

**PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL PERÚ**  
**FACULTAD DE ARQUITECTURA Y URBANISMO**



**Ciudad en juego: El impacto urbano de la infraestructura deportiva a partir de las renovaciones para los Juegos Panamericanos Lima 2019.**

**TRABAJO DE INVESTIGACIÓN PARA OBTENER EL GRADO DE BACHILLER EN ARQUITECTURA**

**AUTOR**

Eillean Erinei, Orbegoso Revilla

**CÓDIGO**

20150618

**ASESOR:**

Víctor Ramiro Mejía Ticona

Lima, marzo, 2022

## I.- RESUMEN

En Lima, las actividades deportivas son desarrolladas de diferentes maneras y en lugares que logran afectar a la ciudad. Desde el espacio que conlleva realizar los movimientos pertinentes, hasta la cantidad de personas que podría albergar cada lugar. Es por ello que se desarrolla un análisis de las alteraciones del uso del entorno urbano de un recinto deportivo como resultado de las interacciones entre el diseño de la infraestructura deportiva y su contexto inmediato. Específicamente, se busca entender cómo estas interacciones de la ciudad con la infraestructura deportiva se desempeña tras la realización de los XVIII Juegos Panamericanos y VI Parapanamericanos Lima 2019 debido a la capital peruana albergó a casi 7000 deportistas para desarrollar diferentes disciplinas; y por supuesto, a miles de aficionados también. Sin embargo, considerando que la ciudad metropolitana de Lima no se encontraba en las mejores situaciones para poder desenvolver un evento de tal envergadura, principalmente por la falta de espacios para el deporte. A pesar de ello, que Lima sea la sede de este acontecimiento, podría ser la oportunidad de que la ciudad se plantee un cambio para la misma. Para esta investigación se toma en consideración tres recintos deportivos que son parte de un Plan Maestro realizado para comprender la nueva y renovada infraestructura del evento y se analiza los cambios en torno a la accesibilidad y el cambio físico entorno a cada recinto deportivo, los cuales son la VIDENA, el Complejo Deportivo Andrés Avelino Cáceres y el coliseo Miguel Grau. En general, a gran escala, la ciudad toma un papel importante para poder movilizar miles de personas de un complejo a otro, sin embargo, desde una perspectiva más pequeña, como la de un ciudadano, ha sido un desafío desarrollar su vida diaria debido a las construcciones enfocadas solo en los recintos, dejando completamente olvidado su entorno; por lo que se podría entender, que el éxito de los juegos en Lima dependería de la manera en la que afecte a cada usuario, entre ellos, deportistas, espectadores y ciudadanos.

# Ciudad en juego

El impacto urbano de la infraestructura deportiva a partir de las renovaciones  
para los Juegos Panamericanos Lima 2019

Eillean Erinei Orbegoso Revilla\*



Curso: Taller de Investigación  
Profesores: Elio Martuccelli, Víctor Mejía  
Facultad de Arquitectura y Urbanismo PUCP  
2019 - 2

**Ciudad en juego.** El impacto urbano de la infraestructura deportiva a partir de las renovaciones para los Juegos Panamericanos 2019<sup>1</sup>

## Resumen

Las alteraciones del uso del entorno urbano de un complejo o villa deportiva son resultado de las interacciones entre el diseño de la infraestructura deportiva y su contexto inmediato. El análisis de los cambios entre el antes y después se ha desarrollado en base al entendimiento del plan maestro, el diseño arquitectónico de las sedes y la percepción propia de los ciudadanos. A partir de este, se estudia si la gestión manejada durante los juegos ha beneficiado a todos los usuarios en cuestión: deportistas, federaciones, espectadores y los peruanos en general; como también, la existencia de estrategias pensadas en el funcionamiento de las sedes en un futuro de modo que los ciudadanos incluyan dentro de su rutina diaria actividades deportivas y una vida saludable.

## *Palabras claves*

- Instalación deportiva
- Diseño urbano
- Transporte urbano
- Desarrollo participativo
- Desarrollo sostenible

## Abstract

Changes in the urban environment of sports centres are the result of interactions between the design of the sport infrastructure and its immediate context. The analysis of the changes between before and after has been developed based on the understanding of the master plan, the architectural design and citizens' own perception. From this, the management during the games is studied and if all the users: athletes, federations, spectators and peruvians in general have been benefited as well. Also, part of the analysis studies the existence of strategies designed for the operation of the each sport centre in the future and if the citizen will be able to include sports activities in their daily routine.

## *Key words*

- Sports facilities
- Urban design
- Urban transport
- Local development
- Environmental sustainability

---

<sup>1</sup> Estudio de investigación para el curso Taller de Investigación en la Facultad de Arquitectura y Urbanismo PUCP.

## Los Juegos Panamericanos como oportunidad transformadora de la ciudad

Lima en los últimos meses se convirtió en el foco de atención del público internacional tras la realización de los XVIII Juegos Panamericanos y VI Parapanamericanos Lima 2019 albergando a más de 6700 deportistas de 41 países del continente americano y permitiendo el desarrollo de 39 disciplinas. Desde que la capital peruana fue seleccionada como sede del evento deportivo en cuestión, ha atravesado un proceso de planeamiento para que su ejecución alcance las expectativas esperadas. Sin embargo, en la situación en la que se encontraba la ciudad, era fácil cuestionar el éxito de los juegos debido a una infraestructura deportiva, que a lo largo de los años, no ha respondido al interés deportivo de los mismos peruanos; y de la mano, por tanto, surgieron preguntas sobre la existencia de un plan urbano que respalde los cambios positivos o negativos que iba a sufrir la ciudad. Considerando, entonces, a los juegos como una oportunidad de cambio, pasaron a tener un rol más importante como transformadores de la ciudad.

