A.R.A. Intendencia Administrativa Legajo: 107. Año 1818-1822. Este documento data del año de 1859. Posee el documento una parte en francés.

¹³⁰ A.R.A. Protocolos notariales. Escribano Isidoro Cárdenas. N° 555 f. 33. El 03 de marzo de 1849 se firma la obligación de Lucas y Domingo Poblete a los señores Guillermo Gibbs y Cía. Cláusula tercera: Que también se obligan los comparecientes sin prejuicios de los plazos estipulados en las antecedentes condiciones, a entregar a cuenta de ello todo el producto de las ventas que se hagan en la próxima feria de Vilque, deduciendo solamente los gastos de flete y demás necesarios a la realización de los efectos, siendo condición precisa, que con este producto no podrán pagar los otorgantes a ninguno otro acreedor.

¹³¹ A.R.A. Protocolos notariales. Escribano Isidoro Cárdenas. Protocolo N° 555 f. 197. Venta de una casa en el pueblo de Vilque, provincia de Lampa a Manuel Avila, vecino del mismo pueblo de Vilque. 30 de julio de 1849.

¹³² Blanco. 2022, p. 204

Tabla 5. Los principales productos ofertados en la feria de Vilque ¹³³

Origen	Producto
Perú	<ul style="list-style-type: none"> - Oro de Paucartambo - Plata, café, cocoa, chocolate y cacao del Cusco - Azúcar - Bayetones, telas de lana ordinaria - Aguardiente - Sillas de montar - Contratos para lanas y la quinina
Bolivia	<ul style="list-style-type: none"> - Oro - Plata
Argentina	<ul style="list-style-type: none"> - Mulas de Tucumán
Francia	<ul style="list-style-type: none"> - Vinos aguardientes y licores - Telas merinos, chales, tejidos, tela para chalecos - Arpillería, librería, joyería - Armas e instrumentos
Inglaterra	<ul style="list-style-type: none"> - Bayetón - Algodones impresos y crudos, tocuyo, telas, medias algodón - Cerveza
Otros	<ul style="list-style-type: none"> - Vino de España - Juguetes de niños - Vidriería ordinaria

Fuente: Elaboración propia a partir de Jaime Urrutia, *Informes de los cónsules franceses en Lima, 1842-1877*

Muchos de estas transacciones se realizaron entre pequeños y medianos comerciantes y de distintos intereses; ventas de casas, arrendamientos de cabezas de ganado, etc.¹³⁴

¹³³ Jaime Urrutia, *Informes de los cónsules franceses en Lima, 1842-1877*. Instituto Francés de Estudios Andinos / Instituto de Estudios Peruanos. Lima. 2015, p. 60

¹³⁴ A.R.P. Protocolos notariales. Escribano Manuel Cáseres. Protocolo N° 42, f. 214-494. Protocolo 49, f. 99. Protocolo 51, f. 505.

El terremoto de 1868

El trece de agosto de 1868, en pleno gobierno de Balta, a las cinco de la tarde, la ciudad de Arequipa y el sur peruano empezaron a remecer en lo que sería uno de los terremotos más devastadores que ha sufrido la costa del sur peruano a lo largo de su historia¹³⁵.

Este terremoto causó un cambio en la vida económica y social de Arequipa, al violento sismo siguieron funestas secuelas: robos y pillaje, desabastecimiento y especulación con los alimentos, sembríos secos y la ciudad sin agua¹³⁶.

La ciudad casi en ruinas se paralizó por algunas semanas y el comercio sintió la misma pegada. Por ejemplo, algunas casas comerciales que alquilaban locales en la calle Mercaderes se vieron en el litigio sobre el pago de la renta, por una parte exigiendo el pago ya que el terremoto fue un hecho fortuito, y por el otro que se sece toda contribución porque las propiedades se encontraban inhabitables¹³⁷.

Así mismo el terremoto evidenció oportunidades para los más astutos comerciantes. Un mes después del terremoto se funda la compañía: “Wanner, Weiss y Cía.” que se dedicaba a la carpintería¹³⁸, seguidamente se crea la sociedad “O’Donnell-Polloc y Glennen” especialistas en albañilería¹³⁹. De la misma forma el conocido alarife Lucas Poblete tendría muchas reparaciones a su cargo, esto en relación a las propiedades públicas y estatales.

Uno de los grandes momentos que vivió el sur del país fueron las construcciones de los ferrocarriles. En el año de 1856 se construyó el ferrocarril de Tacna-Arica¹⁴⁰, que dio paso a que otras localidades demanden una línea desde el puerto principal hasta un punto de producción o nexo con otro punto, con el fin primordial de mejorar las comunicaciones y con eso el comercio.

¹³⁵ Pedro Pablo Peralta. *Los efectos de los desastres naturales en la producción vitivinícola de Moquegua y Arequipa (1600-1868)*. “El gran terremoto” Tesis de grado. 2017, p. 113

¹³⁶ Neira Avendaño y otros. 1990, p. 512

¹³⁷ A.R.A. Protocolos notariales. Isidoro Cárdenas. Protocolo N° 565, f. 236-247

¹³⁸ A.R.A. Protocolos notariales. Isidoro Cárdenas. Protocolo N° 565, f. 246

¹³⁹ A.R.A. Protocolos notariales. Isidoro Cárdenas. Protocolo N° 565, f. 275

¹⁴⁰ Información obtenida del sitio web: https://es.wikipedia.org/wiki/Ferrocarril_Tacna-Arica. Consultada el día 24 de febrero de 2023.

Estos años significaron un antes y un después en la vida comercial del sur andino, y en gran parte a la llegada del ferrocarril.

El ferrocarril Arequipa - Islay

Ya en el año de 1863 se entrega en concesión la construcción de la línea del ferrocarril de Arequipa – Mejía al arequipeño Patricio Gibson y al inglés José Pickering, por la suma de 10 millones de soles¹⁴¹. En este año Patricio Gibson se encontraba en Lima en una serie de conflictos pidiendo un aumento del monto concesionado, es en donde se comunica con otros reconocidos comerciantes para que lo representen en Arequipa¹⁴².

En el año de 1867 y con el ingreso del nuevo gobierno se dio por concluida esta concesión, entonces el gobierno decidió contratar a una empresa especialista en la construcción de ferrocarriles, para lo cual se decidió hacer el contrato con Enrique Meiggs, inglés que había terminado líneas ferrocarrileras en Chile con relativo éxito¹⁴³.

De ahí en adelante las escrituras públicas recogen una serie de acuerdos de compra, venta, alquiler y otros que servirían de paso de la línea ferroviaria, en donde el comprador es Patricio Gibson, apoderado de Enrique Meiggs y Cía.,¹⁴⁴ quien ya conocía la ruta del ferrocarril y al asociarse con Meiggs le hizo el trabajo más sencillo, el tema ya estaba avanzado y solo había que ejecutar la construcción. Recordemos que la familia de Patricio Gibson, en este caso Diego Gibson, se asentó como agente en Islay desde finales de la década de 1820, sus

¹⁴¹ Basadre. 2014, p. 1301

¹⁴² A.R.A. Protocolos notariales. Isidoro Cárdenas. Protocolo N° 563, f. 277. Poder de Patricio Gibson a Eduardo Harmsen, para que firme el contrato en Arequipa de la concesión para la construcción del ferrocarril Arequipa – Mejía.

¹⁴³ Basadre. 2014, p. 1302

¹⁴⁴ A.R.A. Protocolos notariales. Isidoro Cárdenas. Protocolo N° 567, diversos folios. Año de 1870. Se detallan diversas ventas de propiedades por donde pasará el ferrocarril de Islay a Arequipa, compras hechas por la empresa Enrique Meiggs y Cía.

hijos conocieron muy bien la ruta entre el puerto y Arequipa, condición que facilitó a Patricio y luego a Enrique Meiggs la pronta construcción de la línea.

El ferrocarril fue inaugurado el último día del año de 1870 con una pomposa fiesta de la que se habló no solo en Arequipa, sino en todo el país¹⁴⁵. En el año de 1871, después de la inauguración, el primer artífice de la línea ferroviaria en mención, Patricio Gibson sería nombrado Cónsul Peruano en Liverpool¹⁴⁶.

La apertura de este medio de transporte tan importante para esos años avivó inmediatamente a los comerciantes y empresarios de todo el sur del Perú. Al ver la oportunidad, los principales representantes de las casas comerciales más poderosas en todo el sur, empezaron a otorgar fianzas y poderes a distintas personas y empresas en Islay, para que pudiesen representar a dichas casas en todos los asuntos aduaneros de ingreso, salida y almacenes de mercaderías.

Tabla 6. Empresas y agentes comerciales en Islay a la apertura del ferrocarril

Compañía	Agente comercial en Islay	Año
Jorge Stanbury	Jefferson y Cía.	1872
Jorge Stafford y Cía	Federico Robillard ¹⁴⁷	1873
Bernardo Weiss	Adolfo Gigax y Cía.	1873
Roberto Reinecke y Cía		
Enrique Marcó del Pont	Jefferson y Cía.	1873
Jerónimo Guillermo Harmsen		
Juan Hermocilla		

¹⁴⁵ Juan Guillermo Carpio Muñoz. 1980. Tomo 6, p. 10

¹⁴⁶ Heraclio Bonilla. Gran Bretaña el Perú 1826-1919. Informes de los cónsules británicos. Vol. IV. IEP. Lima. 1976, p. 188. Considero que no se brinda el mérito necesario a Patricio Gibson en relación a la construcción del Ferrocarril, ya que el diseño la ruta, realizó las compras y ventas de terrenos, contrató al personal, etc. Sin embargo, la imagen de Meiggs como el gran constructor de ferrocarriles es la que se tiene en general. Alfonso Quiroz detalla claramente el mecanismo basado en sobornos que utilizó Meiggs para hacerse de las concesiones ferroviarias en donde de 8-10% del monto contratado se destinaba para sobornos y otros actos de corrupción. (Alfonso Quiroz. Historia de la corrupción en el Perú. 2015, pp. 167-168)

¹⁴⁷ Federico Robillard fue nombrado Cónsul británico en Islay desde el año de 1876. (Véase: Heraclio Bonilla. Gran Bretaña el Perú 1826-1919. Informes de los cónsules británicos. Vol. IV. IEP. Lima. 1976, p. 245)

Lértora y Stam		
Luis Brayllard		
Eduardo Poncignon y Cía.		
Banco de Arequipa		
Guillermo Gibbs y Cía.		
Dupont y Cía.		
Santiago Fletcher y Cía.	José V. Rivera y Cía.	1873
Castro y Cano		
Kaiser y Cía.	Adolfo Gigax y Cía.	1876
Rodolfo Geerds y Cía.		
Miguel Forga	Alejandro Doriche	1877
Manuel Gregorio de Castresana		
Enrique G. Fletcher	Juan Robinson	1878

Fuentes:

A.R.A. Protocolos notariales. Isidoro Cárdenas. Protocolo N° 568, folios: 64, 135, 217, 218, 219, 220, 222, 223, 224, 225, 226, 228, 277. Año de 1873

A.R.A. Protocolos notariales. Isidoro Cárdenas. Protocolo N° 569, folios: 25, 125. Año de 1873

A.R.A. Protocolos notariales. Isidoro Cárdenas. Protocolo N° 570, folios: 47, 58, 249, 251. Año de 1876

Este fuerte movimiento de casas comerciales y sus agentes en Islay generó que la vida en el puerto crezca como nunca antes se había registrado. Como se observa la Jefferson y Cía. fue el representante de la mayor cantidad de empresas en Arequipa, teniendo a su cargo una gran cantidad de envíos y recibos en el puerto.

Thorp y Bertram para estos años indican que:

Durante la década de 1870, la economía peruana sufrió un proceso de desintegración gradual, cuando los ingresos provenientes del guano no llegaron a cubrir los gastos del gobierno y cuando por miopía gubernamental se aplazó la explotación de los nitratos de la región sur, que habrían servido como sustitutos del guano¹⁴⁸.

¹⁴⁸ Rosemary Thorp y Geoffrey Bertram. *Perú 1890-1977: Crecimiento y políticas en una economía abierta*. Lima. Universidad del Pacífico. 1985, p. 29

La inauguración de la línea ferroviaria de Arequipa a Puno en el año de 1874, trajo un mayor movimiento comercial para todo el sur andino. Las compañías arequipeñas abrieron una serie de sucursales en localidades como Juliaca, Lampa, Puno, Azángaro, etc. Pero no pudieron tener ese crecimiento de exportaciones que esperaban con la apertura ya de una línea directa desde el puerto hasta la zona de producción y todo en gran parte a lo que sucedía en Gran Bretaña¹⁴⁹. El año de 1877 fue en números el mejor año de la década de 1870 en exportaciones laneras, a pesar de ello, ese año significó el 25 % menos de las cantidades registradas en 1867¹⁵⁰. No considero que haya habido una crisis, sino que no hubo el crecimiento esperado.

El negocio del guano ya no tenía la capacidad que obtuvo en los treinta años anteriores, y poco a poco empezaba a repuntar el salitre como nuevo producto bandera de exportación en la provincia sureña de Tarapacá ¹⁵¹, bien que traerá consigo pocos años después el inicio de la guerra con Chile.

El comercio y los comerciantes

Ya iniciada la década de 1840 una serie de comerciantes empezaron a destacar en el sur peruano. Basadre indica que ingleses y norteamericanos estaban dedicados al alto comercio. De ellos eran las más poderosas firmas, la Gibbs, Crawley S. Co. Alsop S. Co. Y otras. ¹⁵². Asimismo, Víctor Condori cita algunas importantes casas comerciales como la Casa Le Bris, que posteriormente sería la Casa Braillard¹⁵³; otras importantes fueron la de Cristobal Guillermo Schutte¹⁵⁴

¹⁴⁹ Jacobsen. 2013. "Después de 1873 la industria lanera británica, fue duramente golpeada por la reducción de los mercados de exportación en la Europa continental y en Estados Unidos, debido al cambio de la moda, los consumidores comenzaron a abandonar los productos Bradford de estambre por tejidos de lana pura provenientes de Francia", p. 256

¹⁵⁰ *Ibid*, p. 256

¹⁵¹ Rory Miller. *Empresas británicas, economía y política en el Perú, 1850-1934*. BCR. IEP. Lima. 2011, pp. 33-34

¹⁵² Basadre. 2014, p. 477

¹⁵³ Víctor Condori. *El francés Santiago Le Bris y la primera casa comercial extranjera en Arequipa 1821-1850*. Bulletin de l'Institut Français d'Études Andines. 2013, p. 266

¹⁵⁴ Witt. 1987, p. 212. Semblanza de un comerciante europeo: Schutte 1846. C. W. Schutte fue desde 1835 el hijo político de Witt, la relación no era buena, tal como indica Witt, Schutte era un hombre al que no podía soportar y con el que no podía estar en buenos términos por mucho tiempo. La casa comercial C.W. Schutte llegó a ser una de las más importantes en la década de 1850 y en donde trabajaron algunos de los ingleses más relevantes para esta investigación. A pesar de las diferencias, en

la casa Jack Hermanos, que más adelante sería la Fletcher y Cía., la casa Teyleur Mc Laughlin y Cía. y otras con intereses en las ciudades de Arequipa, Cusco, Puno y Lima¹⁵⁵.

Cabe resaltar aquí la presencia de la familia Crawley, quienes poseían negocios en Puno, Arequipa, Tacna y Lima. Miguel Stapleton Crawley¹⁵⁶ llega en el año de 1820 al Perú junto a la expedición de San Martín como cirujano de primera clase, integrando el cuerpo médico¹⁵⁷. Miguel Crawley tenía el grado de coronel y fue asimilado por el ejército patriótico a su llegada luego de 1821. Pocos años después junto con la firma Gibbs de Londres, forma la empresa Gibbs & Crawley¹⁵⁸, una de las más importantes firmas en el sur del país,¹⁵⁹ extendiendo sus operaciones al Callao, Islay, Iquique y Valparaíso¹⁶⁰, en donde comerciaron con metales, arroz, azúcar, harina y otros efectos. La empresa giró hasta mediados de la década de 1860 teniendo todavía una significativa relevancia en la vida comercial del sur peruano¹⁶¹. Miguel Crawley y su familia se establecieron en la localidad de Lampa en la provincia de Puno en donde construyeron una imponente casa en la plaza de estilo europeo¹⁶² y tuvo al menos dos hijas, Carmen y Ediviges, quienes siguieron al tanto los negocios y propiedades de la

el año de 1862 Shutte y Witt conforman una empresa con oficinas en Arequipa y en Lima respectivamente.

¹⁵⁵ Víctor Condori. *Poder británico y mercado en Arequipa. La Casa Jack, Hermanos y Compañía, 1824-1853*. 2018, p. 404

¹⁵⁶ Heinrich Witt en su diario se refiere a Mr. Charles Crawley. El padre franciscano José María Blanco en 1835 se refiere a Miguel Croile, luego el coronel Gerónimo Espejo en 1867 de la misma manera nombra a Miguel Crawley, así mismo el escribano público de Puno Manuel Cáseres en 1870, se refiere igualmente a Miguel Crawley. Entiendo que para los británicos se hacía llamar Charles y para los americanos Miguel, podría ser la misma persona.

¹⁵⁷ Gerónimo Espejo. *Apuntes Históricos sobre la expedición libertadora del Perú 1820*. Imprenta y librería de Mayo. Buenos Aires. 1867, p. 26

¹⁵⁸ Witt. 1987, p. 58

¹⁵⁹ Víctor Condori. 2018, pp. 413-417

¹⁶⁰ Catálogo del Archivo General de la Nación. Archivo de justicia. Expedientes Nro. 382-286

¹⁶¹ Archivo Regional de Arequipa. (De ahora en adelante A.R.A.) Protocolos notariales. Escribano Juan Pastor Nepomuceno. Protocolo 771, f. 203. Venta de casa en parte de pago de Don Manuel García a los señores Gibbs Crawley y Cía. y Tomas Mc Laughlin y cía. 25 de julio de 1850.

¹⁶² José María Blanco. Lima. 2022, p. 167-169. Miguel Croile, inglés avecindado en esta villa.

familia en Arequipa, Tacna y otras localidades¹⁶³ luego de la muerte de Miguel Crawley en el año de 1845¹⁶⁴.

Todas estas empresas estuvieron muy relacionadas a la vida comercial que circundaba al pueblo de Islay.

Una clara muestra de esta relación de los comerciantes de Puno con el puerto de Islay la encontramos en el caso de Manuel Mariano Basagoitia, quien en el año de 1835 se encontraba ocupando el cargo de subprefecto de Lampa¹⁶⁵. Años después el mismo Basagoitia, se destaca como administrador de la aduana del puerto de Islay en el año de 1851¹⁶⁶. Considero que las relaciones políticas fueron las que lo llevaron a mantener cierto estatus en algunas instituciones de carácter público.

Algunas de las compañías ya formadas en estos años fueron la de J.G Harmsen, la Jack Brothers, la Tomas Mc Cloughlin, la Paulsen Kossuth y otras sobresalientes¹⁶⁷. Estas empresas básicamente tenían relaciones comerciales con los departamentos de Puno, Cusco y sus provincias, así como algunas de estas establecieron sucursales en Tacna¹⁶⁸. A pesar de eso, la lana articulaba otro amplio territorio que iba desde Desaguadero hasta Abancay de Huancané a Camaná y a Quillabamba¹⁶⁹.

De esta forma, cabe citar a Grandidier quien indica que: “Hasta finales de la década de 1850, la exportación de lana a través de Islay estuvo controlada por apenas cuatro compañías extranjeras que operaban desde Arequipa, dos

¹⁶³ Archivo Regional de Puno (De ahora en adelante A.R.P.) Protocolos notariales. Escribano Manuel Cáseres. Protocolo 43 y 48, f. 379 y 318 respectivamente.

¹⁶⁴ A.R.P. Protocolos notariales. Escribano Manuel Cáseres. Protocolo 48, f. 312

¹⁶⁵ Blanco. 2022, p. 166

¹⁶⁶ A.R.A. Protocolos notariales. Escribano Juan Pastor Nepomuceno. Protocolo 772, f. 22. Fianza de María Trinidad Corzo y otros a Don Manuel Mariano Basagoitia, administrador de la Aduana del puerto de Islay.

¹⁶⁷ A.R.A. Protocolos notariales. Escribano Isidoro Cárdenas. Protocolos N° 558 y 559, f. 24 y 238-313 respectivamente.

¹⁶⁸ El motivo que propició que algunas de las más importantes compañías tengan una sucursal en Tacna fue la apertura de la línea del ferrocarril de Arica-Tacna en 1856, esperando ampliar y mejorar sus negocios en esa parte del país.

¹⁶⁹ Mesa y Condori. 2018, p. 143

británicas, dos francesas y una alemana”¹⁷⁰. Jacobsen colige que las cuatro compañías probablemente eran Gibbs and Co., Jack Brothers, Braillard e Cía. y Guillermo Harmsen y Cía.

A ellos habría que agregar a nacientes y jóvenes empresas como lo fueron la Stafford y Ward y Cía., la Paulsen Kossuth, la C.W. Schutte y Cía., la Eduardo Poncignon y Cía., la Tomas Mackanqlin y Cía, la Backman Brothers, la Zegarra Carpio y Cía, Emilio Rivera y Manuel Gregorio de Castresana y otras¹⁷¹.

Los primeros años de la década de 1860 tuvieron relativa calma en relación a lo político y social en el sur andino. Esta tranquilidad pudo haber mejorado el comercio desde Islay hacia el interior y desde Islay hacia el extranjero. Nils Jacobsen indica que desde el año de 1852 hasta 1864 se dio un periodo de crecimiento en las exportaciones de las lanas de ovino y las fibras de alpaca y de llama¹⁷². Entonces la demanda de lanas y fibras del exterior tuvo un proceso interesante que se mantuvo en estos años. Inglaterra, principal comprador de estos productos, pasó unos años de importante crecimiento desde 1851 a 1881, aumentos considerables de producción, crecimiento en la mano de obra, inversión fuera de Europa, hicieron del país europeo el principal mercado para los efectos americanos¹⁷³.

En el año de 1862 Miguel de San Román asciende al poder democráticamente. San Román tuvo activa participación en la vida militar desde antes de la independencia, sin embargo, su esposa, Josefa Oviedo posee distintas propiedades en la ciudad de Arequipa y Puno, propiedades que renta por determinados plazos¹⁷⁴.

¹⁷⁰ Ernest Grandidier. *Voyage dans l’Amerique du Sud, Pérou e Bolivie*. En Nils Jacobsen: Ilusiones de la Transición. El Altiplano peruano, 1780-1930, p. 290

¹⁷¹ A.R.A. Protocolos notariales. Escribano Isidoro Cárdenas. N° 559-560-561. Este escribano concentraba la gran parte de las escrituras públicas de empresas en Arequipa en estos años. Así como de escrituras de británicos y extranjeros establecidos en la misma ciudad.

¹⁷² Nils Jacobsen. *Ciclos y booms en la agricultura de exportación latinoamericana: El caso de la economía ganadera en el sur peruano, 1855-1920*. En: Alpanchis Vol. XVIII, N° 21. Cusco. 1983, p. 97

¹⁷³ Eric J. Hobsbawm. *Industria e Imperio. Una historia económica de Gran Bretaña desde 1750. La segunda fase de la industrialización 1840-1895*. Londres 1967, pp. 112-120

¹⁷⁴ A.R.A. Protocolos notariales. Mariano García Calderón. Protocolo N° 605 f. 204

Estos años denotan cierta estabilidad económica y comercial, así como el optimismo por crear empresa en Arequipa. En una clara muestra de ese entusiasmo se crearon una serie de compañías de distintos giros, capitales y orígenes. La compañía “Paulsen Kossuth”¹⁷⁵ dedicada el comercio de importación; la “Eduardo Poncignon y Cía.”¹⁷⁶ para importación de efectos europeos; la “Backman Brothers”¹⁷⁷ para importación y exportación; la “Chabaneix y Cía.”¹⁷⁸ fábrica de sombreros; la “Stafford y Ward”¹⁷⁹ para negocios de exportación de lanas y fibras; la “Roberto Reinecke”¹⁸⁰ venta de productos en almacén; la “Bernardo Weis y Tejeda”¹⁸¹ para todo tipo de comercio; la “Leplatenier y Lértora”¹⁸² para comercio de exportación e importación; la “Emilio Oton Pepper y Carlos Ackerman”¹⁸³ para venta de efectos importados.

Estas nuevas compañías dinamizaron el comercio hacia Puno, Cusco y luego hacia el puerto de Islay, estableciendo las rutas de comercio desde localidades como Santa Rosa, Vilque, Mañazo, Nuñoa, Lampa, Azángaro, Sicuani, Santo Tomás, Cojata, etc., en donde de ida y vuelta los efectos transitaban. En el puerto de Islay en estos años estuvieron afincados un grupo numeroso de chilenos, posiblemente por este pequeño y efímero *boom* de comercio en el sur peruano¹⁸⁴.

Un par de comerciantes que iniciaron sus operaciones en la ciudad de Arequipa, y que a partir de 1855 se convirtieron en una empresa poderosa no solo en el sur sino en todo el país, fue la Witt y Schutte. Como ya se mencionó antes, ambos

¹⁷⁵ A.R.A. Protocolos notariales. Isidoro Cárdenas. Protocolo N° 559 f. 238

¹⁷⁶ A.R.A. Protocolos notariales. Isidoro Cárdenas. Protocolo N° 560 f. 340. Witt en su diario se refiere a “Tonsignon” *El hijo estaba, si no estoy equivocado en Arequipa uno o dos años atrás, llevando los negocios de su padre por su propia cuenta*, p. 64

¹⁷⁷ A.R.A. Protocolos notariales. Isidoro Cárdenas. Protocolo N° 561 f. 108

¹⁷⁸ A.R.A. Protocolos notariales. Isidoro Cárdenas. Protocolo N° 561 f. 153

¹⁷⁹ A.R.A. Protocolos notariales. Isidoro Cárdenas. Protocolo N° 561 f. 189

¹⁸⁰ A.R.A. Protocolos notariales. Isidoro Cárdenas. Protocolo N° 562 f. 63

¹⁸¹ A.R.A. Protocolos notariales. Isidoro Cárdenas. Protocolo N° 562 f. 84

¹⁸² A.R.A. Protocolos notariales. Isidoro Cárdenas. Protocolo N° 563 f. 32

¹⁸³ A.R.A. Protocolos notariales. Isidoro Cárdenas. Protocolo N° 563 f. 197

¹⁸⁴ A.R.A. Protocolos notariales. Raymundo Tapia. Protocolo N° 006. Este escribano brinda uno de los pocos documentos existentes de las escrituras realizadas en Islay en la década de 1860. Detalla una serie de transacciones realizada con personajes chilenos, provenientes de Valparaíso en su mayoría.

personajes eran familia política, pero desde la fundación de la Witt y Schutte¹⁸⁵ fueron importantes socios comerciales, es así que desde el año de 1862 esta compañía se convierte en consignataria del guano hacia Alemania¹⁸⁶. En febrero de 1864 la casa comercial realiza un importante préstamo de un millón y medio de pesos, con lo que obtuvieron la prórroga del contrato hasta 1872, sin embargo, dadas una serie de cuestiones políticas en el gobierno, los cambios de encargados en los contratos y otros durante la administración de Pezet, en el año de 1865 después de celebrar un contrato fallido con el gobierno peruano, la Witt & Schutte Cía. propuso solucionar el problema en el Senado de Hamburgo, en donde se logró una transacción entre ambas partes¹⁸⁷.

El negocio de las lanas de ovino empezaba a tener preponderancia, los precios eran aún bajos en relación a lo que vendría más adelante, pero se considera que los principales comerciantes pusieron la mira en este producto y la oportunidad que este sería para los años venideros¹⁸⁸.

En el siguiente capítulo se detallará primero la situación de Arequipa y el sur peruano luego de la guerra del Salitre hasta el año de 1930. En una segunda parte se presentará un detalle actualizado del comercio de las lanas y fibras entre 1860 y 1930.

¹⁸⁵ Víctor Condori. Entre la crisis económica y la migración alemana. Las actividades del comerciante Cristóbal Guillermo Schutte en Arequipa, 1827-1850, Anuario de Historia de América Latina. 2016, p. 183

¹⁸⁶ Basadre. 2014, p. 1239

¹⁸⁷ *Ibid*, p. 1245. El Caso Witt y Schutte.

¹⁸⁸ A.R.A. Protocolos Notariales. Escribano Isidoro Cárdenas. Protocolo 548, f. 126. Contrata de Lanas. Don Guillermo Matheus y José Gabriel Céspedes (Orurillo, Lampa). El 20 de setiembre de 1841 Matheus compra lana de oveja, 100 quintales de lana de oveja trasquilada a 5 pesos el quintal. Es importante destacar que Witt en su diario se refiere de la misma forma a William (Guillermo) Matheus, quien estuvo a la cabeza de la firma Teyleurs en Arequipa.

CAPÍTULO II

AREQUIPA, EL SUR PERUANO Y EL COMERCIO DE LAS LANAS Y FIBRAS

1. La situación en Arequipa y el Sur Peruano

En opinión de Nelson Manrique (1988):

Podría crearse la falsa impresión de que la sierra sur no tuvo mayor importancia durante el periodo de la guerra abierto con el estallido de la resistencia en la sierra central. Sin embargo, Arequipa fue, durante el periodo crucial comprendido entre setiembre de 1882 y octubre de 1883, la capital de la República.

1.1 La Guerra

Para algunos autores la guerra con Chile empezó en 1836 con la Confederación Peruano – Boliviana, aunque en la ciudad de Arequipa terminó de establecerse hacia 1881. El desaparecido historiador arequipeño Juan Guillermo Carpio, indica que Francisco Bolognesi, un militar retirado que vivía en Arequipa y que se dedicaba al comercio de las lanas, dirigió los dos más importantes batallones arequipeños conformado por civiles: Cazadores del Misti y Guardias de Arequipa¹⁸⁹.

El momento más significativo de la guerra en Arequipa fue establecido por el mandato de Lizardo Montero, con la ocupación chilena en Arequipa, para terminar con este difícil periodo en agosto de 1884 con la salida definitiva de las tropas chilenas del suelo peruano¹⁹⁰.

El puerto de Mollendo estuvo bloqueado en diversas ocasiones y se utilizaron puertos alternativos para la salida de algunos productos o envío de correos a Lima¹⁹¹. La Aduana de Mollendo durante estos años funcionaba provisionalmente en el local de la Municipalidad de Arequipa, a donde deberían de asistir los exportadores para realizar coordinaciones y pagos tanto a sus agentes como a la misma aduana¹⁹².

¹⁸⁹ Neira Avendaño y otros. 1990, p. 529

¹⁹⁰ *Ibid*, pp. 537-538

¹⁹¹ *La Bolsa*. 18 de mayo de 1881, p. 18

¹⁹² *La Bolsa*. 18 de enero de 1884, p. 01

El panorama en Puno y Cusco en estos años se vio reflejado por el aumento de la producción textil. La familia Garmendia propietarios de la fábrica Lucre, tuvieron que cumplir con exigencias de telas para vestido que necesitaban los ejércitos acuartelados en Arequipa¹⁹³. Particularmente las localidades de Sicuani, Ayaviri, Santo Tomas y otros siguieron comerciando con las lanas y fibras a la par con las grandes casas comerciales arequipeñas. La guerra no modificó el establecido sistema comercial en Puno y Cusco, caso distinto fue el de Tacna, ahora en manos chilenas.

1.2 El movimiento de reconstrucción económica

La guerra trajo consigo el final de una era de empresas e instituciones en Arequipa. Tres de las cuatro empresas de origen británico de mayor relevancia en Arequipa y el sur peruano desaparecieron con la Guerra del Salitre¹⁹⁴, algunas de estas estuvieron operando en el sur peruano aún desde la llegada de la independencia, tal fue el caso de la “Jack Brothers”, una importante empresa establecida en la década de 1820 y que en el año de 1880 giraba como la “Fletcher Ryder y Cía.”¹⁹⁵. De la misma forma, a comienzos de ese año, se encontraba en liquidación una de las empresas más prósperas de las últimas dos décadas, la Sawers Woodgate¹⁹⁶. Otra importante compañía que desapareció con los años de la guerra fue la Guillermo Gibbs y Cía.; en el año de 1880 se declaró en quiebra y a inicios del siguiente año se advertía que: “Desde el 31 de diciembre último, ha quedado cerrada nuestra casa en Arequipa, los señores L. Braillard y Ca. estarán facultados para cobrar cualquier suma que se nos debe”¹⁹⁷. Así como estas empresas, también tuvo el mismo destino el Banco de

¹⁹³ Nelson Manrique. *Yawar Mayu. Sociedades Terratenientes Serranas. 1879-1910*. Institut français d'études andines. 1988, p. 39

¹⁹⁴ Heinrich Witt. 2016. p. 625. Rory Miller. 2011, p. 417. Ambos autores coinciden en señalar como las principales casas comerciales británicas a: Stafford y Cía. Guillermo Gibbs y Cía. Fletcher Ryder y Cía. y la Sawers Woodgate y Cía. en la década de 1870.

