

**PONTIFICIA UNIVERSIDAD  
CATÓLICA DEL PERÚ**

**FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES**



Una medicina para el desarrollo: Medios de vida de mujeres Awajún de  
Shampuyacu y la configuración de las dinámicas de la cadena de valor  
"Infusiones Nuwa"

Tesis para obtener el título profesional de Licenciada en Sociología presentado  
por:

Enrico Headrington, Nicole

Asesora:

Vargas Winstanley, Silvana Eugenia

Lima, 2023

## Informe de Similitud

Yo, Silvana Eugenia Vargas Winstanley, docente de la Facultad de Ciencias Sociales de la Pontificia Universidad Católica del Perú, asesor(a) de la tesis/el trabajo de investigación titulado Una medicina para el desarrollo: Medios de vida de mujeres Awajún de Shampuyacu y la configuración de las dinámicas de la cadena de valor "Infusiones Nuwa", del/de la autor(a)/ de los(as) autores(as) Nicole Enrico Headrington,

dejo constancia de lo siguiente:

- El mencionado documento tiene un índice de puntuación de similitud de 13 %. Así lo consigna el reporte de similitud emitido por el software *Turnitin* el 02/05/2023.
- He revisado con detalle dicho reporte y la Tesis o Trabajo de Suficiencia Profesional, y no se advierte indicios de plagio.
- Las citas a otros autores y sus respectivas referencias cumplen con las pautas académicas.

Lugar y fecha: Lima, 02 de mayo del 2023

Apellidos y nombres del asesor / de la asesora: <u>Vargas Winstanley, Silvana Eugenia</u>	
DNI: 09648405	Firma 
ORCID: 0000-0002-3132-1646	

## **Agradecimientos**

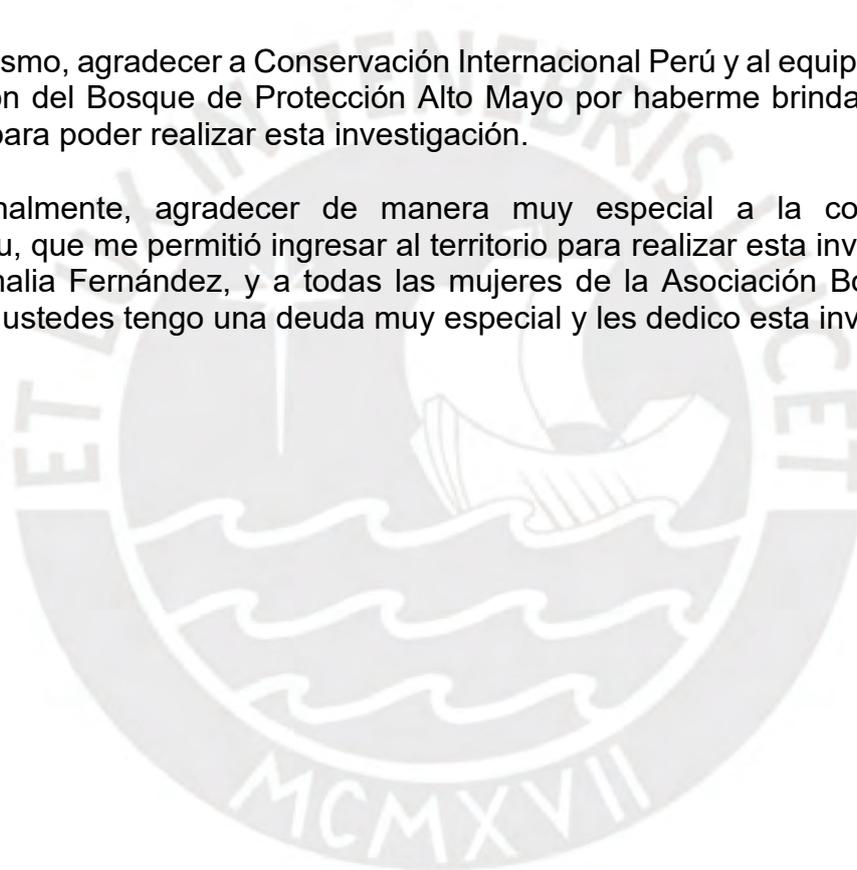
En primer lugar, agradecer a mis padres, Evelyn y Mirko, por siempre darme el apoyo y el empuje que necesité durante mi carrera y mis años formativos. A ustedes les debo todos mis logros.

A mi hermana, Alessandra, quien es mi principal mentora y guía. Gracias por ayudarme a forjarme como persona y por todos tus consejos, sobre todo en el ámbito académico y profesional.

Un especial agradecimiento a mis profesoras de la facultad Silvana, Maritza y Anke, por darme el apoyo y la confianza que me permitió reafirmar mi vocación como socióloga.

Asimismo, agradecer a Conservación Internacional Perú y al equipo que trabaja en la Gestión del Bosque de Protección Alto Mayo por haberme brindado todas las facilidades para poder realizar esta investigación.

Y, finalmente, agradecer de manera muy especial a la comunidad de Shampuyacu, que me permitió ingresar al territorio para realizar esta investigación. A Nancy y Amalia Fernández, y a todas las mujeres de la Asociación Bosque de las Nuwas, con ustedes tengo una deuda muy especial y les dedico esta investigación.



## Resumen

Con casi 3 millones de hectáreas conservadas de la selva amazónica del Perú yuxtapuestas a territorios indígenas, el cambio de paradigma de conservación a desarrollo sostenible con buena gobernanza es ineludiblemente necesario. Esta investigación, que se enmarca dentro de la problemática mencionada, estudió el caso de la comunidad de Shampuyacu, ubicada en la zona de amortiguamiento del Bosque de Protección Altomayo, la cual viene siendo intervenida por la ONG Conservación Internacional desde hace más de 10 años y donde se han generado distintas iniciativas de desarrollo territorial. Una de ellas es la cadena de valor Infusiones Nuwa, que pertenece a la Asociación Bosque de las Nuwas y es liderada por mujeres indígenas Awajún. A pesar de que pertenecer a esta cadena constituye una oportunidad para el empoderamiento de las mujeres de forma sostenible, aún la mayoría de mujeres de la comunidad decide no participar o inclusive se ha retirado del proyecto. En ese sentido, esta investigación se plantea la pregunta de cuáles son los factores socio culturales que inciden en la participación de las mujeres. De esta manera, se ha optado por estudiar desde un enfoque de gobernanza, ¿De qué forma los medios de medios de vida de las mujeres se relacionan a la configuración de la cadena de valor Infusiones Nuwa? La metodología de esta investigación es cualitativa y cuenta con un marco analítico de capitales de medios de vida, incidiendo por las particularidades del caso en los activos sociales, humanos y naturales. Asimismo, se añaden variables de género y aspiraciones en la operacionalización de las entrevistas para ampliar los horizontes de la investigación. Los resultados arrojan los principales factores que inhiben la participación de las mujeres son los siguientes: 1) Un contexto generalizado de violencia sexual y doméstica, donde no hay redes de apoyo para el cuidado, 2) La debilidad de los sistemas de cooperación y asociatividad en la comunidad, 3) La mayoría de mujeres que asumen liderazgos tienen niveles altos de escolaridad y aptitudes para el trabajo off-farm.

**Palabras clave:** Medios de vida, trayectorias, cadenas de valor para el desarrollo, mujeres, Awajún

## Índice

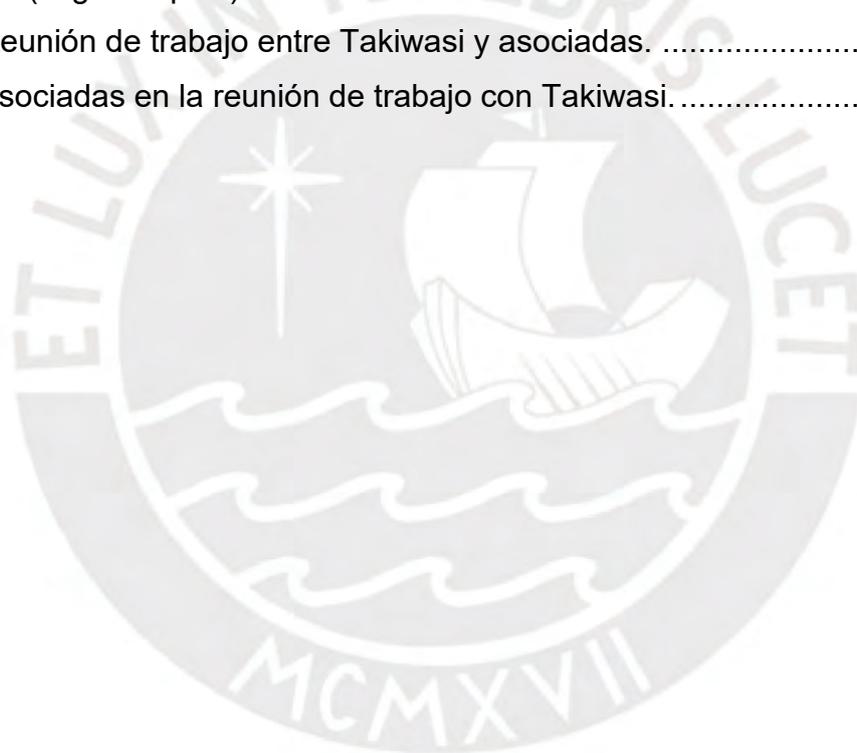
<b>Introducción</b> .....	<b>1</b>
<b>1. Planteamiento del problema</b> .....	<b>5</b>
1.1. Estado del arte.....	5
1.2. Objeto de estudio.....	13
1.3. Objetivos de investigación .....	13
<b>2. Marco teórico</b> .....	<b>14</b>
2.1. Gobernanza .....	14
2.2. Cadenas de valor.....	18
2.3. Medios de vida.....	22
<b>3. Metodología</b> .....	<b>31</b>
3.1. Diseño de investigación .....	31
3.2. Ámbito geográfico .....	33
3.3. Población de estudio.....	34
3.4. Selección de casos .....	35
3.5. Matriz de operacionalización.....	37
<b>4. Hallazgos</b> .....	<b>39</b>
4.1. Medios de vida.....	41
4.2. Configuración de la cadena de valor.....	59
<b>5. Discusión: Asociación entre los medios de vida y la dinámica de la cadena de valor</b> .....	<b>73</b>
5.1. Mujeres, violencia y redes de apoyo: Habilitadores (o no) para el ingreso al mercado.....	73
5.2. Capital social: Capacidad de colaboración, asociatividad y permanencia en la cadena de valor .....	74
5.3. Activos humanos desde el género: ¿Qué roles asumen las mujeres en la cadena de valor? .....	77
5.4. Reflexiones al acceso a la salud y a tierras .....	79
5.5. Tipos de trayectorias dentro de la cadena de valor .....	80
<b>6. Conclusiones</b> .....	<b>87</b>

<b>Bibliografía</b> .....	<b>92</b>
<b>Anexos</b> .....	<b>96</b>
Anexo 1: Guía de entrevista para mujeres (Primera semana de campo) .....	96
Anexo 2 : Guía de entrevista para mujeres (Primera semana de campo) .....	98
Anexo 3: Guía de entrevista a actores claves .....	100
Anexo 4: Matriz de operacionalización .....	101



## Índice de imágenes

Imagen 1: Marco analítico de las trayectorias en una cadena de valor en base a la teoría de medios de vida. ....	28
Imagen 2: Mapa del territorio de la comunidad.....	34
Imagen 3: Comunidad de Shampuyacu, foto tomada en dirección a la puerta de entrada de la comunidad. ....	42
Imagen 4: Fotografía de la parcela de Estenio Vela.....	44
Imagen 5: Imagen del pozo en el solar, de donde se bombea agua para el sistema de riego. ....	45
Imagen 6: Conjunto de listas de prioridades en términos de bienestar. ....	56
Imagen 7: Fotografía de edificio destinado a Reniec (primer piso) y Asociación Bosque de las Nuwas (segundo piso). ....	62
Imagen 8: Reunión de trabajo entre Takiwasi y asociadas. ....	69
Imagen 9: Asociadas en la reunión de trabajo con Takiwasi.....	69



## Índice de tablas

Tabla 1: Matriz de caracterización de entrevistados y entrevistadas.....	37
Tabla 2 Matriz de operacionalización .....	39
Tabla 3: Indicadores de Desarrollo Humano para Tarapoto, Rioja y Awajún (2019) 52	
Tabla 4: Trayectorias dentro de la cadena de valor de acuerdo a los capitales de medios de vida .....	81



## Introducción

En medio de un contexto global de mayor compromiso por parte de gobiernos nacionales y subnacionales con el cambio climático y la preservación del medio ambiente, países como el Perú han incrementado el número de áreas naturales protegidas -en adelante ANPs- en sus territorios (Paredes y Kaulard, 2020). En cifras, hoy en día casi el 25% de la selva amazónica peruana se encuentra administrada bajo el sistema ANPs (Dourojeanni, 2014). Dentro de este porcentaje se encuentran superpuestas 3 millones de hectáreas que le pertenecen a pueblos indígenas, lo cual ha generado fuertes disputas por el uso de recursos naturales y obstáculos para la gobernanza territorial en el Perú.

Un caso importante en el país por su tamaño es el Bosque de Protección Alto Mayo, en adelante BPAM, que desde su instauración se ha superpuesto a más de 182 mil hectáreas de bosque y un total de 1500 familias (SERNANP & Conservación Internacional, 2017), sin contar aquellas que se encuentran en las zonas de amortiguamiento. Históricamente, las poblaciones indígenas se han enfrentado a constantes procesos de pobreza, despojo y exclusión por causa de las industrias extractivas, sin embargo, cada vez más los proyectos de conservación son los que perpetúan estas prácticas. Conceptos como el “green grabbing” (Fairhead, 2012) dan cuenta de cómo en nombre de la sostenibilidad y la conservación se pueden dar despojos de la tierra, a la vez que también se pueden dar cambios en la autoridad dentro del espacio local, reestructurando las reglas de uso y acceso de los recursos naturales (ibid. 2012).

En el caso del BPAM esta no ha sido una situación lejana. Los documentos iniciales del Plan Maestro del BPAM (INRENA 2008) evidencian poca participación de las comunidades indígenas y poblaciones locales en agendas comunes, además de la criminalización y estigma que atravesaron las poblaciones locales en cuanto al uso de recursos naturales, lo cual ocasionó grandes tensiones en el territorio. Sin embargo, hoy en día hay más familias involucradas con el uso sostenible del bosque, contribuyendo a la lucha por la reducción de emisiones de carbono y logrando que se haya reducido hasta un 53% la deforestación en la zona del BPAM (Conservación Internacional Perú, 2020).

Esto se debe fundamentalmente a que la conservación ha sufrido una gran transformación, pues hay una presión creciente por adoptar estrategias que busquen generar soluciones que, mediante el aprovechamiento de los recursos naturales de manera sostenible, promuevan el desarrollo local y crecimiento económico en las comunidades (Büscher & Dressler 2012). En el caso del BPAM, esto se puede observar no solo a través de las iniciativas de impulso al cultivo sostenible de café y cacao, sino a través de las intervenciones que están tomando lugar en la zona de amortiguamiento del mismo bosque, como es el caso de la Asociación Bosque de la Nuwas en la comunidad de Shampuyacu y su más reciente iniciativa de cadena de valor de té medicinal Infusiones Nuwa, la cual ofrece a sus asociadas y otras pequeñas productoras un ingreso sustancial en tanto es una cadena de valor inclusiva y de valor justo.

En el contexto de la comunidad, donde muchas mujeres no cuentan con ingresos propios, hay bajos niveles de escolaridad y limitado acceso a tierras para el cultivo y generar una economía de subsistencia, el acceder a esta cadena constituye una oportunidad de mejorar sus condiciones de vida y las de sus hijos. Sin embargo, las trayectorias de las mujeres en la cadena, y en general los proyectos de desarrollo, pueden ser muy variadas, siendo que en ocasiones optan por retirarse, participar intermitentemente o no integrarse en absoluto. Esto se puede deber a diversos factores, entre ellos los diferentes activos que constituyen sus medios de vida y que pueden actuar como habilitadores o potenciales obstáculos para su desempeño y participación en estas cadenas de valor. De esa forma, en la presente investigación se pretendió explorar los motivos que explican las diferentes trayectorias de las mujeres en la cadena de valor desde un análisis de los medios de vida de las mujeres comuneras de Shampuyacu, considerando que es un caso que abarca los medios de vida poblaciones en comunidades nativas en el ámbito de áreas naturales protegidas.

La comunidad de Shampuyacu, en donde se realizó el estudio de caso para la presente investigación, se encuentra a 5 horas de Tarapoto, la capital de la región selvática de San Martín, Perú, la cual mantiene una estrecha relación con la ONG Conservación Internacional desde hace ya 10 años. Específicamente, se analizó el caso de la cadena de valor Infusiones Nuwa, la cual es una de las iniciativas de la Asociación Bosque de las Nuwas en colaboración con Conservación Internacional

Perú, siendo uno de sus socios principales el Laboratorio Takiwasi. En este estudio, a partir de la aplicación de un enfoque de gobernanza, se pretendió explorar la relación entre los medios de vida de las mujeres productoras y la configuración de la dinámica de la cadena de valor pretende. A partir de esto, se profundizó en el análisis de la configuración de los activos de las mujeres y también a nivel comunal aplicando el enfoque de medios de vida, examinando particularmente los activos naturales, sociales y humanos. Asimismo, se realizó una caracterización de la dinámica de la cadena de valor, considerando la historicidad de esta, las relaciones entre los actores involucrados y sus potencialidades. Dentro de los resultados se observó que los activos de medios de vida a nivel comunitario sí tienen un impacto importante en las mujeres, aunque de formas diferenciadas, lo que lleva a que ellas adopten ciertas estrategias y esto tenga un impacto en sus trayectorias en la cadena de valor.

Para ello se realizó una investigación de corte cualitativo, aplicando un total de 23 entrevistas a mujeres comuneras asociadas, no asociadas y actores clave relacionados o influyentes en la configuración de la dinámica de la cadena de valor. En esta investigación se utilizó el estudio de caso porque la cadena de valor de Infusiones Nuwa constituye un caso de relativo éxito a nivel departamental. A través de esta metodología, sin embargo, se pretendió profundizar en las particularidades del territorio, y los medios de vida a nivel comunal y de las mujeres, más que realizar afirmaciones generalizables y universales a otras comunidades amazónicas y/o espacios rurales.

El texto se organiza de la siguiente manera. En el primer capítulo se presenta el planteamiento del problema, el cual incluye el estado del arte, así como el objeto de estudio y los objetivos de investigación que guían el trabajo. Luego, en el segundo capítulo, se desarrolla el marco teórico utilizado para el análisis del fenómeno, dentro del cual se sintetizan las tres perspectivas teóricas presentes en la investigación, las cuales son Gobernanza, Cadenas de valor y Medios de vida y sus respectivos sub temas. En el tercer capítulo se explica la metodología que se utilizó para llevar a cabo la investigación, donde se incluye información acerca del territorio, la selección de los casos y la operacionalización de los conceptos clave en la investigación. En el cuarto capítulo se presentan los hallazgos a los que se llegó a partir del trabajo de campo, relativos a la configuración de medios de vida y la dinámica de la cadena de valor, en

apelación a los objetivos uno y dos de la investigación. En este capítulo se presentan descriptivamente los hallazgos con breves apelaciones a la literatura. En el quinto capítulo es donde se presenta la discusión a partir de los hallazgos, a partir del tercer objetivo de investigación. En este capítulo se debaten cinco puntos a partir de los hallazgos de campo y las preguntas que guiaban esta investigación, recurriendo a la literatura y haciendo un análisis desde ella. En el sexto capítulo se presentan las conclusiones del estudio y se esboza una serie de recomendaciones para política en las intervenciones dentro de la comunidad.



## 1. Planteamiento del problema

La presente tesis se enmarca dentro de los estudios de desarrollo, conservación y género, para entender los factores que permiten entender la llegada de los proyectos de desarrollo, su sostenibilidad y su impacto. De esta forma, en esta investigación se estudia particularmente cómo se configuran los proyectos de cadena de valor, analizando las relaciones territoriales que se forman en estas intervenciones y cómo esto es un factor decisivo para garantizar su permanencia en los espacios locales. Asimismo, se estudia cómo los medios de vida de las personas involucradas, en este caso mujeres indígenas, pueden tener una relación con su desempeño y participación en estos proyectos, lo que, como se detalla más adelante, es una oportunidad de estudio que no ha sido ampliamente desarrollada utilizando casos de conservación.

### 1.1. **Estado del arte**

Tradicionalmente, los proyectos de conservación han aplicado una mirada occidental de naturaleza/cultura, es decir, una dicotomía en la que las personas eran consideradas como un peligro para la preservación del medio ambiente (West, Igoe y Brockington, 2006). En el Perú esto significó que proyectos de conservación como la instauración de ANPs, la definición de planes maestros para zonas de conservación o la implementación de estrategias de reducción de emisión de carbono como REDD+, entre otros, generen problemas de exclusión y marginalización de poblaciones locales que históricamente ya sufrían de una alta vulnerabilidad ante la pérdida de sus territorios (Paredes y Kaulard, 2020). Esta situación ha venido generando tensiones entre las autoridades nacionales, y las poblaciones indígenas y locales asentadas en territorios de ANPs.

En los últimos años, ha habido un amplio consenso en que la pérdida de biodiversidad va de la mano con problemas de pobreza y exclusión, por lo que las soluciones deben tener un enfoque no solo de conservación, sino también de desarrollo territorial (Adams, 2004). De esta manera, hay una tendencia reciente dentro de las iniciativas de conservación que busca que los actores locales reconfiguren sus medios de vida de tal manera que puedan beneficiarse mediante el aprovechamiento de los recursos naturales de manera sostenible (Büscher y Dressler,

2012). De esta forma, se busca que la conservación tenga mayores adeptos dentro de los ámbitos locales, bajo la bandera de iniciativas “win win”.

En muchas ocasiones, estas iniciativas “win-win” confluyen “lo verde” con “lo social” dentro del espectro del mercado, de tal manera que se generen incentivos económicos para demostrar que el nicho sostenible y socialmente responsable es rentable (Brockington e Igoe, 2007). En esa línea de ideas, hay autores que consideran que estas estrategias corresponden a un giro “neoliberal” de la conservación, de tal forma que la conservación y el mercado re-regulan la naturaleza al comodificarla y asignándole límites y espacios, generando exclusión entre los actores locales (ibid. 2007).

Una de las estrategias “win-win” más populares dentro del ámbito de la conservación -y fuera también- sería el Value Chain Development, en adelante VCD. Este es un enfoque desde el cual se gestan intervenciones que buscan lidiar con la pobreza a través de mejoras en los nexos entre compañías y hogares pobres dentro de una cadena de valor (Stoian et al 2012). La cadena de valor es un marco de análisis que permite entender los nexos entre diferentes actores para la producción de un bien o un servicio (Kaplinsky, 2001). Este tipo de intervenciones han sido ampliamente difundidas por organismos internacionales como UNIDO (2011), puesto que se considera que el ingreso al mercado puede funcionar como un aliciente a la pobreza y una oportunidad para la mejora de capacidades de actores locales.

En el caso peruano se pueden observar algunas de estas iniciativas. Por ejemplo, un caso muy discutido en la literatura y de gran relevancia en el país es el caso de los cultivos de transición de coca a café y cacao, siendo llamados proyectos de “oro verde” en el VRAEM<sup>1</sup> (Ávila, 2017) y “milagro verde”<sup>2</sup> en San Martín (Cabieses, 2010). Estas cadenas se caracterizan por garantizar estándares orgánicos y de comercio justo generando mayor valor económico y social (Kaulard 2017). En cuanto a las condiciones de vida de los agricultores, estos proyectos esperan generar mejoras sustantivas a través de la inserción en nuevos mercados de “commodities”,

---

<sup>1</sup>Ver <https://redaccion.lamula.pe/2017/07/03/el-oro-verde-del-vraem/danielavila/>

<sup>2</sup> Este término fue acuñado por la asociación antidrogas DEVIDA, quienes contribuyeron en el proceso de cultivos de transición, desarrollo alternativo y erradicación de la coca.

donde esta producción tenga mayor valor agregado. Autores como Tobin y Glenna (2016; Devaux, 2019) han comentado acerca de la aparente mejoría en los ingresos de los agricultores que se insertan en cadenas de valor, sobre todo si aplican los estándares anteriormente mencionados.