Carlos Neuhaus, presidente del Comité Organizador Lima 2019 (COPAL), en reiteradas veces ha dejado en claro la existencia de un plan organizado que respaldó los juegos de este año con éxito. Este plan ha tomado como referencia los Juegos Olímpicos de Londres 1944, y por supuesto, las anteriores sedes de Juegos Panamericanos y Parapanamericanos como Toronto 2015 y Guadalajara 2011. El último anfitrión del evento, antes de la realización del mismo, tenía que considerar para el plan una variante importante, puesto que para ese momento, la ciudad había tenido un crecimiento demográfico significativo, por lo tanto, albergar tanto a los deportistas de 41 países como a los aficionados por el deporte, podría causar un problema. Es por esta razón, que el plan de Toronto se basó en esta premisa, de modo que la ciudad no sufra de problemas de turgencia y congestión vehicular.

Los juegos se desarrollaron en 15 sedes, entre las cuales, la mayoría de estas sufrieron cambios para estar a la altura del evento. Para esto, según Panam Sports, la construcción o mejoramiento de cualquiera de las sedes estuvo pensado con el fin de que a un futuro pueda usarse no solo a nivel americano, sino que su arquitectura sea tal que sea reconocida a nivel mundial. (2016: 88) Entre estos se encuentran el Tim Hortons Field, Oshawa Sports Centre y el Rogers Centre. Sin embargo, no solo importaría poseer una infraestructura de primer nivel, sino también un transporte público eficiente que conecte todas las sedes y pueda servir a todas las personas sin problemas. Es por ello que se construyó el Union Pearson Express, una línea de tren expreso entre el Aeropuerto Internacional Toronto Pearson y la estación principal de la ciudad Union Station; y a su vez, se construyeron estaciones de trenes cerca a las principales sedes deportivas. (2016: 178-190)

Al igual que Canadá, México es el país que ha podido albergar los Juegos Panamericanos en tres ocasiones, siendo Guadalajara 2011 la última hasta el momento. México planteó un plan estratégico donde la infraestructura deportiva cumpliría con una labor indispensable, según el Comité Olímpico Mexicano<sup>2</sup>.

Principalmente, la infraestructura deportiva impulsó a la ciudad a desarrollarse en el turismo, la vialidad, ecología, salud, seguridad y cultura; y de esta manera, elevó el nivel deportivo del Estado a modo que los atletas y aficionados jaliscienses puedan

---

<sup>2</sup> Es una asociación civil encargada de la organización y aplicación de los principios para la Carta Olímpica que incluye las normas y reglamentación en México. Para los Juegos Panamericanos Guadalajara 2011, fueron partícipes en la organización junto a Panam Sports. De igual forma, cada país dispone de la misma entidad, el Comité Olímpico Peruano, por tanto, también ha participado en la organización de los Juegos Panamericanos Lima 2019.

disfrutar de la infraestructura deportiva de primer nivel después del término de los juegos. El plan maestro se basaba en más de 20 recintos deportivos distribuidos en la Zona Metropolitana de Guadalajara y en otros municipios del estado de Jalisco, así como también, en la construcción de la Villa Panamericana. De esta variedad de infraestructura deportiva, al menos la mitad de ellos atravesaron un proceso de renovación y mejoramiento, mientras que otros fueron completamente nuevos. Por otra parte, se ejecutó, también, un plan de transporte que facilite la conexión entre cada uno de estos puntos en cuestión. Según Panam Sports, tras el llamado “Carril Panamericano”, una carretera que consta de 190 kilómetros, se posibilitó el acceso a las sedes deportivas sin problemas de congestión vehicular debido a que era una vía exclusiva para los deportistas y los espectadores que se transportaban en auto privado; no obstante, para quienes necesitaban trasladarse a las sedes con transporte público, la Red Panamericana de Transporte Público Temporal se ofreció como un servicio gratuito exclusivo para los mismos. (2012: 150-163) De esta manera, “los XVI Juegos Panamericanos Guadalajara 2011 fueron considerados, por muy justificadas razones, como los mejores Juegos de la historia” (Panam Sports 2012:20)

En la ciudad, existen tres casos de arquitectura deportiva que han sido parte del plan maestro diseñado para los Juegos Panamericanos Lima 2019: La Villa Deportiva Regional del Callao, la Villa Deportiva Nacional (VIDENA) en San Luis y el Complejo Deportivo Andrés Bello Cáceres en Villa María del Triunfo. Estos casos en cuestión han atravesado, por tanto, un proceso de renovación y mejoramiento para y por el evento, como también, renovaciones previas realizadas en años anteriores. Adicionalmente, poseen características geográficas, sociales y de usos diversos entre sí; por lo que, la manera de responder ante la demanda de infraestructura deportiva ha sido independiente. Por último, el futuro funcionamiento de los recintos deportivos incumbe a la población al ser los principales afectados ante todos los cambios; las estrategias planificadas deberían tener como prioridad un objetivo en el que el ciudadano peruano pueda aprovechar el equipamiento deportivo y considere al deporte como parte de sus actividades sociales.

## **1. Plan Maestro: Infraestructura de los Juegos Panamericanos Lima 2019**

“La ciudad es nuestra cancha” es el lema que Lima 2019 le concedió al legado urbanístico. En este, se muestran los recintos deportivos como oportunidad para mejorar la ciudad en torno a diferentes aspectos de manera eco amigable y, a su vez, permiten brindarle valor a la ciudad con programas de recuperación y regeneración en las zonas más vulnerables. Por lo tanto, el tráfico vehicular, por ejemplo, es una prioridad a tratar dentro del plan maestro debido a que las acciones en materia de transporte cooperarían con la seguridad y la salud de los ciudadanos, de igual manera, incrementaría la capacidad de Lima para asimilar retos en materia urbanística y afrontar el futuro con perspectivas de una mejora efectiva del sistema de transportes a medio plazo. A pesar de ser un plan que incumbe a las 21 sedes, cada una de estas ha sido partícipe de un estudio previo y un planeamiento independiente. “El presente Plan Maestro de infraestructura muestra una comprensiva evaluación de las sedes de competencia propuestas y las necesidades de infraestructura.” (Consortio Lima 2016: 28)

Según Lima 2019, para organizar las sedes en cuestión, se agruparon en 7 *clústeres*<sup>3</sup> de competición. El clúster A, perteneciente al lado oeste de Lima, se le denominaba al Parque Panamericanos del Callao, el cual incluía la Villa Regional

---

<sup>3</sup> Posee varias definiciones que pueden adaptarse según el tema a tratar. Generalmente, se le considera a una agrupación de objetos, material, lugares, etc. Para este caso, el clúster sirve como agrupación de sedes según su ubicación.