¹⁹⁵ A.R.A. Protocolos notariales. Isidoro Cárdenas. Protocolo N° 572 f. 75. Luego de varios intentos de salvar a la conocida compañía de los hermanos Jack, en agosto de 1880 la empresa se declaraba en quiebra y entraba en liquidación frente a sus acreedores.

¹⁹⁶ A.R.A. Protocolos notariales. Isidoro Cárdenas. Protocolo N° 572 f. 09. Poder de Guillermo Ricketts, representante de la Sawers Woodgate en Liquidación a Mariano Vargas en Cusco.

¹⁹⁷ *La Bolsa*. 06 de enero de 1881, p. 02

Arequipa, que en el año de 1881 se encontraba en liquidación y próximo cierre de operaciones¹⁹⁸.

Al igual que estas grandes empresas que comerciaron con lanas, fibras, metales y otros, fueron quedando en el camino pequeñas empresas que desaparecieron con la explosión de la guerra. El pesimismo era una constante en el sur peruano, los negocios y las casas comerciales fueron cerrando por temor al ejército chileno y a la expropiación de sus bienes y propiedades.

Tanto empresas de origen británico como otros perecieron con la guerra, sin embargo, algunas mantuvieron su posición como la Stafford y Cía. o la Brailard y Cía. Otras empezaron a crecer como E.W. Gibson, la Zibold, Reinecke, Emmel, Paulsen, etc.

A partir de 1882 algunos conocidos comerciantes ansiosos de continuar con sus negocios empezaron a hacer alianzas e iniciaron sus actividades con mucha mesura. Se reabertura el colegio mercantil de Víctor Bailly¹⁹⁹. Y Tal como sucedió luego del terremoto de 1868 y de la apertura del ferrocarril en 1872, nuevas compañías empezaron a nacer posterior a la guerra. Se creó la sociedad “Román Urrutia” en 1883²⁰⁰ para comerciar con productos diversos. La minería volvió a tener interés por los comerciantes. La casa comercial Brailard a fines del mismo año, se asocia con Agustín Aragón y Juan Simpson para colocar un lavadero de oro en la localidad de Sandía²⁰¹ y en marzo de 1884 Enrique W. Gibson forma una empresa con Carlos Costa para la explotación de una mina²⁰². El mismo Enrique, conforma otra sociedad para lavar oro en Puno denominada la sociedad “Gibson Gamboa”²⁰³. Ya en 1884 el movimiento en Mollendo se reestablece casi en su totalidad, se inscribe a la empresa: “Speedie Cazorla” como agentes

¹⁹⁸ A.R.A. Protocolos notariales. Armando Bustamante. Protocolo N° 508 f. 831. Cancelación de Ladislao de la Jara gerente “liquidador” del Banco de Arequipa.

¹⁹⁹ *La Bolsa*. 27 de julio de 1882, p. 01. Víctor Bailly de quien he tratado antes, es un comerciante con vasta experiencia desde la década de 1850, en Islay y Arequipa principalmente.

²⁰⁰ A.R.A. Protocolos notariales. Isidoro Cárdenas. Protocolo N° 572 f. 75

²⁰¹ A.R.A. Protocolos notariales. Isidoro Cárdenas. Protocolo N° 572 f. 114

²⁰² A.R.A. Protocolos notariales. Abel Campos. Protocolo N° 538 f. 66. Explotación de la mina “Bonanza”.

²⁰³ A.R.A. Protocolos notariales. José María Tejeda. Protocolo N° 877 f. 38

aduaneros²⁰⁴. Se reponen las principales casas aduaneras como fueron los Visscher, Smart, Jefferson y Trochú²⁰⁵.

En Tacna un par de empresas recobran la confianza en la libertad de comercio bajo la ocupación, ellas fueron la sociedad comercial “Llarrá-Humberd”²⁰⁶ conformada por dos españoles con la finalidad de producir tierras en Locumba, luego se establece la “Yrriberry Harrison y Cía”²⁰⁷ en la misma ciudad y en el mismo año de 1886.

En esta etapa se empiezan a establecer los personajes que regirían el mundo comercial hasta las primeras décadas del siglo XX. El detalle de los representantes de las principales casas a julio de 1886 es el siguiente:

Tabla 07. Principales casas comerciales en Arequipa 1886

Representante	Compañía
Guillermo Ricketts	Jorge Stafford y Cía.
Carlos Colman	Zizold Colman y Cía.
Guillermo Harmsen	Roberto Reinecke
Guillermo Morrison	Enrique W. Gibson
Federico Emmel	Petersen y Emmel
Emilio Paulsen	Paulsen Hermanos
Mariano Díaz	Barron y Díaz ²⁰⁸
Bernardo Nycander	Brayllard Hermanos
José Rivera	José Rivera
Miguel Forga	Miguel Forga ²⁰⁹

Fuente: Elaboración propia.

²⁰⁴ A.R.A. Protocolos notariales. Isidoro Cárdenas. Protocolo N° 572 f. 137. Speedie Cazorla fue el agente aduanero de la casa Brailard. La escritura indica que la empresa se dedicaría a comprar, vender, cargar y descargar en Mollendo.

²⁰⁵ A.R.A. Protocolos notariales. Isidoro Cárdenas. Protocolo N° 572 f. 36,43,46,56 de 1884. Documentos inscritos desde agosto de 1885.

²⁰⁶ A.R.A. Protocolos notariales. José María Tejeda. Protocolo N° 879 f. 18

²⁰⁷ A.R.A. Protocolos notariales. José María Tejeda. Protocolo N° 879 f. 324

²⁰⁸ A.R.A. Protocolos notariales. José María Tejeda. Protocolo N° 879 f. 472. Esta escritura detalla un poder de representación de las siete casas comerciales a la casa Brayllard Hermanos para que cobre en el juicio contra Angela Díaz.

²⁰⁹ A.R.A. Protocolos notariales. José María Tejeda. Protocolo N° 879 f. 613

Muchos de estos comerciantes y empresas serían al año siguiente los fundadores de la Cámara de Comercio de Arequipa, en un inicial intento por ordenar a los almaceneros, comerciantes y otros con el fin de “Defender los intereses mercantiles del departamento”²¹⁰ . La Cámara de Comercio reunió a las principales compañías con similares intereses relacionados a normativas, impuestos y apertura de negocios.

Alejandro Hartley²¹¹, principal representante de la Stafford y Cía. sería el primer presidente de la Cámara de Comercio, estando en el cargo por quince años, de 1887 a 1902, siendo reelegido trece veces continuas para el cargo²¹².

Además del negocio de las lanas y fibras, la minería siempre fue uno de los principales intereses de estos comerciantes. En Puno se establece la compañía “Moller y Ruiller”²¹³ para trabajar una mina de oro. Las minas de oro eran principalmente las de Sandia. Muchas de las empresas establecidas en Arequipa tenían negocios con socios puneños y cuzqueños en esta localidad. Los documentos también detallan el movimiento en las minas de Caylloma, la más grande sería la “Compañía Internacional de Caylloma”²¹⁴. Una serie de documentos mencionan la compra y venta de varas²¹⁵ para la explotación de esa minera. De igual forma, en estos años se establece la “Compañía Boratera de Arequipa”²¹⁶, dieciocho fueron los accionistas de esta empresa, los cuales estuvieron relacionados a otras reconocidas firmas arequipeñas.

Para 1890 se establece la que sería también una de las principales empresas a lo largo del siglo XX. Federico y Fernando Emmel de origen alemán, junto a Oscar

²¹⁰ Juan Guillermo Carpio. 1987, p. 85

²¹¹ La figura de Alejandro Hartley en la sociedad arequipeña fue notable para estos años. Él fue representante del Club de Arequipa, del Banco de Londres, México y Sud América, así como de la Beneficencia de Arequipa.

²¹² *Idem*, p. 130

²¹³ Archivo Regional de Puno. Protocolos notariales. Escribano Manuel Cáseres. Protocolo 67. f. 162

²¹⁴ A.R.A. Protocolos notariales. Abel y Campos. Protocolo N° 540 f. 68

²¹⁵ 01 Vara: 0.835 metros.

²¹⁶ A.R.A. Protocolos notariales. José María Tejeda. Protocolo N° 886 f. 455

Zollikofer natural de Suiza, conforman la compañía “Emmel Hermanos y Cía.”²¹⁷, empresa que tendrá importante relevancia durante muchas décadas y sus integrantes formarían parte de la vida social de la ciudad.

A finales del siglo XIX se crearon algunas otras compañías de distinta índole, como fue la “Enrique Koehnke y Cía.”²¹⁸ entre Miguel Miuchard y Enrique Koehnke, con el fin de producir cerveza de tipo alemana. La “Stolle y Calderón”²¹⁹ establecida como relojería. La sociedad comercial “Torres y Comizzoni”²²⁰ dedicada a la venta de productos en su almacén o una de las primeras empresas chinas registradas la “Kwong Chang y Cía.”²²¹.

Muchas de las anteriores empresas se afianzaron a finales del siglo XIX y la aparición de nuevas firmas, contribuyó al dinamismo del comercio en el sur peruano. Ahora no solo estaban los tradicionales negocios de lanas, fibras o minas, sino que la sociedad demandó mayores productos de consumo europeo y norteamericano, consumo que giró en torno a movimientos culturales de alimentación, moda, arte, medicina, etc.

1.3 Las primeras décadas del siglo XX

Para finales del siglo XIX Arequipa relucía un nuevo semblante económico y comercial. Se inauguraron una nueva serie de empresas, la llegada de la iluminación eléctrica modificó las costumbres de los arequipeños y, en general, en el sur peruano. En estos años Arequipa produjo una serie de intelectuales (Belaunde, Paulet, Dunker Lavalle), políticos (Piérola, López de Romaña, Mostajo) y comerciantes de los más resaltantes del Perú. De este último grupo los más destacados son:

²¹⁷ A.R.A. Protocolos notariales. José María Tejeda. Protocolo N° 881 f. 779. Sin embargo, esta sociedad se liquidaría en 1895, quedando como socios ambos hermanos Emmel.

²¹⁸ A.R.A. Protocolos notariales. José Calderón. Protocolo N° 528, 30 diciembre 1889

²¹⁹ A.R.A. Protocolos notariales. José Calderón. Protocolo N° 528, 20 junio 1890

²²⁰ A.R.A. Protocolos notariales. José María Tejeda. Protocolo N° 887 f. 939

²²¹ A.R.A. Protocolos notariales. José María Tejeda. Protocolo N° 887 f. 1080

Tabla 8. Comerciantes más importantes a inicios del siglo XX

Comerciante	Compañía
Pedro Yrriberry	Yrriberry Y Cía. ²²²
J. Manuel Escurra	Cía. Boratera de Arequipa ²²³
Gustavo Sprinkmoller	Sprinkmoller y Cía. ²²⁴
Miguel Forga e Hijos	Compañía Gomera: Villamayo ²²⁵
Santiago Vucetich	Vucetich y Cía. ²²⁶
Carlos Espejo y Ureta	Crédito Urbano de Arequipa ²²⁷
Guillermo Rathjens	Unión Gomera ²²⁸
Jose Levy	Levy y Cía. ²²⁹
Alfredo Forga y Jose Mariano Bedoya	La Industrial ²³⁰
E.W. Gibson	Cía. Gomera de Sandia ²³¹
Maximiliano de la Cuba	Max de la Cuba y Cía. ²³²
José Bebín	Socabonera San Antonio de Esquilache ²³³
Modesto de Romaña	Cía. Minera Capac Orco Ltda. ²³⁴
Angel Cavallero	Cía. Boratera de Azángaro ²³⁵
Aristo Bedoya	Macarí, Mining Cuprífera Ltda. ²³⁶
Hijos e Hijas De Romaña Marcó del Pont	Sociedad Agrícola Pampa Blanca Ltda. (Majes) ²³⁷

²²² A.R.A. Protocolos notariales. José María Tejeda. Protocolo N° 891 f. 1521

²²³ A.R.A. Protocolos notariales. José María Tejeda. Protocolo N° 889 f. 1430

²²⁴ A.R.A. Protocolos notariales. José María Tejeda. Protocolo N° 889 f. 2349

²²⁵ A.R.A. Protocolos notariales. José María Tejeda. Protocolo N° 891 f. 1751

²²⁶ A.R.A. Protocolos notariales. José María Tejeda. Protocolo N° 09 f. 108

²²⁷ A.R.A. Protocolos notariales. José María Tejeda. Protocolo N° 09 f. 1497

²²⁸ A.R.A. Protocolos notariales. José María Tejeda. Protocolo N° 09 f. 205

²²⁹ A.R.A. Protocolos notariales. José María Tejeda. Protocolo N° 11 f. 83

²³⁰ A.R.A. Protocolos notariales. José María Tejeda. Protocolo N° 11 f. 323

²³¹ A.R.A. Protocolos notariales. José María Tejeda. Protocolo N° 12 f. 2551

²³² A.R.A. Protocolos notariales. José María Tejeda. Protocolo N° 11 f. 212

²³³ A.R.A. Protocolos notariales. José María Tejeda. Protocolo N° 14 f. 1673

²³⁴ A.R.A. Protocolos notariales. José María Tejeda. Protocolo N° 14 f. 1685

²³⁵ A.R.A. Protocolos notariales. José María Tejeda. Protocolo N° 13 f. 1187

²³⁶ A.R.A. Protocolos notariales. José María Tejeda. Protocolo N° 14 f. 2323

²³⁷ A.R.A. Protocolos notariales. José María Tejeda. Protocolo N° 16 f. 2537

Guillermo Ricketts	Guillermo Ricketts e Hijos ²³⁸
Francisco Peroni	Francisco Peroni y Cía. ²³⁹
Alejandro Daudsberg	Daudsberg y Cía. ²⁴⁰
Carlos Lira	Lira y Cía. ²⁴¹
Waylen, Farah y Said y Heresi	Sociedad Aurífera Quishuarani ²⁴²

Fuente: Elaboración propia.

Como se puede ver, muchos de los comerciantes a principios del siglo XX estuvieron ligados especialmente a los siguientes giros de negocios: las minas, negocio que volvió a tener un creciente apetito por muchos comerciantes y que se explotaban mayormente en las alturas de Arequipa y en las localidades de Puno y Cusco. Otro giro relevante fue el negocio del caucho que empezó a tener bastante interés en los inversionistas locales, ya que hubo un constante crecimiento de las exportaciones de esta materia prima hasta la Primera Guerra Mundial²⁴³. Un grupo naciente de empresas decidió incursionar en el ya conocido y muy competitivo negocio de las lanas y fibras, con algunos personajes que tenían el conocimiento para poder rivalizar con las antiguas y posicionadas casas de este giro. Finalmente se crearon compañías agrícolas, de tejidos, de operaciones en el puerto de Mollendo y otros.

Cabe resaltar que muchos de estos protagonistas del comercio estuvieron envueltos en distintas inversiones como es el caso de los Stafford o de los Gibson, quienes como fuente principal de ingresos tuvieron el negocio de las lanas y fibras, pero que incursionaron en negocios mineros, de agricultura, electricidad, etc.

²³⁸ A.R.A. Protocolos notariales. José María Tejeda. Protocolo N° 17 f. 61

²³⁹ A.R.A. Protocolos notariales. José María Tejeda. Protocolo N° 20 f. 2474

²⁴⁰ A.R.A. Protocolos notariales. José María Tejeda. Protocolo N° 29 f. 2650

²⁴¹ A.R.A. Protocolos notariales. José María Tejeda. Protocolo N° 29 f. 2729

²⁴² A.R.A. Protocolos notariales. José María Tejeda. Protocolo N° 31 f. 4098

²⁴³ Carlos Contreras. *Historia económica de Perú. Desde la conquista española hasta el presente*. Lima. IEP. 2021, p. 317

Un hito que marcó en estas primeras décadas, fue la llegada de la Primera Guerra Mundial que trajo consigo una gran demanda de materias primas como lanas y fibras, así como de caucho, los precios se elevaron y las cantidades exportadas aumentaron significativamente.

A la llegada de la década de 1920, las exportaciones de estos principales productos disminuyeron en tal medida que varias de las empresas que se dedicaban principalmente a estos negocios quebraron o se mantuvieron con las ganancias de los años anteriores. La estocada final para muchas de estas compañías, algunas con más de cinco décadas de existencia, fue la gran depresión de 1929, que terminó de sepultar a distintos comerciantes y a sus empresas, florecientes en otras épocas.

2. El Comercio de las lanas y fibras (1860-1930)

2.1 Situación a inicios de la segunda mitad del siglo XIX

Arequipa como punto central del sur peruano, estaba enfocada en el comercio de las lanas, que tenían mejores números en relación a las exportaciones, sin dudar se podría decir que todas las compañías establecidas en Arequipa se encontraban comerciando de una u otra forma con lanas de ovino o fibras de alpaca.

Este escenario que vivía el Perú durante esta época, pudo haber sido vista como una potencial oportunidad por empresas inglesas, mercaderes ingleses y en general británicos que simplemente querían probar suerte en el Perú. Las exportaciones de guano y de lanas en el sur iban principalmente a Gran Bretaña. El Perú se convirtió en un mercado para probar y hacer fortuna, a partir de 1850 empezarían a llegar una mayor cantidad de ingleses, que relataré en forma oportuna.

A mediados de la década de 1850 y gracias al ánimo que generaba el momento peruano, se establecen en Arequipa una serie de ingleses que forman sociedades civiles con las familias de poder y posteriormente sociedades comerciales relacionadas entre británicos, o descendientes de estos, con enfoque principalmente en el comercio de las lanas y fibras. Es pertinente evaluar porqué el arribo de un gran grupo de británicos en estos años, tanto a Arequipa, Tacna, Cusco y Puno. Tal como indiqué antes, se podría pensar que en ciertas partes y círculos en Inglaterra se tenía una idea de prosperidad en relación al guano, que se encontraba directamente relacionada con Perú y el sur de Lima.

En relación al comercio en el sur peruano y en específico al de lanas de ovino, se puede observar el importante crecimiento en las exportaciones desde el año de 1859. Podría sustentarse que debido a la relativa calma política y social en esos años y a la creación de una serie de nuevas compañías y debido a una creciente demanda extranjera, por parte básicamente de Gran Bretaña²⁴⁴, se dio este pequeño *boom* de exportaciones de lana de ovino. Periodo que duró alrededor de ocho años, pero que fue, al menos hasta la década de 1910, el mejor momento en relación a los volúmenes de este producto²⁴⁵.

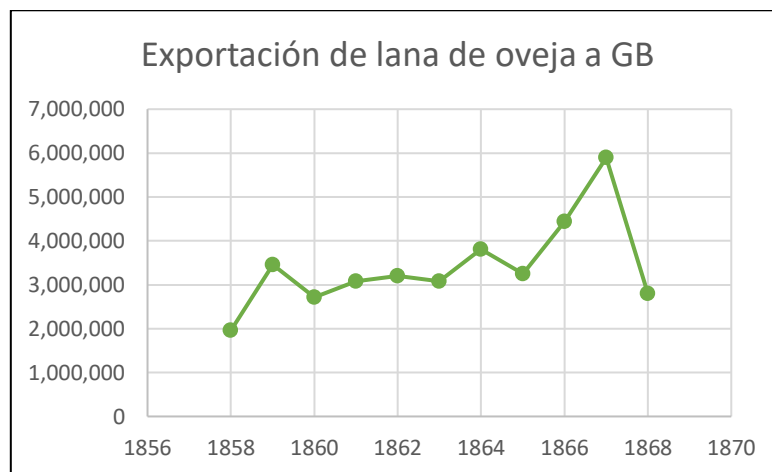
Tabla 9. Exportación de lana de oveja (exportación a Gran Bretaña)

Año	Cantidad Lbs.	Valor
1858	1959,720	88,717
1859	3453,422	171,959
1860	2713,193	145,555
1861	3082,152	157,089
1862	3199,856	176,395
1863	3085,108	175,033
1864	3805,021	232,660

²⁴⁴ Nils Jacobsen. *Ilusiones de la transición. El Altiplano peruano, 1780-1930*. BCR. IEP. Lima. 2013. "Al subir los precios vigorosamente como reacción a la hambruna del algodón y crecer rápidamente las industrias británicas, el valor total de las exportaciones subió casi 200% entre 1855 y 1867", p. 253

²⁴⁵ Hago la aclaración que en estos años (1859-1867) se exportó de manera continua volúmenes mayores a otros registrados en el siglo XIX. El precio se incrementó desde el año de 1864 hasta 1868. (Véase: Heraclio Bonilla. *Gran Bretaña y el Perú*. Vol. V).

1865	3250,198	198,676
1866	4436,221	277,945
1867	5893,359	298,203
1868	2805,966	128,082



Fuente: Heraclio Bonilla. Gran Bretaña y el Perú. Los mecanismos de un control económico. Vol. V, p. 190-191.

El contexto que vivía la ciudad de Arequipa en 1867, pudo haber sido una de las causas de la baja cantidad de exportaciones que se empezó a registrar desde ese año. Las guerras civiles, la inestabilidad, la inseguridad no aseguraban que las cargas llegasen a Islay.

Luego de terminada la revolución, el veinte y tres de enero de 1868 el consejo municipal de Arequipa designa al Sr. Lucas Poblete²⁴⁶, quien era maestro alarife o arquitecto, para el nuevo enlozado de las calles²⁴⁷; recordemos que las piedras o adoquines se utilizaron para levantar barricadas en la revolución. El Sr. Poblete tendría mucho trabajo seguidamente de lo que ocurre en el sur del Perú ese año. A inicios de 1868 se publica en distintos diarios que: Enrique W. Gibson asume los negocios familiares y reimplanta en Arequipa, Enrique estuvo viviendo previamente en distintas localidades como Puno, Juliaca y otras aledañas. La

²⁴⁶ Reconocido arquitecto arequipeño encargado del diseño y la construcción de la actual catedral de Arequipa, así como de diversas reparaciones a puentes, casas y otros inmuebles.

²⁴⁷ A.R.A. Protocolos notariales. Isidoro Cárdenas. Protocolo N° 565, f. 126

antigua casa Gibson fundada en Islay por su padre Diego Gibson aproximadamente en 1825.²⁴⁸ Hago hincapié en E.W. Gibson en el negocio de las lanas y fibras, porque su compañía llegaría a ser una de las tres más importantes del siglo XIX y XX. Y no solo en ese negocio, si no que pudo diversificar sus inversiones en distintos negocios y operaciones en todo el sur peruano.

2.2 Antes y después del ferrocarril

La ansiada llegada del ferrocarril, inicialmente a Arequipa y luego a Puno, modificó el comercio de las lanas y las fibras en todo el sur peruano, pero sobre todo en los lugares de producción del altiplano.

Desde inicios de la república y antes de la llegada del ferrocarril, ferias como la de Vilque, Pucará o la de Ananea eran los principales puntos de acopio de lanas y fibras. Puntos considerados muy importantes para transacciones locales, regionales e internacionales.

Una serie de localidades como pueblos, ayllus, y otros tuvieron vital importancia pasado aún 1872 con la llegada del tren.

²⁴⁸ Juan Guillermo Carpio Muñoz. 1980. Tomo 3, p. 29. Puedo indicar que Diego Gibson, llegó de Inglaterra como James, tuvo entre sus hijos a dos, quienes fueron importantes comerciantes y figuras de la economía en el sur del Perú. Enrique Wenceslao, quien haría fortuna con el negocio de las lanas y fibras, y Patricio que sería recordado como el primer encargado de la construcción de la línea del tren de Arequipa a Mejía.

Figura 4. Mapa de los principales puntos de comercio de fibras y lanas antes de 1872



Fuente: Elaboración propia

Tal como se puede ver en el gráfico, una serie de poblados como Lampa, Macarí, Mañazo, Vilque, Azángaro, Cojata, Nuñoa y otros, eran las principales zonas de acopio y movimiento de lanas y fibras previos al arribo del tren. Estas localidades eran más o menos prósperas en relación al comercio, ferias, intercambios y otros.

El traslado a la ciudad de Arequipa y luego al puerto de Islay se realizaba básicamente en mulas, con el sistema de arrieros, en donde cada mula podía cargar hasta tres quintales²⁴⁹.

A partir de 1872-1874 la línea del tren modificó la importancia de los anteriores poblados, en relación a la economía, demografía y a su desarrollo en general.

²⁴⁹ Alberto Flores Galindo. 1976, p. 41

Figura 5. Mapa de los principales puntos de comercio de fibras y lanas luego de 1872



Fuente: Elaboración propia

Muchos de los poblados que relucieron como prósperos (Vilque, Mañazo, Macarí) dejaron de tener la relevancia que durante varias décadas de vida republicana tuvieron. En la opinión de Flores Galindo: *“El Ferrocarril acarrió problemas de otra índole, significó el ocaso de las grandes ferias rurales, la ruina de la arriería y de los arrieros y afectó también al desarrollo de los valles”*²⁵⁰.

Sin embargo, nuevas localidades tomaron importancia con la llegada del tren, a medida que aparecía y recorría por ciertas comunidades, estas se empezaban a desarrollar. Ahí están los casos de Santa Lucía, Cabanillas, Juliaca, Santa Rosa o Checacupe, localidades que hasta la actualidad han superado en desarrollo económico, social, demográfico a sus relegados vecinos por donde no transita o

²⁵⁰ Alberto Flores Galindo. 1976, p. 41

circula la línea ferroviaria. Ello no quiere decir que las localidades previas a la llegada del tren no hayan seguido siendo puntos de comercio, lo que sí es seguro es que su importancia disminuyó.

La venida del ferrocarril no solo benefició a los pueblos por donde pasaba el tren, sino que fue una oportunidad que no desaprovecharon las grandes casas comerciales arequipeñas. Ahora los tiempos eran mucho más cortos, los trámites y negociaciones se podían realizar con menor plazo, todo esto se convertía en mayor utilidad para estas empresas exportadoras. Igualmente, algunos comerciantes puneños y cusqueños terminaron de establecerse en esferas de poder, algunos otros surgieron para ser importantes personas de negocios en todo el sur peruano. En Cusco se puede ver el caso de la familia de Pablo Mejía, en Maranganí y en Puno a los Palao, agentes de casas arequipeñas en esas localidades.

Los precios de las cargas en el ferrocarril en 1878 se presentaban de la siguiente manera²⁵¹:

Ferrocarril de Arequipa a Puno

Tabla 10. Tarifa de fletes por bodegas y carros conduciendo 200 quintales cada uno

FLETES POR BODEGA		
Inicio	Destino	Costo (soles)
Arequipa	Vincocaya	250.00
Arequipa	Cabanillas	400.00
Arequipa	Juliaca y Puno	440.00
Arequipa	Puno (Tomando de 5 bodegas para arriba)	420.00
Puno y Juliaca	Arequipa	360.00
Cabanillas	Arequipa	320.00
Lagunillas y Cachipascana	Arequipa	260.00

²⁵¹ *La Bolsa*. Mayo de 1879.

Vincacoya	Arequipa	180.00
CARROS DE PLATAFORMA (Conduciendo cal y toda clase de metales que puedan transportarse en carros de plataforma)		
Puno	Arequipa	300.00
Puno	Mollendo	440.00
Cabanillas	Arequipa	260.00
Cabanillas	Mollendo	400.00
Yura	Arequipa	40.00
FLETES DE LANA POR QUINTAL (No excediendo de 8 pies cúbicos el quintal)		
Puno y Juliaca	Arequipa	1.80
Cabanillas	Arequipa	1.60
Maravillas y Santa Lucía	Arequipa	1.40
Lagunillas y Cachipascana	Arequipa	1.30
Vincacoya	Arequipa	1.00

Firma: J. M. Van Buren. Superintendente general de ferrocarriles. Arequipa agosto 1878.

Fuente: Diario *La Bolsa*, mayo de 1879.

Se observa claramente los principales puntos de envío, distinguiendo así mismo los dos principales productos trasladados: los minerales y las lanas y fibras. Estos puntos difieren en muchos casos, no son los mismos en donde se carga mineral o en donde se carga lana y fibra, depende bastante de la zona geográfica de producción.

Otro punto a observar en el cuadro son las tarifas de traslado que son menores de Puno hacia Arequipa, de bajada cuesta menos que de subida. De ida o vuelta como se desee ver.

2.3 Estructura Comercial

En cantidad se ha tratado sobre la estructura del comercio de las lanas y fibras en el sur peruano. Flores Galindo, Manrique, Bonilla, Macera, Burga, Jacobsen y otros han mantenido una estructura similar sobre el proceso comercial, sin embargo, y en base a investigación en fuentes primarias, deseo proponer una estructura que no solo termina en Arequipa, sino en el punto de transformación en distintos países que compraban estas materias primas.

2.3.1 Productores

El inicio de la cadena comercial está compuesto por los propietarios de animales como ovinos, alpacas, vicuñas y huarizos²⁵². Estos podían ser comuneros sueltos o pequeños hacendados principalmente. Es necesario hacer la aclaración que los propietarios criaban, casi siempre, solo ovinos o solo camélidos, esta diferencia se debe a varios factores como el espacio de crianza, el patrón de residencia, los pastizales o la experiencia de los criadores²⁵³.

Nuevamente, antes de la llegada del tren, los productores estaban en distintas localidades como Caylloma, que luego sería más una zona de interés minero. Muchos de los productores antes de 1872 trataban directamente con las casas comerciales en Arequipa temas de precios, fechas de entrega, pagos, cantidades, etc. Véanse ejemplos:

Tabla 11. Productores que negociaban directamente con las casas comerciales en Arequipa, antes de la llegada del ferrocarril

Productor/distribuidor	Lugar	Comprador	Año
José Céspedes ²⁵⁴	Orurillo	Guillermo Matheus	1841

²⁵² El huarizo es el híbrido obtenido a partir de la mezcla entre una llama macho y una alpaca hembra. (Véase: Mario Ruíz de Castilla: *Camelicultura, Alpacas y Llamas del sur del Perú*). Su fibra fue comercializada hacia Inglaterra aproximadamente hasta el año de 1880. La calidad de la fibra de huarizo es menor a la de la alpaca, por lo cual su precio era menor también.

²⁵³ Jorge Flores. *Llamichos y Pacocheros. Pastores de Llamas y alpacas*. Cusco. 1988, pp. 180-183

²⁵⁴ A.R.A. Protocolos notariales. Isidoro Cárdenas. Protocolo N° 548, f. 126

Juan M. Delgado ²⁵⁵	Arriero	Jack Hnos.	1847
José M. Wajenes ²⁵⁶	Cotahuasi	C.W. Schutte y Cía.	1850
Nazario Prado ²⁵⁷	Caylloma	Santiago Fletcher	1863
José León ²⁵⁸	Santo Tomás	Jorge Stafford y Cía.	1869

Fuente: Elaboración propia.

Cinco representaciones evidentes de tratos de productores, conductores y distribuidores de lanas y fibras con importantes casas comerciales.

Con la presencia del tren se extendieron las conexiones de los productores, desde entonces trataban con los acopiadores y/o agentes de casas comerciales, sin embargo, eso no era un impedimento o limitación para que se negocie directamente con las casas comerciales, sobre todo en lugares en donde los agentes no llegaban o no eran usuales visitantes. Se pueden ver los casos de José Goyzueta con la Fletcher Ryder y Cía.²⁵⁹ y de Manuel Alcibades con Gibbs y Cía²⁶⁰.

Los más grandes productores, que en general eran los pequeños hacendados podían ser a su vez acopiadores²⁶¹.