A pesar de que los beneficios de insertarse a cadenas de valor sostenibles ambientalmente puedan parecer evidentes, desde la sociología se vienen desarrollando debates acerca de las implicaciones que conllevan para los pequeños productores. De esta manera, hay autores que han visto con suspicacia estas iniciativas en los países en desarrollo, pues se considera que dentro del sistema mundo, el rol económico periférico de América Latina se perpetúa a través de estas cadenas, siendo así que hay una captura del valor (Smith, 2016) del trabajo. Asimismo, se considera que las cadenas de valor son espacios jerárquicos con incidencia local, donde el poder lo ostentan las industrias globales, ya que son quienes generan el valor de la mercancía, incorporando de forma selectiva y subordinada a los y las pequeñas productoras (Fernández y Trevignani, 2015). Eventualmente, la crítica apunta a que los y las pequeñas productoras pierden autonomía y agencia (Murphy 2012) y se insertan en relaciones explotadoras y de dependencia.

Desde otra aproximación, hay autores que señalan que pueden existir reticencias por parte de los pequeños productores a formar parte de estas cadenas y que, no pertenecer no es necesariamente negativo. Tobin y Glenna (2019) realizan un estudio acerca de las cadenas de valor de papas chips en los Andes peruanos y encuentran que problemas de coordinación y articulación entre diferentes actores de la cadena y la asimetría de poder entre las compañías, ONGs u organismos intermediarios y los productores son tales que se generan problemas de confianza y pueden terminar afectando a los productores. Asimismo, los autores encuentran que el proceso de adaptación para adecuarse a los estándares que exige el mercado de papas chips desincentivan la participación de los productores (ibid. 2019). Esta situación termina generando frustración entre las ONGs implementadoras pues se espera que los productores actúen de manera racional, es decir, orientada al mercado, esforzándose por entrar a cadenas que les pagan 3 veces más por su producción (ibid. 2019, pp. 16). Asimismo, se encuentra que los hogares que tienen más capacidades para insertarse y mantenerse en la cadena son aquellos con mayores recursos, por lo

que estos mercados también generan estratificación dentro los ámbitos locales (Tobin, Glenna y Devaux, 2016).

Este tema ha sido ampliamente discutido por la academia latinoamericana y, particularmente peruana, donde el 2018 se publicó el seminario SEPIA XVII del año 2018 una edición dedicada enteramente a las experiencias de cadena de valor inclusivas. De esta publicación se extraen diferentes enfoques dedicados a explicar las limitaciones de los productores para vincularse a las cadenas. Por un lado, autores como Torero (CIP, 2018) hacen énfasis en la infraestructura e instituciones estatales que pueden reducir los costos de transacción para la inclusión de pequeños productores en países de África, Asia y América Latina. Dentro de las instituciones que resalta Torero se encuentran los programas de titulación de tierras, préstamos y créditos, promoción de mercados, entre otros. Si bien cada vez surgen más iniciativas para reforzar este tipo de instituciones y promoción de la agricultura en el Perú, las estadísticas nos muestran que el impacto aún es incipiente<sup>3</sup>

Por otro lado, Ordinola y Velasco (ibid. 2018) se enfocan en las dinámicas entre actores de la cadena y la mayor integración, cooperación y alineación de expectativas, lo cual exploran mediante la experiencia de enfoques productivos en cadenas productivas (EPCP) en los Andes y posteriormente en Asia. Finalmente, Hurtado et al. repasan las lecciones de la aplicación de la metodología LINK para agro negocios inclusivos y en donde los pequeños productores participen en igualdad de condiciones (ibid. 2018). En este apartado, los autores concluyen que son importantes los temas de coordinación y fortaleza de los vínculos entre actores de la cadena, así como mejora de capacidades, acceso a conocimiento y asistencia técnica a los pequeños productores (ibid. 2018). De esta forma, estos dos últimos autores van incidiendo, aunque sin mencionarlo explícitamente, en la importancia del enfoque de gobernanza de cadena de valor, en tanto procesos de coordinación y articulación, tomando en cuenta las dinámicas de poder, entre los diferentes actores que participan en la cadena.

---

<sup>3</sup> El 83% de productores agropecuarios trabajan en agricultura familiar. El 77% no está asociado a ninguna cooperativa o asociación, por lo que no trabajan con contratos y en muchas ocasiones venden sus productos a intermediarios por bajos precios. Asimismo, solo el 10% de productores habría recibido algún tipo de capacitación técnica y también solo un 10% ha accedido alguna vez a crédito (INEI 2012).

Estas dinámicas no solo tienen la capacidad de garantizar un acceso estable a los mercados, sino que también pueden mejorar la condición de los pequeños productores dentro de la cadena. Lo cual, de acuerdo a autores pioneros en temas de cadena de valor como Kaplinsky (2000), sería de gran importancia pues los prospectos de medios de vida de pequeños productores no se van a determinar por la inclusión o exclusión de cadenas de valor, sino por las oportunidades y riesgos que se encuentren dentro de ella. De acuerdo a Platteau y Gaspart (2003), sin una buena gobernanza se puede dar una captura de la élite en las instancias de toma y ejecución de decisiones, generando que haya “ganadores” y “perdedores” dentro las cadenas de valor.

En un contexto más enfocado en cadenas de valor para el desarrollo como incentivo para la conservación y manejo sostenible de los recursos, la buena gobernanza ha adoptado un rostro de intervenciones de cadena de valor inclusivas. Con este respecto, los autores Devaux, Torero y Donovan (2018) hacen un estado del arte acerca de la literatura sobre cadenas de valor inclusivas e innovación, el cual dividen en tres categorías. La primera categoría es acerca de las limitaciones y obstáculos para que las cadenas de valor de VCD sean inclusivas. La segunda, acerca de lecciones para anexar la innovación con el VCD. Finalmente, revisan literatura en torno a la evaluación para innovación y VCD.

En la categoría de limitaciones y obstáculos, Devaux, Torero y Donovan revisan a 4 autores. Entre ellos se encuentra Donovan et al (2015), quien mediante la revisión de guías para la implementación de VCD encuentra que se omite un tema crítico para alcanzar la inclusividad en estas intervenciones: el análisis de condiciones básicas del contexto local. De esta manera, se propone que durante el diseño e implementación de intervenciones de VCD haya mecanismos para dirigirse a los retos y necesidades de los pequeños productores pobres, entender elementos del contexto local que puedan influenciar la participación y usar mecanismos para el aprendizaje mutuo en el diseño e implementación de VCD.

El segundo autor a revisar en esta sección es Stoian et al (2012), quien recomienda integrar el enfoque de medios de vida al estudio de VCD con un enfoque en particular en las dotaciones/capacidades de los productores. Asimismo, al haberse basado en un caso fuerte, discute que cuando se anexa hogares pobres a mercados de alto valor se van a dar “trade-offs” fuertes y que no necesariamente el pertenecer

es una selección innata. De esta manera, los autores critican las presunciones capitalistas que tienen los proyectos de VCD acerca de los hogares.

En otro texto, Donovan y Poole (2014) registran las limitaciones para alcanzar la reducción de la pobreza bajo el criterio de dotaciones limitadas de los pequeños productores, pues los ingresos que obtenían en las cadenas de valor no llegaban a traducirse en mejoras de las condiciones de vida. Finalmente, Minot y Sawyer, mediante una revisión de la literatura en “contract farming”, ponen de relieve el imbalance de poder que hay entre pequeños productores y las compañías (2016). Asimismo, encuentran que si bien hay mejoras para los pequeños productores, no hay suficientes incentivos para las compañías a menos que sean mercados de “commodities” de alto valor, ya que las condiciones infraestructurales y productivas al ser defectuosas, hacen que los costos de transacción sean muy altos (ibid. 2016). Tras la revisión de estos autores, quienes hacen un análisis sociológico de la situación de cadenas de valor en el Perú, se encuentra son diferentes tipos de capitales que influyen y son influenciados por la estructura social y aspiracional de las comunidades, dando explicación al por qué en algunos casos la participación en cadenas de valor puede ser exitosa o no.

Sin embargo, es indudable que un factor que afecta a la participación de pequeños y pequeñas productoras en proyectos de cadena de valor son las estructuras de género y división sexual del trabajo. En estudios realizados en el marco de la Encuesta Demográfica y de Salud Familiar (en adelante, ENDES) 2005/2008 (Tudela en Winstanley, Bravo y Clausen, 2018) se demostró que los proyectos de transferencias de recursos o dando mayor poder en las decisiones del hogar no necesariamente impulsan el empoderamiento de las mujeres y su mayor participación en el espacio público. En ese sentido, lo que más bien habría que establecer son intervenciones a nivel comunitario y que generen cambios en la estructura de género, incluyendo a hombres y mujeres. Si bien en estudios relacionados a cadenas de valor y proyectos de desarrollo se ha discutido ampliamente acerca del género, como en los manuales de FAO (2020) para analizar cadenas de valor sensibles al género. Este manual nos confronta con información que evidencia cómo las mujeres tienen menor acceso a tierras, capacitación para el manejo de siembras y cosechas, menos acceso a créditos y mayores obstáculos para ejercer autonomía financiera, en decisiones y

corporal, lo que las limita a participar de proyectos de desarrollo activamente (FAO, 2020).

Asimismo, autoras como Cárdenas, Zevallos y Orcotoma (2011) encontraron en un reporte para la Red Nacional de Promoción de la Mujer y Proyecto de Desarrollo Alternativo que las mujeres con las que trabajaron carecían de activos sociales que les permitieran acceder en tanto no tenían contactos que las invitaran, puesto que mayormente los contactos con los que cuentan son intrafamiliares. A este factor le llama Narayan (1999) “bridging”, el cual es una dimensión del capital social con el que cuentan las personas que les permite generar relaciones interpersonales que puedan tener un impacto en la transformación social. El “bridging” vendría a ser un capital social que poseen los hombres en mayor medida en tanto tienen mayor presencia en el espacio público.

De esta forma, se puede encontrar que la literatura que analiza las cadenas de valor inclusivas evidencia una necesidad de integrar enfoques que permitan entender un espectro social y cultural del contexto en el que se insertan los productores y que pueden ser habilitadores o no de su participación. Eso, sin dejar de lado, sus aspiraciones y capacidades, en tanto estas pueden tener expectativas de los productores que no se ajustan a las de ellos. Como se ha visto en la literatura, un enfoque productivo sin gobernanza, como aquel que se da mediante contrato, puede generar potenciales imbalances de poder dentro de la cadena de valor, lo cual podría relacionarse al hecho de que estas cadenas son conducidas por el mercado, o “market driven”, por lo que los estándares de calidad y procedimientos son establecidos de antemano y no se llegan a ellos mediante procesos participativos ni con enfoque de gobernanza de los recursos, sobre todo en ámbitos de conservación.

En este estado del arte se ha presentado cómo los proyectos de conservación han transitado de una mirada dicotómica de naturaleza versus persona, en donde las comunidades locales eran las más perjudicadas, hacia un enfoque de desarrollo sostenible. De esta manera, se promueve que, mediante el uso sostenible de los recursos naturales y servicios ecosistémicos, las poblaciones locales puedan mejorar sus condiciones de vida y desarrollarse. Asimismo, se viene promoviendo que estas intervenciones usen enfoques “Community Based” y no “Top Down”.

Es importante entender los mecanismos que se están utilizando para hacer de la conservación una estrategia de sostenibilidad más atractiva y más orientada al desarrollo. Por lo tanto, en los anteriores párrafos se pretendió dirigir la discusión al enfoque de intervención de Value Chain Development. Como se ha visto, este tipo de intervenciones busca mejorar las condiciones de vida de pequeños productores en áreas rurales al insertarlos en cadenas de valor de mercado. En el ámbito de la conservación, esto se realizaría mediante la inserción a cadenas de valor sostenibles.

Sin embargo, hay importantes críticas acerca de este tipo de intervención debido a que se considera que se pueden replicar desigualdades entre los actores presentes en los diferentes eslabones de la cadena. Asimismo, la inserción de los pequeños productores en estas cadenas también se da de manera inequitativa pues las cadenas de valor tienen requisitos que requieren de ciertas capacidades por parte de los productores. En tanto las sociedades rurales no son homogéneas y hay grupos más privilegiados con mayor capacidad de acceso, las cadenas de valor podrían aumentar la brecha de desigualdad dentro de espacios locales.

A partir de esta crítica se revisó diferente literatura acerca de la experiencia de este tipo de intervenciones en países del sur global y el Perú, llegando a la conclusión de qué es importante garantizar no sólo las condiciones que permitan el acceso a la cadena, sino las relaciones entre actores y la gobernanza dentro de la cadena, pues esto último lo que eventualmente determina la experiencia y la mejora en las condiciones de vida de los pequeños productores. Un enfoque que permite estudiar las dinámicas de gobernanza de las cadenas de valor para el desarrollo y las trayectorias de pequeños productores es el enfoque de medios de vida. Sin embargo, se observa la necesidad de incorporar consideraciones de género en la metodología de medios de vida y su posterior análisis, además de considerar el conocimiento ya encontrado en otros trabajos que exploran el género desde diferentes debates académicos, como el de empoderamiento o autonomía de la mujer en el ámbito rural.

De esta manera, el presente trabajo de investigación presentará, desde un enfoque de gobernanza, la asociación entre las dinámicas de cadenas de valor y los medios de vida de pequeñas productoras. Esto se realizó mediante un estudio de caso de la cadena de valor inclusiva “Infusiones Nuwa”, la cual tiene como principales proveedoras a las mujeres productoras de la comunidad Awajún de Shampuyacu, en

Rioja. Esta investigación busca contribuir a generar información de los medios de vida de las mujeres Awajún de la comunidad Shampuyacu y sus hogares. Asimismo, busca identificar las limitaciones y/o oportunidades para la gobernanza de cadena de valor de Infusiones Nuwa.

Finalmente, se espera que los hallazgos de esta investigación permitan identificar recomendaciones para una estrategia de gestión comunitaria orientada a ampliar la cobertura de la intervención de cadena de valor que pueda abordar las desigualdades sociales, económicas y de género que se encuentren en la raíz de la problemática. De igual manera, se espera que esta investigación pueda contribuir a la discusión acerca de las condiciones necesarias en los diferentes niveles de desarrollo por cadenas de valor para alcanzar mayores niveles de sustentabilidad.

## **1.2. Objeto de estudio**

La pregunta que guía esta investigación es: En el marco del enfoque de gobernanza, ¿de qué forma la configuración de los medios de vida de mujeres Awajún de la comunidad Shampuyacu se relaciona a la dinámica de la cadena de valor “Infusiones Nuwa”, en el ámbito de la conservación?

## **1.3. Objetivos de investigación**

### **Objetivo general**

Analizar desde un enfoque de gobernanza la asociación entre la dinámica de la cadena de valor “Infusiones Nuwa” y la configuración de los medios de vida de mujeres Awajún de la comunidad de Shampuyacu en el ámbito de la conservación.

### **Objetivos específicos**

- Describir la dinámica de una cadena de valor con alta participación de mujeres indígenas productoras
- Caracterizar la configuración de los medios de vida de mujeres productoras de poblaciones indígenas
- Analizar la relación entre los medios de vida de mujeres productoras de poblaciones indígenas y la configuración la dinámica de una cadena de valor para el desarrollo.

## 2. Marco teórico

En la siguiente sección se presentan los principales soportes teóricos que se emplearán en la investigación. Dado que la investigación se inserta en un contexto de una intervención de cadena de valor en un espacio territorial, se ha optado por definir primero el concepto de gobernanza en diálogo con las discusiones de gobernanza de cadena de valor y con consideraciones de gobernanza territorial, perspectivas que permitirán conocer los principios básicos para entender las relaciones entre actores en un espacio local y en el contexto de relaciones de mercado con la aspiración de desarrollo. Seguidamente, se desarrolla el concepto de cadenas de valor como un marco de análisis útil para mapear los actores que están relacionados a esta cadena productiva o influyen en ella, así como los factores que permiten que este tipo de iniciativas generen mejoras sociales y económicas. Por último, se presenta el concepto de medios de vida, el cual sirve para acercarnos al marco analítico de los activos que permiten desarrollar estrategias y posteriormente trayectorias de vida. En este apartado se hace hincapié en los activos naturales, sociales y humanos, en tanto son relevantes para entender el caso de la presente tesis.

### 2.1. **Gobernanza**

El concepto de gobernanza ha sido ampliamente utilizado por múltiples disciplinas, siendo abordado, principalmente, desde dos aproximaciones. En primera instancia, este concepto se puede utilizar como un horizonte político y con un fin normativo. Así, se podría entender la gobernanza como el arte del liderazgo público y la capacidad para una buena gerencia social (Whittingham, en Jorquera 2011), donde resalta no solo el rol del Estado, sino de la capacidad de colaboración y coordinación entre diferentes actores para fines comunes.

Sin embargo, también se le ha dado un uso analítico donde se han elaborado conceptos desde la sociología, antropología, psicología social y la ciencia política (Whittingham, en Jorquera 2011). Así, los estudios que buscan analizar la gobernanza han generado una vasta bibliografía, como señalaría Aguilar, ecléctica e inconexa (2019). Por lo tanto, analizaremos su aplicación desde el enfoque de cadenas de valor y más adelante se retomarán elementos de gobernanza territorial.

Un texto que ha sido bastante influyente ha sido el de Gereffi, Humphrey y Sturgeon (2005) en donde elaboran un marco analítico para el estudio de gobernanza de cadenas de valor a nivel global. Los autores elaboran a partir de estudios de organización de cadenas de “commodities” globales, poniendo énfasis en cómo hay - o no- una coordinación explícita en cadenas desintegradas y contrastándolas con las relaciones contenidas dentro de cadenas de valor integradas. Para este propósito, los autores revisan trabajos previos que desarrollaron tipologías de cadenas de valor en base a la información y estandarización de procesos y productos (Sturgeon 2002). Asimismo, elaboraron sobre el trabajo de Humphrey y Schmitz, que construye tipologías de cadenas dependiendo de las relaciones entre compradores y productores, y de qué forma son jerárquicas (2002).

Así, Gereffi, Humphrey y Lee construyen una tipología de 5 tipos básicos de gobernanza de cadena de valor. Esta tipología consiste en el tipo de relación que se construye entre los actores y el grado de coordinación y subordinación, lo que eventualmente incrementa o no los costos de transacción al buscar nuevos proveedores. Este tipo de relación se basa en la complejidad de información compartida, la capacidad de transmitirla eficientemente y las capacidades de los proveedores para alcanzar los requerimientos de las transacciones, asimismo, estas tipologías también se dan dentro de una escala donde el poder puede ser más o menos jerárquico (2005). Así, elementos de coordinación, articulación, calidad de la información transmitida y relaciones de poder manifestadas a través de captura del valor a través de la cadena pueden ser considerados como variables de estudio.

No obstante, en este momento la literatura todavía no había hecho énfasis en la posibilidad que podía brindar la gobernanza de cadenas de valor para el social “upgrading”. Recién sería en el 2016 que nuevamente Gereffi volvería a incluir esta aproximación para discutir acerca de las posibilidades de la gobernanza para redistribuir el desarrollo, pues considera que los enfoques de Responsabilidad Social Corporativa no son suficientes. En este punto de la discusión, se asume la importancia no solo de estudiar las relaciones de gobernanza vertical, a través de varios eslabones de proveedores y productores, sino también de estudiar la gobernanza horizontal, la cual consistiría en las relaciones sociales entre firmas dentro de un clúster (Gereffi y Lee. 2016).

Aplicando este marco de referencia al estudio de una gobernanza de cadena de valor que incluya a pequeños productores y hogares, desplazándonos ya del enfoque de firmas de Gereffi, estudios como el de Bazaldúa (2014) definen este tipo de gobernanza como :

“La gobernanza en esta investigación habrá de entenderse como el sistema de arreglos formales o no formales entre agentes económicos que interactúan en relaciones institucionales-comerciales, como parte del proceso de integración y coordinación de una cadena productiva, al tiempo que describe quién tiene la habilidad para fijar los términos y condiciones de las transacciones” (Bazaldúa, 2014, p. 122)

De esta forma, se mantienen elementos de comunicación y coordinación. Las jerarquías de poder no solamente se entienden como la captura del valor y la dependencia, sino que también se manifiesta en la capacidad para fijar los términos de intercambio. Sin embargo, es importante mencionar que para un análisis más completo y pertinente para contextos locales y cadenas de valor menos complejas es necesario hacer explícito que las relaciones se dan entre actores y no solo agentes económicos. Al ser así, las relaciones entre los actores de los diferentes eslabones van a estar mediadas por relaciones de poder pre existentes y otro tipo de condicionamientos externos, entre los cuales se pueden encontrar relaciones de discriminación por etnia, educación, género, religión, entre otros. Por eso, como menciona Bazaldúa, para analizar la gobernanza de las cadenas de valor, es también importante estudiar las causas, razones, interpretaciones y concepciones que permiten la interacción y coordinación entre los actores económicos (2014, p. 124).

Hay autores que han estudiado las diferentes razones por las cuales las relaciones entre los diferentes actores de la cadena funcionan o no. Dentro de estos estudios cabe resaltar el de Ramírez (2011), quien a través de un análisis de las relaciones de confianza en una cadena de valor de papas chips, resalta que “la cadena de valor debe ofrecer confianza en hacer negocios entre las organizaciones que la integran debido a que comparten los mismos objetivos y metas” (p.11). Es decir, se debe asegurar el respeto de los acuerdos, el mantenimiento de los precios, basado en la alineación de expectativas y respeto y empatía entre los diversos actores, sobre todo en cadenas de valor donde no hay contratos formales que indiquen la calidad y las expectativas en torno al producto, como suele haber con cadenas de valor agroindustriales (Tobin y Glenna, 2019; Ramírez, 2011). De esta manera, la confianza

es una variable importante y recurrente para el estudio de la gobernanza dentro de la cadena de valor.

Por otro lado, es interesante retomar la aproximación de Tallontire y Nelson (2014), quienes analizan las narrativas en torno al trabajo de los diferentes actores y las cuales se encuentran en disputa dentro de intervenciones de cadenas de valor bajo estándares privados. Para esto, los autores analizan las relaciones entre actores externos a la cadena y aquellos que sí están insertos para ver cómo los primeros influyen en la producción e implementación de estándares o certificaciones específicas, las cuales impulsan narrativas en torno a desarrollo variadas (ibid. 2014). Es decir, es importante considerar el contexto social e institucional que permite que los actores de la cadena puedan encontrar puntos de acuerdo o conflictos, puesto que esto tiene un impacto en el compromiso y forma de relacionamiento con la cadena por parte de los diferentes actores.

Finalmente, dado que la presente investigación se inserta dentro del ámbito de la conservación y es una intervención de cadena de valor local, es importante retomar algunos elementos de estudio de gobernanza territorial y de los recursos naturales. Autores como Dewulf (2007) analizan la colaboración entre múltiples actores para el desarrollo local considerando que, para observar, hay que primero mapear todas las interacciones que pueda haber entre los actores. A partir de esto, se puede analizar cómo se construyen las diferencias, de qué forma las personas que toman decisiones se involucran en las dinámicas de colaboración y estudiar a los “stakeholders” involucrados en responsabilidades colectivas. No obstante, para el autor es importante tomar en cuenta que la colaboración es un proceso de continuo cambio e inestable. En ese sentido, surgen también conceptos que van más allá de la colaboración, como el de orquestación (Klingebiel & Paulo 2015), el cual vuelve a incluir dentro del análisis a las estructuras y jerarquía de poder, además de reconocer la labor que ciertos actores ejercen para orquestar y coordinar la cooperación.

En cuanto al desarrollo que brinda Jorquera (2011) con respecto a la gobernanza territorial, lo que se rescata es que la territorialidad se interpreta como un proceso de construcción social del comportamiento en el territorio, donde el reto está en la capacidad de las políticas públicas de adaptarse al territorio, y no viceversa, dando coherencia a las políticas. En consonancia con Farinós (2008), se

conceptualiza a la gobernanza territorial como un modelo alternativo de gestión pública, que centra su atención en hacer de la responsabilidad política algo compartido, con el fin de re territorializar el Estado. Si bien este concepto se asocia más a una propuesta de gestión pública, podemos extrapolarlo a un proyecto de cadena de valor para el desarrollo que venga de una propuesta articulada entre el Estado y la Cooperación Internacional a través del mercado, sobre todo en el ámbito de la adaptación de una propuesta a las costumbres y política local.

El concepto que también rescata Jorquera (2011) de Chorlaví acerca de la gobernanza ambiental descentralizada también es de utilidad para este análisis en tanto entiende a la gobernanza como los procesos sociales, políticos, económicos y administrativos, formales e informales, asociados a intereses y reglas mediante los cuales distintos actores sociales negocian y definen el acceso y el manejo de los recursos naturales y la relación con el medio ambiente local (Rimisp, 2004).

En ese sentido, extrapolar estas conceptualizaciones en torno a la gobernanza territorial y de recursos naturales a las cadenas de valor para el desarrollo se considera pertinente en tanto nos brindan una perspectiva que permite agregarle coherencia y pertinencia cultural al desarrollo de estos proyectos para que sean sustentables y logren sus cometidos de desarrollo. Así, la consideración de fondo es el estudio de cómo se está efectuando verdaderamente la coordinación con los actores locales, no sólo en torno a su participación, sino también en torno a la coordinación de una agenda de gestión común, que defina cómo y en qué condiciones se debe dar el manejo de los recursos naturales en un contexto de mercado.