Deportiva del Callao, el estadio de la Universidad Mayor de San Marcos y la Costa Verde en San Miguel; en el clúster B, se concentraban las sedes ubicadas en zonas cercanas al distrito de San Luis, por lo tanto, incluía la VIDENA, el Coliseo Dibós y el parque Kennedy; por último, el clúster C, el Parque Panamericano Villa María del Triunfo, albergaría sedes cercanas a este distrito al sur de Lima, principalmente al Complejo Deportivo Andrés Avelino Cáceres, además de la Escuela Militar de Chorrillos, el Morro Solar, la Playa Agua Dulce y la Base Aérea Las Palmas. (2018: 20-78) Cabe recalcar, esta estrategia de clústeres se realizó en base a criterios de accesibilidad debido a que tiempos de viaje entre la Villa Panamericana y cualquiera de las sedes debía ser estimado para evitar inconvenientes con el traslado de los atletas, por lo que, se consideraron también vías exclusivas durante la ejecución de las actividades deportivas.

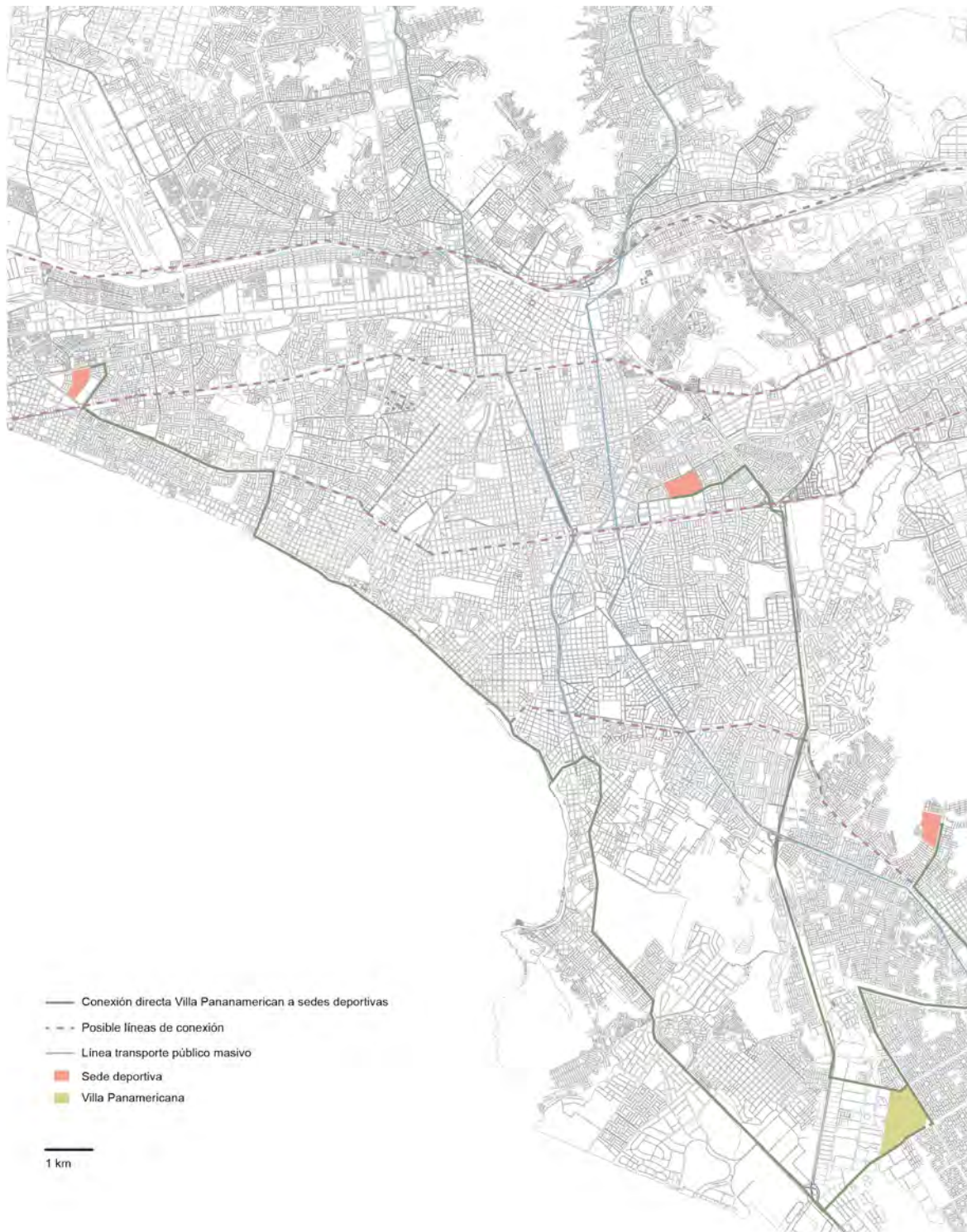
Además, las sedes han atravesado un proceso de selección rigiéndose a tres criterios de elegibilidad: disponibilidad de terreno, dimensionamiento del área y posibilidad de adecuar a los requisitos de las federaciones internacionales. Es por ello que se desarrolló una evaluación en el 2016 de cada una de las sedes e independientemente se presentan elementos como un plano de localización, una tabla descriptiva de la sede en cuestión, calendario de competiciones, un block plan<sup>4</sup> y los riesgos a prevenir. (Consortio 2019 2016: 17-34)