2.3.2 Acopiadores

Para algunos autores estos son los “rescatistas”²⁶², alcanzadores, abastecedores y similares. He querido juntar a todos estos personajes

²⁵⁵ A.R.A. Protocolos notariales. Isidoro Cárdenas. Protocolo N° 553, f. 123

²⁵⁶ A.R.A. Protocolos notariales. Mariano Prieto. Protocolo N° 803, f. 48

²⁵⁷ A.R.A. Protocolos notariales. Isidoro Cárdenas. Protocolo N° 563, f. 168

²⁵⁸ AGN. Haciendas del Fondo del Archivo Agrario. Sociedad Comercial Ricketts e Hijos. Stafford y Cía. (SCR -Stafford y Cía.) Libro Copiador. Libro de Contrata de lanas. Cod: 285, f. 150 y 338

²⁵⁹ A.R.A. Protocolos notariales. Isidoro Cárdenas. Protocolo N° 569, f. 38

²⁶⁰ A.R.A. Protocolos notariales. Isidoro Cárdenas. Protocolo N° 569, f. 83

²⁶¹ Manuel Burga y Alberto Flores Galindo. *Apogeo y crisis de la República Aristocrática*

²⁶² Manuel Burga y Wilson Reátegui. 1981, p. 28. Manuel Burga presenta el término “rescatista” y ha sido ampliamente usado en los estudios del comercio de lanas y fibras. En el año de 1976 Manuel Burga se refiere a pequeños comerciantes medianos del interior tipo “rescatistas”, porque juntaban o reunían las lanas e introduce el término. Para 1976 este término fue ampliamente popularizado por Alberto Flores Galindo en: *Arequipa y el Sur Andino*. Luego en 1977 Flores Galindo, Plaza y Oré en: *Oligarquía y*

y llamarlos *acopiadores*. Muchas veces los productores y pequeños hacendados eran también acopiadores. En general eran distribuidores de las lanas y fibras, comerciantes en gran medida pequeños, que producían o compraban y luego la vendían a los agentes o directamente a las casas comerciales, sin darle, casi siempre, ningún tratamiento en relación a la mejora o transformación del bien. Algunos acopiadores fueron más o menos importantes que otros²⁶³. En líneas generales, los acopiadores tuvieron una buena ubicación geográfica con respecto a los agentes, conocían a los productores y poseían cierto poder y liderazgo en ayllus y comunidades de producción²⁶⁴.

Otros casos resaltantes de acopiadores fueron el de Manuel Núñez en Vilque²⁶⁵ en 1871 y el Raymundo Yupanqui en Santa Rosa²⁶⁶ en 1872 respectivamente.

Otra particularidad de determinados acopiadores era que lavaban la lana y la fibra para enviarla a Arequipa, esta acción posteriormente estará en su mayoría en manos de las grandes casas, sobre todo a orillas del río Chili.

Capital comercial en el Sur Peruana, reafirman la existencia de estos “rescatistas”. Para 1980 Burga y Flores Galindo publican: “Apogeo y crisis de la república Aristocrática” ya dan como válida la existencia de los “rescatistas” en la cadena comercial de la lana y fibra. Finalmente, en 1987 Nelson Manrique con Yawar Mayu también se refiere a la existencia de los “rescatistas” Desde ahí y tomando como referencia estos textos que son fundamentales, se hizo popular el término y se ha tomado como un hecho. Nils Jacobsen quien también ha visto con detalle el comercio de las lanas en Puno entre 1780 y 1930, no habla nunca de la existencia de los “rescatistas”. Igualmente, no se halla el término “rescatistas” en los textos de la época (siglo XIX) de Clorinda Matto de Turner, o de María Nieves y Bustamante. En los miles de documentos que he revisado a lo largo de estos años de investigación, no he podido ubicar ninguna referencia a estos mencionados “rescatistas” en ninguno de los archivos consultados, por lo cual estoy casi convencido que el oficio de “rescatista” no existió, al menos para la época de 1850 a 1935.

²⁶³ La magnitud de uno u otro acopiador estuvo ligada a la cantidad de materia prima recolectada, y la cantidad repetitiva en una frecuencia menor de tiempo, así como la presencia en puntos estratégicos.

²⁶⁴ Nils Jacobsen. *Ilusiones de Transición. El altiplano peruano, 1780-1930*. BCRP. IEP. Lima. 2013, p. 292. La familia Costas fue un claro ejemplo de productores y acopiadores.

²⁶⁵ A.R.P. Protocolos notariales. Escribano Manuel Cáseres. Protocolo 49. f. 99

²⁶⁶ A.R.P. Protocolos notariales. Escribano Manuel Cáseres. Protocolo 51. f. 505

Los acopiadores tuvieron un mayor crecimiento y tomaron distinta relevancia con la llegada del ferrocarril a Puno y posteriormente a Cusco.

2.3.3 Agentes

Los documentos de los archivos no usan el término “*agente*” en el siglo XIX, estos en realidad son: representantes, cobradores, compradores; quienes poseían poderes enviados por las casas comerciales en Arequipa. Es recién que este término empieza a utilizarse masivamente en el comercio desde inicios del siglo XX²⁶⁷. También es relevante indicar que los agentes podían ser comerciantes pequeños o medianos en distintos lugares cercano a la producción de lanas y fibras, asimismo podían ser personas que no estaban ligadas al comercio de lana y fibra, pero eran personas conocidas y de amplia llegada con acopiadores o productores.

Los agentes tenían distintas particularidades.

Algunos agentes (estables) vivían en las localidades del comercio como Agustín Pastor en Lampa²⁶⁸ o Tomás Palao en Puno²⁶⁹. Otros agentes (viajeros) eran enviados de Arequipa a distintas localidades en donde se cobraba, compraba, se firmaban promesas de venta o se presionaba para conseguir las lanas y fibras, el caso de Guillermo Ricketts, quien fue autorizado para todo tipo de actividades en Majes, Chuquibamba, Pampacolca y otros ²⁷⁰, P. Chávez Caballero como agente Perú, Bolivia, Chile y Ecuador²⁷¹, así como Saturnino Cornejo quien fue agente de la Stafford y Ward²⁷². También es posible dividir a los agentes por nacionalidad, muchos eran peruanos, sobre todo

²⁶⁷ Los registros de la casa comercial Stafford y Cía indica que ya posee agentes en localidades como Ayaviri, Santa Rosa, Juliaca y otros.

²⁶⁸ AGN. (SCR -Stafford y Cía.) Libro Copiador, Correspondencia Arequipa, Cusco y Puno. Sawers Goodgate. Cod: 127, f. 54

²⁶⁹ A.R.P. Protocolos notariales. Escribano Manuel Cáseres. Protocolo 53. f. 481

²⁷⁰ A.R.A. Protocolos notariales. Isidoro Cárdenas. Protocolo N° 563, f. 81

²⁷¹ A.R.A. Protocolos notariales. José María Tejeda. Protocolo N° 12, f. 2551

²⁷² A.R.A. Protocolos notariales. Isidoro Cárdenas. Protocolo N° 563, f. 80

del sur, como Manuel Costas en Puno, Luis Martín en Cojata, Agustín Carpio en Lampa, Matías Febres en Umachiri o Mariano Vargas en Cusco, etc. Sin embargo, otros eran extranjeros, como William Ricketts, Joseph Turner, Roy Patten o J.H. Billing, estos últimos de origen británico²⁷³. Los agentes a medida que fue creciendo el comercio y las redes de contactos, velaron por su propio interés, siendo representantes de una u otra empresa sin que necesariamente sea de conocimiento público, el fin era tener mejores comisiones y precios, el caso claro de Demetrio Paco Gutiérrez, quien era agente de la Stafford pero que también desea venderle a los Ricketts²⁷⁴.

2.3.4 Casas Comerciales

Las empresas de mayor relevancia en el siglo XIX y en las primeras décadas del siglo XX eran llamadas *Casas Comerciales*. Estas casas se dedicaban principalmente a administrar todo el negocio de las lanas y fibras.

El proceso del negocio sería el siguiente:

2.3.4.1 Búsqueda de clientes²⁷⁵

Los principales clientes se encontraban en puntos como Liverpool, Bradford, Valparaíso, o Nueva York. Los clientes en su mayoría eran comercializadores de la materia prima, la compraban y la vendían en las zonas industrializadas. Estos clientes muchas veces también eran los encargados de enviar productos y efectos europeos para su venta en el Perú.

²⁷³ Los Escribanos Isidoro Cárdenas y José María Tejeda presentan la gran mayoría de escrituras públicas relacionadas a los agentes de comercio de lanas y fibras.

²⁷⁴ Manuel Burga y Wilson Reátegui. 1981, p. 78

²⁷⁵ Los representantes de estas casas comerciales viajaban constantemente al viejo continente a la búsqueda de clientes, para ser sus proveedores y/o representantes en Sudamérica. Los casos fueron de Santiago Jack, George Stafford, William Ricketts, Pedro Yriberri, Enrique W. Gibson, Luis Brayllard, etc.

2.3.4.2 Búsqueda de proveedores

Los proveedores de lana y fibra, así como sus acopiadores, ya desde pasada la independencia ofrecían sus productos en la ciudad de Arequipa²⁷⁶. Como ya se ha indicado también se ofrecían en ferias como Vilque y Pucará, por lo que no era muy complicado acceder a esta materia prima. Lo complejo venía cuando existía mayor demanda que oferta. Toda una maraña se tejía alrededor de los productores, acopiadores, agentes e incluso las mismas casas comerciales. En el intento por asegurar el producto se recurrían a una serie de acciones por parte de los compradores²⁷⁷.

2.3.4.3 Compra y traslado de materia prima

Luego de comprar las lanas en acuerdos de ferias en zonas de acopio o similares, se trasladaban en mulas y llamas antes del ferrocarril y en vagones a la llegada del ferrocarril. Los acopiadores eran quienes se encargaban de reunir la materia prima en los puntos estratégicos, que usualmente estaban cerca de las estaciones ferroviarias. Los productores se encargaban de llevar la lana y fibra a lomo de mulas y llamas, hasta este punto para ser recibida por los acopiadores. Aquí existe un pequeño grupo de integrantes de esta cadena comercial llamada: *Conductores*. Quienes eran los encargados de trasladar el producto de un destino a otro, generalmente de la zona de acopio a Arequipa y de Arequipa al puerto de Islay y posterior Mollendo. Se pueden ver los casos de Lucas y Domingo Poblete²⁷⁸ Jose D. Valdéz²⁷⁹, Anacleto Hernani²⁸⁰ y Guillermo Ricketts²⁸¹.

²⁷⁶ Juan Guillermo Carpio. 1987, p. 33. Ciudad de Laneros.

²⁷⁷ Manuel Burga y Wilson Reátegui. 1981, p. 85

²⁷⁸ A.R.A. Protocolos notariales. Isidoro Cárdenas. Protocolo N° 555, f. 33

²⁷⁹ A.R.A. Protocolos notariales. Isidoro Cárdenas. Protocolo N° 563, f. 15

²⁸⁰ A.R.A. Protocolos notariales. Isidoro Cárdenas. Protocolo N° 564, f. 236

²⁸¹ A.R.A. Protocolos notariales. José María Tejeda. Protocolo N° 09, f. 1211

Muchos lavaderos estuvieron originalmente ubicados en la zona de acopio de la materia prima como en Cabanillas²⁸². Luego los lavaderos se ubicaron en Arequipa, en la zona cercana al río, entre las calles de Moral, el Resbalón y el puente colonial²⁸³. La acción de lavar las lanas y fibras, fue durante muchos años la única diferenciación con las lanas y fibras compradas a los productores. No se le daba mayor tratamiento.

2.3.4.4 Salida del país de materias primas

Cuando las lanas y fibras llegaban tanto a Islay y luego Mollendo, se embarcaban en distintos vapores de distintas capacidades y de diferentes orígenes, en donde los fardos del producto muchas veces sufrían disminuciones (pérdidas) parciales o totales. Aquí entraban a la cadena comercial los agentes de aduanas, responsables de que las cargas salgan correctamente pesadas y embaladas. A fines del siglo XIX se empiezan a contratar seguros para las cargas y los viajes.

Las principales casas comerciales que comercializaron esta materia prima fueron inicialmente la Jack hermanos, seguidos de la Gibbs, Harmsen, Brillard y Stafford y Ward, todos ellos antes de la guerra. Petersen, E. W. Gibson, Ricketts e Hijos, Stafford y Cía., Irribery y otros desde fines de siglo XIX y las dos primeras décadas del siglo XX.

Estas casas eran casi todas de origen extranjero, y de ellas en su mayoría de origen inglés. Es necesario aclarar que algunas casas fueron fundadas por extranjeros, otras por los descendientes de los extranjeros, y otras por arequipeños como José Valentín Rivera²⁸⁴,

²⁸² A.R.A. Protocolos notariales. José María Tejada. Protocolo N° 16, f. 2667

²⁸³ En esta zona estuvieron ubicados los lavaderos de lanas y fibras de firmas como Stafford, Ricketts, Gibson y otros.

²⁸⁴ Juan Guillermo Carpio. 1987, p. 85

quien fue uno de los pocos negociantes locales poseedor de una importante casa comercial.²⁸⁵

Los capitales de dichas casas eran variados. Pocos fueron traídos del exterior, los capitales se producían y se multiplicaban en el Perú. Algunos comerciantes como Witt, Schutte, Stafford, Johnson y Ward, desposaron a hijas de comerciantes ya establecidos y con una sólida situación económica; estas uniones eran, muchas veces, la piedra angular de las empresas que estos personajes empezaron a construir. Algunas casas comerciales como la de Stafford o la de Gibson tuvieron sedes en Londres²⁸⁶, M. G. Castresana y Guillermo Gibbs en Valparaíso²⁸⁷, ahora todos ellos señalando que las oficinas en Arequipa eran sucursales. Tener esta cadena en donde se podía trabajar directamente con oficinas propias en otros países, generaba una ventaja competitiva, ya que no era necesario viajar ni brindar poderes a representantes en los lugares indicados, era una administración a la salida y a la llegada de los productos, manteniendo el control en ambos lados.

2.3.5 Agentes de Aduana

Este eslabón del grupo comercial tuvo destacada importancia desde principios de la república, pero se consolidan a mediados del siglo XIX con el crecimiento de las exportaciones. Los agentes de aduanas se dedicaban a realizar todos los trámites operativos y administrativos de las cargas y efectos de las casas comerciales a las que representaban. Los agentes de aduanas eran empresas representadas por uno o más socios. Muchos de ellos eran comerciantes afincados en Islay o Mollendo y conocían el movimiento portuario en general.

²⁸⁵ Rosemary Thorp y Geoffrey Bertam, hablan sobre “El problema de la nacionalidad” en donde detallan que una empresa extranjera es aquella que *está organizada sobre una base internacional, y cuyo centro de decisión y de acumulación de capital es externo*, p. 24

²⁸⁶ AGN. (SCR -Stafford y Cía.) Libro Correspondencia Privada sobre Negocios. Cod: 401

²⁸⁷ A.R.A. Protocolos notariales. Isidoro Cárdenas. Protocolo N° 556, f. 3 y f. 83

Desde 1860, los agentes de aduana, fueron aumentando en cantidad, pero es luego de la apertura y entrada en funcionamiento del ferrocarril de Mollendo, que estos agentes se multiplican en gran medida. Los agentes aduaneros representaban a casas comerciales en Arequipa, Cusco, Tacna y Puno. Véanse algunos ejemplos:

Tabla 12. Agentes aduaneros y las casas a las que representan (de 1860-1870)

Agente Aduanero	Casa Comercial
Gibson y Lewis	Stafford y Ward ²⁸⁸
Gibson y Lewis	Leplatenier Y Lértora
Gibson y Lewis	Mariano Vargas (Cusco)
Gibson y Lewis	Chavaneix y Cía.
Gibson y Lewis	Eduardo Poncignon
Gibson y Lewis	Jack Hermanos y Cía.
Gibson y Lewis	Edmundo Moller
Gibson y Lewis	Miguel Forga
Angel Uzátegui	Luis Brayllard
Bedoya Von der Heyde	Paulsen Kossut
Bedoya Von der Heyde	Manuel G. Castresana
Bedoya Von der Heyde	H.M. Harmsen
Bedoya Von der Heyde	Carlos Ackerman
Diego Gibson	Guillermo Gibbs y Cía.
Blondel y Ca. ²⁸⁹	Zizold Brieger
Juan Ward	Tayleur y Cía
Juan Ward	Tomas McLauquin

Fuente: Elaboración propia

²⁸⁸ A.R.A. Libro Manual de Tesorería. Cargo (Ingreso) de remesas de la Aduana de Islay. Años: 1860-1861-1862-1863 y 1864.

²⁸⁹ Archivo Regional de Tacna. Diario: "El Iris". Año I. N° 16. 04 de agosto de 1877. Guía Comercial por calles.

Tabla 13. Agentes aduaneros y las casas a las que representan
(de 1872-1910)²⁹⁰²⁹¹

Agente Aduanero	Casa Comercial
Jefferson y Cía	Jorge Stanbury
Jefferson y Cía	Eduardo Poncignon y Cía.
Jefferson y Cía	Banco de Arequipa
Jefferson y Cía	Guillermo Gibbs y Cía.
Jefferson y Cía	Dupont y Cía.
Jefferson y Cía	Luis Brayllard
Jefferson y Cía	J. Guillermo Harmsen
Jefferson y Cía	Juan Hermosilla
Jefferson y Cía	Lértora y Stam
Jefferson y Cía	Enrique Marcó del Pont
Federico Robillard	Jorge Stafford y Cía.
Gygax y Cía.	Bernardo Weiss
Gygax y Cía.	Roberto Reinecke
Gygax y Cía.	Kaiser y Cía.
Gygax y Cía.	Rodolfo Geerds
Castro y Cano	Barrón y Díaz
Jose V. Rivera y Cía.	Santiago Fletcher y Cía.
Alejandro Doriche	Miguel Forga y Cía.
Alejandro Doriche	Manuel G. Castresana
Flecher Ryder y Cía.	Juan Robinson
Speedie Cazorla	Brayllard y Cía.
Alejandro Visscher	Zizold Colzman
Rey de Castro y Cía.	Emmel hermanos y Cía.
Lira y Cía.	Diversas casas
Enrique Koster Y Cía.	Diversas casas

Fuente: Elaboración propia.

²⁹⁰ A.R.A. Protocolos notariales. Isidoro Cárdenas. Protocolos N° 568-569-570.

²⁹¹ A.R.A. Protocolos notariales. José María Tejeda. Protocolos N° 28-29.

Estas uniones comerciales estaban garantizadas por poderes elevados a escrituras públicas y por fianzas de garantía, que regían por al menos un año y se podía, al término, ratificar nuevamente.

Muchos de estos agentes trabajaban con distintas casas comerciales, a excepción de Robillard y Cía., que trabajaba exclusivamente para la Stafford y Cía.²⁹²

2.3.6 Traslado marítimo

El ingreso o salida de mercaderías por los puertos se embarcaba o desembarcaba de distintos barcos a vapor, procedentes de diversos puntos de América o Europa principalmente.

Para poder cargar los fardos de la materia prima, primero se colocaban en lanchas y luego se llevaban hacia los buques de mayor calado, tanto así que existieron un par de compañías de lanchas en Mollendo dedicadas a este servicio²⁹³.

Los vapores en su mayoría tenían la ruta de Magallanes, o Panamá. Las principales compañías de vapores fueron la Pacific Steam Navigation Company, la South American Company, la Compagnie Maritime au Pacifique, la Hamburg Pacific y una línea italiana y otra española²⁹⁴. Algunos de los vapores más importantes en la ruta de tráfico del Pacífico a finales del siglo XIX fueron: "Oropesa, Órbita, Oroya, Santa Bárbara, Santa María, Aconcagua, Laguna, Venezuela, Richmond, Inca, etc."²⁹⁵. Algunos vapores de origen nacional y otros extranjeros.

En el año de 1906 se establece en Lima la Compañía Peruana de Vapores, que tuvo recatado éxito, y que exoneraba algunos impuestos a vapores de menor tamaño o daba una serie de

²⁹² A.R.A. Protocolos notariales. Isidoro Cárdenas. Protocolo N° 568, f. 135-222

²⁹³ A.R.A. Protocolos notariales. José María Tejeda. Protocolo N° 29 Tomo I, f. 2650

²⁹⁴ Heraclio Bonilla. Gran Bretaña el Perú 1826-1919. Informes de los cónsules británicos. Vol. IV. IEP. Lima. 1976, p. 10

²⁹⁵ AGN. (SCR -Stafford y Cía.) Libro Correspondencia de lanas. Embarques, seguros, cablegramas, exportaciones.

subvenciones a otras embarcaciones como buques de vela²⁹⁶. Una crisis en torno al transporte marítimo se presentó con la llegada de la Gran Guerra. Los barcos de Estados Unidos, Inglaterra y de otros países que servían como barcos de traslado de mercancías, se destinaron al uso militar y dejaron de tener actividad comercial en América Latina²⁹⁷. Esta situación sin duda complicó bastante el envío de mercaderías a Europa, sobre todo por la gran demanda que Europa tenía de nuestra materia prima de lana y fibra entre los años de 1916 y 1918. Un tema aún por explorar.

Otro tema primordial en relación al traslado marítimo eran los seguros de las mercancías. Antes de la guerra ya se ofrecían seguros a las cargas en los barcos, la Duncan Fox era el principal representante de compañías aseguradoras extranjeras como la Commercial Union Assurance Company Limited y de la British & Foreign. Para 1895 se funda la Compañía Internacional de Seguros del Perú por iniciativa de José Payán²⁹⁸. Las pólizas de esta aseguradora nacional cubrían casas, muebles y mercaderías²⁹⁹.

Las investigaciones también han arrojado que, desde inicios del siglo XX las cargas enviadas desde Mollendo, principalmente al mercado británico, debían de tener un “Certificado Lloyd”³⁰⁰ para los barcos o buques mercantes. Este certificado era un seguro propio de la embarcación, que se exigía para el tránsito hacia ciertos puertos como el de Liverpool, por ejemplo.

²⁹⁶ Jorge Basadre. Historia de la Cámara de Comercio de Lima. Lima. 1963, p. 76

²⁹⁷ Jorge Basadre 1963, p. 114

²⁹⁸ José Payán de Reyna fue un destacado economista relacionado con la reconstrucción económica y comercial luego de la guerra con Chile. Estuvo involucrado en la fundación de la Cámara de Comercio de Lima, a la Compañía Nacional de Vapores y otros. Trabajó de la mano con los gobiernos de los arequipeños Piérola y López de Romaña. Véase: Carlos Camprubí Alcázar: “José Payán y de Reyna 1844-1919, su trayectoria peruana”.

²⁹⁹ Alejandro Salinas. *Las finanzas públicas entre 1821 y 1930. Compendio de Historia Económica del Perú*. Lima. IEP. BCRP, p. 404

³⁰⁰ Revisar: https://es.wikipedia.org/wiki/Lloyd%27s_Register

En los documentos de los seguros se detallaban claramente las cargas, el valor, el puerto de embarque y otros:

Tabla 14. Nota de Seguro N° 1

Fecha Embarque	Puerto Embarque	Destino	Vía	Efectos	Valor	Vapor
31.01.31	Mollendo	Liverpool	Panamá	696 fardos Alpaca	£ 7326.00	Orduña
31.01.31	Mollendo	Liverpool	Panamá	209 fardos Oveja	£ 891.00	Orduña

Fuente: Nota de Seguro N° 1 del año 1931. Carga enviada a los Señores Gibbs & Sons, 22 Bishopgate, London E.C.2³⁰¹

Los efectos también eran enviados por el estrecho de Magallanes, todo dependía de la llegada y salida de vapores.

2.3.7 Puntos de transformación

Al llegar la carga a distintos destinos como Liverpool, Londres, Nueva York, Japón o Canadá, los fardos eran enviados a los lugares de transformación de esta materia prima, para en muchos casos, ser enviadas de retorno transformadas a los países de origen. En esta oportunidad, voy a centrarme en el mercado británico, principal comprador de las lanas y fibras en el siglo XIX e inicios del XX.

Algunas de las empresas compradoras de lana y fibra del sur peruano más importantes fueron:

- Fredk. Huth & Co., Frtizgerald y Cía, Anthony Gibbs & Sons, B. J. Beech, Sissón Brothers & co. En Londres³⁰².
- Butterfield, Sugden Illingworth en Bradford³⁰³.

El primer grupo de compañías eran compradores de las materias primas de las casas arequipeñas como la Stafford o la Ricketts, que

³⁰¹ AGN. (SCR -Stafford y Cía.) Libro Copiador de Correspondencia a Anthony Gibbs & Sons, p. 17

³⁰² AGN. (SCR -Stafford y Cía.) Libro Copiador de Correspondencia a diversas compañías de Inglaterra.

³⁰³ Información consultada en: <https://bradfordlocalstudies.com/2020/11/16/bradford-and-district-mills-a-continuous-contribution-to-cultural-growth-and-diversity/>

recogían los fardos en Liverpool y se trasladaban a diversos lugares de transformación como Bradford. Estas empresas compraban y vendían las lanas y fibras a otras empresas que las transformaban.

Bradford, un pequeño pueblo a inicios del siglo XIX, se convirtió en la capital mundial de las lanas desde mediados del mismo siglo³⁰⁴ apoyado por el gran impulso de la moda y la Revolución Industrial. Es así que la gran cantidad de fardos de lanas y fibras llegaban a este punto para ser transformadas en distintos productos, especialmente de vestir relacionado a la moda y a la vida social, también en la Primera Guerra fue una zona de producción de vestido con fines militares y relacionados al encuentro bélico.

2.4 Grupos de Poder

Algunos autores han tratado este tema desde distintos puntos de vista, básicamente refiriéndose a estos grupos de poder como la oligarquía.

Desde la independencia hasta 1930, los grupos de poder en el sur peruano, dominaron ciertos sectores de la economía y de la sociedad. Una descripción primigenia de estos grupos la otorga Witt en su diario, desde 1825 en adelante. Seguidamente se encuentran detalles de estos importantes grupos en *Peregrinaciones de una Paria* de Flora Tristán.

Algunas familias fueron: la Familia Tristán, quienes tuvieron como hijo político al presidente Rufino Echenique; la familia Goyeneche, controlaba gran parte de las inversiones inmobiliarias en el sur peruano, y también tendrían familiares en la milicia como en el clero.

De los inmigrantes llegados en las décadas de 1820 y 1830, algunos se desposaron con hijas de acaudaladas familias en Arequipa, como fueron los Johnson, Ward, Moller, Harmsen y Schutte inicialmente, estos comerciantes dominaron la escena económica y comercial en Arequipa e Islay.

³⁰⁴ Igor Webb. *The Bradford Wool Exchange: Industrial capitalism and the popularity of gothic*. Victorian Studies. Indiana University Press. 1976, p. 46

Las investigaciones de carácter primario arrojan que desde 1850 una serie de familias controlaron el comercio, las instituciones económicas y hasta la moneda. Desde estos años las uniones familiares y comerciales se dieron de la siguiente manera:

Tabla 15. Uniones familiares de los principales comerciantes antes de 1880³⁰⁵

Compañía/Comerciante	Propietario/socio	Cónyuge
Stafford y Ward	George Stafford	Enriquetta Johnson
	Manuel A. Ward	Julia Johnson
Jorge Stafford y Cía.	Alejandro Hartley	Juana Johnson
M. Antonio Ward	M. Antonio Ward	Virginia Bonnet
M. Isabel Ward	M. Isabel Ward	Carlos Wilson
Patricio Gibson	Patricio Gibson	Juana Bayllie
Mariano de Goyeneche	Mariano de Goyeneche	Juana de la Puente
M. G. Castresana	M. G. Castresana	Natalia García
Ricketts y cía.	Guillermo Ricketts	Mercedes Murga
E.W. Gibson	Enrique Gibson	Dorotea Moller
Miguel Forga y Cía.	Miguel Forga Barnack	Julia Selinger
Enrique Marcó del Pont	Enrique Marcó del Pont	Antonia Ranero
Luis Brayllard	C. Augusto Zimmermann	Manuela Thakara

Fuente: Elaboración propia a partir de investigaciones en AGN y archivos regionales.

Este pequeño grupo de comerciantes representaron a la oligarquía antes de la llegada de la Guerra del Salitre. Muchos de ellos eran inmigrantes y otros descendientes de inmigrantes, lo que sí se puede observar es que las uniones de estos fueron con determinadas familias acomodadas en Arequipa. De esta manera se daba continuidad a las empresas y a las esferas de poder.

A pesar de esto, las uniones familiares no fueron la única manera de garantizar el poder e influencia. La casa comercial Stafford tuvo como agente exclusivo de

³⁰⁵ Información obtenida en distintos repositorios. Archivo Regional de Arequipa, Archivo Regional de Tacna, Archivo General de la Nación.

aduanas a Jorge Federico Robillard³⁰⁶, quien fue a su vez vicecónsul de la corona británica en Mollendo. Igualmente, Eduardo Poncignon, vicecónsul de Francia en Arequipa, fue representante algunos años de Brillard y Cía.³⁰⁷. Estas uniones comerciales aseguraban éxito en transacciones portuarias, de aduanas, de poderes notariales, etc. Ya que los mismos integrantes de las empresas fungían como representantes de los gobiernos de otros países. Muchos de ellos fueron cónsules de distintos reinos europeos, personas en los cuales se podía confiar ciertos asuntos desde el extranjero.

Pasada la guerra, las uniones familiares continuaron, así como los descendientes de las familias antes mencionadas se unieron entre ellos para mantener este poder que renacía y se exhibía en distintas reuniones sociales y, en general, en un glamoroso estilo de vida. Las familias se podían ver interactuando en la creación de la Cámara de Comercio de Arequipa, en la fundación del Club de Tiro y de Golf, y de la misma forma en inversiones relacionadas a empresas de minería, de caucho, de lanas y fibras, de energía eléctrica y otros.

En el comercio de lanas y fibras, los descendientes de las cuatro casas comerciales más destacadas a comienzos del siglo XX, es decir, la Stafford, la Gibson, la Ricketts y la Iriberry, se unieron para continuar sus negocios, y llegaron a ser competidores incluso. Se enlazaron entre ellos, los Stafford con la familia Romaña, la familia Romaña con los Lira y los Zimmermann. Los Stafford con los Gibson y los Gibson con los Iriberry, a su vez, los Gibson con los Lira y los Lira con los López de Romaña.

En el siguiente capítulo se examinará a la empresa Stafford y Cía. Su creación, los negocios iniciales, así como los primeros movimientos comerciales hasta la guerra con Chile y la muerte del fundador en Londres.

³⁰⁶ Heraclio Bonilla. Gran Bretaña el Perú 1826-1919. Informes de los cónsules británicos. Vol. IV. IEP. Lima. 1976, pp. 1-3

³⁰⁷ A.R.A. Protocolos notariales. Isidoro Cárdenas. Protocolo N° 567, f. 180

CAPÍTULO III

LA CASA COMERCIAL STAFFORD. 1859-1881

1. La Stafford y Ward, la Jorge Stafford y el inicio de la guerra con Chile (1859-1883)

1.1 Creación

Los inicios de la Stafford están relacionados a importantes empresas del medio, tanto de Arequipa como de Tacna, así como de Lima. Los fundadores e iniciadores de la compañía fueron Jorge Stafford y Manuel A. Ward, de quienes relataré sus orígenes y primeros años en el comercio sur peruano.

George Stafford (Jorge en Perú) nació en el año de 1828 en Kniveton, Derbyshire, Inglaterra. Noveno hijo legítimo de una pareja de agricultores, Zaqueo Stafford y María Wigley³⁰⁸, quien llegó en 1850 a los veintidós años a la ciudad de Arequipa³⁰⁹, traído a trabajar a la Jack Brothers³¹⁰, una empresa de reconocida trayectoria por aquellos años, de importantes actividades comerciales³¹¹ y a donde llegaban usualmente algunos británicos para trabajar e iniciar nueva vida en América. El primer rastro ubicado señala que, en mayo de 1854, Jorge Stafford recibe un poder pleno y general para representar los intereses de la casa comercial Jack Hermanos y Cía. en las localidades de Tacna, Arequipa y Liverpool³¹². El 23 de octubre de 1854 Jorge se bautiza como cristiano católico en la Catedral de Arequipa, condición que le permitiría contraer matrimonio

³⁰⁸ Find my Past. The National Archives. Censo de Inglaterra, Wales y Escocia de 1841. Distrito Ashborne, f. 198/9

³⁰⁹ Family Search. Registros Parroquiales y Diocesanos. 1660-2020. Rafael Jorge Stafford, 1854. <https://www.familysearch.org/ark:/61903/1:1:6KLV-XCP1>. Consultado el 17 de abril 2023. Jorge Stafford tenía 26 años de edad en 1854.

³¹⁰ Víctor Condori. *Poder británico y mercado en Arequipa. La Casa Jack, Hermanos y Compañía, 1824-1853*. 2018. Condori realiza una importante investigación sobre esta compañía que fue una de las más relevantes en el sur peruano durante la primera parte del siglo XIX.

³¹¹ Víctor Condori. 2018, Condori detalla que las principales actividades giraron en torno a la importación y comercialización de efectos de Europa, como la exportación de materias primas y metales preciosos, la adquisición de mulas y en menor medida la compra de propiedades urbanas o rurales. p. 404

³¹² A.R.A. Protocolos notariales. Escribano Isidoro Cárdenas. Protocolo 558, f. 24. mayo de 1854. Poder de Jack Hermanos y Cía. A Don Jorge Stafford.

unos años después.³¹³ Cabe argumentar la relevancia que tuvo Jorge para la empresa Jack, al tener un poder amplio y general en las operaciones de esa compañía.