## **2.2. Cadenas de valor**

Una de las definiciones más aceptadas y difundidas acerca de lo que constituye una cadena de valor es aquella introducida por Kaplinsky (2001), en donde la describe como el conjunto total de actividades que son requeridas para la elaboración de un producto o servicio, desde el diseño de este, pasado por las actividades productivas hasta la entrega al consumidor final y finalmente su deshecho. Sin embargo, estas fases pueden ser observadas de forma extendida y hacer un mapeo de qué tipo de actividades y proveedores se necesitan para las etapas, por ejemplo, productivas.

Si el enfoque que se va a aplicar es para una cadena de valor global, se presta atención en la forma en la que los eslabones de la cadena están dispersados geográficamente, se pueden aplicar técnicas de mapeo de la cadena. Sin embargo, como señala Kaulard (2018), el enfoque de cadena de valor global ha sido criticado a menudo por presentar vacíos territoriales en su análisis, donde no se considera su contexto geográfico, social, institucional y político. De esta forma, se pretende hacer la aplicación de una noción de “red”, más que de cadena. La autora señala que esta definición nueva ha sido asumida por organizaciones de desarrollo que tienen influencia en regiones periféricas, pero están que de igual manera están conectadas al mercado global, como en el presente estudio de caso (Kaulard 2018, p.49).

La mirada de red, introducida desde el análisis de redes globales por Gereffi, Humphrey y Sturgeon (2005), complejiza el análisis de las cadenas de valor como modelos de análisis lineales, ampliando el alcance del análisis a los aspectos históricos y sociales en los espacios en los que se dan las actividades productivas. En ese sentido, esta perspectiva nos da la posibilidad de analizar ciertas instituciones y la influencia que estas tienen en el desarrollo de las actividades de valor. Esto es aplicado por Kaulard (2018) en donde aplica una mirada de institucionalismo histórico en un análisis de caso en la región de San Martín para ver como los arreglos institucionales del gobierno central y las sinergias generadas con la sociedad civil han permitido el desarrollo de cadenas de valor alternativas y sostenibles, como el café.

Por otro lado, la mirada de red también permite estudiar cómo hay actores fuera de la cadena que también pueden influenciar en la participación de actores dentro de la cadena. A través de sus experiencias, expectativas e instituciones culturales y sociales, estos actores fuera de la cadena realizan actividades económicas, las cuales pueden dar pie a que una intervención de cadena de valor tenga mayor o menor enraizamiento, o “embededness” en inglés (Helmsig y Vellema, 2011).

### **2.2.1. Cadenas de valor para el desarrollo**

El Desarrollo a través de Cadena de Valor (en adelante VCD por sus siglas en inglés), es un enfoque que reta a los gobiernos y sociedad civil a mirar más allá de los actores individuales, como pequeños productores o cooperativas, para alcanzar

objetivos de desarrollo (Donovan et al, 2015). De esta forma, el VCD ha sido definidos como el conjunto de cambios deseables en una cadena de valor al extender y mejorar las operaciones productivas y generar beneficios sociales (UNIDO, 2011).

El enfoque de VCD puede ser aplicado desde múltiples perspectivas y dar más énfasis a los objetivos de las agencias de cooperación de acuerdo a sus intereses. Donovan et al (2015) hacen una revisión de 11 guías para la implementación de análisis para cadenas de valor y desarrollo. A través de este estudio, observan cómo las diferentes guías interpretan conceptos relacionados a la cadena como si el enfoque de desarrollo, sus objetivos y sus usuarios. Esto tiene una repercusión fuerte en la forma en la que se diseña la intervención.

Por ejemplo, el VCD ha sido fuertemente incluido en programas de desarrollo para estimular el crecimiento económico y la competitividad del sector agrícola (Humphrey y Navas-Alemán, 2010). Esto correspondería a una de las orientaciones de VCD, en donde se busca la mejora de las condiciones externas a la cadena para que el ambiente en donde operan los actores sea más favorable para su cooperación (Seville, 2011).

Sin embargo, hay también otras orientaciones donde se posa más atención sobre los actores y las relaciones entre ellos. Así, muchas intervenciones buscan trabajar de cerca con el sector privado para generar plataformas donde se construya la confianza y la interdependencia entre las grandes firmas y pequeños productores (Devaux et al, 2011). De esta manera, mejoran las perspectivas de sostener operaciones y beneficios después de que termine la intervención, además de conocer problemáticas comunes y buscar soluciones para que sea un “win-win”.

Dentro de este enfoque puede haber distintos públicos objetivos, pues esto depende de la agencia de cooperación desde donde se realice la intervención, sin embargo, para los fines de esta investigación se posa mayor atención sobre los pequeños productores y asociaciones locales. De acuerdo a Seville (2011), estos actores suelen adoptar un rol fundamental dentro de las intervenciones debido a que se han caracterizado por ser continuamente marginados, sin acceso a recursos naturales como tierra y herramientas, tecnologías y capital y crédito. Así, se espera que su inserción al mercado genere mejoramientos económicos y sociales.

### **2.2.2. Crecimiento económico**

De acuerdo a la CEPAL (2011), el concepto de mejoramiento económico (o en inglés, “upgrading”) dentro del contexto de cadenas de valor globales (GVCs), significaría moverse hacia eslabones de la cadena en donde se genere una mayor captura de los beneficios económicos de la producción. De esta manera, se entiende que hay sectores que se encuentran en desventaja porque no hay una recolección del valor significativa. Autores como Smith (año) han hablado de las capturas del valor que se dan en ciertos eslabones de la cadena, que tiene una alta relación con el espacio geográfico global y relaciones colonialistas en el sistema mundo de Wallerstein.

Sin embargo, este paradigma de mejoramiento o crecimiento económico no necesariamente significa transicional de la economía agrícola a la de servicios, sino que se puede generar mayor valor agregado con servicios de asistencia, tecnología y conocimiento (Taglioni and Winkler, 2014, p.29). Así, se espera que los sectores agrícolas y productores, que generalmente se encuentran marginados dentro del marco de cadenas productivas, se vayan resituando en una posición de mayor equidad con otros eslabones.

### **2.2.3. Crecimiento social**

El concepto de mejoramiento o crecimiento social dentro de las discusiones de cadenas de valor globales (GVC) han sido descritas como el proceso de mejora de los derechos y “entitlements” de los trabajadores en tanto actores sociales mediante la mejora de la calidad del empleo (Barrientos, Gereffi and Rossi, 2010, p.7). Sin embargo, dentro del contexto de cadenas de valor para el desarrollo (VCD) y en un contexto de mayor preocupación por la sostenibilidad de estas cadenas globales, Gereffi y Lee encuentran que más allá de la mejora del empleo decente a partir de la mejora de las condiciones económicas, sino que también consiste en la mejora de las condiciones de trabajo, protección y derechos que mejoren el bienestar en general de los trabajadores (2016, p. 5). Entre este bienestar, se encontrarían las medidas

mensurables como el tipo de empleo (si es regular o no), el salario, protección social, horas de trabajo, entre otros. Las medidas menos cuantificables de mejoramiento social sería la libertad de asociación, derecho -y acceso a derecho- de negociaciones colectivas, no discriminación, capacidad de tener una voz y empoderamiento (ibid, 2016, p.5; Barrientos y Smith, 2007).

### **2.3. Medios de vida**

El análisis de medios de vida es un marco analítico que ha sido utilizado ampliamente en discusiones acerca de procesos de desarrollo, generando una conexión entre cambios a nivel macro y sus resultados -o “outcomes”- con el nivel micro, en escala de hogares y/o individuos (Scoones 1998). Los medios de vida se han definido tradicionalmente como el portafolio de posibilidades, activos y actividades necesarias para ganarse la vida. (Chambers y Conway, 1992). A pesar de ser un enfoque que ha sido empleado desde diversos ámbitos, tiene como características principales el centrarse en la persona y la pobreza (Oberhauser, Mandel y Hapke 2014), desde un marco analítico de la vulnerabilidad, considerando en qué medida los bienes y capitales que la persona posee le permite resistir o reponerse ante shocks o estrés externo (Scoones 1998).

Chambers y Conway (1992) elaboran un marco de análisis de los medios de vida a partir de tres elementos importantes: 1) En primer lugar las posibilidades y condiciones con las que cuenta la persona o el hogar para acceder a 2) activos, los cuales pueden ser materiales y/o sociales y finalmente 3) las actividades que se realizan para ganarse la vida. A partir de cómo se entretrejen estos tres elementos, de acuerdo a los autores, las personas tendrán ganancias o resultados, que vendría a ser el medio de vida (ibid. 1992). Más adelante Scoones, retomando la teoría de los autores, busca añadir de manera más explícita la noción de contexto, la interrelación de los capitales y las estrategias de medios de vida (1998). En este texto, el autor considera también a los procesos institucionales que median las estrategias y el impacto que tiene en la forma en la que los actores combinan sus capitales.

Asimismo, Scoones (1998) delinea los componentes del marco analítico de medios de vida, siendo estos el capitales natural, económico, físico, humano y social.

Sobre las dimensiones que puede adoptar cada tipo de capital se discute más adelante. De manera adicional, Scoones habla acerca de las posibles trayectorias que pueden tener los medios de vida rurales, entre los cuales se encontrarían la intensificación/extensificación de uso de recursos naturales, la diversificación y la migración (1998, p. 9). Sin embargo, autores como Bebbington (1999) critican esta mirada porque consideran que esta visión limita la mirada sobre los medios de vida rurales en tanto se asume que estos solo dependen del uso de recursos naturales. De hecho, Elis (1998) argumenta que los medios de vida rurales se enfrentan de manera inherente al “seasonality”, por lo que la diversificación de medios de vida es una forma de afrontar la inestabilidad de ingresos y consumo. Así, de acuerdo al autor, las capacidades de las familias rurales estaría la posibilidad de hacer actividades “on farm”, “off farm” y “non-farm”, siendo esta capacidad un recurso importante para las familias.

Otro elemento importante a considerar y que introdujo Bebbington (1999) a la discusión de medios de vida es el de las aspiraciones. De acuerdo al autor, el marco analítico para entender los medios de vida debe ir más allá del entendimiento de cómo las personas lidian materialmente con la pobreza, sino que también debe entender cómo las percepciones de bienestar o pobreza están relacionadas a las decisiones de medios de vida de las personas (1999). Asimismo, se debe entender que las personas usan sus capacidades para añadir calidad a sus vidas -de acuerdo a cómo entiendan este término- y así afrontar las condiciones sociales que producen pobreza (ibid, 1999). Así, el autor amplía este marco analítico para dar pie al análisis de los capitales como vehículos no solo para la acción instrumental, sino también para la acción hermenéutica y la acción emancipadora, en donde los individuos puedan aportar de significado a sus vidas y desafiar las estructuras en las que viven (ibid, 199).

Es importante notar que el enfoque de Medios de Vida Sostenible (Chambers y Conway, 1992; Scoones, 1998) ha sido criticado por su debilidad al incorporar la cuestiones y variables estructurales tales como el género, la etnia y la clase social, así como otras variantes del contexto institucional tales como leyes, normas locales, políticas, entre otros (Dorward, 2009, p. 106). Si bien los autores más debatidos en el tema, como Scoones (1998), sostienen que el uso del marco analítico de medios de vida debe ser usado en un contexto, la crítica apunta a que, al ser una aproximación

holística, hay una notable falta de desarrollo y conceptualización sobre el nexo entre la estructura y su influencia en los procesos de cambio y toma de decisiones de los hogares. De esta manera, la aplicación de un estudio clásico de análisis de capitales no aporta para entender la complejidad de las posibles trayectorias de los individuos y/o hogares.

En cuanto al componente de género, es importante señalar que este ha sido añadido como externalidad, como una capa adicional a este marco analítico de medios de vida. Sin embargo, autoras como Sumi Krishna (2012) han argumentado que se debe reclamar este marco analítico y hacerlo más explícito en el enfoque de medios de vida sostenibles. A pesar de que sea un elemento que es mencionado, esto se hace, a decir verdad, de manera superficial en la gran mayoría de literatura acerca de medios de vida. Como Christine Okali (2006) nota, la literatura no toca temas de género, tales como el impacto de las relaciones de género en las actividades de recursos naturales y presenta limitaciones al mostrar información desagregada por sexo. Más bien, como señala Krishna (2012), se ha dado énfasis a la familia como el lugar central de la opresión de las mujeres y ha habido estudios de poco impacto acerca de disciplinas en recursos naturales, que es el punto clave en la conservación y gestión. De esa manera, en esta investigación se propone hacer un esfuerzo para observar el género no como un tema aparte, sino como una constante en el esfuerzo ontológico al definir las dimensiones de los capitales que conforman el marco analítico tradicional de medios de vida.

Debido a las particularidades del caso, las cuales se detallarán a continuación, se ha tomado la decisión metodológica de solo observar tres dimensiones de los capitales de medios de vida durante la aplicación de las entrevistas. Los capitales que se han elegido para analizar serán el capital natural, el capital humano y el capital social.

En primer lugar se han descartado el capital financiero y el físico debido a que el caso pertenece a un tipo de intervención de cadenas de valor para el desarrollo financiada por diferentes organismos de la cooperación internacional como USAID a través de la ONG Conservación Internacional. De esta manera, la intervención promueve la participación de las personas, dándoles posibilidades de acceso mediante la capacitación, dotación de herramientas para la chacra, plantones para

que puedan ser sembrados, equipamiento y vestimenta adecuadas, alimentación durante las horas de trabajo, entre otros. De esta manera, en una primera instancia no tendrían por qué haber limitaciones de tipo financiero para participar o trabajar dentro de la cadena, ya que las condiciones son provistas por la ONG. Asimismo, en cuanto al desarrollo de infraestructura en las chacras y también de complejos turísticos dentro de la comunidad, estos son financiados de manera completa por la ONG.

Es importante resaltar, sin embargo, que estas donaciones se hacen directamente a la Asociación bosque de las Nuwas, es decir las mismas mujeres que son contratadas son también las dueñas de los espacios financiados. Es por este motivo que en muchas ocasiones, a pesar de que se haya contratado la mano de obra para la construcción y refacción de esos espacios, no se les ha dado una remuneración completa o un salario a las mujeres. El argumento de la ONG es que las mujeres están haciendo la inversión de mano de obra y tiempo para ellas mismas en tanto son las dueñas de la chacra donde se siembran los plántones para las infusiones y el complejo turístico. Lo que se necesite en términos económicos o de capital financiero lo provee en gran medida la ONG.

### **2.3.1. Capital natural**

El capital natural hace referencia a “las partidas de recursos naturales de las que se derivan los flujos de recursos y servicios útiles en materia de medios de vida” (DFID, 1999, p. 39). De esta manera, se trata no solo de los servicios ecosistémicos, como paisajes, acceso a agua o recursos agrícolas o ganado, sino también del espacio y recursos naturales que habilitan la existencia de los anteriores. Para poder estudiar y analizar el capital natural es importante ver no solo los recursos en sí mismos, sino la calidad y el acceso a estos (DFID, p. 40).

### **2.3.2. Capital humano**

El capital humano representa las aptitudes, conocimientos, capacidades laborales y buena salud que permiten a las poblaciones a entablar diferentes estrategias y alcanzar sus objetivos en materia de medios de vida (DFID, p. 31). En el

contexto de la investigación, se observa que el grado de capital humano puede ser habilitador u obstaculizador para establecer relaciones de mercado.

### **2.3.3. Capital social**

Este es una de las dimensiones más comentadas y discutidas dentro del ámbito de capitales. De acuerdo a como lo define el DFID, el capital social refiere a los recursos sociales en que los pueblos y los hogares se apoyan para lograr sus objetivos en materia de medios de vida, esto se puede dar mediante redes y conexiones, participación en grupos más formalizados y relaciones de confianza, reciprocidad e intercambios que faciliten la cooperación (p.35). Sin embargo, tomando en cuenta el análisis realizado por Forni, Siles y Barreiro (2004) acerca del estudio de capital social en contextos de exclusión social, el cual elabora sobre los aportes de Coleman (1990) y Putnam (1993), se considera para este estudio dos dimensiones del capital social. La primera es el capital social como recurso personal o familiar y que facilita acciones de los actores dentro de la estructura para la realización de sus intereses (Coleman citado en Forni, Siles y Barreiro, 2004, p.3). Este tipo de capital puede estar constituido por el establecimiento de obligaciones y expectativas que se desprenden de las relaciones sociales, siendo el intercambio de favores una de sus formas más explícitas, pero también adoptando formas tales como “el uso de amigos como fuentes de información” (Forni, Siles y Barreiro, 2004).

Por otro lado, se entiende el capital social desde su forma colectiva. Putnam describe el capital social como un atributo de una sociedad más que un tipo de capital del que una persona puede hacer usufructo (Putnam citado en Forni, Siles y Barreiro, 2004, p.4). Su definición radica en los aspectos de la organización social tales como confianza, normas y redes que pueden mejorar la eficiencia de una sociedad al facilitar la acción coordinada.

### **2.3.4. Trayectorias de medios de vida**

Finalmente, un elemento importante para realizar el análisis de la dinámica de la cadena de valor, tomando en consideración el enfoque de gobernanza y elementos participativos, es el aporte de las trayectorias de medios de vida desarrollada en

Dorward et al (2009). Este marco analítico de las trayectorias en el marco de proyectos de desarrollo constituye un registro de los procesos de cambio o no cambio por parte de los individuos participantes. Estos cambios o no cambios pueden darse por diversos factores relacionados a los medios de vida de las personas, los cuales debemos recordar, están insertos en una estructura determinada que propicia ciertas relaciones de poder. En ese sentido, pueden derivar en que las personas decidan “mantenerse, aumentar la participación o dar un paso afuera” de la intervención (Dorward et al 2009).

El marco conceptual que nos presentan los autores nos permite analizar los medios de vida, los cuales incluyen activos que producen resultados que buscan satisfacer las necesidades de las personas, pero también sus aspiraciones e intereses para el futuro. Esto sucede en un contexto de incertidumbre. De esta forma, esta propuesta se presenta como un esfuerzo holístico que busca analizar la materialidad de los activos, pero también la agencia y la estructura de los actores. Este marco conceptual funciona sobre dos proposiciones:

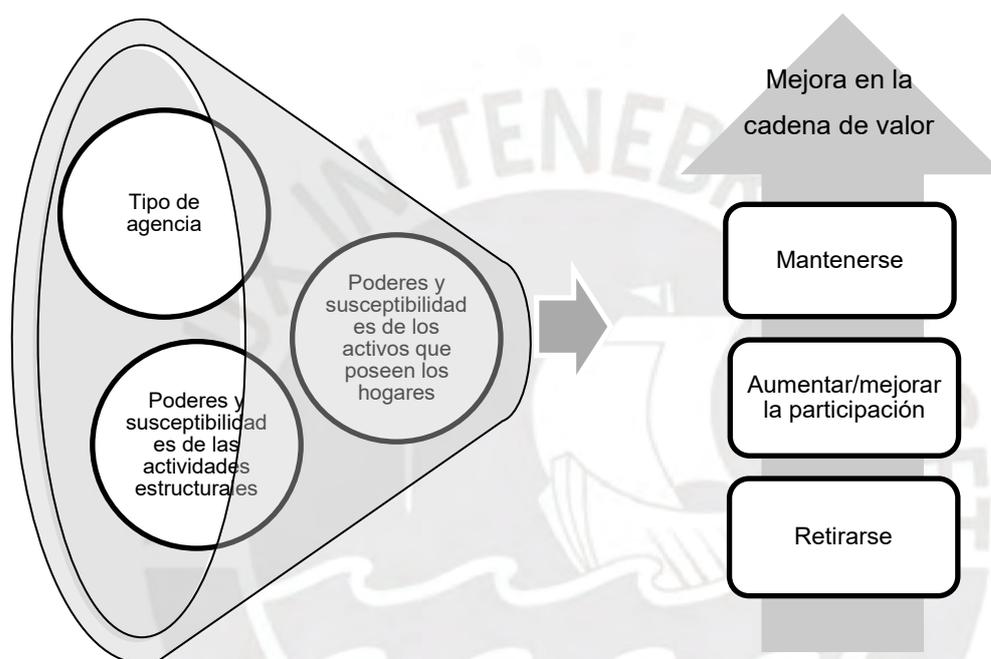
- a) Las personas generalmente aspiran a mantener o mejorar su bienestar y ampliarlo.
- b) En el intento de mejorar su bienestar, las personas pueden expandir sus actividades o moverse a nuevas actividades.

A partir de estos supuestos, se procede a explicar cuáles son las tres trayectorias anteriormente mencionadas:

- a) *“Hanging in”* (mantenerse): Los activos y las actividades son llevadas a cabo para mantenerse los niveles en este medio de vida, en ocasiones enfrentándose a adversidades socio-económicas.

- b) *“Stepping up”* (aumentar la participación): Las actividades en las que uno se involucra, con inversiones en activos para expandir las actividades, para incrementar la producción y retorno de este nuevo medio de vida.
- c) *“Stepping out”* (dar un paso afuera, retirarse): Se genera una transición de actividades para aumentar el bienestar.

Imagen 1: Marco analítico de las trayectorias en una cadena de valor en base a la teoría de medios de vida.



Adaptación propia de Hulke et al 2021 sobre Dorward 2009 y Van Dijk 2011

## Síntesis

En el anterior marco teórico se han discutido las implicancias de tres conceptos clave que darán pie a las variables de la investigación. En primer lugar, se discutió sobre el enfoque de Value Chain Development, el cual hace referencia a las

tendencias que buscan reducir y aliviar la pobreza mediante el ingreso de pequeños productores y familias pobres al mercado global. Este enfoque ha desarrollado las posibilidades de crecimiento y desarrollo que pueden darse dentro de las cadenas de valor en términos económicos y sociales (“upgrading”). Sin embargo, ha habido multiplicidad de críticas con respecto a las intervenciones de cadenas de valor, pues se considera que las cadenas de valor generan una captura del valor que no llega a los eslabones productivos y que se generen espacios glociales donde se replican desigualdades y se perpetúan relaciones de explotación.

De esta manera, la discusión de enfoque de cadena de valor ha transitado hacia debates en torno a intervenciones de cadena de valor inclusivas y participativas. Estos enfoques, al igual que los debates en torno al “upgrading” serán considerados como horizontes normativos para comparar los resultados y los procesos que se dan dentro de la gobernanza de la cadena de valor.

La gobernanza de cadena de valor ha sido definida en términos del grado de articulación entre los diferentes actores presentes en los eslabones de la cadena. De esta manera, el grado en el que se transmiten información y la jerarquía de poder entre los eslabones puede determinar el grado de interdependencia, lo cual eventualmente impacta en los costos de transacción. Desde una mirada más política, se analiza la gobernanza de cadena de valor como la capacidad que tienen los actores de tomar decisiones y tener una voz dentro de cómo se dan los procesos y términos de transacción.

En el caso del análisis de cadenas de valor en espacios locales y gobernanza territorial, es importante estudiar las instituciones que están dando forma a las relaciones entre los actores de la cadena, lo cual en el caso de espacios rurales puede estar mediado por relaciones estructurales de poder como el género o la etnia, entre otros. Asimismo, esto puede ser interpretado como la forma en la que se resuelven situaciones o dilemas, en qué espacios y de qué forma se dan los espacios de comunicación y coordinación y el nivel de participación y poder que tienen los actores dentro de la cadena. Estas consideraciones mediarán el concepto de gobernanza durante la investigación, el cual es la variable dependiente de estudio.

En cuanto al concepto de medios de vida, nos basaremos en el marco clásico de medios de vida de Scoones (1998), donde se estudiarán los diferentes capitales de las personas y cómo estos se aplican para generar diferentes trayectorias en el ámbito de las cadenas de valor. Por otro lado, se considera importante hacer un análisis del contexto institucional y estructural que puede influenciar en los “endowments” de los diferentes hogares. Asimismo, se busca incorporar el género no solo como un variable externa sino como una forma de analizar los diferentes capitales y cómo estos pueden tener un impacto en la forma en que las mujeres se involucran en diferentes trayectorias, lo cual tiene un impacto también en las familias.

Se considera que también es importante considerar las aspiraciones personales y colectivas para saber cómo los diferentes capitales están siendo aplicados y de qué manera las personas perciben su bienestar y cómo confrontan las condiciones que ellos consideran desventajosas. El marco analítico que se usa para la investigación se detalla en la sección de metodología, donde también se conceptualiza lo que se entiende por los diferentes capitales.