El plan maestro se reduce a estrategias en torno a la accesibilidad a las sedes y a las actividades que se desarrollen en ellas y considera, en primera instancia, la conexión de las sedes hacia la Villa Panamericana<sup>5</sup>, por tanto, era importante considerar la distancia y tiempo entre ellos (figura 1). Asimismo, se plantearon carriles dedicados y vías exclusivas para evitar inconvenientes en el tráfico vehicular limeño. El Comité Organizador de los XVIII Juegos Panamericanos y Juegos Parapanamericanos Lima 2019 (COPAL) había establecido un mínimo de tiempo de viaje, el cual sería inferior a los 45 minutos, sin considerar a la Villa Regional Deportiva del Callao por su ubicación más lejana a comparación de las otras. En efecto, según Consortio Lima 2019, el tiempo entre la Videna hacia la Villa Panamericana (VP) es de 28 minutos siendo una distancia de 17 km; entre el Complejo Deportivo Andrés Avelino Cáceres y la VP en 4,5 km es de 17 minutos; y, finalmente, desde la Villa Regional del Callao a la VP ronda entre los 50 a 65 minutos. Es importante recalcar que el plan de accesibilidad se enfoca en los deportistas y sus federaciones. Respecto al transporte público que posee Lima, no fue utilizado como parte del plan; a pesar de, en algunos casos, tener paraderos cercanos a los establecimientos deportivos.

---

<sup>4</sup> En el Plan Maestro de Infraestructura, es considerado como un anteproyecto o primera idea. Puede sufrir variaciones conforme avance el proyecto.

<sup>5</sup> Es la instalación habitacional ubicada en Villa El Salvador donde residieron los atletas que participaron en los Juegos Panamericanos Lima 2019. Además de departamentos, cuenta con servicios deportivos tales como gimnasios y losas deportivas.



**Figura 1. Plano general de accesibilidad.** Elaborado por la autora (2019) en base a los Planos de accesibilidad al Complejo Deportivo Andrés Avelino Cáceres (Consortio Lima 2019: 373-378)

Es por tanto que la evaluación de cada una de las sedes deportivas y su contexto inmediato fueron de utilidad para realizar el plan maestro en medida que, al comprender la accesibilidad de cada uno de ellos, podría pensarse en las conexiones entre sí y hacia la Villa Panamericana.

En el caso del clúster A, la Villa Regional Deportiva del Callao es el principal recinto deportivo a intervenir. Se emplazó en el Parque Yaguar Huaca, que tras años de



pertenecerle al terreno al IPD, en la actualidad le pertenece al Gobierno Regional del Callao. Asimismo, es importante considerar las avenidas colindantes al caso, las cuales son la avenida Guardia Chalaca, Alejandro Granda y Óscar Benavides. Como principal ventaja, el lugar era usado por la población debido a que se realizaban clases en sus instalaciones. Por tanto, se propusieron intervenciones en cada una de estas vías para que el ciudadano pueda circular con tranquilidad. Para la avenida Guardia Chalaca, debía tenerse en cuenta como prioridad, puesto que, es una avenida principal con mayor flujo de transporte y peatones; por lo que, la rehabilitación de veredas era de suma importancia para el bienestar de los asistentes. En el caso de la avenida Alejandro Granda, tuvo potencial por un momento para convertirse en una vía peatonal, sin embargo, no se consolidó dicha idea y solo se ejecutaron nuevas veredas y se ampliaron las existentes para permitir el flujo vehicular con normalidad. Finalmente, para la avenida Óscar Benavides, se pensó más que para el peatón: para el acceso de los servicios; es por ello que se propone, de igual manera, un proceso de rehabilitación, pero en este caso, del pavimento de la calzada.

En el caso del clúster B, el enfoque principal de este clúster se encuentra en la Villa Deportiva Nacional. Se estipula, además, que “es uno de los principales complejos deportivos del estado peruano, el cual se encuentra administrado por el Instituto Peruano del Deporte<sup>6</sup>” (Consortio Lima 2019 2016: 101, esquema 1) y para ese entonces, albergaba oficinas del IPD, además de ser sede de entrenamiento de fútbol, atletismo y béisbol. Según el Consortio Lima 2019, la disponibilidad del terreno era de 45 500 m<sup>2</sup> a pesar de solo necesitar 21 016 m<sup>2</sup> para la intervención a realizar. Sin embargo, para que la VIDENA sea accesible tanto para los deportistas como para los espectadores, se propuso también una estrategia ligada al sistema de transporte; en este caso, su cercanía con la línea 1 del Metro a través de la estación La Cultura y a la línea del Metropolitano con la estación Canadá, se consideraría como la mejor opción respecto al transporte público. (2016: 123) A pesar de poseer puntos de acceso al recinto deportivo, existía un tramo que aún aquejaba a la accesibilidad pues “debido al deterioro de calzadas y aceras, donde además se quedan con una sección insuficiente para el futuro tránsito de espectadores, la actuación principal de la última milla sería el acondicionamiento viario de las avenidas colindantes (avenidas Canadá, Del Aire, San Luis y Aviación)” (Consortio Lima 2016: 381) Por lo que, en general, Consortio Lima 2019 propone la ejecución de obras de acondicionamiento en todas las avenidas en cuestión puesto que los futuros itinerarios peatonales transcurrirían principalmente por estas vías desde los puntos de transporte público con más fluencia.

El clúster C, el Complejo Deportivo Andrés Avelino Cáceres es el principal ejemplar de esta agrupación. Es considerado el complejo más grande de Lima, pero su ubicación no es accesible debido a que se encuentra en una de las zonas más vulneradas de la ciudad. “La disponibilidad de terreno ronda los 44 000 m<sup>2</sup> mientras que solo 8798 son requeridos según las especificaciones de Lima 2019<sup>7</sup>” (Consortio Lima 2019 2016: 175) La situación era más crítica en comparación a los anteriores mencionados debido a su contexto geográfico. Al establecerse al borde de la ladera de uno de los cerros de Villa María del Triunfo<sup>8</sup>, el acceso es más limitado. La distancia

---

<sup>6</sup> Ante el Sistema Deportivo Nacional, es un organismo público descentralizado con la autonomía para decidir sobre las políticas deportivas y recreativas que se den en el país peruano.