Del mismo modo, Jorge fungió como administrador de la sucursal de la casa Jack en Tacna desde mediados de 1854³¹⁴, en donde tuvo a su cargo distintas transacciones de envíos y recibos de mercaderías en tránsito con algunas importantes casas comerciales entre Valparaíso, Arica, Islay y el Callao³¹⁵.

Manuel Adrián Ward nació en Arequipa en el año de 1832. Hijo de John Ward y Joaquina Chocano³¹⁶. Tal como indica Witt en su diario, su padre fue uno de los primeros ingleses al llegar a la ciudad en la década de 1820 y estableció sus actividades en el puerto de Islay³¹⁷.

Manuel A. Ward radicó su juventud en Arequipa y alternó vida con el puerto de Islay, acompañando a su padre en distintas actividades en los puertos de Islay, Arica y Valparaíso. De igual manera lo hizo con su padre político John Frederick

³¹³ Family Search. Registros Parroquiales y Diocesanos. 1660-2020. Rafael Jorge Stafford, 1854. <https://www.familysearch.org/ark:/61903/1:1:6KLV-XCP1>. Consultado el 17 de abril 2023.

³¹⁴ Víctor Condori. *Poder británico y mercado en Arequipa. La Casa Jack, Hermanos y Compañía, 1824-1853*. 2018, p. 418

³¹⁵ Jaime Rosenblitt. *Los circuitos comerciales en el eje Tacna – Arica durante la temprana república peruana, 1840-1863. Los comerciantes intermedios. La reducida distancia entre el éxito y el fracaso*. 2018. Sobre las actividades de Blondel en Tacna, detalla: “En cambio, menos feliz fue la experiencia como agentes navieros de la casa Jack Hermanos de Arequipa, George Stafford, agente en Tacna de dicha firma discutió con Armando Luis Blondel la posibilidad de transportar hasta Arica una partida de productos importados” p. 227

³¹⁶ Información obtenida del sitio web: https://es.wikipedia.org/wiki/Adri%C3%A1n_Ward#cite_note-1 . Consultado el día 15 de mayo de 2023.

³¹⁷ Henrich Witt detalla en su diario una serie de parajes que identifican a John Ward como agente de Gibbs en Valparaíso a donde llegó siendo capitán de un buque mercante, para luego hacer familia en esta parte del país.

De la misma forma, a inicios de la década de 1860, los registros de la tesorería departamental de Arequipa ubican a John Ward en Islay recibiendo remuneración por ocupar el cargo de fontanero en la Aduana del mismo puerto.

Johnson³¹⁸ quien radicaba entre Arequipa, Islay, Tacna, Iquique³¹⁹ y La Paz³²⁰. Indica Witt que ambos, su padre y su suegro, eran amigos de negocios conocidos y respetados en Arequipa y en otras ciudades³²¹.

No puedo afirmar que Jorge Stafford y Manuel A. Ward hayan trabajado juntos en la casa Jack, sin embargo, sus conexiones y relaciones de personas ligadas al comercio y los negocios en Arequipa, sin duda los unieron en distintos momentos a inicios de la década de 1850. Es así que ambos desposan a dos de las hermanas Johnson Ureta³²². Jorge se casa con Enriqueta y Manuel A. con Julia. Ambas parejas contraen matrimonio en julio del año de 1856 en el sagrario de la Catedral de Arequipa³²³.

Jorge Stafford trabaja en la casa Jack Hermanos hasta el año de 1858, estando a cargo de la sucursal de la misma en la ciudad de Tacna³²⁴. Sin embargo, los planes de conformar una empresa con Ward ya habían iniciado y se consolidan pocos meses después al alquilar lo que sería la primera oficina de la empresa a principios de 1859³²⁵.

³¹⁸ Heinrich Witt. *Diario y Observaciones sobre el Perú (1824-1890)*. Brill. Laiden - Boston. 2016, Witt describe a John Johnson: "*John Frederick Johnson, un londinense de conexiones muy respetables y bien educado, aunque ciertamente no con tanto conocimiento como Crompton y Lance, por ejemplo. Llegó a Arequipa, donde se estableció dos veces como tendero, primero junto con John Ward, y segundo solo.*" p. 80

³¹⁹ A.R.A. Protocolos notariales. Escribano Isidoro Cárdenas. Protocolo 555, f. 187. 24 octubre de 1949. Poder de Baltazar de la Fuente a Juan Federico Johnson en el puerto de Iquique.

³²⁰ A.R.A. Protocolos notariales. Escribano Isidoro Cárdenas. Protocolo 554, f. 186. 05 de diciembre de 1848. Poder de Cristobal Guillermo Schutte a Juan Federico Johnson para que reciba dinero de Juan José Cayetano en la ciudad de La Paz.

³²¹ A.R.A. Protocolos notariales. Escribano Isidoro Cárdenas. Protocolo 553, f. 70. 25 de junio de 1847. Poder de Diego Kendall como representante de la Tayleur y Cía y Tomas Mc Laughlin a Juan Ward en Islay para que represente a ambas empresas como agente portuario.

³²² La familia Johnson Ureta conformada por Juan Federico y Agustina tuvieron entre sus hijos a Enriqueta, Julia, Juan Federico y Juana. Véase referencias en: Witt, *Diario*. Registros Parroquiales y Diocesanos de Arequipa.

³²³ Family Search. Registros Parroquiales y Diocesanos. 1660-2020. Acta de matrimonio de Manuel A. Ward con María Julia Johnson f. 43. Acta de matrimonio de Jorge Stafford con Enriqueta Johnson f. 52

³²⁴ A.R.A. Protocolos notariales. Escribano Manuel Alcázar. Protocolo 463, f. 48. abril de 1858. Poder de Juan Mariano de Goyeneche a Jorge Stafford, para que lo represente en el cobro de deudas en Tacna. Juan Mariano ocupó ese mismo año la alcaldía de la ciudad de Arequipa.

³²⁵ A.R.A. Protocolos notariales. Escribano Mariano García Calderón. Protocolo 605, f. 204. 20 de enero de 1859. Alquiler de casa de Josefa Oviedo a Adrián Ward. La casa posee una tienda con almacén. La casa estuvo ubicada a continuación del teatrín de la Municipalidad de Arequipa en la Calle Ejercicios.

Es así que ese año se conforma la Stafford y Ward³²⁶. Jorge y Manuel A. emprenden un viaje a Lima para buscar contactos y establecer relaciones comerciales con importantes casas en la capital del país³²⁷. A pesar de no tener evidencia del capital inicial es importante detallar que las esposas de Jorge como de Manuel A. fueron hijas de John (Juan) Johnson un comerciante hacendado en Arequipa con propiedades en Islay, Sabandía³²⁸, y esposo de la Sra. Ureta, quien venía de una familia acomodada en Arequipa³²⁹.

Figura 6. Casa de Manuel Adrián Ward Chocano en la localidad de Cinto



Fuente: Fotografía propia tomada en julio del 2022

Josefa Oviedo alquila la propiedad con poder de su legítimo esposo el Mariscal Don Miguel de San Román.

³²⁶ Heinrich Witt. 2016. *“Stafford y Ward han formado una sociedad y liquidado los asuntos de la C.W. Shutte y Co. En Arequipa”* p. 80

³²⁷ Heinrich Witt. 2016. p. 318

³²⁸ A.R.A. Protocolos notariales. Escribano Isidoro Cárdenas. Protocolo 566. f. 54. Mayo de 1869. Juan Federico Johnson vende una propiedad a José María López de Romaña.

³²⁹ Heinrich Witt. 2016. p. 80. *Su segunda esposa Agustina Ureta tiene unas propiedades en el valle de Vitor y John se ha ocupado del cultivo de sus viñedos.*

1.2 Los negocios iniciales

Tal como indica en su diario Witt, una de las primeras actividades comerciales de la Stafford y Ward fue ocuparse de los negocios de la C. W. Schutte y Cía., una empresa unipersonal que se estaba liquidando en los años de 1858-1859 en Arequipa³³⁰. Jorge y Manuel A. representaban los intereses de Cristóbal Schutte, como fue en el caso de pagos, ventas, acuerdos con acreedores y otros, Schutte no tuvo éxito en esta compañía creada por el año de 1854 aproximadamente.

Luego comenzaron con el negocio de préstamos de dinero a distintas personas y comerciantes “conocidos”³³¹ en las localidades de Arequipa e Islay³³². Este negocio fue bastante lucrativo si se manejaba correctamente; el caso más resaltante en el cual Stafford y Ward vieron oportunidad en este giro, fue el del prestamista Juan Mariano de Goyeneche³³³, quien además de recibir una importante herencia de la familia de su padre Goyeneche y de la familia de su madre Gamio, se convirtió en uno de los propietarios de inmuebles más trascendental del siglo XIX, mediante el sistema de préstamos con garantía hipotecaria.

A la par se inició con los negocios de exportación de lana principalmente y minerales, así como con la importación de distintos efectos traídos de Europa, ya que Jorge tenía contactos directos de familiares en el puerto de Liverpool³³⁴.

³³⁰ Heinrich Witt. 2016, p. 80

³³¹ Los documentos indican que las personas con cierta reputación favorable eran personas fiables o en quien confiar, tanto para negocios como para relaciones sociales. Los apellidos ingleses o extranjeros no eran garantía de confiabilidad.

³³² A.R.A. Protocolos notariales. Escribano Isidoro Cárdenas. Protocolo 562. f. 115. Mayo de 1859. Pagaré de una letra por 590 pesos y cinco reales, por parte de Víctor Bailly a orden y disposición de Stafford y Ward. Cancelada en febrero de 1861.

³³³ A.R.A. Protocolos notariales. Escribano Isidoro Cárdenas. Protocolo 463. f. 48. abril de 1858. Poder de Juan Mariano de Goyeneche a Jorge Stafford, para que lo represente en el cobro de deudas en la ciudad de Tacna.

³³⁴ Archivo General de la Nación. (De ahora en adelante: AGN). Haciendas del Fondo del Archivo Agrario. Sociedad Comercial Ricketts e Hijos. Stafford y Cía. (SCR -Stafford y Cía.) Libro de correspondencia privada sobre negocios. Job Stafford, hermano mayor de Jorge vivió desde muy joven en el puerto de Liverpool, su viuda y su hijo radicaban en el puerto y tenían contacto con Jorge en el envío de productos a Inglaterra.

Los registros revelan un importante movimiento de la casa Stafford y Ward, haciendo cobros, representaciones y otros en la ciudad de Arequipa, teniendo contactos directos en Islay y Tacna principalmente³³⁵.

Otra actividad comercial en estos años fue el recibo y la administración de remesas. La empresa Stafford y Ward recibía encargos de dinero de distintas empresas, casas o personas de diversos lugares del país, especialmente de Lima, por la reciente creada compañía: Witt y Schutte y Cía. No se puede descartar que muchas de estas remesas hayan formado parte de negocios con los remitentes de Lima.

Para ubicar el movimiento económico de la Stafford y Ward en estos años en relación a la exportación de productos y la administración de remesas, se debe recurrir a los registros de ingreso de La Tesorería de Arequipa que para este periodo brindan dos tipos de información. Uno sobre ingresos de dinero enviados desde la Aduana de Islay a cuenta de los productos sacados por ese puerto, y otros sobre remesas enviadas desde Lima u otras localidades del Perú. El agente aduanero de la Stafford y Ward en estos años fue Enrique Deus, luego Gibson y Lewis, y posteriormente Robillard y Cía.³³⁶, para lo cual se presenta el siguiente cuadro:

Tabla 16. Ingresos para la Stafford y Ward & Cía. por la venta de sus productos (Ingresos por la Tesorería de Arequipa a cuenta de la venta de sus productos por la Aduana de Islay, años de 1861 a 1864)

Fecha	Cargo / Envío	Agente o Remitente	Monto (Pesos)
02 enero 1861	Aduana de Islay (a cuenta de sus productos)	Enrique Deus	1500.00
08 enero 1861	Aduana de Islay (a cuenta de sus productos)	Enrique Deus	1000.00

³³⁵ A.R.A. Protocolos notariales. Escribano Isidoro Cárdenas. Protocolo 561. f. 189. Pagaré de una letra pendiente de Manuel Gregorio de Castresana a la Stafford y Ward. Interesante documento que describe los problemas del tipo de cambio del peso fuerte (duro) español al peso peruano.

³³⁶ A.R.A. Libro Manual de la Tesorería de Arequipa. Tomo 124. f. 8-26. enero de 1860. Cargo que recibe la Aduana de Islay contra la casa de comercio Stafford y Ward. Por 1500 pesos.

02 febrero 1861	Aduana de Islay (a cuenta de sus productos)	Enrique Deus	2500.00
17 abril 1861	Aduana de Islay (a cuenta de sus productos)	Enrique Deus	2500.00
06 junio 1861	Aduana de Islay (a cuenta de sus productos)	Gibson y Lewis	3000.00
21 agosto 1861	Aduana de Islay (a cuenta de sus productos)	Gibson y Lewis	1484.40
21 agosto 1862	Aduana de Islay (a cuenta de sus productos)	Gibson y Lewis	533.00
01 setiembre 1862	Aduana de Islay (a cuenta de sus productos)	Gibson y Lewis	2166.40
19 setiembre 1862	Aduana de Islay (a cuenta de sus productos)	Gibson y Lewis	4000.00
03 noviembre 1862	Aduana de Islay (a cuenta de sus productos)	Gibson y Lewis	2000.00
13 noviembre 1862	Aduana de Islay (a cuenta de sus productos)	Gibson y Lewis	2000.00
01 diciembre 1862	Aduana de Islay (a cuenta de sus productos)	Gibson y Lewis	2260.00
17 diciembre 1862	Aduana de Islay (a cuenta de sus productos)	Gibson y Lewis	1650.00
03 febrero 1863	Aduana de Islay (a cuenta de sus productos)	Gibson y Lewis	4000.00
20 febrero 1863	Aduana de Islay (a cuenta de sus productos)	Gibson y Lewis	1500.00
02 marzo 1863	Aduana de Islay (a cuenta de sus productos)	Gibson y Lewis	983.60
16 abril 1863	Aduana de Islay (a cuenta de sus productos)	Gibson y Lewis	800.00
06 julio 1863	Aduana de Islay (a cuenta de sus productos)	Gibson y Lewis	3028.50
01 agosto 1863	Aduana de Islay (a cuenta de sus productos)	Gibson y Lewis	3750.00
25 agosto 1863	Aduana de Islay (a cuenta de sus productos)	Gibson y Lewis	1000.00
07 setiembre 1863	Aduana de Islay (a cuenta de sus productos)	Gibson y Lewis	2000.00
02 octubre 1863	Aduana de Islay (a cuenta de sus productos)	Gibson y Lewis	5000.00
15 enero 1864	Aduana de Islay (a cuenta de sus productos)	Gibson y Lewis	4500.00
05 abril 1864	Aduana de Islay (a cuenta de sus productos)	Gibson y Lewis	1827.00
02 mayo 1864	Aduana de Islay (a cuenta de sus productos)	Gibson y Lewis	1000.00

18 mayo 1864	Aduana de Islay (a cuenta de sus productos)	Gibson y Lewis	500.00
06 agosto 1864	Aduana de Islay (a cuenta de sus productos)	Bedoya Von Der Heyde	759.50

Fuente: Elaboración propia a partir del Libro Manual de la Tesorería de Arequipa. Tomo 128, 144, 147 y 152.³³⁷ Archivo Regional de Arequipa

Se puede evidenciar un importante movimiento económico de la Stafford y Ward en torno a las ventas generadas en el puerto de Islay, en relación a efectos que serían llevados a distintos puntos en América y Europa. Entre 1861 y 1864 los ingresos por este puerto ascendieron a 36 905.90 (treinta y seis mil novecientos cinco con noventa) pesos.

La empresa desde que apareció estuvo dentro de las principales compañías con operaciones en Islay, junto con otras como: Santiago Fletcher, Chabaneix y Cía. Eduardo Poncignon, Paulsen y Kossut, Manuel Gregorio de Castresana, Melchor Paulete, Roberto Reinecke, Juan Lértora, Edmundo Moller, José Selinger, Carlos Ackermann y otros³³⁸.

Para colocar la posición de la empresa en relación a sus socios estratégicos ubicados en Lima, y para evidenciar la unión comercial con los primeros socios en Cusco, se presenta el siguiente cuadro:

Tabla 17. Ingresos para la Stafford y Ward & Cía. Remesas

(Ingresos por la Tesorería de Arequipa. Remesas enviadas de distintas compañías a la Stafford y Ward y envíos de la misma empresa a otros en Cusco, años de 1861 a 1864)

Fecha	Cargo / Envío	Agente Remitente	Monto (Pesos)
03 noviembre 1862	Tesorería de Lima (remesa)	Zaracondeguis y Cia.	338.60

³³⁷ A.R.A. Libro Manual de la Tesorería de Arequipa. Tomo 128, 144, 147 y 125. Diversos folios. Años de 1861 al 1864.

³³⁸ A.R.A. Libro Manual de la Tesorería de Arequipa. Tomo 124 y 125. f. 05, 08, 26 y f. 99, 108 respectivamente. Años de 1861 al 1863.

03 noviembre 1862	Tesorería de Lima (remesa)	Witt y Schutte y Cia.	35000.00
03 noviembre 1862	Tesorería de Lima (remesa)	Witt y Schutte y Cia.	37000.00
01 diciembre 1862	Tesorería de Lima (remesa)	Witt y Schutte y Cia.	25000.00
02 enero 1863	Tesorería de Lima (remesa)	Witt y Schutte y Cia.	30500.00
02 enero 1863	Tesorería de Lima (remesa)	Zaracondeguis y Cia.	4842.70
06 febrero 1863	Tesorería de Lima (remesa)	Zaracondeguis y Cia.	2810.10
06 febrero 1863	Tesorería de Lima (remesa)	Witt y Schutte y Cia.	11300.00
12 febrero 1863	A la Tesorería de Cusco (envío de parte de Stafford y Ward)	Mariano Vargas (Destinatario)	5000.00
10 abril 1863	Tesorería de Lima (remesa)	Zaracondeguis y Cia.	6124.00
10 abril 1863	Tesorería de Lima (remesa)	Witt y Schutte y Cia.	21000.00
01 mayo 1863	Tesorería de Lima (remesa)	Witt y Schutte y Cia.	2600.00
01 mayo 1863	Tesorería de Lima (remesa)	Zaracondeguis y Cia.	395.00
07 mayo 1863	A la Tesorería de Cusco (envío de parte de Stafford y Ward)	Vargas y Pértica (Destinatario)	2000.00
01 julio 1863	Tesorería de Lima (remesa)	Witt y Schutte y Cia.	1800.00
17 julio 1863	Tesorería de Lima (remesa)	Witt y Schutte y Cia.	2896.00
12 setiembre 1863	A la Tesorería de Cusco (envío de parte de Stafford y Ward)	Vargas y Pértica (Destinatario)	12156.60
02 octubre 1863	Tesorería de Lima (remesa)	Witt y Schutte y Cia.	3200.00
07 octubre 1863	A la Tesorería de Cusco (envío de parte de Stafford y Ward)	Vargas y Pértica (Destinatario)	6584.60
02 noviembre 1863	Tesorería de Lima (remesa)	Witt y Schutte y Cia.	700.00
01 diciembre 1863	Tesorería de Lima (remesa)	Zaracondeguis y Cia.	926.60
04 diciembre 1863	A la Tesorería de Cusco (envío de parte de Stafford y Ward)	Vargas y Pértica (Destinatario)	5000.00
02 enero 1864	Tesorería de Lima (remesa)	Witt y Schutte y Cia.	2000.00
05 febrero 1864	A la Tesorería de Cusco (envío de parte de Stafford y Ward)	Vargas y Pértica (Destinatario)	4000.00

02 marzo 1864	Tesorería de Lima (remesa)	Witt y Schutte y Cia.	3800.00
02 julio 1864	Tesorería de Lima (remesa)	Witt y Schutte y Cia.	7500.00
11 julio 1864	A la Tesorería de Cusco (envío de parte de Stafford y Ward)	Vargas y Pértica (Destinatario)	4200.00
02 agosto 1864	Tesorería de Lima (remesa)	Witt y Schutte y Cia.	2300.00
01 setiembre 1864	Tesorería de Lima (remesa)	Witt y Schutte y Cia.	5400.00
01 octubre 1864	Tesorería de Lima (remesa)	Cote y Htraus	966.00
01 octubre 1864	Tesorería de Lima (remesa)	Witt y Schutte y Cia.	8800.00
15 octubre 1864	A la Tesorería de Cusco (envío de parte de Stafford y Ward)	Francisco Vargas (Destinatario)	1650.00
15 octubre 1864	A la Tesorería de Cusco (envío de parte de Stafford y Ward)	Vargas y Pértica (Destinatario)	1000.00
02 noviembre 1864	Tesorería de Lima (remesa)	Witt y Schutte y Cia.	7500.00
02 diciembre 1864	Tesorería de Lima (remesa)	Witt y Schutte y Cia.	2000.00
29 diciembre 1864	Tesorería de Lima (remesa)	Witt y Schutte y Cia.	1400.00

Fuente: Elaboración propia a partir del Libro Manual de la Tesorería de Arequipa. Tomo 128, 144, 147 y 152. Archivo Regional de Arequipa.

Este cuadro muestra el ingreso de importantes cantidades de dinero para ser administrados por la Stafford y Ward entre los años de 1861 y 1864. El más resaltante es el caso de la Witt y Schutte y Cía, quienes enviaron en estos años un total de 211 696.00 (doscientos once mil seiscientos noventa y seis) pesos.

Estos ingresos, tanto por ventas en el puerto de Islay o remesas enviadas de la Tesorería de Lima, fueron recogidas por representantes de la Stafford que en estos años fueron: Archibald Barclay, Zaqueo Guillermo Stafford, Mariano Bailly y Mariano de Córdoba, quienes formaron parte esencial de las operaciones de la empresa en sus primeros años.

1.3 Primeros movimientos comerciales

Desde que surgió la empresa el crecimiento de la Stafford y Ward fue progresivo, es por eso que el 30 de diciembre de 1862 se firma un contrato de alquiler de una casa en la calle de La Mar, que sería hasta inicios del siglo XX la principal oficina de la empresa³³⁹.

Así como las operaciones de la compañía fueron creciendo, no faltaron los morosos y deudas por cobrar. El tema se dificultaba cuando se trataba de realizar las cobranzas en localidades de difícil acceso, para lo cual se emitían cartas de poder a distintas personas, con cierto grado de confianza, para que cobren en aquellos lugares³⁴⁰³⁴¹ como por ejemplo en Aplao³⁴² y en Caylloma³⁴³. No solo se presentaron las cobranzas, sino los pagos por realizar con algunos personajes notables de la ciudad como lo fue Don Evaristo Vargas, Rector del colegio Independencia Americana³⁴⁴. De igual manera, algunas personas otorgaban poderes a la Stafford y Ward para realizar cobros de deudas en distintas localidades donde la empresa tenía influencia³⁴⁵.

A partir de 1864 resalta la presencia de dos personas que serían fundamentales para la amplitud que tuvo la empresa a lo largo del siglo XIX y siglo XX, en el sur peruano y el extranjero. El primero es Zaqueo Guillermo Stafford, quien ya se

³³⁹ A.R.A. Protocolos notariales. Escribano Isidoro Cárdenas. Protocolo 562. f. 170. Alquiler de casa por parte de Petronila Zumarán, Luis Gómez de la Torre y Victoriano Pereira a Jorge Stafford. La casa colindante por un lado con la del Sr. Mariano Basilio de la Fuente, y por el otro lado con el Sr. Juan Mariano de Goyeneche. El alquiler se realiza por 9 años desde el 01 de enero de 1863 y el pago es de 2000 pesos anuales.

³⁴⁰ A.R.A. Protocolos notariales. Escribano Isidoro Cárdenas. Protocolo 563. f. 15. Poder de Stafford y Ward a Santiago Ryder para cobrar a Don José Domingo Valdéz.

³⁴¹ A.R.A. Protocolos notariales. Escribano Isidoro Cárdenas. Protocolo 563. f. 80. Poder de Jorge Stafford a Saturnino Cornejo para cobros de deudores en cualquier lugar.

³⁴² A.R.A. Protocolos notariales. Escribano Isidoro Cárdenas. Protocolo 564. f. 236. Poder de las casas de los señores Fletcher y Cía, y Stafford y Ward a Don Buenavenura Chacón en Aplao para que cobre a Aniceto Hernani.

³⁴³ A.R.A. Protocolos notariales. Escribano Isidoro Cárdenas. Protocolo 564. f. 357. Poder de las casas de los señores Fletcher y Cía y Stafford y Ward a Manuel Manrique para cobros en Caylloma y alrededores.

³⁴⁴ A.R.A. Protocolos notariales. Escribano Isidoro Cárdenas. Protocolo 563. f. 159. Evaristo Vargas funge como acreedor de las casas comerciales: Harmsen, Braillard y Stafford.

³⁴⁵ A.R.A. Protocolos notariales. Escribano Isidoro Cárdenas. Protocolo 565. f. 01. Poder de Edmundo Járricot (francés afincado en Arequipa) a los señores Stafford y Ward para que cobre deudas de algunas personas.

encontraba laborando en la Stafford y Ward en el año de 1862³⁴⁶. El segundo es Alejandro Hartley, quien llegó a trabajar en la empresa aproximadamente en 1863 y que contrae matrimonio con Juana, otra de las hermanas Johnson Ureta³⁴⁷.

Z. Guillermo Stafford recibe en el año 1865 un poder amplio y general de representación de la Stafford y Ward³⁴⁸. De la misma forma, Alejandro Hartley recibe un poder similar en el año de 1869³⁴⁹.

A partir de este momento la empresa tiene tres representantes con amplios poderes para comprar, vender, alquilar, prestar, etc.: Jorge Stafford, Z. Guillermo Stafford y Alejandro Hartley. Menor participación en los negocios tuvo Manuel A. Ward, quien dejaría la empresa en el año de 1870, luego de once años.

Cabe resaltar que en la empresa trabajaba en un puesto de representación Archibald Barclay³⁵⁰, quien posteriormente sería vicecónsul de la corona británica en Islay en el año 1870³⁵¹. Usualmente algunos de estos representantes llegaban a ser socios de la empresa, pero en menor participación.

1.4 La Jorge Stafford y Compañía

Hacia 1871 Manuel A. Ward deja la sociedad y se muda a vivir a los valles de Locumba y de Cinto en Tacna, para dedicarse básicamente a la agricultura³⁵². Es

³⁴⁶ A.R.A. Libro Manual de la Tesorería de Arequipa. Tomo 144. f. 105. Diciembre de 1862. Guillermo Stafford sería un hermano menor de Jorge.

³⁴⁷ Juan Guillermo Carpio. *Historia de la Cámara de comercio e industria de Arequipa. 1887-1987*. Cuzzi Impresores y Editores. Arequipa. 1987, p. 107. Alejandro viene a Arequipa procedente de la ciudad de Santiago de Chile a donde llegó su familia de los Estados Unidos en el año de 1848. (Véase <https://www.familysearch.org/ark:/61903/1:1:27PM-YCG>)

³⁴⁸ A.R.A. Protocolos notariales. Escribano Isidoro Cárdenas. Protocolo 564. f. 48. abril de 1865. Poder general de Jorge Stafford como representante de la casa comercial Stafford y Ward a Zaqueo Guillermo Stafford para que represente a la casa en todo lugar y en toda instancia.

³⁴⁹ A.R.A. Protocolos notariales. Escribano Isidoro Cárdenas. Protocolo 566. f. 49. mayo de 1869. Poder amplio y general de la casa Stafford y Ward a Don Alejandro Hartley.

³⁵⁰ A.R.A. Libro Manual de la Tesorería de Arequipa. Tomo 144. f. 07. agosto de 1862.

³⁵¹ Family Search. Registros Parroquiales y Diocesanos. 1660-2020. Archibaldo Felipe Barclay, 1871. <https://www.familysearch.org/ark:/61903/1:1:6KKL-V21R>. Consultado el 20 de mayo 2023. Matrimonio de Archibald Barclay con Sofía Harmsen.

³⁵² Información obtenida del sitio web: https://es.wikipedia.org/wiki/Adri%C3%A1n_Ward. Consultada el día 22 de mayo de 2023. Posteriormente Manuel A. Ward tendría una importante participación como

desde ese año que la compañía pasa de llamarse “Stafford y Ward” a “Jorge Stafford y Cía.” con la salida de Ward. Ingresa A. Hartley como socio minoritario de la empresa en ese mismo año³⁵³. Jorge Stafford alterna su vida en Arequipa y Londres a donde se dirige para búsqueda de clientes y proveedores³⁵⁴.

En aquellos tiempos y aún antes de la construcción del ferrocarril Islay-Arequipa y Arequipa-Puno, los movimientos comerciales de la Stafford se extendieron a localidades como Chuquibamba³⁵⁵ y algunas localidades de Puno³⁵⁶. Es interesante recalcar que las compañías se unían para brindar poderes a ciertas personas para cobros y representaciones en lugares en donde no tenían representación física.

Ya desde mediados de la década de 1860 la idea de construir una línea ferroviaria que uniera la costa con Arequipa fue la ambición de muchos comerciantes. Es así que la línea termina de construirse el año de 1870 y en 1871 inicia operaciones. Para esto las casas comerciales más notorias de la época establecieron importantes nexos comerciales con agentes de aduanas en Islay. A inicios de 1873 la casa comercial Jorge Stafford y Cía. da una fianza a Federico Robillard³⁵⁷ para que sea agente comercial de la empresa en Mollendo e Islay³⁵⁸. Hay que destacar que Federico Robillard tuvo un acuerdo de exclusividad con la casa

representante del Perú luego de la guerra con Chile. Fue Senador por Tacna y un reconocido personaje político del lugar.

³⁵³ A.R.A. Protocolos notariales. Escribano Isidoro Cárdenas. Protocolo 567. f. 126. Febrero de 1871. Poder amplio y general de Jorge Stafford a Alejandro Hartley, como socio de la Jorge Stafford y Cía.

³⁵⁴ Heinrich Witt. 2016. p. 625

³⁵⁵ A.R.A. Protocolos notariales. Escribano Isidoro Cárdenas. Protocolo 567. f. 148. Abril de 1871. Poder de Jorge Stafford y Cía. y otros a Leandro Pino para que cobre a Leandro Velarde en Chuquibamba.

³⁵⁶ A.R.A. Protocolos notariales. Escribano Isidoro Cárdenas. Protocolo 567. f. 180. Julio de 1871. Poder de distintas casas comerciales: Guillermo Gibbs y Cía, Santiago Fletcher y Cía. Jorge Stafford y Cía. Luis Braillard y Cía. J.G. Harmsen, Reinecke y Lértora, a Juan Hermosilla para que cobre en nombre de estas casas comerciales a Jerónimo Costa.

³⁵⁷ Federico Robillard natural de Río de Janeiro, de padres ingleses, se bautizó en la parroquia de la virgen de la Concepción en Mollendo a los treinta y siete años en 1878. Su participación en el puerto fue de gran relevancia para la vida comercial, política y social. Llegó a ser cónsul británico en ese puerto, se estableció e hizo familia de la misma manera.

³⁵⁸ A.R.A. Protocolos notariales. Escribano Isidoro Cárdenas. Protocolo 568. f. 135. Abril de 1873. Fianza de la casa Stafford y Cía por Federico Robillard.

Jorge Stafford y Cía. en el cual el agente se comprometía a ser el único representante en el puerto de dicha empresa³⁵⁹.

Con la apertura del ferrocarril los lazos comerciales se incrementaron hacia el interior. Stafford al igual que otras empresas con operaciones en el puerto de Mollendo, tuvieron contacto cercano con comerciantes menores en localidades de difícil acceso. El interés porque se concluya la línea férrea hasta Puno era grande y los acuerdos no cesaron en hacerse efectivos³⁶⁰.

Puno y sus provincias fueron de vital importancia para los negocios de la empresa, en donde se vendían efectos y se compraban lanas y fibras³⁶¹. Por eso, en 1874 se decide contar con la presencia de un agente y representante exclusivo de la Jorge Stafford en Puno, quien sería Tomás Palao, para que vea los asuntos que competen a la compañía en las distintas localidades de ese departamento³⁶².

Enrique Wenceslao Gibson³⁶³ quien radicaba esos años en Puno, proveniente de una reconocida familia de comerciantes, era una persona de mucha confianza para temas de negocios con las distintas casas comerciales arequipeñas, por tal razón, recibe una serie de poderes para cobros y otro tipo de representaciones en la ciudad de Puno³⁶⁴.