Por otro lado, estos medios de vida y capitales tendrán un impacto en las trayectorias que puedan tener las personas dentro de la cadena de valor. Estas trayectorias se estudiarán de tal manera que representen el nivel de participación, involucramiento y presencia dentro de la cadena de valor por parte de las mujeres y cómo esto influencia en la gobernanza, teniendo como marco analítico tres posibles - pero no únicas- trayectorias, las cuales son mantenerse, aumentar la participación o retirarse.

### 3. Metodología

El presente capítulo presentará el proceso metodológico para la elaboración de la investigación, el cual se ha desarrollado mediante diferentes etapas. En ese sentido, primero se presentará el apartado de diseño de investigación, en donde se presenta la argumentación en torno a la selección de metodologías cualitativas y la selección del caso de estudio. En el segundo y tercer apartado, se presenta el ámbito geográfico en donde se encuentra el caso de estudio y las características de la población de interés, de tal forma en que se señalan las particularidades a tomar en consideración para el diseño del trabajo de campo y herramientas. La cuarta parte de este capítulo presenta la metodología de la selección de casos en el trabajo de campo, además de describir las características de las personas entrevistadas y el rol informativo que asumen dentro de la investigación. Finalmente, el quinto apartado presenta la metodología en torno a la operacionalización de las variables de estudio, detalladas en el marco teórico.

#### **3.1. Diseño de investigación**

Debido a los vacíos que se encontraron en la literatura acerca de cadenas de valor para el desarrollo, gobernanza de cadena de valor y medios de vida, en la presente investigación se ha optado por la estrategia de estudio de caso. Esta metodología se utiliza para entender las complejidades de un caso en particular, entendiéndolo en su contexto, pero al mismo tiempo ayudando a esclarecer características de otros fenómenos similares, contribuyendo en el desarrollo de teoría (Della Porta, 2013, p. 226). En ese sentido la selección de esta estrategia metodológica nos permite profundizar y entender mejor el contexto en el cual toma lugar la cadena de valor, el cual tiene muy relevantes implicaciones.

De igual manera, en la presente investigación se realizó un estudio de caso simple, en ese sentido solamente se analizó el caso de la cadena de valor infusiones Nuwa, en donde varias de las etapas productivas toma lugar en la comunidad de Shampuyacu, provincia de Rioja. Esta selección se dio debido a que se le puede considerar como un caso “revelador” para estudiar y comprender este fenómeno, pues es parte de un conjunto de iniciativas lideradas por agencias de la cooperación

internacional, tales como USAID y Conservación Internacional, y el Estado Peruano. Estas han recibido bastante atención mediática debido a que la intervención de Conservación Internacional en el territorio tiene más de 10 años y también porque han sido ganadores de múltiples fondos, los cuales también les han permitido expandir las capacidades y potencialidades del producto, el cual es Infusiones Nuwa. Es importante considerar que esta intervención se ha dado en una comunidad nativa Awajún que ha visto casi el 90% de su territorio de bosque desaparecer debido a la deforestación (Wajajai Tuwits et al 2021, p. 7), con problemas de confianza en organizaciones no estatales externas debido a pasadas experiencias, y en general, donde hay un grave problema de violencia contra la mujer, y los niños y niñas.

Bajo la modalidad de caso de estudio se espera que ciertos de los hallazgos encontrados a partir de la investigación puedan ser extrapolados a otros escenarios con características similares. Sin embargo, se reconoce que los resultados obtenidos no pueden ser generalizables a la situación de otras comunidades nativas u originarias que estén atravesando procesos de intervención de ONGs para el desarrollo productivo y sostenible, ni tampoco para comunidades nativas Awajún en la zona del Alto Mayo, pues a través de esta alternativa metodológica se espera poder presentar una forma particular de casos y no modelas relaciones causales (Gerring 2015, p. 80).

Esta investigación tiene un enfoque cualitativo, el cual, de acuerdo a Della Porta y Keating (2013), es útil para comprender hechos sociales a partir de los significados que los seres humanos atribuyen a su conducta y al mundo exterior. Al recurrir a este tipo de metodología, se pretende comprender las motivaciones que explican conductas y decisiones, lo cual ha de situarse dentro de un contexto cultural y social particular. De igual manera, la perspectiva cualitativa nos permite reconstruir la forma en la que se ha venido configurando la presencia de ONGs externas en la comunidad, las intervenciones y los principales problemas y conflictos desde el puntos de vista de los y las comuneras.

En cuanto a la dimensión temporal de la investigación, esta presenta un carácter transversal pues si bien en la configuración de la cadena de valor se estudia para un momento determinado, se busca dar cuenta de los procesos históricos y cambiantes que han influido en la configuración de Infusiones Nuwa.

### 3.2. **Ámbito geográfico**

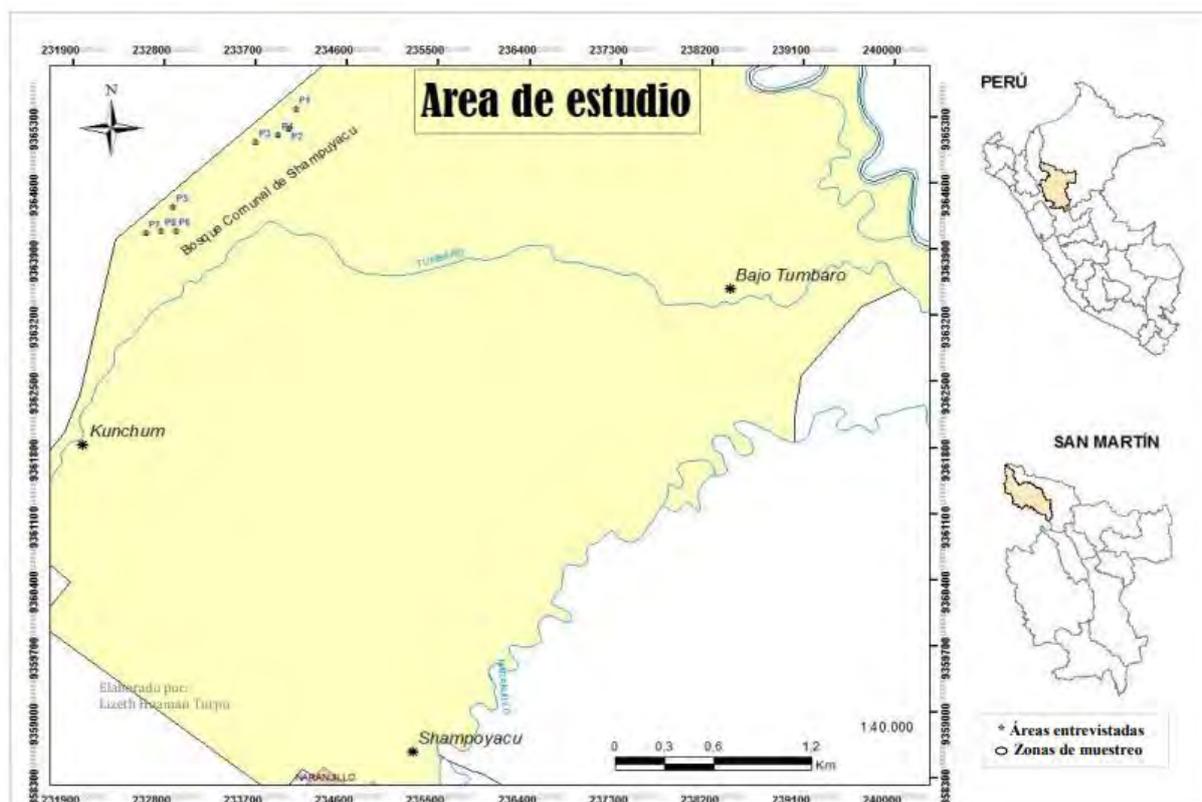
Debido a que la cadena de valor de Infusiones Nuwa es una iniciativa que pertenece a la Asociación Bosque de las Nuwas, una asociación que debe su nombre al Bosque de Reserva Comunal Bosque de las Nuwas que se encuentra en la comunidad de Shampuyacu, la cadena de valor está territorialmente anclada, al menos en la etapa productiva e ideacionaria, en la comunidad.

Shampuyacu es una de las cuatro comunidades nativas centrales pertenecientes al distrito intercultural Awajún, en la provincia de Rioja, departamento San Martín, a unas 5 horas de la capital de departamento, Tarapoto. La comunidad se encuentra a 895 m de altitud, en la parte superior de la cuenca del Río Mayo, conocido como el valle del Alto Mayo, en la margen izquierda de la carretera Fernando Belaunde Terry, cerca del poblado de Bajo Naranjillo.

Asimismo, de acuerdo a resolución Ministerial N° 192-99-CTAR-SAM/DRAG, la comunidad cuenta con 4 913,9 de hectáreas tituladas y está formado por una población central, Shampuyacu y dos anexos, Kunchum y Bajo Túmbaro. De acuerdo a la clasificación por Ecorregiones de Brack y Mendiola (2000), el área de estudio se encuentra en la Selva Alta del Perú (citado en Huamán Torpo, 2014).

Las entrevistas se realizaron en la comunidad de Shampuyacu y también en el anexo de Bajo Túmbaro. En el caso de Kunchum, como se detalla más adelante, no se pudo gestionar un espacio de entrevista.

Imagen 2: Mapa del territorio de la comunidad.



Fuente: Huamán Turpo, 2014

### 3.3. Población de estudio

La población de estudio está compuesta por mujeres comuneras de Shampuyacu y el anexo de Bajo Túmbaro que participan o no en la cadena de valor de Infusiones Nuwa, además de actores claves, los cuales incluyen coordinadores de campo de diferentes ONGs y hombres y mujeres comuneros. En esta sección se hace una breve contextualización del perfil sociodemográfico de la población recurriendo a data referente al distrito de Awajún, en donde se encuentra esta comunidad indígena.

De acuerdo a datos del CEPLAN para el 2020, en el distrito de Awajún hay 12,892 personas, perteneciendo a la comunidad de Shampuyacu un aproximado de 653 habitantes distribuidos en 258 familias según datos del Plan de Vida de la comunidad (Wajajai Tuwits et al, 2021). Asimismo, es importante mencionar que, de acuerdo a datos del Censo Nacional de Vivienda y Población (INEI, 2017), casi el 25% de la población del distrito de Awajún habla una lengua indígena u originaria.

En relación al porcentaje de población en situación de pobreza en el distrito de Awajún, esta alcanzaría el 31%, y en cuanto a pobreza extrema el 8% (INEI, 2020). Por otro lado, de acuerdo a las cifras más recientes del PNUD en torno al Índice de Desarrollo Humano (IDH), el distrito alcanza el 0.3490, el cual es bajo en comparación al IDH de la capital de provincia, Rioja, que alcanza el 0.5963 (PNUD, 2020).

En cuanto a los indicadores de salud para la población, aproximadamente el 12% de niños menores de 5 años se encuentra en una situación de desnutrición crónica, además el porcentaje de anemia entre niños de 6 a 35 meses se encuentra en 50% (CEPLAN 2020). De igual manera, el Índice de Vulnerabilidad a la Inseguridad Alimentaria (IVIA) se encuentra en 0.58, siendo el índice más alto para la provincia de Rioja en conjunto con el distrito de Pardo Miguel.

En síntesis, el distrito de Awajún, en donde se encuentra la comunidad de Shampuyacu, presenta altos niveles de pobreza en relación a la población total de la provincia de Rioja, así como de vulnerabilidad a la inseguridad alimentaria y cifras de desnutrición y anemia en la infancia.

#### **3.4. Selección de casos**

Los criterios de selección de los casos estudiados se corresponden directamente con los objetivos de investigación. Dado que se trata de una investigación de corte cualitativo, la muestra de casos fue construida de forma no aleatoria ni representativa. En ese sentido, el primer criterio de selección para las entrevistadas fue que sean mujeres comuneras de Shampuyacu o Bajo Túmbaro, no necesariamente que pertenezcan a la Asociación Bosque de las Nuwas ni que trabajen en la cadena.

En la Tabla 1 (ver página 42), se presenta y enumera mediante códigos las entrevistas establecidas durante el trabajo de campo, el cual se dio durante los meses de junio y julio del 2022. Hay un total de 24 personas entrevistadas y 24 entrevistas. De estas, 1 fue con una actriz clave perteneciente a la organización Conservación Internacional (ACCI), 1 entrevista grupal a actrices clave de la comunidad (ACMC) y 1 entrevista grupal a actores claves, autoridades comunales (ACAC). 7 entrevistas se

dieron a mujeres comuneras asociadas (MCAA), de las cuales 2 fueron entrevistas grupales. 9 entrevistas se dieron con mujeres no asociadas (MCNA) y 3 con mujeres ex asociadas (MCEA). Asimismo, se mantuvo conversaciones informales con varias mujeres en las labores de minga, además de actores clave de organizaciones como Takiwasi.

Del total de 18 mujeres comuneras entrevistadas, 13 tenían como lugar actual de origen Shampuyacu, 3 tenían de lugar de origen Bagua, en Amazonas, también pertenecientes a comunidades nativas Awajún, y 2 tenían como lugar de origen Bajo Tumbaro.

En cuanto a los actores claves entrevistados, el criterio de selección fue que haya esta presentes en la comunidad cuando Conservación Internacional empezó la intervención hace más de 10 años. Así, de las 7 entrevistas a actores clave, 4 fueron a mujeres y 3 a hombres, 1 de las personas entrevistadas tenía como lugar de origen Moyobamba, 2 eran de Bajo Tumbaro y 4 de Shampuyacu.

Otro criterio importante para la investigación, en relación a las entrevistas para mujeres comuneras, fue su autoidentificación o categorización étnica, lo cual es un indicador bastante prevalente en la comunidad. De esta manera, las comuneras podían denominarse a sí mismas como Awajún o como mujeres “mixtas”, es decir, de un progenitor Awajún y otro mestizo (no indígena). Hubo una mayor prevalencia de mujeres Awajún, siendo de 18 entrevistadas comuneras, 4 mujeres “mixtas” y 14 Awajún.

Por otro lado, no se tuvo como criterio ninguna cohorte de edad para las comuneras, pero la mayoría de ellas tenía entre 25 a 40 años de edad. Así también, es necesario destacar que la aproximación a los casos se realizó a través de la estrategia de bola de nieve, siendo el punto de partida la guía de campo designada. En ese sentido, varias de las entrevistadas pertenecen a una misma red social, sin embargo, se mantuvieron conversaciones informales no registradas y se realizaron notas de campo para poder incluir perspectivas desde otras redes sociales, las cual también suelen encontrarse documentadas en las redes sociales de la Asociación.

Tabla 1: Matriz de caracterización de entrevistados y entrevistadas

Ni	Código de entrevista	Seudónimo	Sexo	Lugar de origen	Etnia
1	01_ACCI	Noelia	Femenino	Moyobamba	Mestiza
2	02_MCAA	Ana	Femenino	Shampuyacu	Awajún
3	02_MCAA	Rita	Femenino	Shampuyacu	Awajún
4	03_MCNA	Dina	Femenino	Bagua	Awajún
5	04_MCAA 14_ACMC	Esther	Femenino	Shampuyacu	"Mixta"
6	05_MCNA	Lidia	Femenino	Bajo Túmbaro	Awajún
7	06_ACHC	Sr. Leo	Masculino	Shampuyacu	"Mixta"
8	07_MCNA	Giovanna	Femenino	Shampuyacu	Awajún
9	08_MCNA	Esther	Femenino	Shampuyacu	"Mixta"
10	09_MCAA 10_MCAA	Bibian	Femenino	Shampuyacu	Awajún
11	11_MCAA	Sra. Marina	Femenina	Shampuyacu	Awajún
12	12_MCNA	Sonia	Femenina	Shampuyacu	Awajún
13	13_MCEA	Lali	Femenina	Shampuyacu	"Mixta"
14	14_ACMC	Amira	Femenina	Shampuyacu	"Mixta"
15	15_ACAC	Coordinador	Masculino	Bajo Túmbaro	Awajún
16	15_ACAC	Tesorero	Masculino	Bajo Túmbaro	Awajún
17	16_MCEA	Linda	Femenina	Bajo Túmbaro	Awajún
18	17_MCNA	Yuli	Femenina	Amazonas	Awajún
19	18_MCAA	Sra. Lucrecia	Femenina	Amazonas	Awajún
20	19_MCAA	Perla	Femenina	Shampuyacu	Awajún
21	20_MCNA	Justa	Femenina	Shampuyacu	"Mixta"
22	21_MCEA	Hilda	Femenina	Shampuyacu	Awajún
23	22_MCNA	Giovanna	Femenina	Shampuyacu	Awajún
24	23_MCNA	Rita	Femenina	Shampuyacu	Awajún

Fuente: Elaboración propia

### 3.5. Matriz de operacionalización

A continuación, se presenta la matriz de operacionalización que se utiliza para la presente investigación. Esta se divide en dos ejes temáticos que responden a las dos variables de estudio: medios de vida y la configuración de la dinámica de la cadena de valor. Para la variable de medios de vida, se está recurriendo a la categorización de capitales, o en este caso activos, presentada en el documento “Hojas Orientativas del Departamento para Desarrollo Internacional” (DFID por sus siglas en inglés, 1998), particularmente para la definición de las dimensiones de activos naturales y humanos. Asimismo, se están añadiendo ciertas dimensiones relacionadas al género como “Autonomía”, en capital humano y capacidad de acceso a redes de apoyo, añadiendo indicadores de apoyo en labores de cuidado. Esto se hace a partir de una lectura propia de Radel (2012). Por otro lado, se está añadiendo a la categorización del DFID las dimensiones de aspiraciones, a partir de una lectura propia de McRae (2014).

En cuanto a la categorización de activos sociales, se está recurriendo a la categorización realizada por Barreiro (2004) a partir de su lectura de Putnam y el capital social comunitario. Se ha optado por excluir el análisis de las dimensiones de activos financieros y físicos debido a que el caso se trata de una cadena de valor inclusiva, que pertenece a una intervención de desarrollo territorial y conservación, por lo que los fondos para ingresar y materiales que serían necesarios, así como pequeños financiamientos, son realizados por Conservación Internacional Perú y sus socios financiadores, dentro de los cuales se encuentra USAID.

En cuanto a la variable de configuración de la dinámica de la cadena de valor, se han generado las dimensiones recurriendo al enfoque de gobernanza de cadenas de valor, pero también apelando a las estrategias de mapeo de cadena de valor y haciendo una lectura propia - y breve- del caso de estudio de Kaulard y la dinámica histórica e institucional que permite el desarrollo de ciertas intervenciones “verdes” en San Martín (Kaulard, 2018).

En el Anexo 4 se puede encontrar la matriz de operacionalización completa, con los indicadores para los análisis incluidos.

Tabla 2: Matriz de operacionalización

Tipo de variable	Dimensiones	Definiciones operativas de las dimensiones	Variables
X: Medios de vida. Definición operativa de X: Portafolio de actividades, capitales y bienes que le pertenecen a una persona u hogar para ganarse la vida, hacer de su vida algo significativo y afrontar las condiciones de opresión a las que pueda enfrentarse.	Capital natural	Partidas de recursos naturales de las que se derivan flujos de recursos y servicios útiles en materia de medios de vida	Acceso y capacidad de uso de recursos naturales
			Calidad de recursos naturales y disponibilidad
	Capital social	Recursos sociales en que los pueblos y los hogares se apoyan para lograr sus objetivos en materia de medios de vida, esto se puede dar mediante redes y conexiones, participación en grupos más formalizados y relaciones de confianza, reciprocidad e intercambios que faciliten la cooperación	Capacidad de acceso a redes de apoyo
			Confiabilidad en el sistema de normas y sanciones dentro de una comunidad
			Nivel de cooperación para la acción colectiva a nivel comunitario
	Capital humano	Las aptitudes, conocimientos, capacidades laborales y buena salud que permiten a las poblaciones a entablar diferentes estrategias y alcanzar sus objetivos en materia de medios de vida	Habilidades, conocimiento y aptitudes para el trabajo
			Aspiraciones intra familiares y personales
			Autonomía
	Y: Dinámica de la cadena de valor local. Definición operativa de Y: Conjunto de procesos, instituciones, etapas y actores que tienen presencia y/o influencia dentro una red de relaciones productivas mediante las cuales se elabora un producto o un servicio, dentro de un espacio local.	Historicidad de la intervención de cadena de valor	Proceso mediante el cual la intervención territorial, en donde encuentra también la iniciativa de cadena de valor, ha sido aceptada, adaptada y posteriormente desarrollada.
Etapas de la intervención			
Conflictividad y procesos de acuerdo y negociación			
Rol de los actores presentes en la red de valor		Conjunto de actores e instituciones que tienen presencia o influencia sobre la participación y desarrollo en la cadena de valor	Actores presentes en la red en torno a la cadena de valor
			Influencia y grado de participación de diferentes actores en la red de valor
			Influencia de la cultura comunal en la red de valor
Obstáculos y oportunidades para el "upgrading" de la cadena de valor		Serie de obstáculos y oportunidades para el crecimiento y la expansión económica y social dentro del ámbito de una cadena de valor y para los actores presentes en ella	Crecimiento económico
			Crecimiento social

Fuente: Elaboración propia

#### 4. Hallazgos

En el presente capítulo se presentarán los hallazgos que surgieron en base al trabajo de campo y el análisis que proviene de la literatura detallada en el capítulo de Marco Teórico, que a su vez se condensa en la matriz de operacionalización, presentada en el capítulo de Metodología. La organización de este capítulo de Hallazgos retoma los dos primeros objetivos de investigación de la tesis, los cuales son los siguientes:

- Describir la dinámica de una cadena de valor con alta participación de mujeres indígenas productoras
- Caracterizar la configuración de los medios de vida de mujeres productoras de poblaciones indígenas

En ese sentido, el primer apartado, corresponde a una descripción de los hallazgos en torno a los medios de vida de las mujeres que se encuentran en la comunidad, tomando no solo en consideración la información a escala de hogares, sino también recabando información de la comunidad misma. Este apartado revisa las variables de Activos naturales, activos sociales y activos humanos.

El segundo apartado del capítulo presenta la información recogida en torno a la configuración de la dinámica de cadena de valor en el territorio. Es importante recordar que para la elaboración de esta variable se aplicó el enfoque de gobernanza y esto se evidencia en los hallazgos del campo. Así, este apartado presenta información en torno a la Historicidad de la intervención de cadena de valor, apelando al desarrollo histórico de las relaciones entre la comunidad y los actores que han tenido – o siguen teniendo influencia- en esta intervención. Asimismo, presenta hallazgos en torno al rol y tipo de relación entre los actores presentes en la cadena, apelando no solo a los actores que trabajan dentro de ella, sino que también tienen influencia en el territorio y pueden afectar las decisiones de aquellos que sí están insertos. Finalmente, se presenta un apartado de los obstáculos y oportunidades para el “upgrading” de la cadena, ya sea en torno a desarrollo social o económico.

## **4.1. Medios de vida**

### **4.1.1. Activos naturales**

Este acápite describe la configuración del conjunto de activos naturales que poseen las mujeres Awajún y de los que se derivan flujos de recursos y servicios útiles en materia de medios de vida (DFID, 1998, p. 39). Para esto, en primer lugar, se describe la capacidad de acceso y uso de recursos naturales por parte de las comuneras entrevistadas y también a nivel comunal. Seguidamente, se describe la calidad de los recursos naturales que se encuentran disponibles y qué tipo de aprovechamiento se les está dando a nivel de hogares y a nivel comunitario también.

#### ***A) Capacidad de acceso y de uso de recursos naturales***

Uno de los principales problemas descritos en el plan de vida de la comunidad de Champuyacu y sus Anexos Bajo Túmbaro y Kunchum fue la situación del cambio de uso del territorio de la comunidad a partir de la política de arrendamiento. En el Plan de Vida (2021), esto es descrito como un obstáculo para la producción económica y acceso a recursos naturales, así como la potestad sobre el uso de las tierras comunales y qué tipo de plantación se da en ellos.

En la comunidad, los comuneros y comuneras tienen derecho a poseer tierras, teniendo la capacidad de trabajarlas o rentarlas. La tenencia de tierras se puede dar de manera desigual, siendo este un problema sentido en la comunidad pero del que aparentemente no se discute mucho. Por testimonio de un comunero, la división de las chacras se da internamente (15\_ACAC), aunque también se ha manifestado en otras entrevistas que depende de cuánto hayan agarrado en el tiempo en que estaban tratando de recuperar sus tierras para formalizarlas ante el Estado Peruano (11\_MCAA). En esa misma línea, de acuerdo a lo descrito en el Plan de Vida, la decisión de quién tiene más o menos hectáreas se ha dado “de manera muy desigual, por el grado de influencia que puedan tener a nivel dirigencial o liderazgo en la comunidad, llegando a existir propietarios desde 30 hectáreas hasta 01 ha” (Wajajai Tuwits, p.7).