<sup>7</sup> Es el principal comité organizador de los Juegos Panamericanos Lima 2019. Está conformado por Deloitte, Trivandi y Tomlin & Co (firmas)

<sup>8</sup> Existe una propia motivación por los pobladores para cambiar la situación respecto al uso de su tiempo libre y emplearlo en un proyecto llamado “Deporte para Todos los Peruanos” respaldado por el IPD. Se usa el deporte como iniciativa para implementar una arquitectura participativa, al ser un distrito con pocos espacios de recreación (para este entonces, el Complejo Deportivo Andrés Avelino Cáceres aún no estaba planeado), ellos mismos son quienes la plantean y la hacen posible. (Ramos 1993: 35-38)

entre la Línea 1, desde la estación San Juan y el complejo es de aproximadamente 30 minutos a pie; por lo que, para garantizar la seguridad de los espectadores, calles aledañas como la Calle 30 de agosto y Calle 2 se reservaron temporalmente de uso exclusivo para el peatón. De igual manera, la principal vía de acceso y salida de la urbanización donde se emplaza el recinto deportivo, la avenida José Carlos Mariátegui sufrió cambios de rehabilitación y acondicionamiento.

## 2. Arquitectura: Estrategias de equipamiento urbano

El diseño de las sedes deportivas tanto las nuevas como las renovadas se rigieron a requerimientos establecidos por la COPAL y las Federaciones Internacionales, los cuales se resumen en aforo, requerimientos técnicos y legado. Sin embargo, según Consorcio Lima 2019, estos requisitos no estaban definidos al inicio del plan, por lo que a los encargados de cada diseño se le recomendó tomar como referencia los establecimientos deportivos de Toronto 2015 y Guadalajara 2011 adecuándose a la situación limeña. (2016: 29). Asimismo, el plan manejó un sistema particular para el estudio de cada una de las sedes. En primer lugar, el *Análisis RAG* identificaría cuatro categorías que deberían cumplirse para pasar a la siguiente fase del análisis. En este, se analiza la viabilidad física y operacional del emplazamiento, la viabilidad técnica, conectividad y la viabilidad desde el punto de vista del transporte. Una vez aprobada, en segundo lugar se desarrolla el Estudio de Factibilidad que permitió entender si el terreno que se disponía era suficiente para el correcto desarrollo de los juegos. Este estudio consistía en un block plan, FOP Drawings<sup>9</sup> y un documento explicativo de soporte. Es por tanto que el análisis urbano de los tres casos de arquitectura deportiva tomará como guía esas variables para entender las estrategias que se han puesto en práctica en el diseño.

En primer lugar, la Villa Deportiva del Callao se emplaza en un lugar complicado debido a su diversidad de usos, por lo que los límites debieron responder de manera armoniosa tanto a la vivienda y a los establecimientos de salud y educación. Como ha sido mencionado, se propusieron obras de rehabilitación y mejoramiento de los accesos a la villa; las obras se realizaron y tanto las veredas como pistas se encontraban en mejor estado y listas antes del evento beneficiando a los usuarios aledaños (figura 2). Considerando importante su conexión con el transporte público masivo, las obras se redujeron al perímetro del proyecto dejando de lado este punto. La estación o paradero más cercano a la villa es la Estación Quilca, ubicada a unos metros del cruce de la avenida Venezuela y Alfonso Ugarte; si bien la avenida Venezuela permitiría una conexión directa al recinto, es posible a través de servicio privado u opciones de transporte informal. Si fuera el caso que la Línea 2 del Metro de Lima estuviera lista, la Estación Buenos Aires (cruce de Avenida Buenos Aires con avenida Guardia Chalaca) sería el acceso más cercano. Este punto, de todas maneras, es importante recalcar debido a que en un tiempo futuro podría aportar significativamente al legado del proyecto.

**Figura 2. Plano principal - Cubierta. Polideportivo.** Elaborado por Sacyr-Saceem para el proyecto Complejo Deportivo Villa Deportiva del Callao y Estadio de la Universidad Nacional Mayor de San Marcos (2019) Información brindada por Ministerio de Transporte y Comunicaciones.

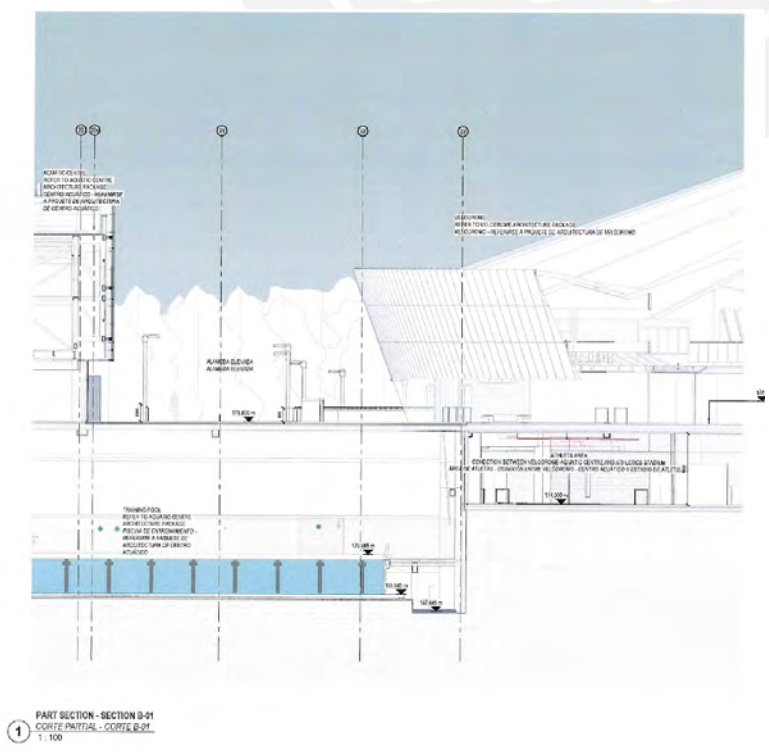
---

<sup>9</sup> Estudio del potencial del terreno para poseer infraestructura permanente o temporal. Posible solución ante el aforo y accesos.