³⁵⁹ A.R.A. Protocolos notariales. Escribano Isidoro Cárdenas. Protocolo 568. f. 222. 1873. Poder de Jorge Stafford y Cía. A Federico Robillard en Islay. Se detalla un compromiso de exclusividad.

³⁶⁰ A.R.A. Protocolos notariales. Escribano Isidoro Cárdenas. Protocolo 568. f. 143. Abril de 1873. Poder de la Casa Jorge Stafford y Cía. A José Bellatín.

³⁶¹ A.R.A. Protocolos notariales. Escribano Isidoro Cárdenas. Protocolo 569. f. 20. Febrero de 1874. Poder de distintas casas comerciales a Luis Martín, vecino de Cojata para vender la casa del finado Eusebio Prudencio.

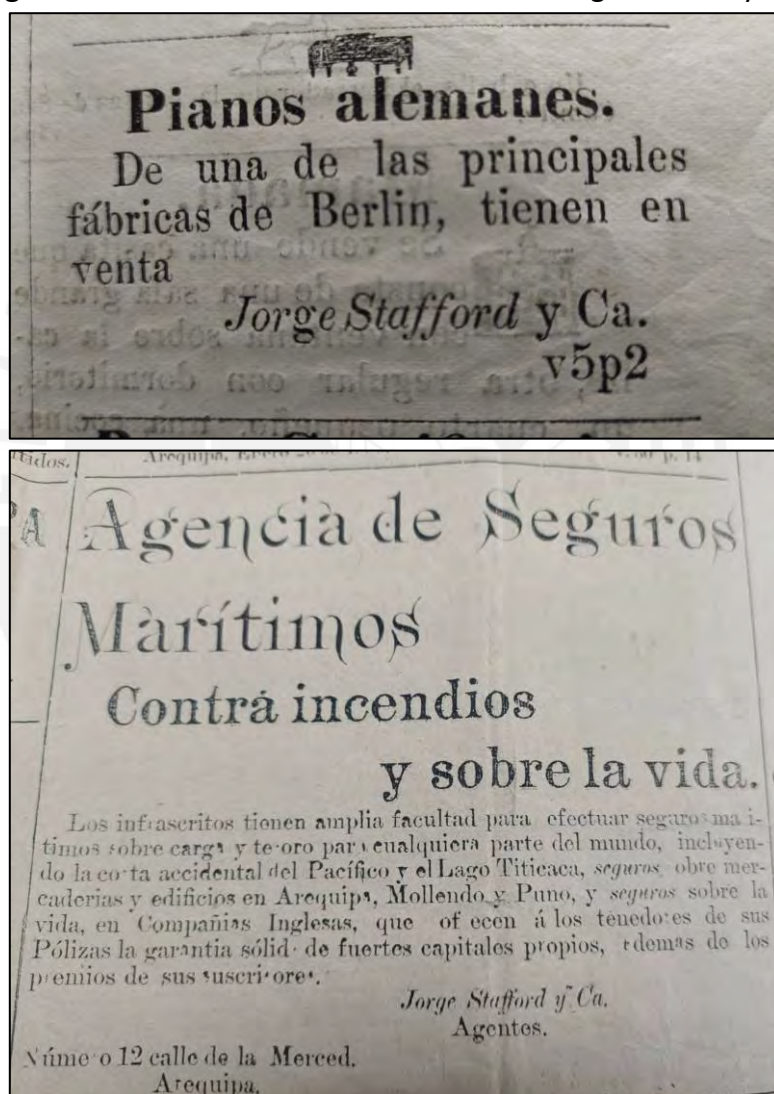
³⁶² Archivo Regional de Puno (De ahora en adelante A.R.P.) Protocolos notariales. Escribano Manuel Cáseres. Protocolo 53. f. 481. Declaratoria de Tomás Palao, representante de los señores Jorge Stafford y Cía.

³⁶³ Enrique W. Gibson sería el principal competidor de la Stafford y Cía. a lo largo de toda su vida empresarial.

³⁶⁴ A.R.A. Protocolos notariales. Escribano Isidoro Cárdenas. Protocolo 569. f. 133. Marzo de 1875. Poder de distintas casas comerciales a Enrique Gibson para cobrar a Gustavo Patow en la ciudad de Puno. Firman: Enrique Harrison como representante de la Guillermo Gibbs y Cía. Z. Guillermo Stafford por la Jorge Stafford y Cía. Roberto Reinecke por el mismo, Enrique Doering por la Fletcher Ryder y Cía. Emilio Petersen por la Stamm y Petersen y Enrique Marcó del Pont por el mismo.

Los negocios de compra de efectos de origen europeo, tenían un proceso de entrada por el puerto que debía ser manejado por los agentes de cada casa comercial en Mollendo, era importante el manejo detallado de tasas portuarias, así como de envío a la ciudad de Arequipa. Esta fue una operación constante de la Jorge Stafford y Cía. Operación que garantizaba que esos efectos lleguen de la mejor manera a los almacenes centrales de la empresa en la calle La Mar de Arequipa³⁶⁵.

Figura 7. Publicidad en diarios locales de La Jorge Stafford y Cía.



Fuente: Diario *El Deber*, enero 1974

³⁶⁵ A.R.A. Protocolos notariales. Escribano Isidoro Cárdenas. Protocolo 569. f. 153. Abril 1875. Fianza al fisco de la casa Jorge Stafford y Cía. A su agente en Islay Federico Robillard, para que garantice cinco mil pesos.

Era de vital importancia asegurar ciertos pagos de deudores de cualquier forma, por tanto, la manera más sencilla y con mejores resultados para la empresa era recibir hipotecas de propiedades en parte de pago. Así, no solo se aseguraba el pago completo de la deuda, sino el acceder a una propiedad que en algunos casos valía mucho más que la deuda total con intereses. Resalto los casos de Faustino y Juan Pablo Rivera³⁶⁶, Luis Abril³⁶⁷ y José Vera Portocarrero en Arequipa³⁶⁸, así como los de Galvino Meza³⁶⁹ y Mariano Cabrera³⁷⁰ en Puno.

El nueve de mayo de 1877 se establece finalmente el documento que detalla la creación de la sociedad comercial “Jorge Stafford y Cía.”³⁷¹ que sería en realidad un documento que actualiza la sociedad, expresando claramente a los propietarios, en donde Jorge Stafford tiene la administración general tanto en Arequipa como en Londres, y los otros dos socios administrarán la sucursal en Arequipa.

La sociedad tiene por objeto:

La importación de efectos extranjeros y venta de estos y de los del país, y la compra y exportación de productos del país o de otros lugares, así como también las transacciones de cuales quiera otra clase de efectos o especies que sean legales o aparentes para el giro comercial.

La sociedad se conformó teniendo como capital nominal el monto de doscientos mil soles, los cuales estaban divididos de la siguiente manera:

³⁶⁶ A.R.A. Protocolos notariales. Escribano Isidoro Cárdenas. Protocolo 569. f. 155. Junio 1875. Hipoteca de Faustino y Juan Pablo Rivera a los señores Jorge Stafford y Cía. Por 6166 soles.

³⁶⁷ A.R.A. Protocolos notariales. Escribano Isidoro Cárdenas. Protocolo 569. f. 180. Julio 1875. Luis Abril Hipoteca su propiedad a la Jorge Stafford y cía. Para el pago de 1516 soles.

³⁶⁸ A.R.A. Protocolos notariales. Escribano Isidoro Cárdenas. Protocolo 570. f. 233. 1877. Hipoteca de casa de José Vera Portocarrero que compró de Valentín Zegarra en la esquina de la calle cruz verde a la casa comercial de Jorge Stafford por una deuda.

³⁶⁹ A.R.P. Protocolos notariales. Escribano Manuel Cáseres. Protocolo 63. f. 452. Octubre 1876. Hipoteca de Galvino Meza a favor de los señores Stafford y Cía. Por la deuda de 50 quintales de lana de alpaca.

³⁷⁰ A.R.P. Protocolos notariales. Escribano Manuel Cáseres. Protocolo 63. f. 452. Octubre 1876. Hipoteca de casa de Mariano Cabrera en la calle del Muelle a la Stafford y Cía. Por 2456 soles.

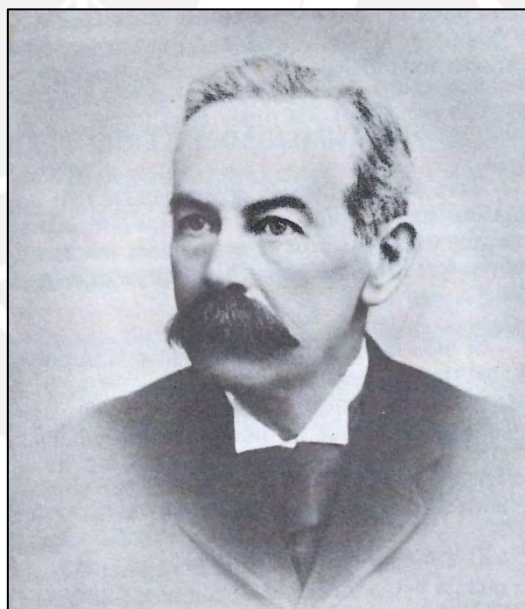
³⁷¹ A.R.A. Protocolos notariales. Escribano Isidoro Cárdenas. Protocolo 570. f.145. 09 de mayo de 1877. Creación de Sociedad Comercial Jorge Stafford y Cía. Por una duración de dos años iniciados a partir del 01 de enero de 1877 hasta el 31 de diciembre de 1878.

Tabla 18. Socios, capital y participaciones de la Jorge Stafford y Cía. 1877

Socio	Participación	Capital
Jorge Stafford	66 %	132000.00
Z. Guillermo Stafford	20 %	40000.00
Alejandro Hartley	14 %	28000.00
Total	100%	200000.00

Fuente: Elaboración propia a partir de la escritura pública de conformación de la sociedad comercial Jorge Stafford y Cía.

Es oportuno mencionar que el artículo décimo tercero indica que, si Jorge Stafford falleciese, la sociedad la seguirían sus herederos, pero si falleciese alguno de los otros dos socios, se liquidaría su parte y se continuarían con los sobrevivientes.

Figura 8. Fotografía de Alejandro Hartley

Fuente: Cámara de Comercio de Arequipa. Fotografías del salón principal

Los montos de la empresa nos indican el poderío que tenían frente a otras; las ventas, las remesas, las cantidades por cobrar y otros nos llevan a pensar que la Stafford sería una de las tres más grandes compañías en el sur en esos años. Para confirmar esto se recurre al documento en el cual el prefecto de Arequipa en mayo de 1877 dirige una carta a las principales casas extranjeras: Gibbs, Fletcher,

Stafford and Sawers Woodgate & Co.³⁷² Esta última dirigida por Guillermo Ricketts³⁷³.

El principal producto exportado estos años en el puerto de Islay fue el de la fibra de alpaca, por sobre la lana de oveja o carnero y mucho más por encima de la fibra de vicuña³⁷⁴.

Tabla 19. Exportación de lana de ovino y fibra de alpaca (1876 y 1878)

Año	Artículo	Medida	Cantidad
1876	Fibra de Alpaca ³⁷⁵	Quintales	35390.39
	Lana de oveja	Quintales	17528.00
	Fibra de vicuña	Quintales	152.92
1878	Fibra de Alpaca	Quintales	35517.00
	Lana de oveja	Quintales	22624.00
	Fibra de vicuña	Quintales	216.00

Fuente: Elaboración propia a partir de Heraclio Bonilla. Gran Bretaña el Perú 1826-1919. Informes de los cónsules británicos. Vol. IV. IEP. Lima. 1976, pp. 246-256.

El precio de compra de la lana de ovino casi siempre fue menor que el de la fibra de alpaca. La unidad de medida de las lanas y las fibras fue el quintal. Pero sus variantes fueron las arrobas, las libras y los kilogramos. La conversión durante los años estudiados ha sido de la siguiente manera:

01 quintal= 04 arrobas=100 libras= 46 kilos aprox.

Para el año de 1878 los precios de compra por quintal se dieron del siguiente modo³⁷⁶:

³⁷² Heinrich Witt. 2016. p. 625. Mayo de 1877.

³⁷³ A.R.A. Protocolos notariales. Escribano Isidoro Cárdenas. Protocolo 569. f.127. Febrero de 1875. Guillermo Ricketts como jefe de la Sawers Woodgate y Cía.

³⁷⁴ Heraclio Bonilla. Gran Bretaña el Perú 1826-1919. Informes de los cónsules británicos. Vol. IV. IEP. Lima. 1976, pp. 246-256

³⁷⁵ Los totales de la fibra de alpaca mencionada corresponden a fibra de primera y segunda clase, que según los registros de la Stafford serían la fibra larga y corta.

³⁷⁶ AGN. (SCR -Stafford y Cía.) Wool Book Stafford y Cía. mayo de 1878 a Setiembre de 1902, p. 26

Tabla 20. Precios de compra de lanas y fibras de la Jorge Stafford y Cía. 1878

Bien	Precio por quintal (soles)
Alpaca	42.00 a 48.00
Oveja sucia	15.00
Oveja lavada	24.00
Vicuña	110.00

Para el año 1896 los precios de compra por quintal se dieron de la siguiente forma³⁷⁷:

Tabla 21. Precios de compra de lanas y fibras de la Stafford y Cía. 1896

Bien	Precio por quintal (soles)
Alpaca buena	41.00
Alpaca mala	32.00
Oveja	14.00
Vicuña	80.00

Como se puede observar, en precios de compra, la fibra de vicuña siempre ha sido la más costosa, luego la fibra de alpaca y finalmente la lana de ovino. A pesar de esto, los precios fluctuaban de una carga recibida a otra, la demanda exterior hacía subir o bajar los precios, los precios también estaban sujetos a factores de calidad, como el tamaño o si estaba lavada o no, así como la cantidad de compra podía bajar en algo los precios de los productos.

En julio de 1877 se crea la sociedad comercial en Mollendo denominada “Smart y Robillard” que sería el agente único y exclusivo de la Jorge Stafford y Cía³⁷⁸.

El movimiento portuario en estos años era de sumo valor para la Stafford y otras compañías, en Mollendo se necesitaban oficinas, tiendas y almacenes y la

³⁷⁷ AGN. (SCR -Stafford y Cía.) Wool Book Stafford y Cía. mayo de 1878 a Setiembre de 1902, p. 40

³⁷⁸ A.R.A. Protocolos notariales. Escribano Isidoro Cárdenas. Protocolo 570. f.171. Julio de 1877. Creación de Sociedad Industrial “Smart y Robillard” para ser el agente de los señores Jorge Stafford y Cía. en Islay y pagar una deuda con la casa en mención. Ambos Smart y Robillard serían cónsules británicos en Islay en distintos años del periodo de 1875 a 1905.

construcción de casas se realizaba muy seguido³⁷⁹, es así que la Stafford compra dos propiedades para asegurar su presencia en dicho lugar. La primera a los herederos de Patricio Gibson³⁸⁰, y la segunda a Jorge Johnston³⁸¹.

La compra de las propiedades por parte de la Stafford se extendió a la ciudad de Arequipa, en donde se adquiere la primera propiedad destinada a ser lavadero de lanas ubicada al final de la calle Resbalón³⁸², a veredas del río. Colindó así:

Por el frente: la casa de los Hurtado

Por el pie: oficina y bebería de Doña Catalina Álvarez

Por un costado: con la casa de Don Bruno Muñoz

Por el Otro: con el río

El monto de la transacción fue de 1 025.00 pesos, entregados en billetes del Banco de Lima³⁸³. Dos años más tarde se concretaría la compra de otra propiedad colindante para almacén y lavadero³⁸⁴. Ambas propiedades se mantuvieron hasta el final de la empresa. Con esta compra a esta fecha la empresa posee ocho propiedades claramente identificadas: cuatro en la ciudad de Arequipa, dos en Mollendo y dos en Puno. Esto sin contar las propiedades personales y familiares de Jorge Stafford.

³⁷⁹ Heraclio Bonilla. Gran Bretaña el Perú 1826-1919. Informes de los cónsules británicos. Vol. IV. IEP. Lima. 1976, p. 257. El cónsul Robillard indica: *“Mollendo cuanta actualmente con unos 3000 habitantes y se están construyendo diariamente nuevas casas. Ahora que este lugar se está convirtiendo en la capital de la provincia, los capitalistas se sienten más inclinados para invertir en propiedades aquí, puesto que siendo este el puerto principal para Arequipa, Puno, Cusco y La Paz, se espera una gran cantidad de tráfico, y existen probabilidades de que este se convierta en el segundo puerto del Perú”*.

³⁸⁰ A.R.A. Protocolos notariales. Escribano Isidoro Cárdenas. Protocolo 570. f. 210. Setiembre de 1877. Venta de una casa en Mollendo de los herederos de Patricio Gibson a la Stafford y Cía.

³⁸¹ A.R.A. Protocolos notariales. Escribano Isidoro Cárdenas. Protocolo 570. f. 223. Octubre de 1877. Venta de una casa en Mollendo de Jorge Johnston a la Jorge Stafford y Cía.

³⁸² Calle de San Agustín actualmente. Para referencia de nombres de calles en Arequipa en el siglo XIX véase: *Cuarenta y nueve manzanas* de María Eugenia Tomasio Bouroncle.

³⁸³ A.R.A. Protocolos notariales. Escribano Isidoro Cárdenas. Protocolo 571. f. 38. Marzo de 1878. Venta de una casa de Manuela Chuquicondor a los señores de Jorge Stafford y Cía.

³⁸⁴ A.R.A. Protocolos notariales. Escribano Isidoro Cárdenas. Protocolo 572. f. 97. diciembre de 1880. Venta de casa de los hermanos Contreras a la casa comercial Jorge Stafford y Cía. Dice: *“En el callejón del Solar que baja del tambo de bronce hacia el río, colindante por el frente con la casa de Antonio Cantani, por un costado y pie con la casa de Bruno Muñoz y por el otro costado con las márgenes del río”*. La casa se compra en 1000 pesos o 800 soles.

Figura 9. Placa de la casa de la familia Romaña en Sabandía. Casa construida por Jorge Stafford W. en el año de 1870



Fuente: Fotografía propia tomada en 2023

Un mes después inician totalmente las relaciones comerciales de la Stafford con la ciudad del Cusco, estableciendo un contrato con José Turner, quien sería el agente principal de la empresa en esa localidad³⁸⁵. José Turner había trabajado años antes como agente de la casa Sawyer Goodgate, en conjunto con Guillermo Ricketts, quien seguramente lo recomendó para trabajar con la Stafford pocos años después³⁸⁶.

La guerra con Chile inicia el año de 1879, que es cuando otro personaje de gran envergadura ingresa a trabajar a la Jorge Stafford y Cía., el ya conocido comerciante Guillermo Ricketts, quien previamente había trabajado en la Jack Hermanos en la década de 1850 y 1860³⁸⁷ para pasar desde 1873 a trabajar en la Sawers Goodgate, empresa que se declararía en quiebra a fines de 1878; Ricketts fue igualmente representante de la Zibold y Cía.³⁸⁸.

³⁸⁵ A.R.A. Protocolos notariales. Escribano Isidoro Cárdenas. Protocolo 571. f. 54. Abril de 1878.

Contrata: José Turner vecino del Cusco con la casa de comercio Jorge Stafford y Cía. Para coleccionar y comprar lanas. José Turner mayor de 25 años, ya está casado y reside en Tinta.

³⁸⁶AGN. Haciendas del Fondo del Archivo Agrario. Sociedad Comercial Ricketts e Hijos. Stafford y Cía. (SCR -Stafford y Cía.) Libro Copiador. Correspondencia Arequipa, Cusco, Puno. Cod: 127, f. 29.

³⁸⁷ Manuel Burga y Wilson Reátegui. *Lanas y capital mercantil en el Sur. La Casa Ricketts, 1895-1935*. IEP. Lima, 1981, p. 31. La Casa Jack convertida para el año de 1879 en la Fletcher Ryder y Cía. Entraría en quiebra y liquidación. (A.R.A. Protocolos notariales. Escribano Isidoro Cárdenas. Protocolo 572. f. 75. octubre de 1880. Liquidación de la Fletcher Ryder y Cía.)

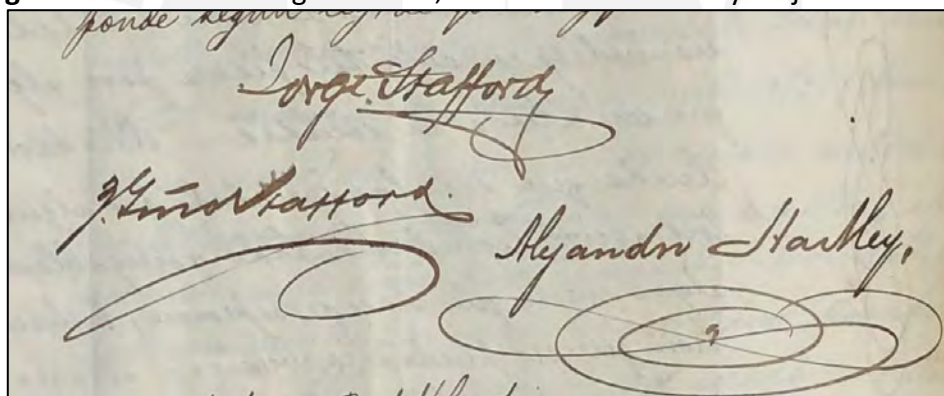
³⁸⁸ A.R.A. Protocolos notariales. Escribano Isidoro Cárdenas. Protocolo 572. f. 9. febrero de 1880. Poder de Guillermo Ricketts a Mariano Vargas en la ciudad de Cusco para cobros de la Sawers Goodgate en liquidación.

Por este motivo el año de 1880 se otorga poder general a Guillermo Ricketts para que cobre, represente, venda y otras en nombre de la Jorge Stafford y Cía.³⁸⁹.

Considero que este fue un excelente movimiento comercial, ya que Ricketts conocía perfectamente el negocio de las lanas y otros negocios de importación, su paso por reconocidas firmas y su experiencia en distintas localidades de todo el sur lo llevaron a plasmar todo su potencial en la Stafford.

El mismo año se brinda un poder a Francisco Gibbons, para que represente a la empresa en Puno y sus alrededores³⁹⁰. Por su parte, Tomás Palao dejaría de ser el representante de la Stafford en Puno un año después³⁹¹. Palao se había convertido en un importante comerciante en Puno, realizaba envíos a Mollendo y compraba propiedades en su ciudad natal³⁹².

Figura 10. Firmas de Jorge Stafford, Z. Guillermo Stafford y Alejandro Hartley



Fuente: A.R.A. Protocolos notariales. Escribano Isidoro Cárdenas. Protocolo 570. f.147. 09 de mayo de 1877. Creación de Sociedad Comercial Jorge Stafford y Cía.

³⁸⁹ A.R.A. Protocolos notariales. Escribano Isidoro Cárdenas. Protocolo 572. f. 61. julio de 1880. Poder de Alejandro Hartley jefe representante de la casa de comercio Jorge Stafford y Cía. A Guillermo Ricketts.

³⁹⁰ A.R.A. Protocolos notariales. Escribano Isidoro Cárdenas. Protocolo 572. f. 94. noviembre de 1880. Poder amplio y general de Alejandro Hartley jefe representante de la casa de comercio Jorge Stafford y Cía. A Francisco Gibbons, para que represente a la casa en la sucursal de Puno.

³⁹¹ A.R.A. Protocolos notariales. Escribano Isidoro Cárdenas. Protocolo 572. f. 109. Enero de 1881. Revocatoria de poder de Jorge Stafford y Cía, a Tomás Palao. Indica como sigue: "Revoco por todas sus partes, todos los poderes que por dicha casa de dichos señores Jorge Stafford y antes Stafford y Ward fueron entregados a Don Tomas Palao en Puno y en todos los lugares que se encuentre"

³⁹² A.R.P. Protocolos notariales. Escribano Manuel Cáseres. Protocolo 59. f. 424. 1879. Transacción entre Tomás Palao y Guillermo Solís por 2100 pesos o 1680 soles. Para su pago en intereses.

Para el año de 1881 Jorge Stafford se encuentra en Londres con su esposa Enriqueta y con sus hijos: Jorge, Amelia y Mary³⁹³. Las operaciones en Arequipa las dirigían Alejandro Hartley, Guillermo Ricketts y Francisco Gibbons.

A principios del mismo año fallece en Tinta José Turner, quien era el principal agente de la Stafford en Cusco³⁹⁴. Entonces Guillermo Ricketts viaja a Tinta para realizar un balance general de los negocios de aquella localidad con su viuda Clorinda Mato de Turner. Dos meses después Clorinda se encuentra en Arequipa para firmar lo que sería el definitivo arreglo de los negocios de su finado esposo con la Stafford, en donde Clorinda se ve obligada a pagar la suma de 8000 soles de plata sellada en junio de 1881 y en marzo de 1882, otras de las cláusulas de este documento fueron que Clorinda hipotecaría su propiedad en Tinta hasta pagar la totalidad de la deuda, así como también tendría que enviar todas las lanas pendientes hacia Arequipa³⁹⁵. La deuda se terminó de cancelar en los términos y plazos establecidos³⁹⁶. Posteriormente Clorinda al notar su habilidad para los negocios decide establecer una compañía en Tinta³⁹⁷.

Al igual que sucedió con Clorinda, los herederos de los representantes, agentes, clientes y otros de la Stafford, debían de rendir cuentas luego de la muerte del encargado de la compañía, muchas veces para bien y otras para mal, pasó en Arequipa como en muchas localidades de Puno y Cusco³⁹⁸.

³⁹³ Family Search. Censo de Inglaterra y Gales de 1881. George Stafford, 1881, p. 26. f. 18 <https://www.familysearch.org/ark:/61903/1:1:Q279-DVN3>. Consultado el 25 de mayo 2023.

³⁹⁴ Archivo Regional del Cusco (En Adelante A.R.C.) Protocolos notariales. Escribano Pedro Sahuarahua Inca. Protocolo 1880-1881 f. 148. Marzo de 1881. Inventario de negocios a los herederos de José Turner por parte de Guillermo Ricketts en representación de la Jorge Stafford y Cía.

³⁹⁵ A.R.A. Protocolos notariales. Escribano Isidoro Cárdenas. Protocolo 572. f. 135. Mayo de 1881. Obligación de Clorinda Mato de Turner a la casa comercial Jorge Stafford y Cía.

³⁹⁶ A.R.A. Protocolos notariales. Escribano Isidoro Cárdenas. Protocolo 572. f. 17 de 1882. Abril de 1882. Cancelación de Escrituras y deudas de Clorinda Mato de Turner a la casa comercial Jorge Stafford y Cía.

³⁹⁷ A.R.A. Protocolos notariales. Escribano José María Tejeda. Protocolo 879. f. 190. Abril de 1886. Casa Comercial en Tinta: "*Viuda de Turner y hermano*" Establecida en 1882.

³⁹⁸ A.R.A. Protocolos notariales. Escribano Isidoro Cárdenas. Protocolo 572. f. 167. Agosto de 1881. Poder de Alejandro Hartley en representación de la casa comercial Jorge Stafford y Cía, a Gregorio Suárez, vecino de Caylloma para cobrar a los herederos de Juan Bautista Cáceres.

Figura 11. Casa en la que vivió Clorinda Mato de Turner en el distrito de Tinta en Cusco



Fuente: Fotografía propia tomada en junio de 2021

El Perú se encontraba terminando los días difíciles de la guerra con Chile, cuando el 07 de julio del año de 1884 en Inglaterra, muere el fundador de la presente compañía: Jorge Stafford Wigley³⁹⁹. Jorge o George se encuentra actualmente enterrado en el cementerio de Santa María en Londres, su registro se detalla:

Tabla 22. Datos actuales sobre la tumba de George Stafford en Londres

frm Burials Surname									
FIRST NAME	SURNAME	BURIAL DATE	AGE	NOTES	GRAVE NUMBER	BROUGHT FROM	FEE	GRAVE TYPE	YEAR
George	Stafford	07/07/1884	55	Brick grave four in	2300	5 Gloucester Square Hyde Park	£9.00	Private	1884

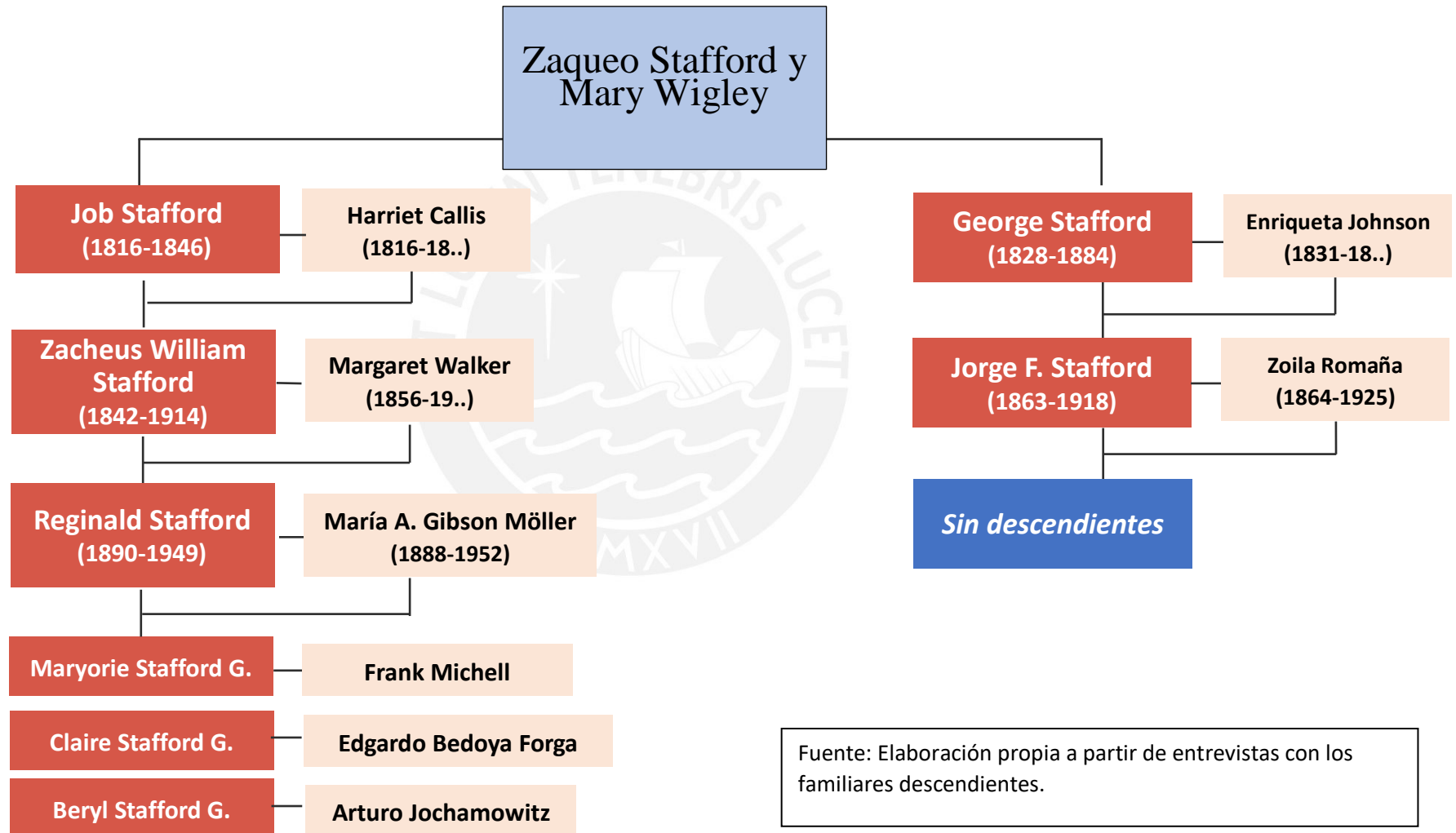
Fuente: Información brindada por Malcolm Soares, representante del cementerio St. Mary's Roman Catholic Cemetery, en agosto de 2022.

Con la muerte del iniciador de la compañía, esta se renovarían para enfrentar nuevos retos luego de la guerra.