De igual manera en cuanto a la capacidad de uso del bosque Alto Mayo, hay entrevistadas que nos comentan que las familias ahora tienen más conciencia de que

no pueden utilizarlo porque es intangible. De acuerdo al testimonio de la Sra. “Linda” (16\_MCEA), en su caso ella hace 10 años que ya no va. Sin embargo, muchas familias “aún no entienden” (16\_MCEA) y por eso sí lo utilizan, haciendo caso omiso a los cambios en el uso de tierras.

La comunidad, al encontrarse en el área de amortiguamiento del Bosque de Protección Altomayo se encuentra a una corta distancia. En la siguiente foto se puede observar el inicio del bosque detrás de la carretera que conecta a la comunidad con el distrito de Naranjillo.

Imagen 3: Comunidad de Shampuyacu, foto tomada en dirección a la puerta de entrada de la comunidad.



Fuente: Fotografía propia.

Por otro lado, es importante mencionar que la capacidad de acceso a tierras para el cultivo de plantas medicinales para la cadena de valor antes se daba solo en el ámbito de la reserva comunal de la comunidad, el Bosque de las Nuwas. Luego también se dio en las huertas de algunas mujeres comuneras, siendo ellas o no asociadas. Hoy por hoy, gracias al haber ganado en un concurso de Agrorural, la Asociación tiene acceso a un nuevo terreno llamado Estenio Vela, en donde están cultivando más de 5 mil plantones de plantas medicinales. De esa forma, el mayor acceso a tierras gestionadas por las mujeres de la Asociación les permite mejorar la productividad de la cadena, generando mayores oportunidades económicas y que más mujeres busquen asociarse.

## **B) Calidad de los recursos naturales disponibles**

De acuerdo a lo que comentan los entrevistados, hay tierras que ya no son tan productivas como antes, por lo que los cultivos que han de darse en este tipo de solares son de tipo intensivo, como por ejemplo la piña: “Sí, (mis tierras) están arrendadas porque en ellas no da este... maíz, ni tampoco ni plátanos, ni yuca. No da, solamente piña nomás” (05\_MCNA). De esta forma, se genera un ciclo en el que, mediante mayor arrendamiento de la tierra, menor calidad tiene esta y se tienen que generar cultivos donde se utilicen más pesticidas y fertilizantes químicos.

Este es un proceso en el cual se necesita una reforma para garantizar el descanso y remoción de la tierra, además de una vuelta a métodos agroecológicos. Sin embargo, en muchas ocasiones la persona que posee la tierra probablemente no tiene los medios económicos para invertir en generar cultivos, lo cual perpetúa los problemas de tenencia y contaminación de suelos:

*“Estoy arrendando, porque no tengo el ingreso para poder hacer el cultivo, ¿no? Porque eso también cuesta. Para que puedas sembrar el maíz o el plátano, tienes que tener algo de ingreso para que puedas sembrar o mandar a algún trabajador para que te ayude en esas cosas.” (07\_MCNA).*

Los únicos terrenos que todavía dan bien, de acuerdo a las entrevistadas, se encuentran cerca de la playa, es decir, a las orillas del río de la comunidad, sin embargo, estos terrenos son los más disputados. Esto, entre otras cosas puede deberse a los cambios climáticos que se vienen dando en la comunidad, ocasionados entre otros factores, por la deforestación del bosque. Algunas entrevistadas mencionan que ahora las estaciones son menos marcadas y las temporadas de lluvias, que también son las de verano, están quedando secas (11\_MCAA), generando que las plantas se sequen y no produzcan.

Con respecto a los activos naturales que le pertenecen a la Asociación Bosque de las Nuwas, como se mencionó anteriormente, se encuentra el nuevo solar de Estenio Vela. Este solar, de acuerdo a lo que nos comentaron mujeres en conversaciones informales durante la minga del día viernes 8 de julio, fue difícil de trabajar porque en sus alrededores los solares utilizaban químicos fertilizantes y plaguicidas, lo cual tenía un impacto en la tierra del solar a pesar de no ser de uso directo. Así, se requirió de tiempo y de trabajo para poder devolverle a la tierra sus nutrientes y poder hacer cultivos orgánicos.

Imagen 4: Fotografía de la parcela de Estenio Vela.



Fuente: Fotografía propia

De acuerdo a lo encontrado en el campo, en el terreno se están usando métodos que recurren al uso de plásticos para que los plantones no se ahoguen por el agua, pues ya ha pasado en la comunidad que a veces la lluvia puede llegar a ser tanta que inunda y arruina el trabajo de las mujeres. Por otro lado, también se están aplicando tecnologías de riego por goteo y bombeo de agua, que permitirán incrementar la producción en épocas de sequía. A través de este caso, es fundamental resaltar la importancia del apoyo técnico y de fondos recibidos por organizaciones como Agrorural y la capacitación técnica de Takiwasi, que está generando mayores perspectivas de trabajo para las mujeres, no solo a través de las mingas -que en este momento de la intervención son remuneradas, sino también a través de la mejora de la producción y venta del producto final en tiendas.

Imagen 5: Imagen del pozo en el solar, de donde se bombea agua para el sistema de riego.



Fuente: Fotografía propia

#### 4.1.2. Activos sociales

##### A) *Capacidad de acceso a redes de apoyo*

De acuerdo a los hallazgos de campo, dentro de la comunidad hay un sistema de apoyo financiero en caso de emergencias o también para realizar inversiones o asumir gastos no previstos, este estaría a cargo del Pámuk: “Igual aquí en la oficina, si alguien se enferma, el jefe va y aporta, le apoya con algún ingreso también” (Ana, 02\_MCAA). Sin embargo, a partir de las entrevistas realizadas se recoge que hay una percepción en torno a la discrecionalidad de este tipo de apoyo, pues durante el contexto de la pandemia muchos entrevistados manifestaron no haber podido acceder a este tipo de apoyo a pesar de haberlo solicitado numerosas veces, teniendo también la percepción de que a los familiares más cercanos y allegados de las autoridades sí se les hacía llegar este tipo de apoyo.

*“Otra vez llama, le dice ‘Tío, por favor, préstame’, no quería. No sé, no me ha apoyado a mí, otras cosas sí apoyan, pero de mí no me ha apoyado nada cuando estaba mal. Yo lloré, le dije ‘Déjalo, voy a sanar, voy a recuperar y voy a tener mis hijos’, le dije” (Bibian, 09\_MCAA)*

Por otro lado, existe la sensación de que el apoyo llega solo a las familias de comuneros Awajún, siendo que los comuneros mixtos o mestizos sienten un tipo de discriminación, a pesar de que cuenten con derechos por ser comuneros (13\_MCEA). No obstante, los reclamos de discrecionalidad vienen de entrevistados Awajún y “mixtos”. La capacidad de acceso a redes de apoyo en contextos de emergencia como el de enfermedades dentro del hogar es un elemento clave para que las mujeres puedan insertarse y tener trayectorias duraderas en la cadena de valor. De acuerdo a estudios

En cuanto a la capacidad de acceso a redes de apoyo para labores de cuidado se encuentra variabilidad en las respuestas, pero en general no hay confianza en los vecinos y vecinas de la comunidad para que cuiden a hijos e hijas. Es más común dejarlos en casa de la abuela o en casa de alguna hermana, si es que estas no tienen hijos mayormente, aunque en ocasiones las madres no pueden dejarlo donde las abuelas porque estas están trabajando también en la cadena de valor a través de las mingas. Esto se debe a que las distancias generacionales no son tan grandes y muchas mujeres que son abuelas todavía pueden realizar labores agrícolas.

Asimismo, dejarlos con miembros de la familia no siempre es algo bien visto. Como indican algunas entrevistadas, los casos de violación y abuso se dan también dentro de las familias:

*Ha habido también un suicidio de una niña de 13 añitos, un niño abusado, una niña abusada. O sea, y pasa en la familia, ¿no? La familia es la que mayormente pasa así, o sea, es el temor de dejar a nuestros hijos solos por eso. No es porque queramos pensar de “Ay, no, qué les dejamos”, no, sino que los mismos actos que pasan acá a nivel de Shampuyacu y ese es el temor, ¿no? (Ana, 02\_MCAA)*

*“Hay violaciones incestuosas, “del tío a la sobrina, del padrastro a la hija” y las mujeres no quieren denunciar a sus cónyuges e incluso de la familia de una de estas mujeres le aconsejó que no denuncie que su hija fue violada por su padrastro por temor a “qué van a decir, qué clase de gente somos” (Esther, 04\_MCAA)*

## **B) Confiabilidad en el sistema de normas y sanciones dentro de una comunidad**

Durante el trabajo de campo se pudo observar una ocasión en la que mediante asamblea comunal se había realizado una transparentación de cuentas, donde se entregó documentos a comuneros y comuneras con información acerca de los ingresos y egresos que se dieron en el presente periodo. Sin embargo, las reacciones fueron de suspicacia al ver que cantidades de dinero ascendentes a los 20 mil soles se habían gastado en préstamos y en otro tipo de gastos que no se detallaban. Además, se hallaba que no había habido ninguna obra o avance de obra en el periodo, por lo que sospechaban de las posibilidades de corrupción y discrecionalidad en los préstamos por parte de las autoridades. En una entrevista con un actor clave en la comunidad, Sr. "Leo", este considera que a veces entran personas más interesadas en lo que pueden conseguir económicamente en su cargo como autoridad de la comunidad:

*"Sí. Hay Pámuk, Pámuk se le dice al jefe, ¿no? A veces entran jóvenes que no conocen, hay jóvenes que no saben hacer ni siquiera una canasta. No saben su cultura, de la enseñanza de sus padres no aprendieron. Entonces, ellos ahorita a los jóvenes que entran ellos más, entran por la economía, no miran a su comunidad. ¿Que le falta a la comunidad? ¿Qué se está perdiendo? ¿Qué valor estamos perdiendo, tanto varones como mujeres?" (Sr. Leo, 06\_ACHC).*

Por otro lado, se recogió de las entrevistas que hace no más de 10 años había un jefe al cual, aparentemente, se le tuvo mucho respeto y admiración porque se le consideraba una persona correcta. Este énfasis se realiza en repetidas ocasiones en contraposición a las últimas autoridades de la comunidad, aparentemente. Un caso que resaltó fue el hecho de que hubo un caso de violación perpetrado por uno de los últimos jefes, a lo cual él mismo se auto encerró en el calabozo de la comunidad por dos horas y luego se liberó (04\_MCAA). Si bien hay evidencia de que hay comuneras que sí lo apoyan al jefe actual de acuerdo a las entrevistas, es importante resaltar que hay una impresión generalizada de su poca idoneidad.

En cuanto a la eficacia de los sistemas de justicia comunales, también hay percepción generalizada de que es escaso y arbitrario. En algunas entrevistas se evidencia cierto fastidio y reproche porque se considera que, bajo la premisa de la autonomía de la comunidad, las autoridades buscan dar solución a delitos sin llamar a autoridades policiales externas, a pesar de que sean violaciones, robos y asesinatos,

lo cual de acuerdo a una de las entrevistadas no está establecido en el Estatuto de la comunidad (04\_MCAA). Asimismo, se considera que a veces las sanciones no son ejecutadas de tal forma que haya un retorno al orden que se rompió: “Cuando había denuncias de violación, incluso comprobada por un médico legista, el Jefe permitía que se hagan tratos para intercambiar tierras a cambio de retirar la denuncia” (04\_MCAA). En particular resalta un caso reciente en la comunidad de violación y asesinato de una niña de 13 años en la comunidad. Este caso habría sido resuelto mediante las autoridades competentes de la comunidad, pero debido a que la madre de la niña recurrió a instancias de justicia externas habría habido represalias por parte del violador, quien asesinó a la niña y lo hizo aparecer como un suicidio. De acuerdo al testimonio de las entrevistadas, el violador y supuesto asesino seguiría en la comunidad sin atravesar mayores cargos.

***C) Percepción en la eficacia de los sistemas de justicia externos a la comunidad:***

En general, la situación aparentemente no mejora mucho cuando se recurre a instancias externas de justicia, como se evidencia en el caso de la niña de 13 años, cuyos resultados de la biopsia todavía no han sido entregados a la madre, a pesar de que haya pasado más de 1 año del delito. Por otro lado, se percibe que se generan situaciones de juicio moral por recurrir a instancias de justicia externa a la comunidad, lo cual puede terminar en represalias o dañar las relaciones sociales con quien lo hace. De igual manera, se manifiesta que las autoridades policiales ya están al tanto de actos de violencia con armas o violaciones, pero no intervienen o no les interesa investigar. Se considera que hay una colusión.

De esta manera, hay una percepción de que el nivel de violencia en la comunidad es sumamente alto y sentido por las mujeres y por los niños y niñas de la comunidad. Sin embargo, esta no es una dimensión que aparezca en el Plan de Vida de la comunidad, y, de acuerdo a entrevistadas, cuando ONGs han preguntado qué tipo de capacitaciones se requieren las mujeres han pedido que se hable de la violencia sexual, siendo inmediatamente silenciado y rechazado por los hombres presentes (04\_MCAA). Se percibe que este nivel de violencia ha incrementado en los

últimos años, aunque no hay un consenso en torno a cuando ni a qué hecho ha dado pie a esta afirmación.

En cuanto a la violencia física intrafamiliar, se considera que es latente y que ha sido un problema fuerte, especialmente al inicio de la intervención en la comunidad, lo cual impidió a muchas mujeres de integrarse a los proyectos y programas desarrollados por Conservación Internacional en sus primeros años. Si bien hoy en día hay una percepción de que las cosas están cambiando -al menos desde la perspectiva de las mujeres comuneras asociadas- el problema del machismo y violencia sigue latente y no es una prioridad para las autoridades comunales, de acuerdo a lo que se evidencia en el Plan de Vida de la Comunidad.

#### **D) Nivel de cooperación para la acción colectiva a nivel comunitario**

En relación a esta dimensión del capital social de la comunidad, se encuentra que en general hay capacidad para articular acciones comunes, sin embargo, esto se da en un ambiente en ocasiones tenso, no sin riñas ni problemas en el proceso. En las entrevistas, este es un problema que indicaron todas las comuneras y que se manifiesta a través de chismes, comentarios o indirectas y en algunos casos hasta insultos.

*(¿Sabes más o menos cuáles pueden ser (los problemas)?) Sí, hay algunas que no se entienden con otras mujeres, con otras madres y también porque entre mujeres también os envidiamos, ¿no? Y por esa razón también hay algunas que no quieren integrarse porque a veces no todas somos buenas llevándonos con los demás. Después, hablamos detrás de otras, hablamos mal, y todo esto pues, entonces, para evitar todo eso, se dedican a lo suyo, pues al hogar, a la chacra y, prácticamente, por eso pues será. (07\_MCNA)*

*Sí me decía, “¿Por qué no te unes?”, me decía y yo “No sé, hermana”, le decía. Antes, antes, antes, ahora ya se mejoró, pero antes las mamás cómo eran, eran agresivas, eran problemáticas, problemáticas. En las comidas, en las mingas... Yo escuchaba, decían “Discutieron con tal, con fulano”, “¿Por qué?”, “En la comida, por la comida”. Ay, Dios, eso no me gustaba antes, no me gustó porque a mí nunca me ha gustado estar en problemas, no me ha gustado. Por eso me decía y “Ay, hermana, después entro, después yo” (09\_MCAA)*

Sin embargo, se considera que este problema ha ido mejorando a lo largo de los años y el trabajo ejercido por Conservación Internacional, así como también a partir de las capacitaciones en diferentes actividades económicas. Aun así, todavía

persisten algunos de estos problemas de acuerdo al testimonio de las entrevistas y es algo que también se ha observado en el trabajo de campo. Cuando se les ha consultado a las mujeres si Conservación Internacional podría tratar el tema directamente, como socio de la Asociación Bosque de las Nuwas, ha habido dos tipos de respuesta. Por un lado, hay mujeres que consideran que ese es un tema entre las mujeres de la comunidad y que por lo tanto Conservación Internacional no debería entrometerse, pero también hay otras que consideran que sí se podría tocar el tema.

En algunas entrevistas ha surgido que estos problemas para articular se atribuyen, en primer lugar, a los problemas que existen entre algunas familias Awajún, quienes tienen problemas desde hace tiempo y que, debido a que no han tenido que articular para realizar acciones interdependientes, no se han solucionado. Por otro lado, también hay la percepción de que las mujeres Awajún son preferidas para participar en más actividades que las comuneras “mixtas”, por lo que se generan jerarquías en las relaciones dentro de la Asociación, también desembocando en resentimientos y problemas.

Por otro lado, se ha reportado que no existe una buena relación entre los comuneros que pertenece a diferentes anexos, por lo que varios de ellos prefieren mantenerse al margen de las actividades desarrolladas en Shampuyacu.

### ***E) Percepción de apertura y participación en los espacios comunales de deliberación***

Finalmente, en cuanto a la percepción de la eficacia, apertura y participación de los espacios comunales de deliberación, se considera que hoy en día es un espacio en donde cada vez más están participando las mujeres de la comunidad. Esto también constituye una de las metas propuestas en el Plan de Vida de la Comunidad.

*(¿Ahorita tú crees que hay más unión que antes?) “Sí, porque en tiempos atrases las mujeres no participaban en las asambleas, no les dejaban hablar y ahorita veo que las mujeres tienen el voto de hablar en las asambleas, y también hay, y también hay, ¿cómo te digo? Esa igualdad que le dan a las mujeres ahorita. También hay, más bien, cuando hay asambleas o faenas, o sea, sí hay unión en eso, porque todas las mujeres, los jóvenes y adultos se unen para que puedan hacer la asamblea. Sí, para que así puedan terminar el trabajo que están organizando.” (07\_MCNA)*

*Ana: (¿Han notado cambios en la comunidad desde su niñez hasta ahora?) Claro, sí, porque antes no había participación de las mujeres, nos negaban hablar a las mujeres, participar más que todo también, ¿no? En faenas, así en algún tema.*

*Entrevistadora: ¿No participaban en faenas tampoco?*

*Ana: No, mayormente las mujeres se reunían cuando había minga o faenas y se dedicaban a cocinar, y era el hombre mayormente el que se dedicaba a trabajar, ¿no? En ese aspecto. Pero después en reuniones, participación en reunión, no nos tomaban en cuenta. Ahora, mira, bueno, ahorita en lo sustentable del hogar, la mujer mayormente, como dijo Noricita ayer, para traer la yuca, su papa, la mujer es la que va con su canasta, ¿no? Aparte se tiene un sustento que es del Bosque de las Nuwas, ¿no? (Ana, 02\_MCAA)*

No obstante, durante el trabajo de campo también se observó una ocasión en la que se realizó una asamblea comunal donde, de acuerdo a una de las entrevistadas, estaban hablando de cómo sacar a los mestizos de la comunidad. Esto se debió a un problema de invasión de tierras en la comunidad de Huascayacu, en Moyobamba, donde, aparentemente, un grupo de mestizos buscado usurpar tierras comunales. Los incidentes dejaron 1 muerto, de acuerdo al comunicado de AIDSEP<sup>4</sup>. Una de las comuneras comentó que a partir de estos escándalos se utilizan los espacios de deliberación comunal para “echar a los mestizos”. Desde su perspectiva, esto se consideraría injusto, sobre todo en el caso de los comuneros “mixtos”. En esos momentos ella prefiere no ir a las convocatorias de asamblea.

#### **4.1.3. Activos humanos**

Como se indicó anteriormente, el IDH para el distrito de Awajún, en donde se encuentra Shampuyacu, es de 0.3490, un índice significativamente bajo para la región. Esto se debe, entre otros factores, a los bajos índices de compleción de la educación básica entre la población de 18 años a más, siendo en el distrito de Awajún únicamente un 35% de la población que culmina sus estudios secundarios oportunamente. Asimismo, los años de educación promedio entre la población de este distrito es de casi 5 años. En la siguiente tabla se hace una comparación entre este

---

<sup>4</sup> Para más información, revisar <https://www.resumenlatinoamericano.org/2022/07/10/peru-san-martin-invasion-a-comunidad-awajun-deja-1-muerto-y-varios-heridos/>

distrito, que es el más multicultural de la provincia de San Martín, con la capital de Rioja, Rioja, y la capital de la provincia de San Martín, Tarapoto.

Tabla 3: Indicadores de Desarrollo Humano para Tarapoto, Rioja y Awajún (2019)

Provincia	Población	Esperanza de vida al nacer	Población de 18 años con sec. completa	Años de educación (25 a más)	Ingreso familiar per cápita	IDH
Tarapoto	76,010	71.95	80.80	10.48	1,400.86	0.6729
Rioja	24,031	73.81	63.35	8.25	1,232.73	0.5963
Awajún	11,414	73.80	34.29	5.25	481.33	0.3490

Elaboración propia, fuente: Pnud 2019 basado en INEI. Censo de Población y Vivienda 2017, ENAHO 2019.

Esta información es confirmada por la data recogida en el trabajo de campo, donde la gran mayoría de las mujeres entrevistadas no habían completado la secundaria antes de los 18 años, siendo que al menos 4 de las entrevistadas comentaron el haber retomado sus estudios posteriormente. Dentro del principal motivo para la discontinuación de los estudios se encuentra el haber quedado embarazada, haberse casado o también se manifiesta el no haber obtenido buenas calificaciones, por lo que el padre habría decidió terminar el estudio de la hija.

*“Bueno, en 3ero fue la primera vez que había jalado de grado y mi padre no me quiso matricular por motivo que había repetido, y ya pue me mandó a Lima un año a trabajar. De ahí vine, nuevamente retomé mis estudios de 3er grado, e igual que (risas) ella, me llegué a comprometer.” (Rita, 02\_MCAA)*

Dentro de la data de IDH, habría que considerar que en general más hombres sí logran terminar sus estudios oportunamente, de acuerdo a los testimonios de las entrevistadas. A pesar de que no hay data cuantitativa diferenciada para el distrito, a nivel nacional San Martín es la tercera provincia, después de Cajamarca y Huánuco, con los índices más bajos de población con estudios secundarios, siendo el alcance de las mujeres 43.3% y el de los hombres 49.1%. En ese sentido, hay mayores

probabilidades de que los hombres alcancen estudios secundarios, pero la brecha no es particularmente alta en comparación al promedio nacional el cual alcanza una brecha de 10.5% y en el caso de San Martín una brecha del 5.8% (INEI, 2019).

En relación a las aptitudes para el trabajo agrícola y no agrícola, se encontró que la mayoría de las entrevistadas sí poseen aptitudes para el trabajo agrícola y se ha desempeñado alguna vez en labores de chacra. No obstante, es menor el porcentaje de entrevistadas que posee aptitudes no relacionadas a labores agrícolas (o en inglés, “non farm”). Dentro de los oficios que mencionan haber desempeñado las mujeres entrevistadas se encuentran el ser profesora de inicial y primaria, enfermera, trabajadora del hogar, ventas en negocios familiares y haber participado en voluntariados estatales de Cuna Más. En el caso de las mujeres que no cuentan con estudios superiores o secundarios, se observa que hay una tendencia hacia las economías de “cachuelo” en complementariedad a sus labores de trabajo dentro del hogar.

#### **A) Fecundidad y cuidado**

Con respecto a la tasa de fecundidad, de acuerdo al INEI para el 2007, el distrito de Awajún presenta una TGF de 2,87 (INEI 2007, p.). Esto se vio confirmado por la información recogida en el campo, donde se comprobó que la gran mayoría de mujeres jóvenes (20 – 35 años) tienen hijos menores. El que las mujeres tengan hijos menores es un factor que ineludiblemente tiene un impacto sobre la autonomía de las mujeres y su capacidad de acceder a actividades laborales fuera del hogar.

En este acápite también se incluye como activo humano la autonomía, la cual se entiende como la capacidad de tomar decisiones sobre el uso del tiempo sin enfrentarse a violencia intrafamiliar. En este respecto se encontró que, si bien las mujeres consideran que todavía hay machismo, el cual se entiende como la violencia y poder que ejerce el hombre por sobre la mujer, este ha ido cambiando a lo largo de los años y a partir de las capacitaciones que han ido recibiendo las mujeres por parte de Conservación Internacional y aliados. Hay mujeres que señalan que tienen maridos “buenos”, que, aunque no estén de acuerdo con que las mujeres dediquen tiempo a la Asociación o a la cadena de valor, han sido más comprensivos y menos violentos.

Sin embargo, se resalta que se señala la existencia de maridos “buenos” en contraposición a maridos que potencialmente pueden ser señalados como “malos”, en tanto demuestran a través de la violencia que no están de acuerdo con la participación de sus parejas en la Asociación.

Dentro de los motivos por los cuales las parejas de las mujeres no están de acuerdo con la participación de ellas en cadenas, se han identificado las siguientes razones. En primer lugar, un motivo recurrente por el cual no están de acuerdo es porque al dedicar su tiempo a la Asociación y actividades relacionadas, dedican menor tiempo a las actividades de cuidado dentro del hogar, como la preparación de los alimentos, cuidado de los hijos e hijas, limpieza, entre otros. Otro motivo, el cual se identificó a partir de un estudio anterior (Gil, Mesa, Enrico y Serva, 2021), es el de los celos, pues debido a que la intervención es realizada por miembros de la cooperación internacional, esto puede significar que las mujeres de la asociación compartan espacios con hombres “gringos” o blancos, que en el imaginario social pueden tener más capital sexual o erótico, ocasionando celos y episodios de violencia dentro del hogar.