Como este recinto deportivo era utilizado por la población con clases de diferentes deportes, se habilitaron nuevas losas deportivas dedicadas hacia los mismos y se ubicaron, por tanto, en la parte oeste del terreno, es decir, hacia el lado de las viviendas. Sin embargo, el terreno se delimita por un muro que lo rodea y el ingreso se limita a cuatro accesos por los cuales tres sirven a los deportistas y espectadores y uno es específicamente para el servicio. Así como los accesos, las diferentes instalaciones deportivas se emplazan en el terreno de manera que giren en torno al Polideportivo, suponiendo que el deporte que se desarrolla en este (volleyball) es el más importante para la población; los accesos y caminos internos se dirigen al mismo (figura 3). Es importante considerar que esta construcción fue la última intervención en el terreno, por lo que hizo cambiar el diseño general de la villa. Por último, respecto al área verde propuesta, cubre el 30% aproximadamente del terreno, pero al no ser de carácter público, no aporta en el índice de área verde que debería cubrir por habitante en el Callao. No obstante, para el proyecto, el área verde sirve a cada una de las instalaciones deportivas como extensión y conexión entre las mismas.

En segundo lugar, la Villa Deportiva Nacional por muchos años ha sido hito de la arquitectura deportiva limeña sin necesidad de estar ubicada en un lugar céntrico en la ciudad. Este se encuentra ubicado en una zona consolidada y accesible, como es la de San Luis y considerando que, respecto a los asistentes a los eventos deportivos, “85% acudiría en transporte público colectivo o andando hasta el clúster, 5% acudiría en transporte público especial del evento, 5% en taxi y 5% en vehículo privado” (Consortio Lima 2019 2016: 54) y potenciaría esta ventaja. Si bien la viabilidad desde el punto de vista del transporte es un punto a favor, una vez que el enfoque del estudio reduce su escala a un contexto más cercano, la situación es otra; puesto que, posee un límite (muro perimetral) en todo el terreno con algunas entradas al recinto a través de las avenidas más importantes que no permite permeabilidad entre la villa y su exterior convirtiéndolo al lugar inseguro (figura 5).

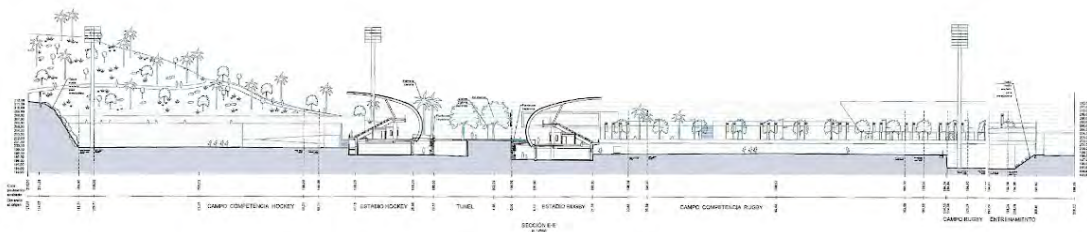


**Figura 4. Corte parcial - Corte 01.** Elaborado por Pattern y Cosapi para el proyecto de Remodelación y ampliación de la Villa Deportiva Nacional - Viena - San Luis - Lima (2018) Información brindada por Ministerio de Transporte y Comunicaciones.



Por un lado, la intervención realizada se ha centrado específicamente en las nuevas instalaciones que Lima 2019 requería, es decir, en el nuevo estadio atlético, el velódromo techado y el centro acuático fueron construidos en el terreno que se les fue entregado sin intervenir o afectar alguna construcción existente. No obstante, según Dunkelberg, se habilitaron nuevos ingresos hacia estas intervenciones afectando el diseño general de la villa. (2019) Estos ingresos principales son cuatro: tres por la avenida Del Aire (siendo uno de estos para el estacionamiento) y uno por la avenida San Luis; los cuales, dan hacia una plaza conectora, (figura 4) que puede considerarse como espacio para *Games Family*, un espacio de estar dedicado para los asistentes en el cual encuentren establecimientos comerciales o de ocio; como anota Consorcio 2019 en el plan maestro (2016: 83) Estas plazas, además, logran unir las edificaciones una con la otra a pesar de que el programa establecido para cada instalación deportiva cumpla con esta función.

En tercer lugar, el Complejo Deportivo Andrés Avelino Cáceres en Villa Maria Triunfo es el caso que se diferencia más de los otros debido a su ubicación. El distrito en el que se encuentra es de difícil acceso a pesar de contar con cercanía a la Línea 2; el problema recae en las obras de pavimentación de más de 10 mil m<sup>2</sup>. Según el gerente de Proyectos de la Municipalidad de Lima, José Justiniano, con esta obra, la gestión municipal de Luis Castañeda Lossio beneficiaría a más de 100 mil personas que viven en las vías principales hacia el complejo. (2018) Sin embargo, dicha obra que “abarca nuevas pistas de concreto y asfalto tanto en la vía principal como en las auxiliares y ha considerado la instalación de paraderos nuevos, áreas verdes, sembrado de árboles y colocación de rejas, así como señalización renovada y guardavías” (Municipalidad de Lima: 2019) hasta el momento, a meses de la culminación de los Juegos Panamericanos se encuentra en un avance de 43%. Dentro de este porcentaje, la avenida José Carlos Mariátegui y algunas calles transversales sí estuvieron listas para el inicio de los juegos acelerando el paso de los deportistas y federaciones debido a que era una vía exclusiva para ellos.



**Figura 6. Urbanización. Secciones transversales 1** elaborado por GCAQ Ingeniero Civiles para el proyecto Complejo Deportivo Andrés Avelino Cáceres, Cercado de Lima, Villa Maria del Triunfo (2018) Información brindada por Ministerio de Transporte y Comunicaciones.