A continuación el árbol genealógico de la familia Stafford:

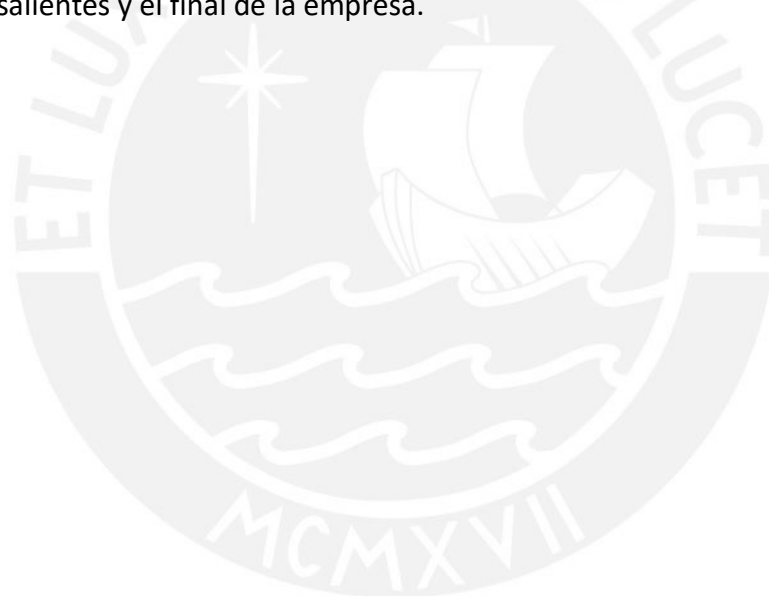
³⁹⁹ Diario *La Bolsa*. 04 de Julio de 1884.

Figura 12. Árbol Genealógico familia Stafford en Arequipa



Como se puede observar las uniones familiares fueron inicialmente de ingleses con arequipeñas, luego de descendientes de ingleses con arequipeñas, sin dejar de lado la importancia de las relaciones con otras familias como Gibson, que en este caso fue más un problema que una estrategia, otro detalle es por un lado la cantidad de mujeres, en donde se perdería el apellido; y por el otro la inexistencia de hijos.

En el cuarto y último capítulo se analizarán las operaciones de la casa Stafford y Cía. desde 1882 hasta su desaparición en 1935. La situación en la guerra, los grupos de comercio, los nuevos socios y los nuevos negocios, los años sobresalientes y el final de la empresa.



CAPÍTULO IV

LA CASA COMERCIAL STAFFORD. 1882-1935

1. La Stafford y Cía. (1882-1935)

1.1 La guerra

Algunos autores han indicado que la Guerra del Salitre significó un punto de quiebre, bastante negativo, en relación a la economía del sur peruano. Aunque ciertas compañías antiguas dejaron de existir en estos años⁴⁰⁰, no fue el caso de la Jorge Stafford y Cía. Empresa que, según los promedios obtenidos en los años antes de la guerra, pudo abastecerse de materia prima suficiente para atender los requerimientos de los mercados extranjeros⁴⁰¹, y así tener la ventaja de tener precios muy competitivos frente a otras casas comerciales dedicadas a la exportación de lana y fibra.

Durante la guerra ya se habían abandonado completamente los negocios de las casas arequipeñas matrices en sus sucursales en Tacna. La Jorge Stafford y Cía. tuvo que tomar la decisión sobre algunos de sus negocios en Arica, que no lograrían ser recuperados.

Uno de sus principales socios en esa localidad fue Edgard Colman, jefe de la casa comercial Zizold Brieger⁴⁰², quien decidió mudarse definitivamente a Arequipa por la toma de Tacna por el ejército chileno.

Terminada la guerra una serie de empresas y comerciantes de origen inglés recurrieron al creado Tribunal Anglo Chileno, presentando reclamos por algún

⁴⁰⁰ Algunas de las compañías que fenecieron con la llegada de la guerra fueron: Sawers Woodgate, Fletcher Ryder y el Banco de Arequipa.

⁴⁰¹ Los detalles de las cantidades compradas están expuestos en los anexos de la presente investigación.

⁴⁰² A.R.A. Protocolos notariales. Escribano Isidoro Cárdenas. Protocolo 572. f. 103. Agosto de 1883. Poder de Edgard Colman a Emilio Wild para que represente el cierre de los negocios de la casa Zizold Brieger en Tacna.

tipo de daño causado por parte del gobierno chileno durante la guerra entre los años de 1879 y 1883.

La casa comercial Jorge Stafford no estuvo ajena a estos hechos perpetuados durante la ocupación chilena, presentando un total de dos reclamaciones que se mostraron de la siguiente manera:

1. Reclamo presentado por los señores: Jorje⁴⁰³ y Guillermo Stafford, Alejandro Hartley y Guillermo Ricketts, el 24 de diciembre de 1884 en Santiago de Chile. Monto reclamado: 132 libras, 15 chelines, 3 peniques esterlinos. Hecho sucedido: Las tropas chilenas sacaron y destruyeron varios licores y otras mercaderías existentes en los almacenes de la aduana del puerto de Mollendo, pertenecientes a los señores Jorje Stafford y Cía. Dictamen: A pesar de presentar documentos de agentes de aduanas, de comerciantes portuarios y otros, el Tribunal considera improbados los hechos que sirven de fundamento a la reclamación alegando que no se presenta fechas exactas y que muchos de los documentos están basados en rumores, además que se presenta el reclamo después de mucho tiempo, en consecuencia y por unanimidad de votos, se declara sin lugar la presente reclamación de la cual se absuelve al gobierno de la República de Chile⁴⁰⁴.
2. Reclamo presentado por la Huth y Cía. y sus representantes en Valparaíso, a nombre de la carga propiedad de la Jorje Stafford y Cía. de Arequipa. Monto reclamado: 327 libras, 10 peniques esterlinos. Hecho sucedido: “La Marie” buque encalló en Mollendo en abril de 1879, cuando el 17 de abril de 1879 se presentó el blindado chileno “Almirante Cochrane”, dando el plazo de 48 horas a las demás embarcaciones para que se hicieran al mar. Seguidamente “La Marie”, al considerar el tiempo para marcharse de aquel puerto, inició el desembarco de productos inmediatamente cuando las lanchas que llevaban los bultos fueron interceptadas por embarcaciones armadas de la Cochrane,

⁴⁰³ Recordemos que Jorje o George muere en julio de 1884, sin embargo, el reclamo se presenta como si aún estuviera vivo.

⁴⁰⁴ Sentencias presentadas por el Tribunal Anglo Chileno en las reclamaciones deducidas por súbditos ingleses contra el Gobierno de Chile 1884-1887, Reclamación N° 7. Sentencia N° 14, pp. 100-104 Santiago de Chile. Imprenta Nacional. 1888.

quienes echaron a pique toda la carga teniendo la pérdida completa de 97 bultos, cuyo importe se reclama. Dictamen: Se presentaron inventarios, planillas, copias de cargas, etc. para sustentar que los bultos se perdieron definitivamente, en donde tallaron los vicecónsules inglés y francés, comerciantes portuarios y otros. A pesar de eso, el tribunal indica que la Huth y Cía., carece de personería jurídica para hacer el presente reclamo y que fue la Jorge Stafford quien debió de presentar el reclamo por ser dueños de las cargas en mención, concluyendo el tribunal la absolución del gobierno chileno en esta causa⁴⁰⁵.

Así como la Jorge Stafford y Cía. Muchas empresas ubicadas en Arica, Tacna, Arequipa, Mollendo, Callao y Lima presentaron sus reclamos, teniendo algunos resultados a favor y otros no.

El final de la guerra trajo una nueva oleada de comerciantes, algunos se consolidaron, algunos crecieron y otros nacieron, formando interesantes grupos de comercio que miraron con esperanza lo que Basadre llama a esta época: Reconstrucción Nacional.

1.2 Grupos de comercio, grupos de poder

Hacia 1884 se fueron uniendo una serie de comerciantes impulsados por el crecimiento económico, y terminan estableciéndose en 1887 con la creación de la Cámara de Comercio de Arequipa en la cual la Jorge Stafford y Cía. sería una de las fundadoras.

El 23 de setiembre de 1887 se instala la Cámara de Comercio de Arequipa encabezada por la Jorge Stafford y Cía., en donde Guillermo Ricketts fue su representante⁴⁰⁶. La cámara se fundó con la presencia de las más grandes casas comerciales de Arequipa de aquella época, con la finalidad de tener un gremio que apoye a las iniciativas comerciales que vendrían en las siguientes décadas.

⁴⁰⁵ Sentencias presentadas por el Tribunal Anglo Chileno, Reclamación N° 12. Sentencia N° 15, pp. 106-112

⁴⁰⁶ Juan Guillermo Carpio. *Historia de la Cámara de comercio e industria de Arequipa. 1887-1987*. Cuzzi Impresores y Editores. Arequipa. 1987, p. 84

Alejandro Hartley, socio de la Jorge Stafford y Cía. fue el primer presidente de la Cámara de Comercio de Arequipa y el que estuvo en la época de la reconstrucción nacional frente a este grupo de comerciantes, desde 1887 a 1902⁴⁰⁷. Estuvo más de una década en la presidencia y su gestión estableció las bases de la cámara para lo que sería el siglo XX.

A finales de ese mismo año, y con la desaparición del fundador en 1884, se establece nuevamente el documento de ratificación de la Jorge Stafford y Cía. Convertida ahora en la Stafford y Cía., nombre con el que perdurará hasta el quiebre de la empresa.

El 30 de diciembre de 1887 se establece la sociedad comercial “Stafford y Cía.”⁴⁰⁸ en donde se deja en claro el cambio de nombre. La sociedad tiene por objeto: *“Importación de efectos europeos, venta de estos, compra de exportación de productos del país”*.

La sociedad tiene un capital social de 100 mil soles de plata sellada dividida entre cuatro socios de la siguiente manera:

Tabla 23. Socios, capital y participaciones de la Stafford y Cía. 1887

Socio	Participación	Capital	Ubicación	Función
Enriquetta de Stafford	36 %	36000.00	Londres	Socia Comanditaria
Zaqueo G. Stafford	25 %	25000.00	Londres	Administración de Arequipa y Londres
Alejandro Hartley	22 %	22000.00	Arequipa	Socio Ejecutivo
Guillermo Ricketts	17 %	17000.00	Arequipa	Socio Ejecutivo
Total	100 %	100000.00		

Fuente: Elaboración propia.

Alejandro Hartley firmaría en representación de Enriquetta de Stafford (viuda) y de Zaqueo Guillermo Stafford, quien mediante poderes firma y envía la nueva constitución de la empresa.

⁴⁰⁷ *Ibid.*, p. 107

⁴⁰⁸ A.R.A. Protocolos notariales. Escribano José María Tejeda. Protocolo 880. f.539. 30 de diciembre de 1887. Sociedad Comercial Stafford y Cía.

Los nombres de la empresa a lo largo del tiempo se dieron de la siguiente manera:

Tabla 24. Nombres de la empresa a lo largo de su existencia

Nombre	Periodo
Stafford y Ward	1859-1870
Jorge Stafford y Cía.	1870-1887
Stafford y Cía.	1888-1929
Stafford y Cía. S.A.	1929-1935

Fuente: Elaboración propia.

En el año de 1859 la empresa se funda con los socios Jorge Stafford y Manuel A. Ward. En el año de 1869 Manuel A. Ward se retira de la empresa y se dedica a la vida política y la empresa al tener un socio mayoritario se denomina Jorge Stafford y Cía. En 1884 Jorge fallece en Londres y tres años después, su viuda y demás socios establecen la Stafford y Cía. Para el año de 1926 cuando ingresa como socia una empresa transnacional se agrega el S.A. ya que varios participantes ahora eran los propietarios y fue así hasta el año de su total desaparición en 1935.

Uno de los principales grupos de poder que conformó la Stafford y Cía. fue su cercana relación con el gobierno británico, durante casi toda la época victoriana, así como en las primeras décadas del siglo XX⁴⁰⁹.

George Stafford y John Ward (el padre de su primer socio) nacieron en Inglaterra y fueron, según los documentos, fieles servidores de Su Majestad Británica, aunque hayan tenido que bautizarse al catolicismo para poder contraer nupcias y hacer vida en el sur peruano.

⁴⁰⁹ Los datos presentados aquí reflejan investigaciones realizadas en periódicos, protocolos notariales, archivos de la familia Stafford, y otros.

- Frederick Robillard fue el primer y exclusivo agente de la casa comercial Stafford. Robillard fue cónsul de S.M.B. en Mollendo, durante más de diez años, en donde envió informes anuales a la corona, representando los intereses de los súbditos establecidos en el sur, así como de aquellos que se encontraban de paso.
- Alexander Hartley, tercer socio de la casa Stafford y cuñado de Enriquetta Johnson, esposa de George Stafford. fue de la misma forma cónsul de S.M.B. en Arequipa, ostentando el cargo alrededor de 15 años, hasta los primeros años del siglo XX cuando ya su salud se encontraba disminuida por el paso de los años. De igual forma, a finales del siglo XIX, Hartley fue el representante en Arequipa, del Banco de Londres, México y Sudamérica.
- Jorge Stafford J., nacido en 1863 en Arequipa, hijo de George y de Enriquetta. Vivió sus primeros años en Londres y regresó a Arequipa en 1892. Tuvo el cargo de cónsul de S.M.B en Arequipa, desde 1909 aproximadamente hasta 1915.
- Reginald Stafford, hijo de Zaqueo Guillermo, cuarto socio de la casa Stafford, nació en Londres y vino a Arequipa a encargarse de los negocios de la empresa en 1909. Fue cónsul británico de la corona en el sur peruano desde el año de 1916, se encargó de recibir a viajeros, políticos y otros de origen británico, asegurando su excelente estadía en localidades como Puno, Cusco y localidades aledañas.

De esta forma, se puede ver la importancia del apellido Stafford para la corona británica, también el pertenecer a la empresa brindaba cierto distintivo diferenciador, en el ámbito inglés, frente a otras casas comerciales de origen extranjero, incluso inglesas.

Figura 13. Llamas arriving with wool at the warehouses of Stafford & Co, Arequipa, Perú



Fuente: Illustration from Commercial Encyclopedia, South America and Cuba (Globe Encyclopedia Company), London, 1924⁴¹⁰

1.3 Nuevos Socios, nuevos negocios

Luego del nuevo establecimiento de la empresa Stafford y Cía. en 1887, se consolidan las relaciones laborales con personas y empresas bisagras para la continuación de los negocios, para esto, a inicios de 1888 se revoca y se cancela poder a todas las personas involucradas en las anteriores firmas: Stafford y Ward, así como Jorge Stafford y Cía.⁴¹¹.

⁴¹⁰ Extraído de <https://www.mediastorehouse.com/fine-art-finder/artists/english-school/llamas-arriving-wool-warehouses-stafford-co-22769534.html>. El día 25 de octubre 2023.

⁴¹¹ A.R.A. Protocolos notariales. Escribano José María Tejeda. Protocolo 880. f.551. 01 de enero de 1888. Revocatoria y cancelación de poderes.

Inmediatamente se brinda poder al principal socio comercial y más experimentado, Guillermo Ricketts⁴¹² y a su socio comercial en el puerto de Mollendo, Jorge Federico Robillard⁴¹³.

Así consolidada y nuevamente establecida, la Stafford y Cía. fortalece su posición frente a otras casas comerciales en diversos ámbitos.

En estos años llega desde Londres a Arequipa Jorge F. Stafford Johnson, hijo de George y de Enriquetta, para encargarse de los negocios de la empresa que su padre había fundado hace 33 años⁴¹⁴.

Para finales del año de 1894, Guillermo Ricketts decide retirarse de la sociedad de la Stafford y Cía. para fundar su propia empresa⁴¹⁵, que sería secundada luego por sus hijos a inicios del siglo XX. A inicios del siguiente año se revoca notarialmente los poderes conferidos a Guillermo Ricketts, terminando definitivamente y de esta forma su relación con la casa comercial Stafford y Cía.⁴¹⁶.

Entonces, con la presencia de Jorge Stafford J. un par de meses después se establece nuevamente las escrituras de ratificación de la casa comercial Stafford con algunos cambios.

⁴¹² A.R.A. Protocolos notariales. Escribano José María Tejeda. Protocolo 880. f.552. 07 de enero de 1888. Poder de Alejandro Hartley a Guillermo Ricketts, poder amplio y general.

⁴¹³ A.R.A. Protocolos notariales. Escribano José María Tejeda. Protocolo 883. f.1067. Enero de 1891. Poder de Alejandro Hartley a Federico Robillard para que represente a la Stafford y Cía. en todos los asuntos de aduanas.

⁴¹⁴ A.R.A. Protocolos notariales. Escribano José María Tejeda. Protocolo 883. f.1742. 13 de setiembre de 1892. Poder de Alejandro Hartley a Jorge Federico Stafford.

⁴¹⁵ Manuel Burga y Wilson Reátegui. *Lanas y capital mercantil en el Sur. La Casa Ricketts, 1895-1935*. IEP. Lima, 1981, p. 31.

⁴¹⁶ A.R.A. Protocolos notariales. Escribano José María Tejeda. Protocolo 886. f.1. 02 de enero de 1895. Revocatoria de poderes de Alejandro Hartley a Guillermo Ricketts. En noviembre del mismo año se vuelve a establecer un documento que ratifica la cancelación de sociedad de Ricketts con la Stafford y Cía. Se pagan a Ricketts 7 mil soles de plata, que debieron quedar pendientes, y se vuelven a anular todos los poderes en Londres y Arequipa.

El 12 de marzo de 1895 se actualizan los documentos de creación de la empresa⁴¹⁷. El objeto social es el mismo que la actualización del 12 de setiembre de 1892, pero el capital nominal ha cambiado, ahora son 120 soles divididos de la siguiente manera:

Tabla 25. Socios, capital y participaciones de la Stafford y Cía. 1892

Socio	Participación	Capital	Ubicación	Función
Enriquetta de Stafford	20 %	30000.00	Londres	Socia Pasiva ⁴¹⁸
Zaqueo G. Stafford	30 %	30000.00	Londres	Administrador general
Alejandro Hartley	27 %	30000.00	Arequipa	Socio Ejecutivo
Jorge F. Stafford J	18 %	30000.00	Arequipa	Socio Ejecutivo
Francisco Gibbons	5 %	0.00	Arequipa	Socio Ejecutivo
Total	100 %	120000.00		

Fuente: Elaboración propia.

El mismo día, Alejandro Hartley otorga poder a Francisco Gibbons quien se encargaría de cobros, ventas y otros⁴¹⁹.

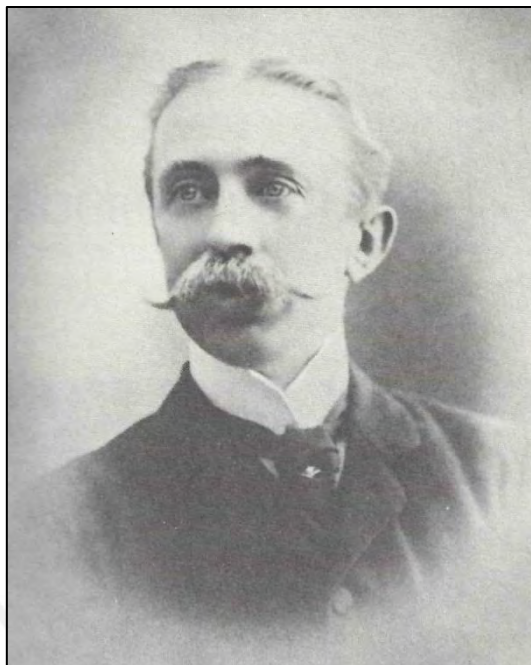
Con esta estructura trabajaría la empresa durante los siguientes diez años al menos, en donde ahora se apostaría por nuevos y desconocidos negocios.

⁴¹⁷ A.R.A. Protocolos notariales. Escribano José María Tejeda. Protocolo 886. f.96. 12 de marzo de 1895. Actualización de Compañía: Stafford.

⁴¹⁸ Enriquetta Johnson viuda de Stafford, pasó de ser socia comanditaria a ser socia pasiva, se detalla claramente: "No tiene ninguna injerencia en los asuntos de la empresa ni en Arequipa ni en Londres ni en ningún otro lugar".

⁴¹⁹ A.R.A. Protocolos notariales. Escribano José María Tejeda. Protocolo 886. f.96. 100. 12 de marzo de 1895. Poder de Alejandro Hartley a Francisco Gibbons para que represente a la Stafford y Cía.

Figura 14. *Fotografía de Jorge F. Stafford J.*



Fuente: Cámara de Comercio de Arequipa. Fotografías del salón principal

Además de establecerse en los negocios de la lana y la fibra, la casa comercial apuntó a nuevos negocios, sin dejar de lado el principal ingreso que significó la exportación de lanas y fibras. Pero los nuevos negocios comenzaron a llegar.

La casa comercial Stafford y Cía. estuvo ligada durante varios años al negocio del boro⁴²⁰ en distintas localidades del sur peruano. Haciendo la distinción de no ser un negocio minero, ya que se denominaba mina solo a los lugares en donde se extraía algún tipo de mineral precioso.

En agosto de 1895 se fundaría en Arequipa la Compañía Boratera de Arequipa, en donde estarían los principales comerciantes y empresas de la ciudad⁴²¹. Los representantes de la Stafford y Cía. para esta nueva sociedad fueron: Alejandro Hartley y León Backmann.

⁴²⁰ Los negocios relacionados al Boro se llamaron: "Borateras".

⁴²¹ A.R.A. Protocolos notariales. Escribano José María Tejeda. Protocolo 886. f.96. 455. 12 de agosto de 1895. Creación de Compañía Boratera de Arequipa Limitada.

Otro negocio importante para la Stafford fue la minería. La empresa poseía la mayor cantidad de acciones de la Compañía Minera de Cailloma Ltda. Teniendo ingresos anuales de alrededor de 8000 libras esterlinas en los años de 1930⁴²².

A finales del siglo XIX otro negocio en la que Stafford y Cía. decidió arriesgar fue en la creciente moda del negocio de la goma o caucho⁴²³, establecido en localidades como Sandia principalmente. Muchos de los más importantes comerciantes estuvieron ligados a empresas de caucho.

La Stafford participó de la Compañía Gomera “Villamayo”, en donde se encontraban como accionistas conocidos comerciantes como los Forga o los Rey de Castro⁴²⁴. De la misma forma, Jorge Federico Stafford participó en la administración de la importante compañía gomera “The Ynambari Perú Rubber States Limited”. Recibiendo y brindando poderes para el funcionamiento de la misma⁴²⁵.

Los negocios de préstamos, que estuvieron desde los inicios se mantuvieron, el poder económico de la casa Stafford brindaba solidez para garantizar préstamos a personas de conocida reputación⁴²⁶⁴²⁷.

Un nuevo más no fructífero negocio fue el de la agricultura. Jorge F. Stafford en representación de la casa Stafford, junto a la familia de su esposa Zoila Romaña, crean la Sociedad Agrícola Pampa Blanca, en el valle de Majes y en la localidad de Torán, cuyo objetivo fue el del cultivo y explotación de la hacienda⁴²⁸.

⁴²² AGN. (SCR -Stafford y Cía.) Libro Balances y cuentas. Diversas compañías. Stafford y Cía. f. 76. Libro Nro. 2.

⁴²³ Se piensa mucho que el negocio del caucho estuvo siempre en manos de empresarios de la selva o de Lima, sin embargo, gracias a la conexión de Puno con Madre de Dios, por medio de la estación ferroviaria de Santa Rosa, este negocio fue de interés para los principales comerciantes en Arequipa. El auge duró poco más de una década.

⁴²⁴ A.R.A. Protocolos notariales. Escribano José María Tejeda. Protocolo 891. f.1754. 03 de mayo de 1900. Creación de “Compañía Gomera Villamayo”, en la localidad de Sandia. Contaba con 50 mil hectáreas.

⁴²⁵ A.R.A. Protocolos notariales. Escribano José María Tejeda. Protocolo 16. f.3010. 18 de diciembre de 1908. Poda de The Ynambari Perú Rubber States Limited, por medio de su representante general en el Perú, el Sr. Jorge F. Stafford a favor del Doctor Don Jorge Villanueva.

⁴²⁶ A.R.A. Protocolos notariales. Escribano José María Tejeda. Protocolo 16. f.1688. 17 de marzo de 1908. Venta de la Señora Natalia García viuda de Castresana a favor de la Stafford y Cía.

⁴²⁷ A.R.A. Protocolos notariales. Escribano José María Tejeda. Protocolo 16. f.2278. 15 de julio de 1908. Obligación. La señora Ignacio Pereyra viuda de Gómez de la Torre, a favor de los Señores Stafford y Cía.

⁴²⁸ A.R.A. Protocolos notariales. Escribano José María Tejeda. Protocolo 16. f.2537. 22 de setiembre de 1908. Creación de la Sociedad Agrícola Pampa Blanca Limitada.

Negocios de lavaderos de oro, minas de plata y similares estuvieron en la mira de los socios de la Stafford, pero no de la compañía en sí. Se puede inferir que Guillermo Zaqueo establecido en Londres no estaba muy interesado en estos negocios, sobre todo porque era algo que no podría controlar desde otro continente.

La apuesta por estos nuevos negocios no brindó los resultados esperados. Localidades alejadas, desconocimientos del giro, cambios en la demanda exterior y otros factores hicieron que tanto la empresa como las personas inmersas en estos negocios abandonen sus intereses en los mismos.

Para los años finales, y tal como indican los libros contables, la Stafford se concentró solamente en tres principales negocios⁴²⁹:

- A. Lanas: alpaca, oveja y vicuña
- B. Parafinas
- C. Mercaderías en general

Exportación de lanas, importación de parafinas e importación y exportación de mercaderías en general. Todos los negocios de la Stafford fueron a gran escala, aunque no tuvieron tienda⁴³⁰ para venta al menudeo, sino para establecer negocios de compra o venta de cantidades importantes.

Negocios a gran escala de la Stafford y Cía.

<p>Lanas y fibras</p> <p>Borateras</p> <p>Minería</p> <p>Caucho</p> <p>Préstamos</p> <p>Agricultura</p>

⁴²⁹ AGN. (SCR -Stafford y Cía.) Libro Balances y cuentas. Diversas compañías. Stafford y Cía. f. 1-131

⁴³⁰ La oficina principal de la empresa en el Perú se ubicó en la primera cuadra de la calle La Merced de la ciudad de Arequipa.

Figura 15. Publicidad de la Stafford. 1901, 1924, 1928

EL DEBER—MARZO

Stafford y Ca.

Almacen, calle de La Mar, (antes merced).
Lavadero callejon Tambo del Mutadero.

Importadores de efectos Europeos, Americanos
 y productos de la Costa.

Alcoholes

Compradores de lanas, Alpaca, Oveja y Vicuña.
 Cascarilla, Oro, plata piña, chafalonía y metales.

Pesetas de Araña.

Siros de letras sobre Lima, Lóndres, etc. etc
 agentes de varias compañías de seguros
 y de varios Bancos

les.

Stafford & Co.

OFRECEN

NUEVOS SURTIDOS

Empapeladuras
 Alfombras
 Casimires finos en cortes
 Borlon de lana para pantalón de montar

Pintura blanca fina
 Crudo para enfardalar
 Sacs de cañano
 Fierro galvanizado
 Loza blanca inglesa
 Té Sol fino y Té Horniman
 Whisky escoses «N. J. Club»

Almendras y Aceite de olivo fino
Específicos "Cooper" para ganado

Arequipa, Enero 22 de 1924 mart juev y sab sin pag

STAFFORD & CO. S. A.

JULIACA-AREQUIPA-CUZCO

CASA INGLESA FUNDADA EN 1859
IMPORTACION-EXPORTACION

SECCION LANAS:
AGENCIAS EN
Juliaca, Ayaviri, Sicuani, Cabanillas, Santa Rosa,
Checacupe, Chivay y Cuzco

SECCION MERCADERIAS:
REPRESENTANTES DE

<p>TE HORNIMAN Whisky "N. J. Club" Cognac "O. P." Champagne "Mumm"</p>	<p>W. H. & F. J. Horniman & Co., Jersey, Ing. John Walker & Sons, Ltd., Londres. Jules Robin & Co., Cognac, France. C. H. Mumm & Co., Reims, Francia.</p>
<p>PARAFINA EN PASTA Productos "Cooper" para ganado Arados, etc. para agricultura Jabón "Crosfield" Cajas de Seguridad "Chubb" Chocolates "Cadbury" Galletas y Dulces "Carr"</p>	<p>The Asiatic Petroleum Co., Londres Wm. Cooper & Nephews Ltd., Inglaterra International Harvester Co., EE. UU. de America. J. Crosfield & Sons Ltd., Ing. Chubb & Sons Ltd., Inglaterra Cadbury Bros. Ltd., Bourneville, Inglaterra. Carr & Co. Ltd., Carlisle, Ing.</p>
<p>LLANTAS & CAMARAS "DUNLOP" Máquinas de escribir "CORONA" Automóviles "OAKLAND" Motocicletas "DOUGLAS"</p>	<p>The Dunlop Rubber Ltd., Birmingham, Inglaterra. L. C. Smith & Corona Typewriters Inc. New York, U. S. A. Oakland Motor Co., Michigan, EE. UU. de América. Douglas Motors Ltd., Bristol, Inglaterra.</p>

ADEMAS CUENTAN CON SURTIDOS APROPIADOS DE
MEROS DE MANCHESTER, CASIMIRES INGLESES, EMPAPELADURAS, PINTURAS, ALFOMBRA
Mercadería de ultramar en general

Fuente: Diario *El Deber*. 1901, 1924 y 1928 respectivamente

1.4 Inicios del siglo XX y los años sobresalientes

Los primeros años del siglo XX trajeron consigo una marcada inestabilidad, momentos llenos de incertidumbre, algunas empresas perecieron en estos años y otras como la Stafford se mantuvieron cautos y atentos a los nuevos cambios mundiales. Es por eso que las ratificaciones de la Stafford se daban a razón de 01 año, luego se renovaba por un año más y así hasta llegar al año de 1909 en donde entraría a tallar un nuevo e importante socio, que estaría en los mejores años que recién estaban por venir.

El 31 de marzo de 1909 se establece nuevamente la Sociedad Mercantil Stafford y Cía.⁴³¹ empresa que tuvo como objetivo la “*Venta de mercadería de ultramar y compra de lana de alpaca, vicuña y oveja*”. Teniendo un capital de 40 mil libras peruanas, distribuidas de la siguiente manera:

Tabla 26. Socios, capital y participaciones de la Stafford y Cía. 1909

Socio	Beneficios y pérdidas	Capital	Ubicación	Función
Zaqueo G. Stafford	48 %	20000.00	Londres	Administrador general
Jorge F. Stafford J	29 %	10000.00	Arequipa	Socio Ejecutivo
Jorge F. Harley ⁴³²	12 %	10000.00	Arequipa	Socio Pasivo
Guillermo Roberts	11 %	0.00	Arequipa	Socio Ejecutivo
Total	100%	40000.00		

Fuente: Elaboración propia.

Los cambios en la nueva estructura de la empresa se debieron a los siguientes sucesos: A finales de 1907 Enriqueta viuda de Stafford se retira de la compañía, vendiendo sus acciones en Londres. El 31 de julio de 1907 fallece en Arequipa Alejandro Hartley, tercer socio cronológico, gran parte de sus acciones las hereda su hijo Jorge F. Hartley, quien participa como socio de la empresa, pero sin intervenir en su administración.

Ingresa también como socio, uno de los principales ejecutivos que estuvo liderando las operaciones de la empresa desde finales del siglo XIX, Guillermo Roberts, quien de la mano de Reginald Stafford dirigirían la empresa hasta inicios de la segunda década del siglo XX.

La exportación de lanas y fibras tuvo su principal auge dentro de los años de 1916 y 1919, a raíz de la Primera Guerra Mundial la cantidad de lana y fibra fue

⁴³¹ A.R.A. Protocolos notariales. Escribano José María Tejeda. Protocolo 17. f.342. 31 de marzo de 1909. Sociedad lo señores: Don Jorge Federico Stafford, Zaqueo Guillermo Stafford, Jorge Federico Hartley y Guillermo Roberts.

⁴³² La sociedad con Alejandro F. Hartley duraría solo 2 años, hasta 1911. AGN. (SCR -Stafford y Cía.) Libro sobre correspondencia privada sobre negocios. 1908-1912, f. 636. El 30 de marzo de 1911.

insuficiente, hubo una importante demanda de estas materias primas, principalmente en Inglaterra, país al que se dirigían la gran cantidad de cargas.

Los volúmenes de compras de lanas y fibras aumentaron considerablemente desde inicios de 1916, y para garantizar la producción en los años venideros deberían de firmarse contratos de lanas con agentes, productores y acopiadores en las principales localidades de Arequipa, Cusco y Puno⁴³³.

Los contratos de lanas, como lo llamaban, aseguraban la existencia de la materia prima para el año siguiente, firmando compromisos en las cantidades, fechas, calidad del producto y otros⁴³⁴.