### ***B) Aspiraciones intra familiares y personales***

De acuerdo al documento de Plan de Vida de la comunidad (Wajajai Tuwits et al 2021), la primera prioridad de la comunidad es promover la participación de jóvenes y mujeres en los espacios deliberativos y liderazgos de la comunidad, así como difundir y socializar los documentos de gestión comunal y el fortalecimiento de las capacidades de gestión de las autoridades comunales para tener una política más transparente e inclusiva. En esta misma dimensión política se encuentra el fortalecer las relaciones con instituciones públicas y privadas para beneficio de la comunidad. En cuanto a las dimensiones para mejorar la calidad de vida se han establecido dos prioridades: en primer lugar, el mejorar el acceso a servicios básicos, como infraestructura para la atención médica, sistemas de agua y electrificación. Asimismo, mejorar el acceso a alimentos para que los comuneros no tengan que continuar comprando alimentos, lo cual ha transformado la dieta que llevaban, sino que puedan volver a producir.

En cuanto a la dimensión natural, se han establecido objetivos en torno al ordenamiento del territorio para la conservación y también para fomentar acciones que ayuden a recuperar zonas que se encuentran actualmente degradadas. En materia económica se encuentra articular con aliados para el desarrollo de proyectos productivos, entre los cuales se pueden encontrar actividades económicas como la agricultura, labores culturales y mejoramiento de cerámica, el ecoturismo y desarrollo de una industria alrededor del sector. Finalmente se encuentra un objetivo referente a fortalecer la identidad cultural Awajún Y recuperar costumbres y tradiciones locales.

En relación a las aspiraciones de las mujeres, se ha encontrado que uno de los elementos más apreciados por las mujeres en materia de Buen Vivir era la educación, siendo que aparece en el top 3 de prioridades en 5 de 7 entrevistas. La gran mayoría de las entrevistas a las mujeres manifestaban que a partir de esta dimensión se iba a poder no solo hacer mejor uso y difusión de las tradiciones comunales, sino que también iba a ser un recurso para poder mejorar la calidad de vida las personas en tanto la educación les serviría de herramienta para ser más seguras de sí mismas y desempeñarse mejor en labores relacionadas a la Asociación, como por ejemplo, el ecoturismo (18\_MCAA). Asimismo, se considera que el pertenecer a la cadena de valor les permite estar más cercanas a esta meta, pues con los ingresos sellas pueden contribuir en la educación de sus hijos e hijas.

*“No solo para nosotras, sino también para educar a nuestros hijos, comprar este, matricular a nuestros hijos para que lleguen a ser profesionales, ¿no? Porque muchas veces el padre, hay muchos hombres que son ignorantes y que no los quieren apoyar. Quieren que termine su secundaria, su primaria nomás y ahí queda. A veces hay madres que somos solteras, otras son viudas, entonces, eso nos ha ayudado bastante en nuestro ingreso económico” (Ana, 02\_MCAA)*

Si bien la educación es un elemento que ha aparecido dentro de las aspiraciones de las mujeres, no solo para ellas sino para sus hijos también, llama la atención que no aparece dentro de las prioridades comunales establecidas en el Plan de Vida de la comunidad.

Por otro lado, se encuentra que la dimensión de “Estabilidad económica” se encuentra dentro de las menos apreciadas por las mujeres, siendo que en 3 de 7 entrevistas aparece como la última prioridad y en 4 de 7 aparece en los últimos 3 lugares. Las mujeres no elaboraron mucho sobre esto, sin embargo mencionaron que

no es que no fuera importante, si no que no se encuentra dentro de los elementos a los que le prestarían mayor atención en materia de Buen Vivir o bienestar. De igual manera, la dimensión referente a “emprender” se encuentra dentro de los últimos lugares, o en el último, en todas las entrevistas.

Imagen 6: Conjunto de listas de prioridades en términos de bienestar.



Fuente: Fotografía propia

En cuanto a la dimensión de “comunidad”, esta aparece de forma variada. En 4 de 7 entrevistas aparece como los últimos lugares y en 3 de 7 dentro de los primeros. Se encuentra entre las asociadas que pertenecen a Shampuyacu, comunidad aparece dentro de los importantes. Sin embargo, comunidad no aparece como una de las prioridades para mujeres con otros perfiles, por ejemplo entrevistadas asociadas con orígenes fuera de la comunidad o de etnia “mixta” o no asociadas también fuera de la comunidad.

Finalmente, se encuentra que la dimensión de “cultura” se encuentra en el top 3 de prioridades en todas las entrevistas. Con este respecto, es importante destacar que varias entrevistadas manifestaron que a través de la cultura pueden realizar actividades económicas como la venta de artesanías, ecoturismo, la cadena de valor de plantas medicinales, entre otras. Así, se considera que la revalorización de la cultura se da posiblemente en tanto constituye, entre otras cosas, una fuente de valor económico:

*“Por ejemplo, nuestras costumbres, artesanías, porque es un sustento también para nuestra comunidad, no solo para awajunes, para las demás comunidades, porque cada comunidad tiene su riqueza, cada comunidad tiene sus costumbres, cada comunidad tiene sus valores” (Ana, 02\_MCAA)*

Asimismo, durante las entrevistas las mujeres señalaron que antes de las capacitaciones de CI ellas no apreciaban tanto la cultura Awajún como lo hacen ahora y que habían olvidado gran parte de sus tradiciones ancestrales.

En la metodología de la primera semana de campo, sin embargo, se utilizó la pregunta: “Si pudiera elegir 3 deseos para mejorar el bienestar para su familia, qué sería?”. En este tipo de preguntas, las mujeres también comentaron que les hubiera gustado educarse para obtener algún tipo de trabajo o mejorar sus perspectivas, para tener una carrera y quizás hasta tener algún cargo dentro de la comunidad (11\_MCAA). Por otro lado, también comentaron que les gustaría tener acceso a más servicios, especialmente mencionaron servicios relacionados al cuidado como hospitales, pero también parques para salir a pasear con los niños y mercados más cercanos.

*Dentro de las prioridades que indica “Lucrecia” sería primero educación, para que ella pueda presentarse y recibir a los turistas con mayor seguridad. Por otro lado, económica “aunque sea con un trabajo porque si no con que vivimos” (18\_MCAA)*

*“También le gustaría que haya un mejor parque para sacar a los niños a pasear. También servicios como una farmacia y un mercado más cercano. Algo que pediría para sus hijas es que estudien” (13\_MCEA)*

A partir de la última cita, también se desprende que dentro de la comunidad un factor importante que genera que las mujeres tengan problemas para trabajar es el de la salud, puesto que el acceso a ella es limitado debido a cuestiones culturales y

también porque las recomendaciones que reciben de doctores y ginecólogos profesionales se encuentran en las capitales de provincia, como en Moyobamba. Este es el caso de una de las asociadas de Bosque de las Nuwas, a quien no se pudo entrevistar durante el campo debido a que se encontraba bastante mal de salud, lo cual había impactado en su participación en las mingas y capacitaciones durante el tiempo que se encontró mal.

En algunos casos, se encuentra que el no acceso a hospitales o clínicas es motivado por cuestionamientos culturales y religiosos, además de la falta de información en torno a los efectos secundarios de algunas medicinas o vacunas.

*Ana: A veces vas a visitarles y no las encuentras, ¿no?*

*Entrevistadora: ¿Por qué crees que no asisten?*

*Ana: Creo que por el temor de la vacuna, por los mitos que se tienen, ¿no? Supongamos que ahorita estamos en temporada de COVID, en lo presencial no van porque dicen que está la vacuna del COVID, del sello y todo eso, ¿no?*

*Entrevistadora: ¿El sello?*

*N: El sello de la bestia. Eso y también porque les da fiebre, les hace doler su piernecita y no quieren a pesar de que se les orienta para el bienestar de para qué es bueno, ¿no? También a veces las madrecitas no tienen el incentivo monetario para que estén yendo de aquí de Shampuyacu a Awajún.*

*(Ana, 02\_MCAA)*

De esa forma, muchas comuneras no se han vacunado contra el COVID-19. Esto ha tenido también un impacto notorio en la participación de las mujeres más influyentes y lideresas de la Asociación en actividades en otras provincias y ciudades, donde se les exige carnet de vacunación. Asimismo, influye en el empleo de personas por parte de ONGs como Conservación Internacional, puesto que la vacunación es un requisito para ser contratado.

## 4.2. Configuración de la cadena de valor

### 4.2.1. Historicidad de la intervención de cadena de valor

En razón de establecer una historicidad de la intervención y analizar cómo esta se sostiene en un contexto institucional dentro de la comunidad, en la presente investigación se optó por hacer un análisis de tres variables. En primer lugar, se buscó hacer una exploración no exhaustiva acerca de las experiencias de la comunidad con organizaciones estatales o no estatales previas a la intervención. En segundo lugar, a través de las entrevistas se pretendió hacer una separación de las etapas de la intervención de Conservación Internacional en la comunidad. Finalmente, se procuró hacer una separación de las etapas del proyecto de Asociación Boque de las Nuwas.

De esta manera, se encontró que la comunidad ha tenido experiencias relativamente negativas con pasadas organizaciones estatales y no estatales, con notables excepciones. De acuerdo a lo retratado por uno de nuestros entrevistados, el “señor Leo”, durante los años 90’s hubo presencia del Estado a través del SICAM, estando en la comunidad por aproximadamente 10 años, hasta alrededor de los años 2000. En esos 10 años, de acuerdo al testimonio del entrevistado, hubo una mejora en el acceso a agua con la construcción de norias con poleas, también campañas de salud para los niños y niñas de la comunidad. Se retrata esta experiencia como positiva y fructífera para la comunidad.

Otra intervención que ha sido notable fue la de la organización no estatal Paz y Esperanza, la cual de acuerdo a la información retratada en su página web<sup>5</sup>, estuvieron trabajando en la zona de Moyobamba a partir del año 1999. Específicamente temas relacionados a ordenamiento territorial, planificación, liderazgo, también el entrevistado recuerda que hubo apoyo para el mejoramiento de las casas de los comuneros y generar un botiquín comunal (06\_ACHC). A pesar de comentar de que la organización era evangélica, el entrevistado considera que no hubo prédicas acerca de la religión y que el trabajo que realizaron tuvo un impacto en la comunidad de tal manera en la que los comuneros y comuneras eran más conscientes de sus derechos en temas de territorios y conflictos. Cuando se le preguntó al entrevistado si él consideraba que la ONG ya había concluido su trabajo

---

<sup>5</sup> Para mayor información, revisar <https://www.pazyesperanza.org/pe/donde-estamos/>

en la comunidad al momento de retirarse, él respondió que sí y que no hubo mayores problemas con su salida. No obstante, en otra entrevista se recuerda de esta forma : “Antes de eso había llegado Paz y Esperanza, pero también se fueron” (14\_MCAA), dando a entender que quizás la labor realizada a pesar de haber sido concluida, no se dio durante suficiente tiempo.

Además de la intervención de Conservación Internacional, la cual se detalla más adelante, los comuneros y comuneras manifiestan haberse sentido engañados por múltiples ONGs que venían al territorio, puesto que venían a llevarse información y luego no regresaban (06\_ACHC) o realizaban proyectos a su nombre, pero no terminaban desarrollándolos con ellos (en Gil, Meza, Enrico y Serva, 2021) Es en ese sentido que se dieron ciertos incidentes con las intervenciones de ciertos personajes notables, como la de la organización de la señora Katy Hamilton. De acuerdo a lo que describen los entrevistados, la señora Katy Hamilton fue una filántropa religiosa evangélica que trabaja en el territorio de Shampuyacu y que había realizado obras de infraestructura y la creación de una casa comunal, y campañas de salud. Sin embargo, hubo malentendidos y roces que ocasionaron que la comunidad, en asamblea comunal decidieran expulsarla. De acuerdo a lo que nos comentan los entrevistados, esto se dio a partir de que una empleada de la organización empezara a vender la mueblería de la casa comunal que Katy Hamilton habría construido. A partir de esto la comunidad pensó que les estaban engañando y que se iban a quedar con ese dinero que había sido donado. Cuando llegó Katy a la comunidad a explicar lo que había sucedido, nos comentan los entrevistados, ya era demasiado tarde. Desde el recuerdo de una entrevistada, ella menciona que en un momento se le llegó a insultar y considera que es no fue justo (14\_ACMC).

Por otro lado, también algunas comuneras recuerdan cómo desde proyectos se vino y se realizaron reuniones con los hombres de la comunidad, en ese caso, los papás de las entrevistadas. Se recuerda cómo se les hizo firmar para recibir apoyo y luego ingenieros que se desaparecen con los fondos adquiridos a través de ellos.

*Ana: Sí, al principio, como cualquiera, ¿no? Porque la población no estaba acostumbrada a recibir ONGs porque ya habíamos pasado una experiencia en el cual hubo un ingeniero que vino a hablar acerca de los bamboos, de los diferentes tipos de bamboos que habían enviado, que habían dado un dinero de suma regular, en el cual el ingeniero se había ido con todo el dinero. Entonces, gracias a esa experiencia, como nos hicieron eso, a todo, a nuestro nombre, a nombre de nuestros padres, porque yo en*

*ese tiempo tenía 9 años y recuerdo que mi papá asistía a todas las reuniones, faenas, mingas o capacitaciones que ellos daban, y al final...*

*Entrevistadora: Estuvieron buen tiempo entonces.*

*Ana: Sí, estuvieron buen tiempo. Dijeron que iban a depositar un dinero en el cual el ingeniero se desapareció y nunca apareció y quedó en nada, ¿no? Entonces, era recontra lamentable que nuestros padres hayan quedado en nada, ¿no? (02\_MCAA)*

Esto, considera la entrevistada “Ana”, tuvo repercusiones en la relación con Conservación Internacional en sus inicios, pues la comunidad se mostraba desconfiada, y no solamente las personas que habían vivido de primera mano las reuniones como los hombres mayores de la comunidad, sino que las mismas entrevistadas rememoran estas experiencias desde su posición de niñas, al ver cómo sus padres habían sido engañados y los sentimientos y experiencias que esto les pudo ocasionar.

Asimismo, las interacciones con algunas organizaciones estatales han ido aumentando en la medida que se fortalecían los nexos con Conservación Internacional, de acuerdo a lo retratado por las entrevistadas. Esto parece ser el caso particular de organismos como el GORESAM o la municipalidad de Rioja o Naranjillo:

*Porque antes de eso, como dije, antes en el Gobierno Regional venían y decían “Ya, esto vamos a hacer”, promesas, palabras, una fotito por acá, una fotito por allá y listo, ¿no? No se han detenido a decir “Mira, ve, esto fue, esto, esto, esto”, mayor que todo en el bosque, ¿no? En eso de explotar positivamente, ¿no? No en una manera negativa de explotar y me llevo esto para mí nomás y no para mi comunidad, no para las personas, ¿no? (Ana, 02\_MCAA)*

Sin embargo, otros entes del Estado, así como programas y oficinas sí han estado presentes en el territorio desde hace ya varios años, contribuyendo de manera importante en los medios de vida de varias mujeres. Dentro de estos programas se encuentra el programa Juntos, Cuna Más -programa que también emplea a varias mujeres, pero bajo el esquema de “voluntariado”, ofreciéndoles “incentivos” de 400 soles, también está Vaso de Leche y recientemente también se está construyendo una oficina de la RENIEC dentro de la comunidad, la cual se encuentra debajo de una oficina destinada para la Asociación Bosque de las Nuwas, la construcción de este espacio fue cofinanciada por la comunidad de Shampuyacu y por fondos de Conservación Internacional.

Imagen 7: Fotografía de edificio destinado a Reniec (primer piso) y Asociación Bosque de las Nuwas (segundo piso).



Fuente: Fotografía propia

### **A) Intervención de Conservación Internacional en el territorio**

Esta empezó debido a que una de las autoridades comunales, en asamblea con FERIAAM y la ONG, pidió que se realice un proyecto de defensa ribereña en el territorio. Antes de que se de esta asamblea, el proyecto de defensa ribereña se iba a dar en otra comunidad debido a la insistencia e invitación de su jefe, sin embargo por pugnas internas ya no se pudo. De esa forma, Conservación Internacional ingresó al territorio y se realizó el proyecto con éxito, habiendo reforestado más de 20 hectáreas en la margen del río Naranjillo con casi 30 mil plantones de árboles y habiendo capacitado a 12 hombres y 12 mujeres (Made in Moyobamba, 2014).

En un estudio anterior se recogió que el proyecto inició con la inscripción de hasta 32 hombres, ofreciendo su trabajo voluntario en una asamblea comunal. Sin

embargo, con el pasar de los días menos hombres asistían a las reuniones de trabajo para la labor de reforestación. Fue así que cuando se necesitaba el trabajo fuerte, pocos hombres aparecieron y fue ahí que inicia el trabajo con las mujeres, quienes fueron invitadas al ser familiares de un coordinador que pertenecía por la comunidad y quien había sido contratado por la organización. De acuerdo a los resultados de un estudio anterior, llegaron a participar casi 26 mujeres en este proyecto.

A partir de ese momento se empezó a forjar una relación entre la organización y las mujeres de la comunidad. Es importante resaltar que un elemento que favoreció a la relación entre CI y la comunidad, a través de sus coordinadores de campo y las comuneras que trabajaban fue el empeño y ánimo de estas últimas en trabajar, haciéndolo con cantos, entre risas y bromas. Esta característica fue algo que agradó a otros miembros de la ONG que visitaban en algunas ocasiones. El proyecto de restauración ribereña duró aproximadamente 9 meses (Gil, Meza, Enrico y Serva, 2021).

Después de esa experiencia de trabajo, CI ofreció a la comunidad continuar trabajando juntos, para lo cual hubo una asamblea comunal, sin embargo, en ella las mujeres de la comunidad no participaron y se decidió continuar con proyectos que no las incluían. A partir de esto se da una historia que es ampliamente conocida, en la que 6 mujeres piden una reunión con el jefe de la comunidad para pedirle que se les asigne un espacio de territorio en donde ellas puedan trabajar, específicamente en la recuperación de plantas medicinales. Así, con aprobación del Pámuk de ese momento, Tomás, se les otorga 9 hectáreas de bosque para que se trabaje. Esta área de bosque se convirtió en un área de reserva comunal, que en este momento está siendo gestionado por la Asociación Bosque de las Nuwas.

Actualmente la Asociación Bosque de las Nuwas se encuentra en una fase de expansión después de un periodo complicado por la pandemia. Están en cultivando en el nuevo solar de Estenio Vela para mejorar la producción de plantas medicinales y poder hacer de su producto más competitivo. Asimismo, poco a poco están recibiendo más visitas en el Bosque. Durante la pandemia el turismo fue afectado y la comunidad cerró sus puertas a personas externas. Asimismo, dentro de la comunidad están habiendo capacitaciones no solo de Conservación Internacional, sino que también se está invitando a otras organizaciones como Promsex para dar

capacitaciones en temas de igualdad de oportunidades para mujeres y se ha instaurado una ronda de mujeres contra la violencia<sup>6</sup>

### ***B) Conflictividad y procesos de negociación***

A partir de los testimonios recogidos en las entrevistas, se ha encontrado que hay dos tipos de conflictos más comunes alrededor de la cadena y dentro de ella. El primero correspondería a las pugnas y facciones que se encuentran dentro de la Asociación de Mujeres y el segundo tipo a la relación que tiene la ONG y sus aliados con la comunidad, dependiendo de esto su permanencia en el territorio.

A partir de los resultados de una investigación anterior, se encuentra que dentro de la comunidad existen pugnas entre clanes o familias. De esta manera, la familia que se encuentre en la posición de autoridad comunal tendría más poder y beneficios, lo cual generaría roces entre los comuneros. Estas pugnas se trasladan al terreno de la cadena de valor. Todas las entrevistadas manifestaron que particularmente al inicio de la intervención de Conservación Internacional, la relación entre las mujeres era tensa y se caracterizaba por haber discusiones o confrontaciones indirectas. Este tipo de conflictos condujeron a que muchas mujeres se retiraran de la iniciativa o que activamente prefirieran no participar. Este tipo de conflictos correspondería mayormente a las mujeres que pertenecen a familias Awajún.

De igual forma, se encuentra que hay tensiones entre comuneras asociadas mixtas y Awajún. Se ha entrevistado a mujeres “mixtas” que manifestaron haberse sentido excluidas y marginadas porque se les da preferencia a las mujeres Awajún por sobre ellas, refiriéndose particularmente a la participación en campañas publicitarias o en la elección de representantes para la asistencia a capacitaciones en otras regiones. Eventualmente esto puede generar que las mujeres deseen retirarse o dejar de participar.

---

<sup>6</sup> Para más información acerca de la ronda de mujeres contra la violencia, se puede acudir a <https://www.conservation.org/peru/noticias/2022/03/24/nivia-cumbia-y-el-reto-de-enfrentar-la-violencia-en-la-comunidad-nativa-de-shampuyacu>

Por otro lado, se encontró que ha habido momento de tensiones entre Conservación Internacional y la comunidad, siendo el caso que hasta casi han sido expulsados. Por testimonio de uno de los actores claves entrevistados, esto se debió a problemas en la comunicación entre las autoridades y coordinadores, lo cual llevó a la difusión de desinformación y la adopción de medidas inmediatas en la Junta directiva para retirar la aceptación a esta organización. El actor también consideró que esto se debió, en este caso particular, a la falta de conocimiento y destrezas para liderazgo de ese líder. En ese orden de ideas, estos procesos deben hacerse en asamblea comunal y en ese momento no fue el caso, dándose la decisión solo entre la junta directiva. Finalmente se logró que se retractara la decisión de expulsarlos.

Dentro de las soluciones que se plantearon para estos dos problemas, en primer lugar podemos identificar que las mujeres consideran que a través de los años la situación de pugnas adentro de la asociación ha mejorado y esto se lo atribuyen a las capacitaciones que ha venido realizando Conservación Internacional y las conversaciones con ciertas mujeres asociadas.

*Ana: Y básicamente las capacitaciones nos han brindado para bien, para tener más conocimiento tanto en momento de información, de cómo expresarnos, al momento de... No ser ignorante más que todo, ¿no?*

*Entrevistadora: ¿Cómo así de expresarse?*

*Ana: Por ejemplo, viene una persona y te dice "Es mentira, es mentira, es mentira", porque a veces no se dan el tiempo de sentarse y esperar y entender el tema que están hablando, ¿no? Por ejemplo, si están hablando, no entiendo, dejo de escuchar y me voy o me quedo callado, pero no me conviene, entonces, así algunos, ¿no? Cosa que en algunos han tenido ya más paciencia de decir, más dicho escuchar los comentarios, las opiniones, nosotros también preguntando las dudas que nos sacan ahí, todo eso, por eso digo que ahí aprendemos más en los temas que ellos también comunican, ¿no? (Ana, 02\_MCAA)*

Esta cita se seleccionó porque ilustra cómo las mujeres están construyendo una narrativa en torno al acceso y participación en capacitaciones, la educación y una mayor predisposición a confiar en las iniciativas de otras personas, lo cual también genera una actitud más conciliadora.

En este punto es también importante reconocer los liderazgos de las mujeres en la asociación y la capacidad para convencer a sus demás compañeras de continuar participando y promover mejoras dentro de la cadena. En general la composición de la Asociación incluye a muchas mujeres que son familiares, ya sean primas o

hermanas o cuñadas, entonces estos lazos se aprovechan para poder conversar cercanamente y establecer qué comportamientos han sido negativos y cómo se pueden mejorar.

Por otro lado, cuando Conservación Internacional casi fue expulsado de la comunidad en ese momento, hubo intervención de diferentes comuneros y comuneras para que la expulsión no suceda. Ciertas actoras de la organización, que cuentan con respeto en la comunidad y especialmente entre las mujeres, fueron clave también. Sin embargo la principal estrategia que abiertamente es aceptada por miembros de Conservación Internacional y también de sus aliados es el mantener una buena relación con los comuneros y comuneras, tener mucho cuidado con la comunicación y siempre aclarar malentendidos, ser transparentes en las cuentas y en los planes de la organización y tener una buena relación y mostrar respeto hacia las autoridades. De acuerdo a las entrevistadas, se considera que la relación con Conservación Internacional ha ido mejorando con el tiempo en la medida en la que estos trabajaban para mejorar la confianza que había por parte de la comunidad hacia ellos, lo cual hicieron con hechos:

*“La confianza se ha ganado mediante hechos, mediante actos, o sea, por la mejora del trabajo, por la mejora de las capacitaciones, porque mira, en el cacao no tenían interés, participaban pocas. Yo también era una de ellas, porque por la falta de mi chacra no podía sembrar esos cacaos, ¿no? Por eso, yo he trabajado hasta el último y han repartido cacao, pero como no tengo parcela, les he dejado que les repartan a otros”  
(Ana, 02\_MCAA)*

En la cita, lo que nos comenta “Ana” es que a pesar de que ella no tenía los activos naturales como para participar, ella de todas maneras participó. Sin embargo, los tipos de capacitaciones de Conservación Internacional han ido adaptándose a las necesidades de las mujeres y sus capacidades y acceso a activos, como el uso de las chacras, las cuales como vimos están comprometidas en arriendos.