Respecto al complejo y su relación inmediata con el entorno se centra básicamente en la demolición de estructuras existentes inadecuadas y la remoción de suelos del terreno (figura 7). Asimismo, “el ingeniero Wilhelm Funcke, gerente de proyectos e infraestructura de los Juegos Panamericanos Lima 2019, comentó que de acuerdo a la competencia de carácter internacional se tuvo que delimitar bien las circulaciones de las personas que albergará el recinto. Por lo que, para el diseño se tuvieron en cuenta cuatro flujos independientes: deportistas, autoridades, periodistas y público en general. El ingeniero Funcke, además, hizo hincapié en las estrategias paisajísticas en base a la arborización de algunas áreas dentro del complejo (figura 6); por lo que, se entiende que esta estrategia está propuesta tanto para el interior como el entorno del complejo.

**Figura 7. Arquitectura. Plano general** elaborado por GCAQ Ingeniero Civiles para el proyecto Complejo Deportivo Andrés Avelino Cáceres, Cercado de Lima, Villa María del Triunfo (2018). Información brindada por Ministerio de Transporte y Comunicaciones.



### 3. Alteraciones en el uso del entorno urbano: el antes y después

Para el análisis, la recolección de información mediante sondeos y entrevistas a los vecinos permitieron identificar alteraciones en la vivienda y propiedad privada, el espacio público y la actividad comercial en un área delimitada por las calles colindantes a los recintos deportivos; esto ha permitido distinguir el proceso de cambio en la última década. Entonces, en estos tres casos de arquitectura deportiva, como ha sido mencionado previamente, tienen como característica en común un proceso de renovación y mejoramiento para y por los Juegos Panamericanos 2019, y a su vez, renovaciones previas realizadas en años anteriores que responderían a la demanda de infraestructura deportiva en la ciudad, por lo que, es preciso señalar que se tomarán en cuenta las últimas renovaciones que se han ejecutado siendo estas las siguientes: Villa Deportiva Regional del Callao en 2011; Villa Deportiva Nacional en 2014; y Complejo Deportivo Andrés Bello en 2010.

Desde la recolección de información, la situación en relación a la vivienda y la propiedad privada en los tres casos no ha variado mucho. Sin embargo, si el análisis se enfoca en los días en los que se desarrolló el evento pues sí hubo diferencia, explica Martha Sánchez, una de las vecinas del Callao a las que se entrevistó. Esto se refleja en el crecimiento de valor de los departamentos aledaños, puesto que, en la actualidad se venden o alquilan con un mayor precio y se ofrecen como departamentos en una zona con mayor revalorización comercial y desarrollo, además de ubicarse cerca a establecimientos públicos de salud, deporte y educación. Asimismo, los vecinos coincidieron en que Lima 2019 acudió a los mismos en búsqueda de una participación activa de parte de ellos y puedan intervenir en decisiones para el diseño de la infraestructura deportiva en cuestión. En líneas generales, la mayoría de vecinos pedía seguridad, puesto que los muros ciegos que existían hasta el momento (año 2016) no la garantizaban; además, solicitaban áreas libres de uso público tanto para el desarrollo de un deporte en específico como para la recreación y actividades sociales (figura 8). Por último, la zona creció en actividad comercial de carácter zonal y se repetía el patrón de utilizar la primera planta de manera comercial y pisos siguientes como vivienda. El comercio se 'especializó' en venta de materiales médicos y ortopédicos debido a la cercanía con el Hospital Alberto Sabogal, el Hospital Daniel Alcides Carrión y la Clínica Deportiva Igsa Medical.



**Figura 8. Exterior de la Villa Deportiva Regional del Callao.**  
Fotografía de la autora. (2019)

La perspectiva de los vecinos de San Luis es distinta al anterior caso debido a que actualmente la situación del recinto deportivo se encuentra en un estado deplorable. El principal problema



radica en la informalidad y la falta de regularización por parte de la municipalidad. En la avenida San Luis, por ejemplo, es una actividad laboral común el lavado de autos, sin embargo, estos utilizan unos de los carriles de la vía para realizarlo afectando la tranquilidad de los residentes y afectando en el tráfico vehicular (figura 9). Por otro lado, se entiende que el problema no ha surgido en los últimos meses, sino ha sido permanente por los últimos años. Es por esta razón la disconformidad de los vecinos con los organizadores del evento y los encargados del diseño urbano de la Videna, puesto que, la arquitectura debió ser la solución ante estos problemas. Respecto a la actividad comercial, durante el evento incrementó de manera significativa beneficiando a los establecimientos comerciales de la zona; sin embargo, una vez culminado este, la situación cambió negativamente afectando a los comerciantes.



**Figura 9. Exterior de la Villa Deportiva Nacional.** Fotografía de la autora. (2019)

Finalmente, el caso de Villa Maria del Triunfo, se reduce a la improvisación. Según el plan maestro, las obras a realizar se basarían en la remodelación del complejo y sus accesos, no obstante estas no fueron culminadas y hasta el momento afecta de manera negativa a los vecinos. Los vecinos que se encuentran al lado del complejo, podría afirmarse que, son los más beneficiados puesto que los jardines de sus viviendas han sido acondicionados dando un mejor aspecto en la calle y también por el mejoramiento de las pistas; esto analizándolo desde un punto estético (figura 10). Asimismo, en una noticia realizada por Panamericana Televisión, se muestra que actualmente existen problemas con la Municipalidad de Villa Maria del Triunfo al no responder ante la informalidad que se presenta fuera del complejo puesto que el perímetro está funcionando como estacionamiento de carga pesada. El cambio, de hecho, no ha sido aprobado por los vecinos, consideran que la situación es la misma debido a que no se ha esclarecido el plan de sostenibilidad, es decir, cómo será utilizado esta arquitectura deportiva por los ciudadanos. (2019)



**Figura 10. Exterior del Complejo Deportivo Andrés Avelino Cáceres.** Fotografía de la autora. (2019)

A pesar de estos inconvenientes, esta infraestructura deportiva a comparación de su años pasados ha sido considerada como parte del éxito de los Juegos Panamericanos. Según Neuhaus, la clave para eso fue la innovación y transparencia que se manejó durante todo el planeamiento. (2019) En ese sentido, Lima 2019 ha logrado que la ciudad obtenga instalaciones deportivas de primer nivel y en un futuro pueda ser utilizado por los ciudadanos mismos.