Las cantidades de contratos de lana (lana y fibra) según los libros contables fueron las siguientes⁴³⁵:

Tabla 27. Compras de lanas y fibras en los años dorados de las exportaciones (soles)

CONTRATA DE LANAS			CONTRATA DE LANAS		
AÑO	MES	CANTIDAD	AÑO	MES	CANTIDAD
1916	enero	6607.70	1917	enero	2359.55
Folio 407	febrero	1715.15	Folio 407	febrero	4054.30
	marzo	6369.55		marzo	917.30
	abril	1154.25		abril	3517.35
	mayo	2206.30		mayo	1384.85
	junio	2986.15		junio	5844.25
	julio	2589.20		julio	7311.15
	agosto	1974.20		agosto	2081.95
	setiembre	5882.10		setiembre	2081.95
	octubre	3980.10		octubre	682.60
	noviembre	539.30		noviembre	1926.00
	diciembre	1430.90		diciembre	6514.80
		37434.90			38676.05

⁴³³ A.R.A. Protocolos notariales. Escribano José María Tejeda. Protocolo 18. f.1187. 22 de octubre de 1909. Poder de los señores Stafford y Co, a los señores Cazorla Hermanos en Puno.

⁴³⁴ A.R.A. Protocolos notariales. Escribano José María Tejeda. Protocolo 19. f.1728. 28 de febrero de 1910. Cuenta corriente mercantil. El Señor Tomás Yturraga a favor de los señores Stafford y Cía. de esta plaza.

⁴³⁵ AGN. (SCR -Stafford y Cía.) Libro compra de lanas, f. 407 y 408

CONTRATA DE LANAS			CONTRATA DE LANAS		
AÑO	MES	CANTIDAD	AÑO	MES	CANTIDAD
1918	enero	3657.85	1919	enero	10308.95
Folio 408	febrero	7193.10	Folio 408	febrero	10403.65
	marzo	4702.15		marzo	1882.45
	abril	19519.15		abril	2491.75
	mayo	4596.65		mayo	2491.60
	junio	177.30		junio	68.00
	julio	249.20		julio	2789.30
	agosto	1715.30		agosto	4761.70
	setiembre	2272.90		setiembre	302.15
	octubre	3191.95		octubre	169.35
	noviembre	12040.10		noviembre	462.50
	diciembre	3624.00		diciembre	6671.65
		62939.65			42803.05

Fuente: Archivo General de la Nación. (SCR-Stafford y Cía.) Libro compra de lanas, f. 407 y 408

Estos años significaron los mejores años en acopio y venta de este producto, en toda la historia de la Stafford y Cía.; pero también lo fue para las principales casas comerciales dedicadas al negocio de las lanas y las fibras como lo fueron la E.W. Gibson, Ricketts e Hijos, Pedro Irriberry⁴³⁶.

El 25 de julio de 1916, solo dos socios quedarían al mando de la Stafford y Cía., uno de ellos estaría hasta el final. Es entonces que se establece la Sociedad Mercantil Colectiva entre los señores Reynaldo Guillermo Stafford Walker con Guillermo Enrique Roberts Ellison⁴³⁷, la cual tenía como objeto: *“Importación y venta de mercaderías de ultramar y nacionales, y de la compra y exportación de productos del país, especialmente lana, siéndole prohibido especular en minas, yacimiento de sustancias minerales, plantaciones, irrigaciones, y empresas exploradoras”*. La empresa empezó a regir desde 01 de enero de 1915. Tuvieron como capital social 40 mil libras esterlinas distribuidas de la siguiente manera:

⁴³⁶ AGN. (SCR -Stafford y Cía.) Libro copiadador de correspondencia a Anthony Gibbs & Sons en Londres. f. 289. Buying Policy: E.W. Gibson 40%, Stafford y Co. 30 %, Ricketts y Co. 15 %, Pedro Irriberry 15 %.

⁴³⁷ A.R.A. Protocolos notariales. Escribano José María Tejeda. Protocolo 37. f.3841. 25 de julio de 1916. Sociedad Colectiva Stafford y Co.

Tabla 28. Socios y capitales de la Stafford y Cía. 1915

Socio	Beneficios y pérdidas	Capital £	Ubicación	Función
Reginald Stafford	60 %	35000.00	Arequipa	Socio ejecutivo
Guillermo Roberts	40 %	5000.00	Arequipa	Socio ejecutivo
Total	100 %	40000.00		

Fuente: Elaboración propia.

Salieron de la sociedad: Jorge F. Hartley en 1911 por voluntad propia⁴³⁸, Jorge F. Stafford por motivos que desconozco, y Zaqueo G. Stafford al morir en 1914.

Esta empresa tuvo la duración de cinco años, contados a partir de 1915. Hacia 1919 y luego de los buenos años de exportación de lanas y fibras, se ratifica la empresa con las mismas condiciones antes establecidas, pero se eleva una escritura pública para inaugurar una sucursal en Cusco, la cual estuvo administrada por Armando Lazarte y Tejeda, en donde se detalla: “La sucursal se ocupará de todo género de operaciones de comercio como la casa principal, teniendo un capital destinado de 4000 libras, que forma parte del capital social de la casa principal en Arequipa⁴³⁹”

De esta forma llegamos a la década de 1920, terminada la gran guerra, los años venideros serían oscuros y complicados.

1.5 Tiempos difíciles y el fin de la Stafford y Cía.

Para octubre de 1922 se había acordado entre los dos únicos socios la salida de la empresa de Guillermo H. Roberts en diciembre 1922 y el ingreso de Arturo Roden.

⁴³⁸ Jorge F. Hartley, hijo de Alejandro, fue contador de profesión poseía acciones de distintas empresas, sin embargo, trabajaba como funcionario en el reciente creado Banco Italiano, que a futuro sería el Banco de Crédito del Perú.

⁴³⁹ A.R.A. Protocolos notariales. Escribano José María Tejeda. Protocolo 42. f.46-47. 16 de enero de 1919. Complemento de Sociedad Mercantil. Reynaldo Stafford y Guillermo Roberts.

Arthur Clarke Roden estuvo involucrado en los negocios de la Stafford desde 1909, como cobrador y otros en el interior⁴⁴⁰, para luego pasar a administrar sucursales en Juliaca y Mollendo. El año de 1922 con el retiro de Roberts, Roden ingresaría como socio de Reginald. El capital social sería de 40 mil libras esterlinas divididas en 35 mil por Reginald y 5 mil por Roden⁴⁴¹.

Tabla 29. Socios y capitales de la Stafford y Cía. 1923

Socio	Beneficios y pérdidas	Capital £	Ubicación	Función
Reginald Stafford	60 %	35000.00	Arequipa	Socio principal
Arturo C. Roden	40 %	5000.00	Arequipa	Socio capitalista
Total	100 %	40000.00		

Fuente: Elaboración propia.

Reginald de 33 años y Arturo de 47 años de edad, ambos naturales de Inglaterra.

Desde este año empezaría el declive definitivo de la Stafford. Roberts abriría una agencia de aduanas en Mollendo y manejaría algunos asuntos de su anterior sociedad.

Fueron años de poca venta y de mucho gasto. La vida social fue uno de los intereses principales en esta década. Los precios de la lana y la fibra en el exterior habían descendido mucho a comparación de años previos. En el mes de noviembre de 1929 se compra un auto de cinco asientos (Crysler de Soto) por el valor de 4 250.00 soles⁴⁴², que era usado por los señores: Stafford, Michell, Billing y Sambarr.

A mediados de la década de 1920, la compañía daba apoyo a un club deportivo llamado: "Stafford Football Club" que al parecer era conformado por algunos de

⁴⁴⁰ A.R.A. Protocolos notariales. Escribano José María Tejeda. Protocolo 18. f.1126. 07 de octubre de 1909. Poder de los señores Stafford y Cía. a favor del señor Arturo Clarke Roden.

⁴⁴¹ A.R.A. Protocolos notariales. Escribano José María Tejeda. Protocolo 49. f.3849. 27 de octubre de 1922. Recisión parcial de sociedad y constitución de otra. Los señores Reginald W. Stafford, Guillermo E. Roberts y Arturo C. Roden.

⁴⁴² AGN. (SCR -Stafford y Cía.) Libro mayor I Stafford y Cía. f. 70-71. Factura de compra de auto y diversos gastos del automóvil "Crysler"

los trabajadores de la empresa y que competía localmente. La hoja contable detalla los gastos producidos por este club⁴⁴³.

El once de febrero de 1925 ocurre uno de los hechos más catastróficos de la historia arequipeña de esa década. Zoila Romaña, viuda de Stafford junto a sus sobrinos, Consuelo y Pedro Gamio Belaunde, son arrasados por la entrada del río Sabandía. Ellos se encontraban presenciando la crecida de las aguas cuando un terraplén del puente Leguía, cede y caen varias personas al río, algunos de ellos niños menores de diez años. Sus cuerpos sin vida fueron encontrados en Huasacache y en Tingo Grande⁴⁴⁴. Zoila, quien fue esposa de Jorge Stafford J. poseía aún una renta mensual por parte de la empresa Stafford y Cía., los libros contables detallan además de eso una hoja por los gastos de sepelio que ascienden a 1 831.20 soles⁴⁴⁵.

Sucursales

La Stafford y Cía. tenía distintas oficinas a lo largo del sur peruano. Además de las oficinas principales en Arequipa, estuvieron las oficinas en Mollendo, Cusco, Ayaviri, Sicuani y Juliaca.

La sucursal de Cusco no tuvo el éxito esperado, las localidades de Juliaca, Mollendo, Puno, Sicuani, en donde se tenían oficinas, fueron cerrando poco a poco.

Entre las inmuebles propios y alquilados estuvieron⁴⁴⁶: Casa calle Merced, Lavadero Arequipa, Casa Mollendo⁴⁴⁷, Tienda Mollendo⁴⁴⁸, 02 casas en Sicuani, Lavadero en Ayaviri, Casa en Santa Rosa, Casa en Nuñoa y Casa Juliaca.

Reginald Stafford y Enrique Roberts se encargaban, además de la oficina principal de Arequipa, de la sucursal de Cusco. Se enviaban mercaderías, en su mayoría importadas de Arequipa a Cusco. El mismo año de la apertura de la

⁴⁴³ AGN. (SCR -Stafford y Cía.) Libro Deudores y Acreedores Stafford y Cía. f. 118

⁴⁴⁴ Diario EL Pueblo, 12 de febrero de 1925.

⁴⁴⁵ AGN. (SCR -Stafford y Cía.) Libro de deudores y acreedores Nro. 4. f. 188. Cod. 379.

⁴⁴⁶ AGN. (SCR -Stafford y Cía.) Libro copiador de correspondencia de lanas: Embarques, seguros, cablegramas, exportaciones a Fred. Huth & Co. En inglés. f. 110. Caja 31

⁴⁴⁷ Ubicada en la esquina de las calles Blondel con Huáscar

⁴⁴⁸ Ubicada en la esquina de la Plaza Grau con la calle Arequipa.

sucursal del Cusco, se apertura también una oficina en la localidad de Mollendo⁴⁴⁹.

Mercaderías enviadas de la oficina de Arequipa a la sucursal de Cusco⁴⁵⁰

Chocolates Cadbury
Sombreros Féñix
Anis del Mono
Té a granel Horniman
Cámaras Dunlop
Armónicas de boca
Máquina de escribir Corona
Ginger Beer
Aceite Olibo
Agua de kola Ross
Repuestos para motocicletas
Leche condensada La Lechera
Vermouth italiano
Gognac OP
Fierro Galvanizado
Whisjy M.J. Club
Salsa Lea & Perrins
Vino y pisco de Locumba ⁴⁵¹

Fuente: Elaboración propia.

La sucursal de Juliaca junto con la localidad de Puno, estuvo administrada por Roy S. Patten⁴⁵², quien era agente comercial, pero movía las operaciones de esa sucursal. La Stafford tuvo un fundo de tamaño medio, a comparación de sus competidores, en Huañingora en las afueras de Juliaca, actualmente en el distrito de Caracoto⁴⁵³. Los gastos de este fundo en el año de 1931 se elevaban al monto de 1 313.11 soles, ese año fue el último que la empresa mantuvo el fundo.

⁴⁴⁹ Juan Carpio Muñoz. 1987, p. 184

⁴⁵⁰ AGN. (SCR -Stafford y Cía.) Correspondencia de Stafford Arequipa a Stafford Cusco. f. 3-5. Caja 31.

⁴⁵¹ AGN. (SCR -Stafford y Cía.) Correspondencia de Stafford Arequipa a Stafford Cusco. f. 132. Caja 31. Juan Ward, hijo de Manuel Adrián, el que fundara la empresa allá por 1859, mantiene los negocios de vino y aguardientes y hace negocios con Stafford, quienes distribuyen sus bebidas.

⁴⁵² AGN. (SCR -Stafford y Cía.) Nota de contabilidad del Molino de Sicuani de la Stafford y Cía. f. 105. Cod. 397.

⁴⁵³ AGN. (SCR -Stafford y Cía.) Libro deudores y acreedores Nro. 7. f. 124. Cod. 381. El más grande poseedor de tierras dedicadas a la crianza de ovinos y de auquénidos fue la casa comercial Enrique W. Gibson Ltda.

Así mismo J.H. Billing estaba encargado de la sucursal de Sicuani, la casa propiedad de la compañía se encontraba en la calle San Roque⁴⁵⁴, en donde la Stafford contaba con un molino de granos⁴⁵⁵. Una carta codificada y enviada desde Sicuani a la oficina principal en Arequipa⁴⁵⁶, detallaba lo siguiente:

Sres. Stafford Arequipa:

“ODVADEGENC WYRARISTPA AVPRAMEJIZ SOLESTUGNY
KUFALIABZ LIAHGOCYFA HOBTADYELV WYHJEALAVK
UZWIGRIKET OHVOSHEWIJ ETSOJ”⁴⁵⁷

Billing

En setiembre de 1929, Pascual Guerra, encargado de la oficina de Ayaviri, cierra definitivamente la agencia en esa localidad. Ayaviri fue durante muchos años el principal punto de acopio de las lanas y las fibras⁴⁵⁸. La sucursal de Ayaviri fue parte de una serie de experimentos que la empresa inició por 1925. Los gastos de estos experimentos, tal como indica la hoja de contabilidad en el año de 1928, ascendieron a 790.85 soles⁴⁵⁹.

Estas sucursales representaban recaudaciones de impuestos por la posesión de las propiedades.

Tabla 30. Recaudaciones al fisco⁴⁶⁰

Oficina	Monto (Soles)
Arequipa	550.00
Sicuani	32.00
Ayaviri	70.00
Mollendo	28.00

Fuente: Elaboración propia.

⁴⁵⁴ AGN. (SCR -Stafford y Cía.) Libro deudores y acreedores 1924-1925. Stafford y Cía. f. 157. Cod. 378.

⁴⁵⁵ AGN. (SCR -Stafford y Cía.) Libro de contabilidad del Molino de Sicuani de la Stafford y Cía. f. 240. Cod. 397.

⁴⁵⁶ AGN. (SCR -Stafford y Cía.) Libro de contabilidad del Molino de Sicuani de la Stafford y Cía. f. 183. Cod. 397

⁴⁵⁷ Para el caso estudiado de la casa Ricketts por Burga y Reátegui, también se encuentra esta correspondencia codificada, desde mediados de la década de 1920 aproximadamente. Los datos a codificar serían principalmente: Precios y cantidades de lanas y fibras. Tema para estudiar.

⁴⁵⁸ AGN. (SCR -Stafford y Cía.) Correspondencia de Stafford Arequipa a Stafford Cusco. f. 246. Caja 31.

⁴⁵⁹ AGN. (SCR -Stafford y Cía.) Libro deudores y acreedores Nro. 6. f. 119. Caja 380.

⁴⁶⁰ AGN. (SCR -Stafford y Cía.) Libro de deudores y acreedores Nro. 6. 1927-1929. f. 15-29. Cod. 380.

El personal

Los propietarios desde finales del siglo XIX fueron Alejandro Hartley, Jorge F. Stafford J. junto con su madre Enriquetta viuda de Stafford y el sobrino del fundador, Zaqueo Guillermo Stafford. Para inicios del siglo además de los anteriores ingresa Reginald Stafford, hijo de Zaqueo, y posteriormente Enrique Roberts hasta la década de 1920, finalmente el último propietario fue Arturo Roden⁴⁶¹.

Figura 16. Fotografía de Reginald Stafford



Fuente: Revista *Variedades* 1921

Figura 17 Fotografía de Henry Roberts



Fuente: Sección de extranjería 1931

Los gerentes y directivos fueron diversos desde el siglo XX, y dependiendo del cargo y de la sucursal u oficina los beneficios eran variados. Se encontraba como gerente de oficina en Arequipa a Alejandro Howard, luego al contador en jefe, Carlos A. Zimmerman, quien estuvo casado con la hermana de Zoila Romaña,

⁴⁶¹ No se ha podido definir si los dueños contaban con un sueldo mensual o simplemente hacían uso del fondo de gastos mensuales asignado año tras año o en las ratificaciones de la compañía.

esposa de Jorge Stafford J.; seguidamente otros directivos como: Guillermo Donelly, Enrique Soto, M. Mostajo, Juan A. Barclay, José Santos, Pascual Guerra y Jesús Reynoso. Los sueldos de estos directivos fluctuaban entre 450.00 a 1750.00 soles mensuales⁴⁶². Este monto no incluye los gastos incurridos como viajes, hospedajes, tickets de tren o vapor, seguros de vida y otros.

Los agentes en distintas sucursales podían ser tipo viajero o tipo estable en una localidad como las de Sicuani o Ayaviri, en donde, además de las comisiones por ventas, cobros y representaciones, recibían un sueldo mensual, si es que administraban o estaban a cargo de una oficina, como la de Juliaca. Algunos de estos fueron Frank Michell en Juliaca, Roy S. Patten en Puno o J. H. Billing en Ayaviri.

Los trabajadores durante casi ochenta años fueron de los más diversos. Originalmente se tenía planillas de pagos para representantes en Islay y después en Mollendo, abogados, contadores, administradores, compradores, cobradores, conductores, vendedores, escogedoras⁴⁶³, lavadores, cargadores, porteros, etc. Por ejemplo, un certificado de trabajo y liquidación de un trabajador nos detalla:

Juan B. del Carpio, ha sido empleado de la Stafford y Cía. por cuarenta y nueve años, desempeñando el puesto de cobrador, con fecha de finalización el 19 de octubre de 1911. Hizo renuncia de su puesto, debido al quebranto de su salud, dejando todas sus cuentas arregladas. Arequipa 3 noviembre de 1911⁴⁶⁴.

Queda constancia que el señor Juan del Carpio trabajó desde el año 1862, laborando casi su vida entera en la Stafford, así, suponiendo que entró a trabajar a los 21 años como cobrador, más tarde se retiró a los 70 años de edad

⁴⁶² AGN. (SCR -Stafford y Cía.) Libro de gastos generales Nro. 4. f. 1-2-3-4-5-56. Cod. 392. Los sueldos mensuales están divididos por localidad. Los sueldos menores constituyen sucursales como Santa Rosa, Nuñoa o Juliaca.

⁴⁶³ Muchas de las cuales trabajaban por largos periodos, más de treinta años en algunos casos. En: "La Sarna de los camélidos de la altiplanicie Perú-Boliviana". Por el Dr. Edmundo Escomel. La Gaceta de México. 1910.

⁴⁶⁴ AGN. (SCR -Stafford y Cía.) Libro de correspondencia privada sobre negocios (1908-1912) Nro. 2, f. 709.

aproximadamente. Otro ejemplo a resaltar sobre los amplios periodos de trabajo en la empresa es el siguiente:

Constancia de trabajo de Melchora V. de Cano

*"Stafford & Co. Arequipa
Nombre: Melchora V. de Cano.....
Tiempo de trabajo: Cincuenta y dos años....
Funciones: Portera y cuidante....
Motivo de renuncia: Por su propia voluntad....
Buen comportamiento y muy cumplidora en sus deberes*

*Firmado al 18 de enero de 1935
Stafford & Co. S.A.
Director Gerente"⁴⁶⁵*

Las remuneraciones de los trabajadores, así como de los demás puestos dependían del movimiento de cada oficina o sucursal. Para el año de 1934 y al no tener oficina en Ayaviri, se contrataba el servicio de algunas personas que manejaban los negocios de lanas en ese destino, los sueldos iban de esta forma:

Tabla 31. Sueldos en Ayaviri 1934⁴⁶⁶

Nombre	Remuneración
Santos	350.00
Morales	120.00
Cussi	50.00

Fuente: Elaboración propia.

Las remuneraciones de los trabajadores fluctuaban desde los 48.00 hasta los 650.00 soles aproximadamente. Los puestos que contaban con alguna profesión eran mejor remunerados.

Haciendo una comparación con los sueldos de los funcionarios públicos, quienes alrededor de 1930 ganaban 143 soles⁴⁶⁷, y que para 1934 estarían en 170 soles aproximadamente; los sueldos pagados en Ayaviri no estaban lejos de distar de los sueldos promedio de los funcionarios públicos.

⁴⁶⁵ AGN. (SCR -Stafford y Cía.) Libro copiador, correspondencia a diversas compañías de Inglaterra. Pedidos, ventas, embarques, etc. f. 150

⁴⁶⁶ AGN. (SCR -Stafford y Cía.) Libro mayor Stafford y Cía. S.A. f.49. Cod. 376.

⁴⁶⁷ BCRP. Data. Gerencia Central de Estudios Económicos. Información obtenida de: <https://estadisticas.bcrp.gob.pe/estadisticas/series/anuales/resultados/CD11841DA/html>

Los principales gastos fueron los del pago de planillas, pero hubo muchos otros gastos importantes que sumaban a los gastos generales. Para el año de 1932 estos gastos sumaron así:

Tabla 32. Gastos generales de la Stafford S.A. 1932⁴⁶⁸

Gasto	Monto
Sueldos	78514.62
Arriendos	11084.88
Viajes	6537.10
Seguro contra incendios	2018.81
Seguro vida empleados	4884.13
Artículos escritorio	1461.94
Luz y agua	799.64
Llamadas telefónicas	494.30
Telegramas	62.11
Estampillas	1540.35
Timbres	1269.78
Periódicos	105.28
Gastos representación (Agasajos)	234.57
Gastos judiciales	212.40
Gastos varios	4562.79
Médico, Botica	125.35
Gasto Metálico (cambio de las divisas)	253.07
Gastos judiciales (sueldos)	5518.77
Descuento Bancario	1013.22
Comisiones giros	777.00
Total gastos 1932	121470.11

Fuente: Elaboración propia.

Los costos totales anuales sumaban 121 470.11 soles en 1932. Promediando el costo mensual en ese año se logra observar que sería de 1 012.25 soles, que era un monto parecido al de las ganancias totales en todo el año de 1933, lo que indica que la empresa estuvo en pérdidas importantes en los últimos años.

⁴⁶⁸ AGN. (SCR -Stafford y Cía.) Libro de gastos generales Nro. 4. f. 1-91. Cod. 392. Todo el libro muestra los gastos generales de los últimos años. Se tomó el año de 1932 como referencia.

El año de 1933 tal cual indica la hoja de balance general, los ingresos sumaron 11 972.25 y las pérdidas ascendían a 270 569.90⁴⁶⁹, lo cual mostraba la enorme diferencia entre los beneficios y las pérdidas acumuladas⁴⁷⁰.

Posibilidad de negocios. El 28 de agosto de 1929, la ciudad de Tacna regresó nuevamente a formar parte del territorio peruano. La Stafford con sus oficinas principales en Arequipa se comunicaron con la oficina en Cusco para indicar la “Probabilidades de negocio en Tacna”, tal cual se indica:

Con la reincorporación de Tacna al territorio nacional, es seguro que en un futuro cercano ese mercado se surtirá de los productos del valle del Cusco y por consiguiente consideramos conveniente que se realicen las averiguaciones necesarias de los principales productos a enviar hacia esa ciudad⁴⁷¹.

El mismo día se envió otra carta de Arequipa a Cusco, en donde se daba instrucciones de que la sucursal de Cusco debería de ver la forma de iniciar correspondencia con las principales firmas importadoras de esa localidad como eran los Srs. Cánepa & Co. y los Srs. Angel de Ferrari & Co. e indicando que se podía vender “Sin menor escrúpulo”⁴⁷². El gerente Roden había estado días antes en Tacna y empezó a notar el movimiento comercial de productos enviados desde Cusco, es por eso que se recomienda iniciar una agresiva competencia con distintas casas del Cusco⁴⁷³. El interés por el mercado tacneño volvió a estar en los ojos de los principales comerciantes, tal como pasó a mediados de la década de 1850⁴⁷⁴.

⁴⁶⁹ Este monto era un total de los años de pérdida arrastrado desde el año de 1929.

⁴⁷⁰ AGN. (SCR -Stafford y Cía.) Libro mayor Stafford y Cía. S.A. f.298. Cod. 376.

⁴⁷¹ AGN. (SCR -Stafford y Cía.) Correspondencia de Stafford Arequipa a Stafford Cusco. f. 212. Caja 31. Carta enviada el día 09 de octubre de 1929.

⁴⁷² Indica que se puede vender todos los productos de cualquier origen y en cualquier condición comercial. Las limitaciones radicaban en exclusividad de productos o en contratos con otros importadores. En este caso no existía ningún impedimento de ningún tipo.

⁴⁷³ AGN. (SCR -Stafford y Cía.) Correspondencia de Stafford Arequipa a Stafford Cusco. f. 213. Caja 31. Carta enviada el día 09 de octubre de 1929.

⁴⁷⁴ Recordemos que, ante la inminente construcción de la línea férrea entre Tacna y Arica en 1856, las principales casas comerciales arequipeñas establecieron sucursales en Tacna.

Patentes. Ya con la nueva administración desde el año de 1930, la firma Stafford decide proteger sus envíos en el interior y hacia el extranjero, mediante la solicitud de patentes. La primera para la “lana de oveja” y la segunda para la “lana de alpaca”. En el caso de la lana de oveja se hacía el detalle de las lanas de merino de primera y segunda clase, la marca está constituida por las iniciales S. & C. teniendo en la parte posterior la palabra A y más abajo la palabra Perú⁴⁷⁵.

Figura 18. Patente Lana de Oveja



Fuente: AGN. Ministerio de Industria y Comercio. Marcas y Patentes (1932-1936) Patente (marca de fábrica) solicitada por Stafford & Co

Para el caso de la fibra de alpaca, se detallaba que era únicamente para “lana de alpaca de primera clase”, la marca está constituida por un rectángulo con sus

⁴⁷⁵ AGN. Ministerio de Industria y Comercio. Marcas y Patentes (1932-1936) Patente (marca de fábrica) solicitada por Stafford & Co. En noviembre de 1932 para sus lanas merino.

líneas partidas o separadas, que encierran al centro las iniciales A.W.P. y en la parte inferior la palabra Perú⁴⁷⁶.

Figura 19. Patente Lana de Alpaca



Fuente: AGN. Ministerio de Industria y Comercio. Marcas y Patentes (1932-1936) Patente (marca de fábrica) solicitada por Stafford & Co

Para 1936 ambas patentes, la de lana merino y la de fibra de alpaca, se traspasan a la firma Gibbs y Cía. Se realizan los trámites para el traspaso ante las autoridades competentes⁴⁷⁷.

⁴⁷⁶ AGN. Ministerio de Industria y Comercio. Marcas y Patentes (1932-1936) Patente (marca de fábrica) solicitada por Stafford & Co. en noviembre de 1932 para sus fibras de alpaca.

⁴⁷⁷ AGN. Ministerio de Industria y Comercio. Marcas y Patentes (1932-1936). Solicitud de traspaso de marcas.

Las grandes transnacionales habían marcado el rumbo económico en este periodo, casas como la Duncan Fox, la Gaham Rowe o la Gibbs, aprovecharon estos momentos para hacerse de decaídas empresas en todo el sur peruano.

En el año 1929, quien inicialmente resultó uno de los principales compradores y proveedores de la Stafford fue la Frederick Huth & Co. de Londres, compañía que desde el año de 1926 sería socia de la firma Stafford junto con Reginald Stafford Arturo Roden y Alberto Zimmermann; cobra sus deudas haciendo uso de los poderes otorgados en Arequipa. Sin embargo, ahora al ser la Huth & Co. uno de los propietarios de la Stafford, y al ver que los negocios no prosperaban, vende todos sus intereses y demás derechos a la Gibbs & Cía. de Londres en el año de 1935. De esta forma la Stafford desaparecería finalmente en el año de 1936.



CONCLUSIONES

Es importante recalcar que los datos publicados en esta investigación corresponden a una casa comercial en particular: Stafford y Cía., y que los resultados obtenidos corresponden a una muestra importante del mercado de lanas y fibras entre 1859 y 1935.

Luego de la presentación del libro de Manuel Burga y Wilson Reátegui, sobre la casa comercial Ricketts e Hijos, las investigaciones sobre empresas laneras en el sur han sido muy superficiales, básicamente por la falta de existencia de documentos de primera mano.

La presente investigación actualiza los conocimientos postulados hace casi cincuenta años, pues en aquella época no se hablaba de los conductores, por citar un ejemplo; también se actualiza la clásica palabra “rescatistas”, puesto que no se ha podido ubicar la palabra, el cargo o la acción, al menos una sola vez, en los miles de documentos revisados, a todo ello, he visto por conveniente actualizarla como los “recolectores”. Igualmente, se ha hablado muy poco de los agentes portuarios, de las cargas, de los seguros, de los lugares de transformación, etc.

Para tratar de darle una respuesta a la hipótesis planteada, puedo decir que las operaciones de la Stafford tuvieron en promedio, un valor de retorno de importante incidencia en la economía local y regional del sur peruano. Sin embargo, la empresa pasó por distintos periodos a lo largo de toda su existencia, buenos y malos momentos, entonces a partir de esa premisa se debe concluir. Si calculamos el valor de retorno entre los años de 1864 y 1867, la empresa tuvo un escaso valor de retorno comparándolo con las exportaciones de esos años, luego, si calculamos el mismo valor entre los años de 1883 y 1886, que las exportaciones bajaron considerablemente, podemos indicar que el valor de retorno fue alto. El más claro ejemplo se dio en los años de 1915-1919 en donde las exportaciones y sus precios fueron los más altos hasta ese momento, en esos años el valor de retorno fue mucho menor, ya que los gastos fueron muy

pequeños en relación a la cantidad y al valor exportado. Para 1922, los costos ya no solo no eran los mismos que entre 1915 y 1919, sino que aumentaron, pero las exportaciones y sus precios bajaron enormemente, es decir para 1922 y hasta el final de la empresa, el valor de retorno fue muy alto.

Si bien es cierto no se cuenta con la información cuantitativa completa para todos los años, es cierto que los periodos antes mencionados muestran subidas y bajadas del valor de retorno, a pesar de eso, se puede inferir que la empresa a lo largo de sus más de siete décadas de existencia, sí generó un importante valor de retorno para la economía local, porque la Stafford aparte de que tuvo como principal negocio al de las lanas y fibras, en donde se realizó la mayor contribución a la economía local y regional en aspectos como: compra de materias primas en distintas localidades, pago de sueldos, pago de impuestos, compra y venta de propiedades y otros productos importados, movilidades, comisiones, etc., también estuvo inmersa en distintos negocios como ya se ha detallado, en donde se contribuyó de la misma manera, pero en menor medida, a la economía local y regional. La Stafford fungía como banco, gracias al negocio de la lana y las fibras se podía brindar préstamos, se pagaban comisiones a muchas personas como representantes, cobradores en Arequipa, el sur peruano y en todo lugar donde hubo operaciones. No creo que haya existido persona relacionada al mundo de los negocios de la lana y de la fibra que no haya conocido a la Stafford hasta el año de 1935. Todo esto sin generar al menos un intento de industrialización de las materias primas, básicamente todo giró en torno a la compra de materia prima y venta en el exterior.

La Stafford, además del valor de retorno económico, fue una escuela para muchos de los más grandes comerciantes arequipeños del siglo XX: Guillermo Ricketts, Guillermo Roberts, Roy Patten, Frank Michell, y otros como C. Augusto Zimmermann, Juan Barclay, Guillermo Donelly y Roberto Jenkins. La experiencia obtenida a lo largo de tantos años dedicados especialmente al comercio de lanas y fibras hicieron que la Stafford domine los mecanismos comerciales en el sur peruano, crearon procesos y sistemas de compras, transporte y ventas que fueron emulados por sus principales competidores posteriormente.