#### 4.2.2. Rol y tipo de relación entre actores presentes en la red de valor

##### **A) Mujeres asociadas**

- Se encuentra que hay un perfil de mujeres asociadas que pueden ejercer labores de orquestación y liderazgos dentro de sus familias para animar a participar y también disipar los malos entendidos. Estas mujeres también toman la iniciativa cuando se trata de auto organizarse y confrontar problemas que puedan surgir. Generalmente hay una buena relación entre las mujeres lideresas, y coordinadores de ONGs y otros socios de la asociación. Se ha visto que son mujeres entre los 25 a 35 años. Sin embargo, también se encuentra que existen liderazgos de mujeres mayores, que han tenido una fuerte participación desde el inicio del proyecto, que a veces pueden generar ambientes tensos de trabajo o disuadir a algunas mujeres de no participar en la cadena<sup>7</sup>

- Hay un perfil de mujeres que tienen trayectorias migratorias o de búsqueda de empleos más estables, que participan discontinuamente en la Asociación. Sus edades pueden variar, pero no son mayores de 35 - 40 años.

- Hay mujeres jóvenes que asistían con sus madres a la Asociación y a las capacitaciones pero que ahora están entrando a la adultez joven. Entre los 17 y los 25 años estas mujeres participan activamente pero todavía no asumen liderazgos, también aspiran a tener estudios técnicos o concluir estudios secundarios en caso no lo hayan realizado.

- Hubo un tiempo donde las mismas mujeres pensaban que este proyecto era solo para mujeres mayores que no tenían empleos, por eso muchas otras mujeres no lograban integrarse.

##### **B) Conservación Internacional**

- A través de su coordinadora de campo, Norith López, se han generado fuertes vínculos con las mujeres comuneras. Ella ha asumido roles que exceden las labores de técnica y ha desarrollado vínculos de amistad con las mujeres, o con las mamás,

---

<sup>7</sup> Cuando ingresamos al territorio para el trabajo de campo, se encontró que se estaba discutiendo acerca de este tema y se mencionaba que ya varias personas reconocían quiénes eran estas personas y que es mejor evitar el conflicto y continuar con algunas actividades -no relacionadas a la cadena- de manera discreta.

como les llama. Esto puede resultar en una potencialidad para la gobernanza de la cadena porque, al ser una figura querida y respetada, logra convencer y motivar a las mujeres para desarrollar nuevas iniciativas en torno a la Asociación, como la cadena de ecoturismo.

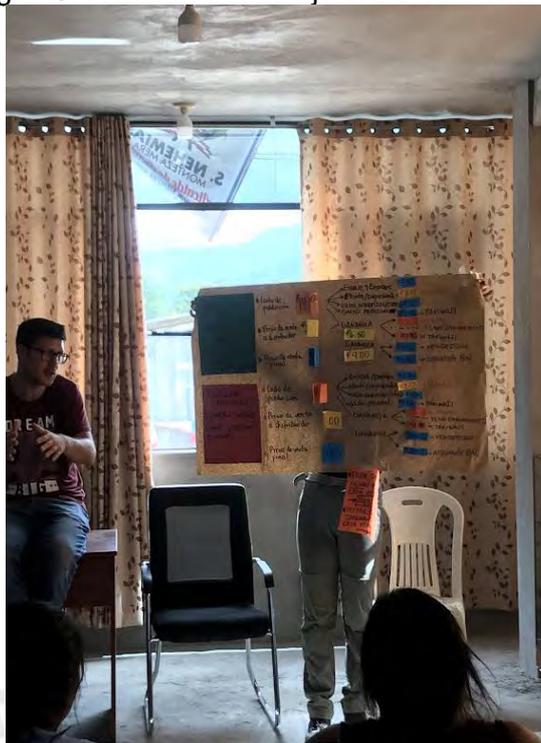
- Dentro del personal de Conservación Internacional también hay otros técnicos de campo que pertenecen a la comunidad. Si bien se considera que pueden ejercer liderazgos positivos, en tanto fue a partir de ellos que se empezó a incluir a las mujeres de la comunidad, se considera que pueden ser vínculos de bola de nieve que terminen excluyendo a otras mujeres de manera evidente, haciendo que los beneficios económicos que traen consigo los proyectos de CI se queden dentro de ciertas familias o clanes.

### **C) Takiwasi**

- En lo que va del proyecto han contado con diferentes coordinadoras de campo que han tenido buenas relaciones con las mujeres. Se encuentra que hubo bastante cariño por coordinadoras anteriores, que ya no se encuentran presentes, el cual se debía a que se desarrollaron relaciones de amistad y vínculos afectivos fuertes. Una de las entrevistadas también atribuyó que había una mejor relación con anteriores coordinadoras porque ellas sí se “manchaban las manos en la tierra”. Esto no significa que haya una mala relación con la coordinadora actual. Sin embargo, se encuentra que las mujeres prefieren trabajar con coordinadoras con las que encuentren relaciones menos jerárquicas y no únicamente relaciones de “socias” o estrictamente laborales.

- Una característica importante de la comunidad en la actualidad es que han crecido los movimientos religiosos, por lo que las expectativas sobre los roles tradicionales de la mujer han cambiado y se espera que, por ejemplo, utilicen faldas largas durante el trabajo de campo. Esto potencialmente puede generar roces entre coordinadoras mujeres y técnicos de campo hombres de la comunidad, quienes, no con malas intenciones, pueden sugerir que se realicen estos cambios.

Imagen 8: Reunión de trabajo entre Takiwasi y asociadas.



Fuente: Fotografía propia

Imagen 9: Asociadas en la reunión de trabajo con Takiwasi.



Fuente: Fotografía propia

#### ***D) Autoridades comunales***

- Tienen la capacidad de influenciar fuertemente en la gobernanza de la cadena de valor en la medida de que pueden decidir la permanencia de los socios de la cadena, como CI, Takiwasi y otros socios que realicen capacitaciones, como en el pasado han sido PROMSEX, por ejemplo.

- Cuentan con presupuestos comunales y tienen fuerte influencia en la decisión de cómo se van a realizar esas inversiones. En la medida en la que permitan que más mujeres participen en la asamblea comunal y se tenga apertura para invertir en la industria alrededor de la cadena de ecoturismo, pueden generar impactos positivos o negativos.

#### ***E) Esposos o parejas de las mujeres asociadas***

- Tienen una influencia directa en la participación de las mujeres en la gran mayoría de los casos debido a que pueden aplicar violencia física o psicológica para que no se asocien. Sin embargo, también pueden tener una influencia positiva en la participación de las mujeres si en caso aceptan apoyar activamente en el cuidado de los hijos y hay organización dentro del hogar para que las mujeres puedan encontrar espacios de trabajo sin descuidar las tareas del hogar que se les atribuye, como el cocinar los alimentos o las labores de limpieza.

#### ***F) Asociaciones religiosas dentro de la comunidad***

- Pueden llegar a influenciar en la participación de las mujeres en la cadena de valor de turismo, en la cual se venden productos de la cadena de infusiones y que permite promocionarla, porque puede ser que el uso de trajes típicos vaya en contra de las normas que se predicán.

- Pueden reforzar los roles tradicionales de género y desmotivar a las mujeres de integrarse a labores económicas.

### 4.2.3. Obstáculos y oportunidades para el *upgrading* de la cadena de valor

#### A) *Crecimiento económico*

El caso de la cadena de valor de Infusiones Nuwa corresponde al de una cadena de valor inclusiva en tanto la comunidad a través de la Asociación Bosque de las Nuwas no solamente es dueña de la marca de infusiones, sino que también es dueña del conocimiento acerca del uso medicinal de las plantas contenidas. De esta forma, el poder dentro de la cadena de valor que tienen las Nuwas en la cadena de valor es alto en proporción a lo que sería en caso pertenecieran a otro tipo de cadena de valor. No obstante, en cuanto a los ingresos que les genera el pertenecer, estos han sido progresivos puesto que en sus inicios las mingas y trabajos para mejorar los espacios de la Asociación (como el bosque) no eran remunerados. De acuerdo a lo que nos comentan las entrevistadas, trabajaban medio día y recibían almuerzo en las mingas (20\_MCNA) o también se les las faenas.

Si bien recientemente se está implementando el pago de jornales cuando se realizan labores de chacra, todavía la pertenecía a esta actividad no tiene la capacidad de proporcionar los medios necesarios para que muchas familias dejen de involucrarse en actividades económicas no sustentables.

*“Sí, yo... Antes, cuando ya empezamos recién, este, se sentí un poco bajo, pero ahora ya estoy sintiendo un poco alto porque ya estamos avanzando. De acá, lo que has visto que hemos sembrado, vamos a sembrar todo, y cuando todo ya produce, todos van a venir a cosechar eso. Van a venir y beneficios para todos de 70 Nuwas” (09\_MCAA).*

Se espera que, en conjunto con la mejora de la cadena de valor de turismo y la industria alrededor de ella, y también el crecimiento del negocio de las infusiones, en parte atribuido a las inversiones realizadas a partir de los fondos de Agro Rural, puedan ser potencialmente suficientes para que las mujeres inviertan en sus chacras y trabajarlas.

#### B) *Crecimiento social*

El empleo ofrecido por la cadena de valor es variable, en caso no haya asistencia a las mingas se paga una penalidad de entre 20 a 25 soles. Generalmente hay mingas cada 1 o dos semanas, por lo que no se puede considerar como un tipo de trabajo estable o recurrente. Las mujeres todavía no son empleadas en las etapas

de procesamiento, secado, empaquetado y distribución, siendo el principal encargado el laboratorio Takiwasi. En ese sentido, ese es un espacio en el que todavía puede haber crecimiento y desarrollo dentro de la comunidad para que más mujeres sean empleadas.

El salario ofrecido dentro de la cadena de valor depende de los ingresos generados a partir de la cadena de turismo, de las ventas que se realicen durante las visitas guiadas y también de las ventas que se realicen en tiendas asociadas y en el laboratorio de Takiwasi en Tarapoto. Si bien los ingresos que genera la venta de las infusiones son aparte de los ingresos de la cadena de turismo, es importante mencionar que estos se gestionan en base a grupos, generalmente conformados por 7 a 10 mujeres y que van rotando dependiendo de la afluencia de visitantes. El ingreso recibido no puede ser considerado como un salario porque es bastante variable y dependiente de múltiples factores.

Finalmente, en cuanto a las capacidades de las mujeres para realizar negociaciones colectivas y toma de decisiones, se puede decir que las mujeres y los socios de la cadena buscan generar espacios de transparencia donde se busque hacer llegar la información de las ventas y los procesos a llevar por parte de equipos de comunicaciones y de marketing. En una observación participante de una reunión, se ha visto que también se les hace llegar información en el idioma Awajún y que se busca que la mayor cantidad de asociadas estén presentes, planeando las reuniones en tiempos que ellas puedan asistir. Se considera que todavía se puede mejorar la participación de las mujeres en instancias comunales y darles mayor relevancia en tanto son una Asociación grande dentro del territorio comunal.

## 5. Discusión: Asociación entre los medios de vida y la dinámica de la cadena de valor

En el presente capítulo se van a discutir los principales hallazgos que derivan de los dos primeros objetivos de investigación del presente estudio y se representa en el tercer objetivo, el cual es:

- Analizar la relación entre los medios de vida de mujeres productoras de poblaciones indígenas y la configuración la dinámica de una cadena de valor para el desarrollo.

De esa forma, en los siguientes párrafos se espera poder contrastar y analizar la información desde los enfoques teóricos desarrollados en el planteamiento del problema y marco teórico. Así, se han encontrado 5 puntos principales a desarrollar. El primer punto a discutir es acerca de la importancia de los activos sociales, incidiendo en variables de género, como habilitadores para el ingreso al mercado. Luego, se incide en torno al rol que adoptan los activos sociales como la cooperación dentro de la cadena y la relación con el nivel de participación de la cadena. En tercer lugar, se observan cómo los activos humanos pueden tener un impacto en las trayectorias de las mujeres y particularmente, en los liderazgos. En un cuarto punto se desarrollan un par de reflexiones en torno al acceso a la salud y a las tierras. Finalmente, se presenta un cuadro donde se categorizan las trayectorias de las mujeres de forma ideal en base a sus activos.

### **5.1. Mujeres, violencia y redes de apoyo: Habilitadores (o no) para el ingreso al mercado**

En primer lugar, se ha encontrado que hay una relación entre el acceso y participación en la cadena de valor y la Asociación Bosque de las Nuwas, con la estructura de género que hay en la comunidad. Retomando las categorías usadas en el estudio, en tanto constituyen parte de los activos sociales de la comunidad, se considera que los altos niveles de percepción de violencia sexual, ineficacia de la justicia comunal para dar sanciones ejemplares, juicio moral al acudir a autoridades externas y colusión de las autoridades con los abusadores genera una estructura en donde dejar a sus hijos e hijas para ir a trabajar constituye una decisión riesgosa para la gran mayoría de mujeres.

De igual forma, es una notable minoría de mujeres las que pueden acceder a redes de apoyo para el cuidado de hijos e hijas, que de acuerdo a la literatura suele ser suministrado por familiares mujeres como abuelas o tías de los niños. Esto se debe a que las diferencias intergeneracionales entre abuelas y madres no son muchas, por lo que todavía las abuelas pueden tener miembros de la familia en su cuidado. Asimismo, el dejar a los hijos e hijas en casas de otros familiares con hombres presentes puede ser un signo de riesgo, puesto que se identifica que la mayoría de casos de abuso se dan dentro de la familia.

Desde un enfoque de interculturalidad, es importante analizar cómo se interpreta que las mujeres no puedan acceder a justicia de instituciones como el MIDIS o la PNP debido a que se enfrentan al posible juicio moral de las autoridades comunales, quienes buscan reivindicar y reclamar independencia y autonomía. En ese sentido, las mujeres también se enfrentan a un contexto donde serían doblemente victimizadas.

## **5.2. Capital social: Capacidad de colaboración, asociatividad y permanencia en la cadena de valor**

Un segundo hallazgo que se ha encontrado a partir del campo es la influencia del capital social en la comunidad y su relación con la permanencia y crecimiento social dentro de la cadena de valor. Se ha encontrado que un factor que limita la participación de las mujeres y ha generado que en ocasiones las mujeres se retiren es la asociatividad entre las comuneras y la capacidad para articular acciones conjuntas en el ambiente laboral. Se encuentra así que las tensiones que existen entre las familias y clanes de la comunidad afectan fuertemente el trabajo, así como también las relaciones entre mujeres Awajún y las mujeres “mixtas” o “cruce”. Estos temas si bien han sido identificados por miembros de Conservación Internacional, han evitado ser afrontados de forma directa debido a que muchas mujeres consideran que esos temas deben ser resueltos entre ellas.

Por parte de las mujeres “mixtas” o “cruce” hay una percepción de que no les es posible integrarse más en la cadena ni aumentar su participación dentro de ella debido a que se percibe una preferencia general – por parte de la ONG y por parte

de los liderazgos dentro de la asociación- hacia las mujeres Awajún, generando que estas últimas tengan mayores oportunidades de trabajar en la cadena de turismo o en capacitaciones para la cadena de valor de Infusiones, además de representar la asociación en actividades y campañas en otras ciudades.

Esto último puede asociarse a un enfoque de interseccionalidad, considerando que, si bien las comunidades indígenas son altamente vulnerables, no necesariamente estas son las más vulnerables en áreas rurales debido a que hay una distribución heterogénea de la pobreza y que esta puede afectar a otro tipo de pequeños productores (Murphy, 2012). En el caso de la comunidad, esto se evidenciaría en la vulnerabilidad y falta de acceso a las cadenas de valor por parte de familias “cruce” o mestizas. Asimismo, es importante reconocer que debido a la mayor visibilización y valoración que se ha dado a las comunidades indígenas a nivel internacional (Radcliffe, 2002) y cuentan con mayores reconocidos ante las leyes del Estado Peruano, como el reconocimiento de sus tierras. En ese sentido, no se descarta que las mujeres “mixtas” y/o mestizas puedan sentirse de esta forma por razones justificadas.

Adicionalmente, es importante retomar que las mujeres de la comunidad, así como en muchos otros espacios rurales, han sido articuladas para formar una asociación de forma “impuesta”. Diez y Urrutia (2016) hacen una reflexión acerca de esta problemática tomando a Bonfiglio y Agreda (2014):

*“La reforma y reestructuración agraria”, traslada la visión sobre la asociatividad impuesta y frustrada de la Reforma Agraria a la realidad actual (Bonfiglio y Agreda 2014). Los autores presentan sus dudas sobre lo que denominan la actual “moda” de la asociatividad; es decir, el diseño de programas y proyectos que muchas veces no se ajustan a los procesos sociales reales del grupo al que se pretende apoyar, pero que se realizan porque existen fondos de cooperación internacional disponibles”*

De esta forma, es importante recordar y tener en cuenta al momento de hacer políticas para la inserción a mercados que las comunidades no son espacios que naturalmente son asociativos y esto se puede deber a una historia de violencia que se vivió en el Conflicto Armado Interno o a la fallida Reforma Agraria. En el caso de la comunidad de Shampuyacu, si bien pueden haber desarrollado lazos de confianza y asociatividad para la titulación de tierras comunales, esto no se condice con el tipo de asociatividad requerida para venturas empresariales. Finalmente, es importante mencionar que en el caso de las mujeres esta falta de capacidades para la

asociatividad es más preocupante porque generalmente las mujeres en espacios rurales no cuentan con el suficiente capital social, reflejado en contactos, que les permitan sumarse a iniciativas ni intervenciones de desarrollo, como evidencia el estudio de Cárdenas, Zevallos y Orcotoma (2011). No obstante, se encuentra que, si bien las mujeres no poseen la capacidad de “bridging” (generar puentes) en igualdad que su contraparte masculina (Narayan 1999), se encuentra que la capacidad de asociarse y generar lazos de confianza para el cuidado y también para otras venturas se puede dar mediante el “bonding”. Este concepto apunta a resaltar las relaciones interpersonales de las mujeres basadas en la confianza y la amistad, así como el cariño (Narayan 1999). Si bien en discusiones acerca de capital social se ha buscado desestimar las relaciones interpersonales que no generen transformación, en este caso es imposible dejar de lado el “bonding” en tanto sí tiene una capacidad transformadora entre las mujeres, lo cual, explicaría en cierta manera por qué las mujeres de la comunidad optan por retirarse de la cadena de valor o no participar cuando hay una mala relación entre ellas.

Por otro lado, desde un enfoque de gobernanza, se ha observado que el capital social de la comunidad relativo a la articulación entre autoridades de los diferentes anexos es bajo, lo cual impacta en el acceso a capacitaciones e involucramiento de las mujeres pertenecientes a los anexos de Kunchum y Bajo Túmbaro. Por otro lado, las autoridades de estos anexos consideran que tampoco Conservación Internacional se ha acercado a hablar con ellos directamente y que el realizar las capacitaciones en el centro de la comunidad y no en los anexos es un obstáculo para que las mujeres se integren. Finalmente, se encuentra que las mujeres de estos anexos no han logrado organizarse para hacer el pedido formal a Conservación Internacional para que vayan a capacitarlas, esto debido a las malas experiencias en la asociatividad y tenso ambiente de trabajo en los inicios de la intervención, trabajando con las mujeres de Shampuyacu.

Este hallazgo nos permite observar cómo la estructura social y las relaciones entre comuneras tiene un impacto en la participación en la cadena de valor. Sin embargo, también nos da elementos para confrontar la idea de que, en tanto la cadena de valor constituye una alternativa adicional a sus estrategias de medios de vida, pues todavía no genera ni las ganancias ni la seguridad suficientes como para dejar de

diversificar actividades, no hay tanto compromiso con ella. Este hallazgo nos permite ver que no solo son motivaciones económicas las que no permiten que las mujeres se involucren más en la cadena de valor o que asuman mayores responsabilidades, sino que también hay limitaciones sociales como el ambiente laboral y también resentimientos por parte de algunas comuneras quienes consideran sentirse excluidas.

### **5.3. Activos humanos desde el género: ¿Qué roles asumen las mujeres en la cadena de valor?**

El tercer hallazgo encontrado ha sido relativo a las características de las mujeres, relacionadas a sus medios de vida y perfil de activos humanos y los roles y calidad de la participación que asumen dentro de la cadena de valor. Asumiendo las limitaciones del caso y de los hallazgos, siendo que se ha entrevistado a un total de 18 mujeres comuneras de 300 aproximadamente, se ha encontrado similitudes en tres tipos de perfiles de mujeres que participan en la cadena. Se reconoce, sin embargo, que puede haber otro tipo de casos presentes y que no se han entrevistado a mujeres menores de 25 años pertenecientes a la Asociación.

De acuerdo a la muestra tomada, la cual no constituye un análisis histórico, se observa que hay una tendencia de mujeres, generalmente “mixtas” o “cruces”, con niveles de escolaridad que hayan concluido la secundaria y quizás hasta estudios superiores técnicos o universitarios, a asumir roles de liderazgo. Estos roles de liderazgo se entienden como la participación en los cargos de presidencia, vicepresidencia, secretaria o tesorera de la Asociación. Asimismo, como roles de orquestación y que pueden tener influencia sobre otras mujeres para la toma de decisiones y organización en la Asociación. Se encuentra que este perfil de mujeres puede tener entre 27 a 35 años y a pesar de que asumen roles de liderazgo, no participan activamente en las mingas o las chacras. Además, se observa que tienen diversifican sus actividades económicas con empleos o trabajos no relacionadas a la agricultura.

Otro perfil de mujeres que participa en la asociación es el de las mujeres mayores Awajún, quienes han estado presentes, participando en los proyectos asociados a la Asociación desde hace ya varios años. Se encuentra que este perfil de

mujeres generalmente ha sido más participativo debido a que no tenían hijos pequeños en su cargo, tampoco empleos y que buscaban ingresos para la subsistencia de sus hogares. Es por eso que en los inicios de la intervención había una percepción de que esta estaba destinada solo para este tipo de mujeres. Hoy en día continúan participando activamente pero no asumen roles de liderazgo, participan en las mingas y en la chacra, también en ecoturismo.

Se encuentra también que las mujeres mayores a 35 años que tienen ascendencia “mixta” no son muy activas en la cadena de valor. Esto se debe, como se comentó anteriormente, a las tensiones que se encuentran en las relaciones con las mujeres Awajún, pero también porque se dedican a labores de agricultura en parcelas arrendadas.

Se considera que estos perfiles se relacionan a los activos humanos que poseen las mujeres y cómo los utilizan para afrontar estructuras de opresión que no les permite adoptar posiciones de liderazgo. En ese sentido, la mayor escolaridad, el haber tenido como un idioma materno el español y el tener aptitudes para el trabajo no agrícola les brinda a un número de mujeres las posibilidades de adoptar roles de liderazgo sin sentir vergüenza o sentirse minimizadas ante la presencia de actores externos, los cuales en muchos casos pueden parecer estar en jerarquías mayores sociales debido a que son de ciudades grandes como Moyobamba, Tarapoto o Lima, en algunos casos hasta internacionales.

Por otro lado, se resalta que las mujeres que iniciaron en la intervención, al ser mujeres mayores y sin hijos a cargo también tenían un capital importante: mayor autonomía que las mujeres jóvenes, la cual es generada también porque no hay una responsabilidad sobre la seguridad de los hijos en el contexto de violencia en el que se encontraban. Sin embargo, en muchos casos aún se enfrentaban a violencia intrafamiliar por participar.

Se considera que, a través de la mayor participación en la cadena y el acceso a capacitaciones, las mujeres han ido sintiéndose más seguras de sí mismas, incrementando sus ganas de participar y ayudándolas a afrontar las inseguridades relacionadas a las estructuras de discriminación por ser mujeres Awajún o cruce.

De esta forma, los activos humanos en suma a la situación de los activos sociales comunitarios son habilitadores e influyen la participación de las mujeres y el tipo de rol que adoptarán en la cadena de valor. Este hallazgo también refuerza la primera hipótesis.