### **Reflexiones finales: ¿qué va a suceder en el futuro?**

En definitiva, las manifestaciones de parte de los vecinos demuestran una clara idea sobre el verdadero impacto urbano de la infraestructura deportiva a partir de las renovaciones para los Juegos Panamericanos Lima 2019, por lo que, establecer conclusiones sobre el éxito de los juegos puede variar según la manera en la que afecte a cada uno de los usuarios, tales como deportistas, espectadores y ciudadanos en general.

La infraestructura deportiva ha cumplido con los requisitos estipulados por Lima 2019 en base al plan maestro, el cual, desde una perspectiva urbana, se ha centrado en cada una de las sedes más no en conectarse entre sí, considerando que el plan era una oportunidad de cambio en la ciudad, en general, beneficiando al transporte público y reduciendo la congestión vehicular; y solucionar temas como la inseguridad ciudadana. Para los deportistas, la ejecución de los juegos han cumplido con las expectativas esperadas. Un ejemplo claro es Félix Sánchez que felicitó el planteamientos de los juegos y los comparó con los Juegos Olímpicos. “Esto es impresionante, yo he ido a cinco Juegos Panamericanos y esto es lo más parecido a los Juegos Olímpicos, todas estas instalaciones da para disputar un mundial. La pista de calentamiento es parecida a la de Londres.” (Sanchez: 2019)

Por otro lado, respecto al espacio público, si bien las estrategias manejadas en cada una de las sedes se ha centrado en el paisajismo del lugar, de modo que exista área verde dentro de las villas o complejos, no ha sido pensado para el uso del ciudadano. Los muros limitan la permeabilidad y la relación entre el contexto urbano y el proyecto.

Finalmente, pensar cómo será utilizado por el ciudadano en un futuro es un punto clave en el diseño, puesto que, la infraestructura construida no responde a las demandas de la ciudad. Los ciudadanos en general solo buscan un lugar donde puedan realizar actividades sociales de manera segura y continua. por lo que esperaron que el

proyecto de Lima 2019 pueda ofrecérselo. De hecho, los encargados del proyecto deciden la complejidad del diseño en el terreno y también deciden cómo el Perú lo va a utilizar en un futuro, señala Dunkelberg (2019), por tanto, si estas consideraciones no han sido parte del diseño, la infraestructura terminaría como innecesaria en la ciudad y solo podría ser de uso para deportistas destacados. La idea de tener arquitectura deportiva de primer nivel en el Perú debería incentivar a las personas a practicar disciplinas deportivas y, con ello, mantener una vida saludable.



## Bibliografía

CONSORCIO LIMA 2019

2016 *Entregable 3: Plan Maestro de Infraestructura. Servicio de consultoría para la elaboración del plan maestro de los XVIII Juegos Panamericanos y VI Juegos Parapanamericanos Lima 2019.*

2016 *Entregable 4: Plan Maestro de Operables. Servicio de consultoría para la elaboración del plan maestro de los XVII Juegos Panamericanos y VI Juegos Parapanamericanos Lima 2019.*

COMITÉ OLÍMPICO MEXICANO

*Juegos Panamericanos. Guadalajara 2011.* Consulta: 18 de octubre de 2019  
<http://www.com.org.mx/ciclo-olimpico/guadalajara-2011/>

DUNKELBERG, Federico; LE BIENVENU, Sophie

2019 “DDC. Dunkelberg y Le Bienvenu”. *DDC: Diálogos de Cátedra.* Centro Federado de Arquitectura PUCP. Lima. 21 de noviembre.

LIMA 2019

2018 *Proyectos de infraestructura temporal. Overlay.*

LIMA 2019

*Legado urbanístico.* Consulta: 22 de octubre de 2019.  
<https://www.lima2019.pe/legado/urbanistico>

MUNICIPALIDAD METROPOLITANA DE LIMA

*Mejoramiento de la infraestructura vial y peatonal de las avenidas los héroes y pachacútec (Juegos Panamericanos).* Obras en ejecución. Consulta: 4 de diciembre del 2019.

<http://www.munlima.gob.pe/obras-en-ejecucion/item/38314>

MUNICIPALIDAD METROPOLITANA DE LIMA

2017 “Se inició pavimentación de 10 mil m<sup>2</sup> más de pistas en Villa María del Triunfo”.  
Municipalidad Metropolitana de Lima. Consulta: 03 de diciembre del 2019.

PANAM SPORTS

2012 *Memoria Panamericana. Guadalajara 2011 XVI Juegos Panamericanos.* Tomo I. Guadalajara: Comité Organizador de los Juegos Panamericanos Guadalajara

2016 *Memoria Panamericana. Toronto 2015.* Toronto:: Comité Organizador de los Juegos Panamericanos Guadalajara

PERÚ CONSTRUYE

2019 “En la recta final”. *Revista Perú Construye.* Lima, 2019, número 57, pp. 16-26.

2019 “Lima 2019: las razones del éxito de los Panamericanos y Parapanamericanos”.  
*Revista Perú Construye.* Lima, 2019, número 61, pp. 31-35.

RAMOS, Miguel Angel

1993 *Tiempo libre y pobreza urbana: experiencia lúdica y calidad de vida en Villa María del Triunfo.* Lima

PANAMERICANA TELEVISIÓN

2019 *Municipios de VES y San Luis se pronuncian por estado de sedes de los Panamericanos.* Lima.

<https://m.panamericana.pe/24horas/locales/279519-municipios-ves-san-luis-pronuncian-sedes-panamericanos>