Ahora, los registros oficiales indican que la gran parte de las primeras tres décadas del siglo XX, no fue la Stafford la principal empresa exportadora de lanas y fibras, sino lo fue la E.W. Gibson. Burga indica en la correspondencia de Ricketts, que Gibson era quien tenía los mejores precios de compra en el interior y de venta en el exterior, la batalla con la Stafford fue feroz, tal como indican los archivos de la Gibbs, detallado por Rory Miller, una guerra de materias primas y de precios que se llevaba hasta la alcoba, ya que quien estuvo a la cabeza de la compañía en gran parte del siglo XX fue Reginald Stafford, casado con María Antonieta Gibson, una de las hijas de su principal competidor: Enrique W. Gibson. Entonces, ¿cómo logró Gibson tener mejores precios en la cadena comercial? La explicación se encuentra en que la E.W. Gibson compraba muy poco en el interior, ya que ellos producían, poseían la tierra de producción, tuvieron haciendas de grandes extensiones y una estructura de producción mejor organizada que otras empresas. Esto le generó una ventaja frente a su competencia, pudiendo ajustar y manejar los precios en los mercados regionales e internacionales.

Los negocios fueron cambiando con el tiempo, pero se establecieron en la compra y venta de la lana de ovino y fibra de camélidos, principalmente de alpaca y en menor medida de vicuña; otro negocio a lo largo del tiempo fueron los préstamos con garantía hipotecaria, base que sirvió para hacerse de una gran cantidad de propiedades en todo el sur peruano. Se especuló mucho en otros negocios como el caucho, la ganadería y la agricultura, las minas y las borateras, sin embargo, ninguno de estos tuvo la gran preponderancia de las lanas y fibras. Siempre estuvieron atentos a nuevas oportunidades y a la dirección hacia donde se movía el mercado mundial, primero con sus negocios con consignatarios del guano, luego con alianzas comerciales exclusivas en el puerto y en el ferrocarril, seguidamente estableciendo la Cámara de Comercio, apostando por los negocios en auge, abriendo sucursales en Cusco y Mollendo en momentos difíciles, etc.

Como pudo mantenerse tantos años en pie la Stafford y estar siempre a la cabeza del grupo de los principales comerciantes. La empresa tuvo cuatro ventajas competitivas sobresalientes frente a la competencia. Primero fue la reputación

de un inglés como George Stafford W. quien representaba a la compañía Jack en Tacna y era usual portador de poderes de personas de gran renombre en el ámbito de los negocios y en lo político, como Juan Mariano de Goyeneche o Miguel de San Román. Segundo, las relaciones, obtenidas primero a través de los matrimonios Stafford Johnson y Ward Johnson, luego Stafford y Ward representó a la concesionaria del guano en Hamburgo, la Witt & Schutte, seguidamente tuvo como agente exclusivo en Mollendo al vicecónsul británico, Frederick Robillard, en una segunda generación los matrimonios Stafford Romaña y Stafford Gibson completan a un grupo de comerciantes con similares intereses. Tercero, la presencia en Inglaterra; sus contactos en Liverpool desde los inicios de la empresa, posteriormente en Londres, en donde Zaqueo W. Stafford dirigía la empresa después de la muerte de George, realizando contratos de compra de lanas y fibras en Bradford y otras localidades del Reino Unido. Cuarto, el Know How, el conocimiento del comercio, obtenido a partir de muchos años de experiencia y de contratar a expertos en los puestos requeridos, casi siempre de nacionalidad inglesa.

La pregunta final gira en torno al inicio de la investigación de esta compañía: ¿Cómo una empresa de casi ochenta años de operaciones pudo ser olvidada de la memoria arequipeña? Salvo escasas familias y empresarios actuales como Jochamowitz, Roberts, Bedoya, Romaña, Michell y la Cámara de Comercio de Arequipa, la empresa Stafford y Cía. ha sido borrada del recuerdo de Arequipa y el sur peruano, no intencionalmente, por supuesto, no se la conoce ni si quiera en los pasillos de la escuela de historia de la Universidad Nacional de San Agustín de Arequipa. Varios motivos han sido los causantes. Inicialmente que la empresa desaparece finalmente en 1935 y el nombre Stafford S.A. se extingue de los registros comerciales y mercantiles en adelante. No quedó nada que nos haga recordar a la casa Stafford, a comparación de otras casas de la época (López de Romaña, Lira, Ricketts, Forga, Gibson), la empresa no dejó ninguna edificación Stafford, ni una gran casa, ni un letrero en piedra o sillar, a excepción de la casa de Sabandía. Seguidamente los descendientes, por el lado de Jorge Stafford J. y Zoila Romaña no tuvieron hijos. Jorge S. J. muere en 1918 en su casa en la calle Ejercicios y Zoila muere en un fatídico accidente en el puente de Sabandía en

1925, sin lograr tener descendencia. Por el lado de Reginald Stafford, tuvo tres hijas: Claire, Maryorie y Beryl, pero ningún varón, por lo que el apellido se ha perdido por esa línea. Finalmente, y no menos importante, es que, ni la Stafford y Cía. ni sus propietarios participaron activamente de la política, tal como lo hicieron algunos representantes de otras casas comerciales, es decir, no fueron alcaldes, tampoco senadores ni congresistas, además de la política su contribución con causas civiles o caritativas fue casi nula, sus participaciones se basaron en la presencia de índole social como en el Club de Tiro, el Club de Golf, el Club de Arequipa, su cercanía con el gobierno Británico, etc.

A pesar de esto último, la Stafford fue sin duda la más importante empresa del comercio de lanas y fibras desde 1859 a 1930, por varias razones: el largo periodo de vida (setenta y seis años), por la cantidad exportada a lo largo de esos años; por sortear muchos momentos adversos como las revoluciones, el terremoto, la Guerra con Chile, la caída de precios, la cruel competencia; por ser la empresa en donde se aprendía del negocio de lanas y fibras; por ser la empresa referente de los intereses británicos en Arequipa y el sur peruano.

FUENTES PRIMARIAS

Archivo General de La Nación del Perú

Haciendas del Fondo del Archivo Agrario

Sociedad Comercial Ricketts e Hijos

Stafford y Cía. (1873-1932)

Libros copiadores, libros de caja, libros de compras, libros mayores, libros deudores y acreedores, libros de balances y cuentas diversas, libros inventario de mercaderías, libros de remesas, libros de gastos generales, libros de contabilidad, libros de correspondencia privada, libros de correspondencia de lanas, libros de correspondencia de negocios, libros deudores y acreedores, libros de gastos generales, libros cuentas de intereses, libro compras de lanas, libro lanas por tren.

Ministerio de Relaciones Exteriores

Registro de Inmigrantes (1923)

Ministerio de Industria y Comercio

Patentes (1932)

Archivo Regional de Arequipa

Protocolos notariales de Arequipa. De 1850-1930

Escribanos:

- Mariano Prieto (1850)
- Francisco P. Gonzales (1851-1853)
- Mariano Cueto (1853)
- Juan Pastor Nepomuceno (1850-1853)
- Manuel Alcázar (1853-1872)
- Armando Bustamante (1853-1884)
- Isidoro Cárdenas (1853-1885)
- José S. Calderón (1889-1892)
- Abel y Campos (1883-1886)
- Víctor Rojas (1913)
- José María Tejeda (1883-1929)

Protocolos notariales de Islay y Mollendo

Escribanos:

- Raymundo Tapia (1861-1862)
- Agustín Ponce (1886)
- Benjamín Oviedo (1875-1878)

Expedientes Civiles (1862-1877)

Libros manuales de la Tesorería de Arequipa (1859-1864)

Intendencia Administrativa (1859)

Archivo Regional de Puno

Protocolos notariales de Puno

Escribanos:

- Manuel Cáseres (1859-1887)

Archivo Regional de Tacna

Protocolos notariales de Tacna

Escribanos:

- Enrique Chipoco (1865-1872)

Periódicos:

- "El Registro Oficial de Tacna" (1853 y 1871)
- "El Independiente" (1854)
- "Registro Oficial del Departamento de Moquegua" (1859)
- "El Comercio" Ed. Tacna (1855-1856)
- "El Iris" (1877)

Biblioteca Municipal de Arequipa

Ministerio de Gobierno

Dirección de Estadística

Censo de 1876

Archivo de la Cámara de Comercio e Industria de Arequipa

Colección privada familia Stafford

Cartas, fotos, y otros documentos

Sentencias presentadas por el tribunal Anglo-Chileno (1884-1887)

Reclamaciones deducidas por súbditos ingleses contra el gobierno de Chile.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Abanto, J. (2023) *La política exterior peruana durante la Guerra del Pacífico. (1879-1884) Las conexiones de las misiones diplomáticas del Perú en América y Europa.* Tesis para optar el grado de Magíster en Historia. Lima. PUCP.
- Amayo, E. (1988) *La Política Británica en la Guerra del Pacífico.* Lima. Editorial Horizonte.
- Alfageme, A. (1992) *De la moneda de plata al papel moneda. Perú; 1879-1930.* Lima. Agencia para el desarrollo internacional. BCRP.
- Arce, M. (2017) *Alcaldes de Arequipa republicana. Procesos continuidades y cambios. 1825-2017.* Lima. Jurado Nacional de Elecciones.
- Basadre, J. (2014) *Historia de la República del Perú.* Octava Edición. El Comercio, Lima.
- Bermejo, V. (1958) *Prosistas e historiadores.* Arequipa. Primer festival del libro arequipeño.
- Berríos, R. (2020) *Crecimiento sin desarrollo, un estudio comparado de Perú, Chile y Corea del Sur.* Lima. IEP
- Bertram, G. (1977) *Modernización y cambio en la industria lanera en el sur del Perú. 1919-1930: Un caso frustrado de desarrollo.* Lima. Revista Apuntes 6. Universidad del Pacífico.
- Betalleluz, B. (2014) *Población y fiscalidad en Arequipa a inicios de la república.* Tesis para optar el grado de magíster en historia de la escuela de postgrado de la PUCP. Lima.
- Blanco, J.M. (2022) *Diario del viaje del Presidente Orbegoso al sur del Perú. (1835, Cusco, Puno, Arequipa).* Lima. Fondo editorial de la Universidad Nacional Mayor de San Marcos.
- Bonfiglio, G. (1993) *Los italianos en la sociedad peruana, una visión histórica.* Lima. Saywa S.R.L.
- Bonilla, H. (1974) *Islay y la economía del sur peruano en el siglo XIX.* Lima. Apuntes, Revista de Ciencias Sociales. Universidad del Pacífico.
- Bonilla, H. (1977) *Gran Bretaña y el Perú. Los mecanismos de un control económico. Vol. V.* Lima. IEP. Fondo del libro del Banco Industrial del Perú
- Bonilla, H. Compilador. (1977) *Gran Bretaña y el Perú 1826-1919. Informes de los cónsules británicos. Vol. I,II,III.* Lima. IEP. Fondo del libro del Banco Industrial del Perú.

- Bonilla, H. (1986) *Las crisis económicas en la historia del Perú*. Lima. Centro Latinoamericano de historia económica y social.
- Bonilla, H. (2020) *Guano y burguesía en el Perú. Contrastes y paralelos en el marco de la región andina*. Lima. IEP.
- Brown, K. (2008). *Borbones y Aguardiente. La reforma imperial en el sur peruano*. Lima. BCRP. IEP.
- Burga, M. y Reátegui, W. (1981). *Lanas y capital mercantil en el sur, La casa Ricketts 1895-1935*. Lima. IEP
- Burga, M. y Flores Galindo, A. (1981). *Apogeo y crisis de la república aristocrática*. 2da edición. Lima. Editora Ital Perú S.A.
- Buller, C. (2011) *Vinos, Aguardiente y mercado. Auge y declive de la economía del vino en los valles de Arequipa. 1770-1853*. Lima. Quellca, centro de estudios andinos.
- Calderón, A. (2021) *En búsqueda de la ciudadanía indígena. Puno 1900-1930*. Lima. M.J Bustamante de la Fuente.
- Cardoso, F. y Faletto, E. (1986), *Dependencia y Desarrollo en América Latina: Ensayo de interpretación sociológica*. México D.F. Siglo veintiuno
- Carpio Muñoz, G. (1980). *Texao, Arequipa y Mostajo. La historia de un pueblo y de un hombre. Vol. 1,2,3,4*. Arequipa.
- Carpio Muñoz, G. (1987) *Historia de la Cámara de Comercio e Industria de Arequipa 1887-1987*. Arequipa. Cuzzi y Cía Editores
- Carrasco, S. (2021) *Arequipa, visita general. Siglos XVI – XX. Crónicas, testimonios, reseñas*. Arequipa. Universidad Católica de Santa María.
- Chambers, S. (2003) *De súbditos a ciudadanos; honor, género y política en Arequipa, 1780-1854*. Lima. Red para el desarrollo de las Ciencias Sociales en el Perú.
- Condori, V. (2014) *Reformas económicas y privilegios comerciales. Los Cinco Gremios Mayores de Madrid en Arequipa, 1790-1920*. Arequipa. Universidad Católica San Pablo.
- Condori, V. (2014) *Economía y empresa en Arequipa a inicios de la República, 1825-1850*. Arequipa. Revista Economía Vol. XXXVII, N°74.
- Contreras, C. y Cueto, M. (2013) *Historia del Perú contemporáneo. Desde las luchas de la independencia hasta el presente*. Lima. IEP. PUCP. Universidad del Pacífico.
- Contreras, C. y Monsalve, M. (2022) *El estado y los empresarios en la historia económica del Perú independiente*. Lima. Ministerio de Cultura – Proyecto Especial Bicentenario de la Independencia del Perú.

- Contreras, C. (2003) *La teoría de la dependencia en la historia económica de la república*. Documento de trabajo. Lima. PUCP.
- Contreras, C. (2012) *La economía pública del Perú después del guano y del salitre*. Lima. BCRP. IEP
- Contreras, C. (2016) *Historia de la Moneda en el Perú*. Lima BCRP. IEP
- Contreras, C. (2021) *Historia Económica del Perú, desde la conquista española hasta el presente*. Lima. IEP
- Contreras, C. Ed. (2022) *Historia económica de Perú central. Ventajas y desafíos de estar cerca de la capital*. Lima. IEP
- Contreras, C, Mazzeo, C. y Quiroz. F. Ed. (2010) *Guerra Finanzas y regiones en la historia económica del Perú*. Lima BCRP. IEP
- Cornejo, M. (2012) *Música popular tradicional del Valle del Chili*. Lima. Theia.
- Cosamalón, J, Armas, F, Deustua, J, Monsalve, M, Salinas, A. (2011) *Compendio de Historia Económica del Perú IV. Economía de la primera centuria independiente*. Lima BCRP. IEP
- Cueto, M. (2023) *Guía para escribir historia. Reflexiones sobre un oficio desafiante*. Lima. IEP.
- Chávez, J. (1975) *Tradiciones Arequipeñas*. Arequipa. Impresa.
- Delgado, C. (2010) *Arequipa y los viajeros. Antología básica*. Arequipa. Asociación Cerro Verde. Gobierno Regional de Arequipa.
- Deustua, J. (2009) *El embrujo de la plata. La economía social de la minería en el Perú del siglo XIX*. Lima BCRP. IEP
- Díaz, A. (1974) *El Censo general de 1876 en el Perú*. Lima. Universidad Nacional Mayor de San Marcos.
- Ferguson, N. (2020) *The Ascent of money. A financial history of the world*. Barcelona. Penguin Randon House.
- Fernández, P. (2022) *La primera huelga obrera. Arequipa – Mollendo 1902. Los primeros mártires de la clase obrera*. Arequipa. Quimera Editorial.
- Ferrero, R. (1963) *Historia de la Cámara de Comercio de Lima*. Lima. Santiago Velarde S.A.
- Flores Galindo, A. (1977) *Arequipa y el Sur Andino, un ensayo de historia Regional, siglos XVIII-XX*. Lima, Horizonte
- Flores Galindo, A. Plaza, O y Oré, T. (1977) *Oligarquía y capital comercial en el sur peruano 1870-1930*. Lima. PUCP. Departamento de Ciencias Sociales.

- Flores, J. Ed. (1988) *Llamichos y Paqocheros. Pastores de llamas y alpacas*. Cusco. Centro de Estudios Andinos Cusco.
- Gerbi, A. (1951) *Caminos del Perú. Historia y actualidad de las comunicaciones viales*. Lima. Banco de Crédito del Perú.
- Gilbert, D. (1982) *La oligarquía peruana: Historia de tres familias*. Lima. Editorial Horizonte.
- Gilbert, D. (2019) *La cohesión de la élite y el poder oligárquico*. Lima. Revista Histórica. PUCP.
- Gootenberg, P. (1997) *Caudillos y comerciantes. La formación económica del estado peruano. 1820-1960*. Cusco. Centro de estudios regionales andinos "Bartolomé de las Casas".
- Giron, J. Ed. (1974) *Diccionario histórico geográfico de Tacna*. Tacna.
- Hirschman, A. (1999) *Las Pasiones y los intereses: Argumentos políticos en favor del capitalismo previos a su triunfo*. Barcelona. Península.
- Hobsbawm, E. (1967) *Industria e imperio. Una historia económica de Gran Bretaña desde 1750*. Barcelona. Editorial Ariel.
- Hunt, S. (2011) *La formación de la economía peruana: Distribución y crecimiento de la historia económica del Perú y América Latina*. Lima. BCRP. IEP
- Hunt, S. (1973) *Price and Quantum Estimates of Peruvian Exports, 1830-1962*. Research Program in Economic Development. Woodrow Wilson School.
- Innis, H. (1999) *The Fur trade in Canada: An introduction to Canadian Economic History*. Toronto. University of Toronto Press
- Jacobsen, N. (1983) *Ciclos y booms en la agricultura de exportación latinoamericana: El caso de la economía ganadera en el sur peruano, 1855-1920*. En *Allpanchis* N° 21, Cusco.
- Jacobsen, N. (1983) *El caso de la economía ganadera en el sur peruano, 1855-1920*. En *Allpanchis* Vol. XVIII, N° 21, Cusco.
- Jacobsen, N. (2013) *Ilusiones de Transición, el altiplano peruano 1789-1930*. Lima BCRP. IEP.
- Klarén, P. (2004) *Nación y Sociedad en la historia del Perú*. Lima. IEP.
- Macera, P. (1976) *La imagen francesa del Perú. Siglos XVI-XIX*. Lima. Instituto Nacional de Cultura.
- Macera, P. (1976) *La imagen francesa del Perú. Siglos XVI-XIX*. Lima. Instituto Nacional de Cultura.

- Mac Evoy, C. (2017) *La utopía republicana: ideales y realidades en la formación de la cultura política peruana, 1871-1919*. Lima. PUCP.
- Macleán, A. (1986) *Los Mclean en Perú, Chile y Bolivia*. Lima.
- Manrique, N. (1989) *Clorinda Matto y el nacimiento del indigenismo literario. Aves sin nido, cien años después*. Lima. Revista Debate Agrario.
- Manrique, N. (1988). *Yawar Mayu: Sociedades terratenientes serranas, 1820-1910*. Lima: DESCO-Instituto Francés de Estudios Andinos.
- Málaga, A. Ed. (2019) *Mujeres en la historia del sur andino. Sociedad, memoria, fotografía, literatura*. Arequipa. Surandino Editores EIRL.
- Markham, C. (2001) *Cuzco and Lima*. Lima. Ediciones Copé. Markham College.
- Martínez, S. (2017) *Alcaldes de Arequipa desde 1539 a 1946. Edición de 1946*. Lima. Jurado Nacional de Elecciones.
- Mathew, W. (2009) *La firma Inglesa Gibbs y el monopolio del guano en el Perú*. Lima. BCRP. IEP
- Matto, C. (2020) *Aves sin nido*. Lima. Sinco Diseño EIRL.
- Miller, R. (2010) *Empresas Británicas, economía y política en el Perú 1850-1934*. Lima. BCRP. IEP.
- Monsalve, M. Ed. (2019) *Historia económica del Sur peruano*. Lima BCRP. IEP
- Monsalve, M. Ed. (2014) *Grupos económicos y mediana empresa familiar en América Latina*. Lima. Universidad del Pacífico.
- Morante, J.M. (1965) *Monografía de la provincia de Camaná*. Arequipa. Universidad Nacional de San Agustín.
- Nieves y Bustamante, M. (1958) *Jorge el hijo del pueblo*. Arequipa. Primer festival del libro arequipeño.
- Núñez, E. (2013) *Viajes y Viajeros extranjeros por el Perú. Apuntes documentales con algunos desarrollos hitórico-biográficos*. Lima. Universidad Ricardo Palma.
- Núñez, E. y Petersen, G. (2002) *Alexander Von Humboldt en el Perú. Diario de viajes y otros escritos*. Lima. BCRP.
- Love, T. (2020) *República Independiente de Arequipa. La creación de una cultura regional en los andes*. Lima. PUCP. UCSM
- Luna, P. y Quiroz, F. Ed. (2019) *Haciendas en el mundo andino, siglos XVI-XX*. Lima. Instituto Francés de Estudios Andinos. Fundación M.J. Bustamante de la Fuente.

- Orlove, B. (1977) *Alpacas, sheep, and men. The wool export economy and regional society in southern Perú*. California. University of California.
- Palacios, R. (2000) *Redes de poder en el Perú y en América Latina 1890-1930*. Lima. Universidad de Lima.
- Ponce, F. (1980) *Social structure of Arequipa. 1840-1879*. The University of Texas at Austin.
- Porras, R. (1963) *Fuentes Históricas Peruanas*. Lima. Instituto Raúl Porras Barrenechea. Escuela de Altos Estudios y de Investigaciones Peruanistas. UNMSM.
- Porras, R. (1975) *Historia general de los peruanos. Segunda Parte*. Lima. Talleres Gráficos Iberia.
- Portocarrero, F. (2014) *Grandes fortunas en el Perú 1916-1960*. Lima. Universidad del Pacífico.
- Quiroz, A. (2013) *Historia de la corrupción en el Perú*. Segunda Edición. Lima. IEP
- Quiroz, A. (2017) *Crédito, inversión, y políticas entre los siglos XVIII y XX*. Lima. BCRP. IEP.
- Quiroz, A. (2020) *La deuda defraudada. Consolidación de 1850 y dominio económico en el Perú*. Lima. Universidad del Pacífico.
- Raimondi, A. (2003) *EL Perú. Itinerario de viajes*. Biblioteca Virtual Universal. Editorial del Canto.
- Riveros, G. (2015) *Para que no se repita: El partido civil y la entrega del sur del Perú al ejército chileno en 1983*. En *Revista Historia*. Arequipa. Centro Peruano de Historia y Sociedad.
- Rodríguez, B. (2022) *Mollendo Historia y Vida*. Arequipa. Universidad Católica de Santa María.
- Romero, E. (1949) *Historia Económica del Perú*. Buenos Aires. Impresora Argentina S.A.
- Rosenblitt, J. (2018) *Los circuitos comerciales en el eje Tacna – Arica, durante la temprana república peruana. 1840-1863. Una aproximación a los comerciantes intermedios*. Santiago de Chile. RIRA.
- Ruíz de Castilla, M. (1994) *Camelicultura. Alpacas y llamas en el sur del Perú*. Cusco. Municipalidad de Cusco.
- Salas, M. (2013) *Convergencia y divergencia en las economías de Perú, Bolivia, Chile e Inglaterra antes de la Guerra del Pacífico, 1810-1879*. Lima. PUCP. Universidad de Piura. IEHMP.
- Salinas, A. (2017) *La economía peruana vista desde las páginas de El Comercio, siglo XIX*. Lima. BCRP. IEP.

- Sánchez, R. (1983) *Economía familiar y subordinación capitalista*. En Allpanchis Vol. XIX. N°22 Año XIII. Cusco.
- Seminario, B. (2016) *El desarrollo de la economía peruana en la era moderna. Precios, población, demanda y producción desde 1700*. Cusco. Universidad del Pacífico. Apesu.
- Smith, A. (2019) *El Perú tal como es. Una estancia en Lima y otras partes de la República peruana, incluida una descripción de las características sociales y físicas de ese país*. Lima. BCRP. IEP.
- Sotomayor, M. (1984) *La explotación ganadera en las comunidades campesinas*. En Allpanchis Vol. XX N°23, Año XIV. Cusco.
- Sorges, J. (2016) *El mundo alrededor de 1900*. París. Éditions Place des Victories.
- Spalding, K. (1977) *Estructura de clases en la sierra peruana: 1750-1920*. Lima. Revista Análisis. UNMSM.
- Tantaleán, J. (2011) *La gobernabilidad y el leviatán guanero. Desarrollo, crisis y guerra con Chile*. Lima BCRP. IEP
- Thorndike, G. (1979) *1879*. Lima. Promoinvest Compañía de Inversiones S.A.
- Thorp, R. (1998) *Progreso, pobreza y exclusión. Una historia económica de América Latina en el siglo XX*. Nueva York. Banco Interamericano de Desarrollo.
- Thorp, R. y Bertram, G. (1985) *Perú: 1890-1977. Crecimiento y políticas en una economía abierta*. Lima. Universidad del Pacífico. Mosca Azul Editores.
- Tomasio, M. (2015) *Cuarenta y Nueve Manzanas*. Arequipa. Municipalidad Distrital de Cayma.
- Tristán, F. (2008) *Peregrinaciones de una paria. 1833-1834*. Arequipa. Ediciones El Lector.
- Ugarte y Chocano, E. (2015) *Arequipa, un patrimonio construido*. Gobierno Regional de Arequipa.
- Urrutia, J. (2019) *La Feria de Vilque, entre mulas, lanas y timba*. En *Historia y Cultura* N°30. Lima. Revista del Museo Nacional de Arqueología Antropología e Historia del Perú.
- Villegas, A. (1985) *Un decenio de la historia de Arequipa 1830-1840*. Arequipa. Fundación Gloria.
- Von Tschudi, J. (2003) *El Perú. Esbozos de viajes realizados entre 1838 y 1842*. Lima. Fondo editorial de la Pontificia Universidad Católica del Perú.

- Wiener, C. (1993) *Perú y Bolivia. Relato de viaje*. Lima. Instituto Francés de Estudios Andinos. UNMSM.
- Witt, H. (1992) *Diario 1824-1890. Un testimonio personal sobre el Perú del siglo XIX*. Lima. Banco Mercantil.
- Yepes del Castillo, E. (1981) *Perú, 1820 – 1920. ¿Un siglo de desarrollo capitalista?* Lima. Ediciones Signo.
- Zamácola y Jáuregui, J. (2017) *Apuntes para la historia de Arequipa*. Arequipa. Universidad Católica San Pablo. Municipalidad Distrital de Cayma.
- Zambrano, D. (2020) *La influencia de la teoría de la dependencia en los discursos de desarrollo de América Latina*. Florida. Universidad Internacional de Florida.
- Zegarra, L. (2018) *Reconstruction of export series for Perú before the great depression*. Madrid. Revista de historia económica, Journal of Iberian and Latin American Economic History.



ANEXOS

1. Compras de lanas y fibras hechas por la Stafford y Cía. 1877-1922 (soles)

LIBRO CAJA
 CONTRATA DE LANAS
 COD: 389 AA-SCR
 STAFFORD Y CÍA
 AGN

COMPRAS DE LANAS DE 1877-1902 (soles)

CONTRATA DE LANAS			CONTRATA DE LANAS		
AÑO	MES	CANTIDAD	AÑO	MES	CANTIDAD
1877	enero	33616.25	1878	enero	18402.42
	febrero	23072.73		febrero	29436.74
	marzo	128944.70		marzo	13894.65
	abril	72785.85		abril	32845.70
	mayo	34084.20		mayo	5124.92
	junio	49022.37		junio	4951.75
	julio	70125.08		julio	35812.93
	agosto	56843.27		agosto	56215.77
	setiembre	49109.11		setiembre	57137.59
	octubre	21088.51		octubre	10862.46
	noviembre	14349.60		noviembre	3784.13
	diciembre	12959.65		diciembre	915.39
	566001.32		269384.45		

CONTRATA DE LANAS			CONTRATA DE LANAS		
AÑO	MES	CANTIDAD	AÑO	MES	CANTIDAD
1896	enero		1897	enero	5816.60
	febrero			febrero	6098.80
	marzo			marzo	5645.10
	abril			abril	13925.45
	mayo			mayo	14934.80
	junio			junio	1823.35
	julio			julio	4835.70
	agosto			agosto	10273.55
	setiembre	2443.30		setiembre	1823.25
	octubre	13649.75		octubre	1074.90
	noviembre	5291.40		noviembre	77.65
	diciembre	13657.55		diciembre	219.20
	35042.00		66548.35		

CONTRATA DE LANAS			CONTRATA DE LANAS		
AÑO	MES	CANTIDAD	AÑO	MES	CANTIDAD

1898			1899		
Folios del 137-162	enero	1239.65	Folios del 163-183	enero	5434.35
	febrero	2182.15		febrero	1863.15
	marzo	2141.95		marzo	4941.40
	abril	4728.20		abril	1928.50
	mayo	9198.25		mayo	5800.95
	junio	8377.35		junio	2520.10
	julio	2458.20		julio	2727.35
	agosto	6470.65		agosto	9640.15
	setiembre	6535.20		setiembre	3732.00
	octubre	659.35		octubre	4466.95
	noviembre	3411.90		noviembre	1084.99
	diciembre	1241.05		diciembre	3828.15
	48643.90		47968.04		

CONTRATA DE LANAS			CONTRATA DE LANAS			CONTRATA DE LANAS		
AÑO	MES	CANTIDAD	AÑO	MES	CANTIDAD	AÑO	MES	CANTIDAD
1900 Folios del 184-216	enero	6859.65	1901 Folios del 217-243	enero	2210.10	1902 Folios del 245	enero	10445.15
	febrero	5283.28		febrero	2844.80		febrero	2708.00
	marzo	3519.55		marzo	626.30		marzo	4947.66
	abril	6701.00		abril	1170.95		abril	11228.02
	mayo	3527.95		mayo	5624.55		mayo	13114.68
	junio	4329.05		junio	2054.50		junio	7001.35
	julio	3467.50		julio	10375.55		julio	3245.37
	agosto	8055.85		agosto	8727.09		agosto	9717.10
	setiembre	2972.10		setiembre	857.04		setiembre	5934.50
	octubre	5569.45		octubre	262.94		octubre	
	noviembre	2399.45		noviembre	162.00		noviembre	
	diciembre	4391.55		diciembre	2567.95		diciembre	
	57076.38		37483.77		68341.83			

COMPRAS DE LANAS DE 1916-1922 (soles)

CONTRATA DE LANAS			CONTRATA DE LANAS		
AÑO	MES	CANTIDAD	AÑO	MES	CANTIDAD
1916 Folio 407	enero	6607.70	1917 Folio 407	enero	2359.55
	febrero	1715.15		febrero	4054.30
	marzo	6369.55		marzo	917.30
	abril	1154.25		abril	3517.35
	mayo	2206.30		mayo	1384.85
	junio	2986.15		junio	5844.25
	julio	2589.20		julio	7311.15
	agosto	1974.20		agosto	2081.95
	setiembre	5882.10		setiembre	2081.95
	octubre	3980.10		octubre	682.60
	noviembre	539.30		noviembre	1926.00
	diciembre	1430.90		diciembre	6514.80
	37434.90		38676.05		

CONTRATA DE LANAS

AÑO	MES	CANTIDAD
1918	enero	3657.85
Folio 408	febrero	7193.10
	marzo	4702.15
	abril	19519.15
	mayo	4596.65
	junio	177.30
	julio	249.20
	agosto	1715.30
	setiembre	2272.90
	octubre	3191.95
	noviembre	12040.10
	diciembre	3624.00

CONTRATA DE LANAS

AÑO	MES	CANTIDAD
1919	enero	10308.95
Folio 408	febrero	10403.65
	marzo	1882.45
	abril	2491.75
	mayo	2491.60
	junio	68.00
	julio	2789.30
	agosto	4761.70
	setiembre	302.15
	octubre	169.35
	noviembre	462.50
	diciembre	6671.65

CONTRATA DE LANAS

AÑO	MES	CANTIDAD
1920	enero	8849.75
Folio 409	febrero	72.65
	marzo	1309.65
	abril	9219.25
	mayo	3922.65
	junio	3579.40
	julio	1405.10
	agosto	1052.85
	setiembre	568.60
	octubre	429.60
	noviembre	54.20
	diciembre	35.00

CONTRATA DE LANAS

AÑO	MES	CANTIDAD
1921	enero	172.55
Folio 409	febrero	28.00
	marzo	0.00
	abril	0.00
	mayo	0.00
	junio	4.80
	julio	1394.36
	agosto	0.00
	setiembre	0.00
	octubre	514.94
	noviembre	364.65
	diciembre	0.00

CONTRATA DE LANAS

AÑO	MES	CANTIDAD
1922	enero	0.00
Folio 410	febrero	190.30
	marzo	0.00
	abril	622.55
	mayo	0.00
	junio	1436.20
	julio	0.00
	agosto	2853.90
	setiembre	0.00
	octubre	156.60
	noviembre	88.70
	diciembre	0.00