#### **5.4. Reflexiones al acceso a la salud y a tierras**

A partir de esto último, es importante puntualizar que la salud como un activo humano constituye un elemento fundamental en la participación de las mujeres en la cadena, y que es imprescindible traer a colación debido a que en la comunidad hay muchas mujeres que prefieren no tratarse en postas, además de que el acceso a clínicas y hospitales es limitado por su lejanía, encontrándose estos en ciudades como Moyobamba o incluso Tarapoto. Además de esto, muchas no aceptarían ser vacunadas contra la COVID-19, lo cual tiene un impacto en su participación en capacitaciones y presentaciones fuera de la comunidad y en la contratación de miembros de la comunidad como empleados de Conservación Internacional. Esto es un activo importante a considerar en la participación de las mujeres en actividades económicas y que ha sido discutido anteriormente por autores como Sung (2016), donde se encuentra que en épocas de enfermedad las mujeres son las primeras en dejar de trabajar, hay más tendencia a que las niñas dejen la escuela y se reduce el ingreso familiar.

Para finalizar este capítulo de discusión, se encuentra un hallazgo relacionado a las potencialidades de la cadena de valor para absorber mayor fuerza laboral en la comunidad y mejorar las condiciones económicas dentro de ella, que es el acceso a tierras de las mujeres comuneras. Hoy en día hay una campaña fuerte que busca promover que las mujeres dejen de arrendar, al igual que sus familias, no solo entre las Asociadas sino a nivel de la comunidad. En ese sentido, el trabajo que se está haciendo está generando una transformación en las aspiraciones de las mujeres, que ven mayores oportunidades dentro de la comunidad a través del acceso a sus activos naturales.

### **5.5. Tipos de trayectorias dentro de la cadena de valor**

Retomando el marco analítico de medios de vida y las posibles trayectorias dentro de una intervención de cadena de valor, además de haber discutido los principales hallazgos entorno a los capitales de las mujeres que participan en la cadena de valor, se ha hecho un esfuerzo para esbozar cuáles son las características de las mujeres desde sus trayectorias de tal forma que estas son una representación del tipo de participación que tienen en la dinámica de la cadena de valor.

En ese sentido, se presenta a continuación una tabla en donde se encuentran los principales hallazgos. Es importante mencionar que esta es una tabla que representa un esfuerzo de categorizar las trayectorias de las mujeres de forma ideal, y que puede haber variaciones. Además, tal y como sugieren los autores que presentaron este modelo de marco analítico, esta división no es estática, lo que significa que las mujeres pueden transitar entre las diferentes trayectorias dependiendo de la etapa en la que se encuentren ellas o la cadena de valor.

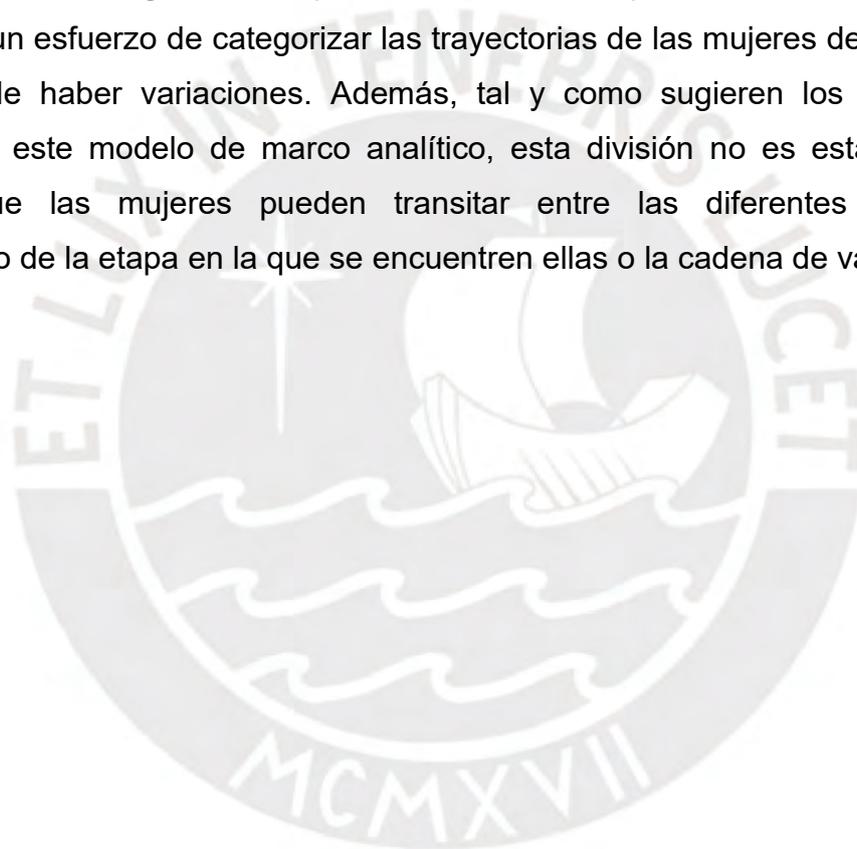


Tabla 4: Trayectorias dentro de la cadena de valor de acuerdo a los capitales de medios de vida

	Mantener participación en la cadena	Aumentar la participación en la cadena	Retirarse de la cadena
Descripción	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Participa cuando puede y otra actividad económica no interfiere.</li> <li>• Asiste regularmente a las mingas y faenas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Adopta liderazgos y aporta dentro de las asambleas o</li> <li>• Aumenta su participación en mingas y adquiere mayores compromisos con las actividades de la asociación</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tomó la decisión de dejar de participar de las actividades de la Asociación de forma permanente.</li> </ul>
Activos naturales	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sus tierras están arrendadas, no hay intención de dejar de hacerlo.</li> <li>• Las huertas dentro del hogar no son fértiles.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sus tierras están arrendadas, pero hay intención de dejar de hacerlo.</li> <li>• Está trabajando las huertas dentro del hogar.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sus tierras están arrendadas y trabaja en ellas como peona regularmente.</li> <li>• Está trabajando las huertas dentro del hogar.</li> </ul>
Activos sociales	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Es de etnia mixta.</li> <li>• En caso de ser Awajún, no pertenece a las familias con mayor capital social o es familiar lejano.</li> <li>• No cuenta con una red sólida de cuidado por lo que a veces lleva a sus hijos/as a las mingas, faenas o asambleas.</li> <li>• Se enfrenta a un ambiente que considera a veces hostil dentro de la Asociación, por lo que a veces prefiere tomar distancias breves.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pertenece a las familias con mayor capital social.</li> <li>• Generalmente son mujeres Awajún (no mixtas).</li> <li>• Cuenta con redes de apoyo para el cuidado.</li> <li>• Considera que ha habido problemas en la asociatividad y cooperación, pero no la detiene a participar y opina que ha habido cambios.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Es de etnia mixta.</li> <li>• En caso de ser Awajún, no pertenece a las familias con mayor capital social o es Awajún migrante (de Amazonas).</li> <li>• Participó en la Asociación en sus inicios, pero la percepción de hostilidad y favoritismo fueron un factor decisivo para retirarse.</li> <li>• No cuenta con redes de apoyo sólidas para el cuidado de sus hijos/as.</li> </ul>
Activos humanos	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tiene educación básica inconclusa.</li> <li>• Asume casi la totalidad de la carga de trabajo doméstico.</li> <li>• Suele insertarse dentro de la economía de "cachuelo".</li> <li>• Se ha enfrentado a violencia doméstica.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Finalizó sus estudios secundarios</li> <li>• Tiene aptitudes para actividades no agrícolas.</li> <li>• Desarrolló mayor autonomía dentro del hogar porque asumió el rol de cabeza de hogar al aportar más ingresos, abandono o muerte del cónyuge, o sus hijos/as alcanzaron una edad donde no requieren ser cuidados.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tiene educación básica inconclusa.</li> <li>• Tiene aptitudes para actividades económicas no agrícolas que le permiten no descuidar el cuidado del hogar (manejo de una bodega, lavado de ropa).</li> <li>• Se ha enfrentado a violencia doméstica.</li> <li>• Sus hijos/as aún necesitan de cuidado constante, son menores de 12 años.</li> </ul>

Fuente: Elaboración propia basada en Hulke et al 2021 sobre Dorward 2009 y Van Dijk 2011

En primer lugar, se categoriza la trayectoria de “Mantenerse” dentro de la cadena, la cual puede ser interpretada como una forma de actividad en la que las mujeres mantienen una participación regular pero no completamente comprometida, puesto que la participación en la cadena constituye un ingreso adicional, que si bien es significativo no es sostenido en el tiempo. De esta forma, se encuentra que mujeres cuya trayectoria se acerca a este perfil, pueden participar activamente en periodos y dejar de participar en cuanto se presenta otra actividad económica o una oportunidad migratoria, pero volver en cuanto estas culminan.

Los activos naturales de las mujeres cuya trayectoria se acerca a este perfil están constituidos por la tenencia de tierras, aunque estas se encuentran arrendadas y no hay intención de dejar de hacerlo en el corto plazo, pues significa una inversión de tiempo, esfuerzo y dinero con el que no cuentan, además de un compromiso y deseo de permanecer en la comunidad a largo plazo. En la misma línea, se encuentra que las mujeres que se acercan a este perfil tampoco trabajan activamente las huertas dentro del hogar, puesto que los incentivos económicos que esto significaría, ya sea de sobrevivencia o para el mercado, no son competitivos en términos de sus aspiraciones y aptitudes de trabajo que no están relacionadas a la agricultura.

En cuanto a los activos sociales, estas mujeres generalmente son mujeres Awajún que no pertenecen a los clanes familiares con más poder, los cuales suelen estar emparentados con los jefes de la comunidad o tienen más relaciones con personas pertenecientes a organizaciones e instituciones externas. En caso de que sí pertenezcan a estos clanes, es posible que no sean familiares cercanos o haya habido problemas en la convivencia. Usualmente no cuentan con redes de apoyo sólidas para el cuidado de niños/as, lo que hace que en ocasiones tengan que llevar a sus hijos/as a las actividades. Esto puede ser un factor que las haga más susceptibles a las críticas o ambiente hostil en las actividades de la Asociación. En caso sea de etnia mixta, es posible que no se le contacte para participar en ciertas actividades o no se le dé mayor protagonismo.

Finalmente, con respecto a los activos humanos, las mujeres cuya trayectoria se acerca más a este perfil suelen tener estudios básicos inconclusos, lo que las lleva a insertarse en economías de “cachuelo”. Esto significa que por temporadas acceden a empleos no calificados con un salario que les puede permitir dejar a los hijos en la

comunidad -en caso de oportunidades migratorias- o que sea más rentable dejar las actividades de la cadena de valor momentáneamente.

En cuanto a la trayectoria de mejorar la participación dentro de la cadena, se ve que las mujeres que se acercan a este perfil pueden asumir dos posibles resultados. El primero está relacionado a la generación de liderazgos en la asociación, es decir que asumen roles como la presidencia vicepresidencia o tesorería, o también liderazgos desde una forma propositiva aportar con ideas y ser un nexo de orquestación de trabajo conjunto entre las mujeres. Otra forma que puede adoptar esta trayectoria es asumiendo más responsabilidades y compromisos dentro de la asociación lo cual suele ser percibido por actores de las organizaciones, haciendo que esas mujeres sean invitadas a talleres y cursos en representación de la asociación.

En ambos casos se encuentra que este tipo de mujeres tiene sus tierras arrendadas, pero al asumir el compromiso con la cadena, el cual también tiene valores conservacionistas y promoción de la cultura, estas mujeres ven como posibilidad dejar de arrendar en un futuro y adoptar prácticas agroecológicas. Se observa también que estas mujeres optan por trabajar las huertas familiares, aplicando lo aprendido en la asociación y vendiendo lo que producen al laboratorio Takiwasi.

En cuanto a los activos sociales, se ha encontrado que quienes tienen esta trayectoria suelen tener nexos familiares con los clanes más relacionados de la comunidad, los cuales vendrían a ser de dos a tres familias. Esto se da porque las familias tienen miembros que son jefes o autoridades comunales, haciendo que tengan más contactos con personas de organizaciones y haciendo que lleguen de forma más directa las convocatorias, cuya difusión no siempre llega a todas las mujeres de la comunidad o la información llega de forma parcial. En cuanto a las redes de cuidado, este perfil de mujeres tiene acceso de forma sólida, lo cual les permite asistir a capacitaciones, faenas y mingas sin problemas. Asimismo, se encuentra que, si bien este perfil de mujeres encuentra que hay problemas de cooperación en la Asociación, reconocen que ha habido un cambio con el tiempo y que hay menos roces que antes.

Por otro lado, en cuanto a los activos humanos, se encuentra que las mujeres que han aumentado su participación en la cadena tienen más autonomía, lo cual se puede deber a múltiples factores como la ausencia de la presencia permanente de la pareja, lo cual puede convertir a la mujer en jefa de hogar, o también que ya no tiene hijos en edad de cuidado -o mayores a 12 años<sup>8</sup>, o también que los roles se han ido alterando dentro del hogar haciendo que el cónyuge tenga más tolerancia a que la mujer realice actividades fuera del hogar.

Por último, en cuanto al perfil de mujeres cuyo perfil se acerca a la trayectoria de “Retirarse”, se encuentra que optaron por tomar la decisión de dejar de participar de las actividades de la Asociación de forma permanente, aunque no significa que más adelante no vayan a participar. Sus activos naturales no se diferencian de aquellas mujeres que mantienen sus tierras arrendadas, aunque se encuentra que es posible que estas mujeres trabajen en sus tierras – y en otras- en la forma de peonas. Asimismo, es posible que trabajen sus huertas familiares para el autoconsumo, la crianza de animales o la venta, la cual puede ser a organizaciones como el laboratorio Takiwasi.

En cuanto a los activos sociales, se encuentra que estas mujeres, al igual que las mujeres que mantienen una participación regular en la cadena, no pertenecen a las familias más relacionadas de la comunidad, o en todo caso pueden ser mujeres que han visto un alejamiento con sus familiares debido a problemas, los cuales se ha encontrado que están relacionados a violencia sexual, familiar o roces debido a causas relacionadas a la pandemia. De esa forma. De igual forma, se encuentra que las mujeres que se ajustan a este perfil pueden ser de etnia mixta, lo que también de acuerdo a lo que ellas perciben las pone en desventaja con las mujeres Awajún, en tanto esta intervención busca poner de relieve la cultura de la comunidad. Estos factores generan que se encuentre un ambiente hostil dentro de la Asociación, el cual termina siendo un factor decisivo al momento de dejar las actividades.

---

<sup>8</sup> Es importante mencionar que esta precisión hace referencia a niños y niñas que pueden estar dentro del hogar por sí solos, no obstante a esta edad los niños y niñas siguen siendo vulnerables a la violencia sexual.

Finalmente, se observa que las mujeres que han dejado la cadena también presentan niveles inconclusos de educación básica, lo cual las ha llevado a manejar negocios o tener empleos temporales no calificados.

Como síntesis, se observa que las principales diferencias entre las mujeres que consiguen aumentar su participación en la cadena y aquellas que tienen una trayectoria regular o de retirarse son los activos sociales, es decir, que tengan redes y nexos que no solo les permitan insertarse en la cadena, sino que también les permitan permanecer sin enfrentarse a ambientes hostiles. Se llega a la reflexión de que, tal y como señalan autoras como Narayan (1999), los nexos amicales, el “bonding”, que generalmente es una relación interpersonal buena- y que se da dentro de la familia en el caso de las mujeres latinoamericanas- son nexos con capacidad transformativa y que dan pie a la cooperación, sobre todo en espacios rurales o que no se guían bajo las lógicas de mercado.

No obstante, sí hay casos de mujeres que no son Awajún y que tampoco tienen familiares en los clanes más relacionados, pero que tienen liderazgos en la cadena, a estos factores socioculturales se les suma así la agencia y el deseo de tener más ingresos en el hogar. Este factor aspiracional, el cual puede estar relacionado al arraigo al territorio- hace que muchas de las mujeres busquen oportunidades afuera de la comunidad y que se retiren temporalmente ante las oportunidades migratorias o de cachuelos que permitan aumentar y acumular capital económico de forma sustantiva.

En cuanto a los activos naturales, se encuentra que el arriendo de tierras y su manejo varían más de acuerdo a la participación de las mujeres y que no necesariamente pueden ser o no habilitadores para su participación. No obstante, el cultivo de las huertas familiares en el caso de mujeres que se retiraron o que optaron por no participar puede ser una oportunidad para participar en la dinámica de la cadena de valor sin la necesidad de asociarse, aunque esto dependerá en el futuro de la capacidad de absorción de la cadena y la inserción del producto en el mercado.

Otro factor de relevancia que nos deja este análisis es que los activos humanos, entiéndase estos como la autonomía de las mujeres y sus aptitudes para labores no agrícolas o empoderamiento que se observa en las mujeres que culminaron los estudios, son importantes para asegurar la generación de liderazgos y mayor compromiso dentro de la cadena.

La tabla 4, en donde se categorizaron las trayectorias ideales de las mujeres, constituye un esfuerzo de resumen y análisis de los hallazgos del objetivo 1 y 2 de investigación, además de la inclusión de categorías de análisis presentadas en el marco teórico. En el próximo capítulo se presentarán las principales conclusiones del estudio y que devienen de esta tabla, además de reflexiones para posibles políticas.



## 6. Conclusiones

Este trabajo tuvo como objetivo principal analizar las relaciones entre los medios de vida de las mujeres comuneras de Shampuyacu y la configuración de la cadena de valor Infusiones Nuwa. En los párrafos siguientes, se presentarán las principales conclusiones y reflexiones a las que se llegaron a partir del análisis en los capítulos previamente desarrollados. Para ello, primero se describirán los hallazgos de forma general, a través de las dimensiones escogidas para ambos conceptos. En un segundo momento, se presentarán las principales conclusiones que se pueden abstraer de la forma en que los medios de vida de las mujeres comuneras de Shampuyacu influyen en la configuración de la cadena de valor. En un tercer momento se concluye que los activos que componen el análisis de medio de vida de la comunidad y de las mujeres juegan un rol importante en la configuración de la cadena de valor de Infusiones Nuwa y los programas relacionados a la Asociación Bosque de las Nuwas. Finalmente, se mencionarán las limitaciones de la investigación y se plantean preguntas para seguir investigando.

En cuanto a los activos relacionados al análisis de medios de vida de a nivel comunal y las mujeres comuneras, además de una lectura acerca de la configuración de la cadena de valor se encuentra que:

i) Los activos naturales con los que cuentan las mujeres, influenciado principalmente por el arriendo, y cómo estos se encuentran a nivel comunal, por el uso de fertilizantes químicos y cambio climático, han cambiado las dinámicas de trabajo y acceso a alimentos dentro del territorio. Trabajar o una economía de “cachuelo” es necesario para sostener el hogar.

ii) El análisis de activos sociales de la comunidad arroja que hay una grave situación de violencia a nivel comunal contra las mujeres, niños y niñas. Esto, sumado a la falta de acceso a redes de apoyo para el cuidado y en caso de emergencias, además de la falta de acceso a justicia comunal y externa generan un mal ambiente para que las mujeres tengan autonomía para trabajar, reproduciendo situaciones de pobreza y dependencia.

iii) Las relaciones entre las mujeres de la Asociación fueron un obstáculo en el inicio de la intervención, puesto que se generaba un ambiente conflictivo donde muchas mujeres optaron por retirarse. Esto debido a confrontaciones entre clanes

familiares y relaciones interculturales hostiles. Asimismo, hay una percepción de preferencia hacia mujeres Awajún por sobre mujeres cruces o mixtas, lo cual también habilita para la deserción de la participación o la baja calidad de esta.

iv) La culminación de los estudios básicos, a pesar de que no sea oportuna, es un habilitador para la participación y liderazgo de las mujeres en la cadena de valor. Sin embargo, el acceso a aptitudes no agrícolas también genera que las mujeres no trabajen en la chacra.

v) Con respecto a la dinámica de la cadena de valor, la experiencia de la comunidad con organizaciones no estatales ha llevado a que se genere un ambiente de desconfianza a organizaciones externas, debido a las estafas y olvidos a los que se han enfrentado. En ese sentido, trabajar en la comunidad conlleva una gran responsabilidad y se necesitan compromisos a largo plazo.

vi) Es importante tener en cuenta la influencia de los actores indirectos en la participación de las mujeres, tales como los hombres de la comunidad, las asociaciones religiosas y las autoridades comunales. Asimismo, recordar que las relaciones en el campo se dan entre personas, por lo que las relaciones horizontales entre las mujeres son habilitadas cuando no hay diferencias estructurales tan amplias entre ellas, por ejemplo, una mujer de Shampuyacu y otra mujer de Moyobamba.

En lo que respecta al objetivo general de la investigación, se ha encontrado que los medios de vida de las mujeres influyen en la configuración de la dinámica de la cadena de valor de las siguientes formas:

a) El acceso a la cadena de valor de las Infusiones Nuwa y la Asociación es algo que se considera apreciado por las mujeres comuneras, incluso por aquellas que no participan. Sin embargo, los habilitadores para que ellas se inserten son en primer lugar, la autonomía que ellas puedan tener con respecto a sus decisiones. Esta autonomía se ve influenciada por el acceso a redes de apoyo para el cuidado y la percepción de criminalidad en la comunidad, el cual es percibido como alto y por lo tanto afecta la participación de las mujeres. Por otro lado, la autonomía que es influenciada por el esposo o pareja.

b) Otro habilitador de la inserción de las mujeres en la cadena, y posteriormente potencial influyente en la calidad de la participación son las relaciones sociales entre las mujeres asociadas y el ambiente laboral ahí generado, que dentro

de la comunidad es algo valorado y que puede poner en peligro el estatus de una misma a nivel comunitario. Si bien muchas mujeres identificaron que las capacitaciones han ayudado a la reducción de las tensiones de las mujeres, además de que se han generado mayores espacios de cooperación por la interdependencia dentro de la cadena, aun es un problema sentido y que obstaculiza a muchas mujeres de querer insertarse.

c) Los roles de las mujeres dentro de la organización se ven afectados por su acceso a la educación y escolaridad. Además, el acceso a educación es algo que todas las mujeres entrevistadas identificaron dentro de sus prioridades, sin embargo, esto no está manifestado en el Plan de Vida comunal. De esta forma, la mayor participación de las mujeres en las instancias de la comunidad y espacios deliberativos puede tener un potencial efecto para mejorar el ambiente en donde se da la cadena de valor, generando un upgrading de la cadena en términos económicos y sociales.

De igual manera se consideraba como la cadena de valor no tenía la capacidad de absorber suficiente fuerza laboral ni proveer de salarios suficientes. Para que las mujeres dejen de diversificar actividades, he encontrado que en el caso de las mujeres que tienen aptitudes para actividades no agrícolas este si es el caso, de esta forma las mujeres asumen responsabilidades no agrícolas dentro de la Asociación como en el turismo representación. en el caso de las mujeres que no cuentan buenas eso actividades no agrícolas fuera de la cadena de valor, esta Constituye una de sus principales ingresos y son más bien las condiciones estructurales las que en ciertos casos no permiten que las trayectorias de las mujeres dentro de la Asociación sean mejores.

Por otro lado, se pensó que las aspiraciones de las mujeres en términos de bienestar y desarrollo podrían tener una influencia en su participación, siendo que estas prefieren optar por trayectorias migratorias, se encontró que esto no era necesariamente cierto debido a que ha habido una revalorización de las tradiciones Awajún dentro de la comunidad en tanto generan una oportunidad tangible de desarrollo económico. Aun así, las mujeres que más participan de la cadena son madres, que desean que sus hijos e hijas accedan a educación y tengan trayectorias profesionales, no necesariamente relacionadas al trabajo agrícola.

En cuanto a las limitaciones para el presente trabajo de investigación es importante señalar que solo se pudo realizar trabajo de campo durante el periodo dos semanas, en donde solo se pudo realizar entrevistas mediante el método de bola de nieve, lo cual generó que mayormente se pueda trabajar con mujeres que mantenían algún tipo de vínculo o relación cercana con la guía de campo. Especialmente, no se pudo trabajar haciendo entrevistas con dos de las familias que participaron desde el inicio de la intervención ni con las presidentas ni vicepresidentas de la Asociación, lo cual pudo aportar una visión distinta sobre los comentarios vertidos en torno a la conflictividad y soluciones en la cadena de valor. Por otro lado, en muchas ocasiones no se pudo hacer un registro de voz mediante audio de las entrevistas por lo que la información tuvo que ser anotadas manualmente y eso puede haber generado que se omita ciertos datos importantes para el análisis, sin embargo, esto se hizo por preferencia manifiesta de las entrevistadas. Adicionalmente es importante precisar que se generó mucha información valiosa con mujeres comuneras que no pertenecían a la red social de la guía de campo a partir de conversaciones informales. Sin embargo, estas no se han incluido debido a que el método etnográfico no constituyó parte de este estudio y solo se aplicó el método de entrevista y revisión de literatura.

Finalmente, se encuentra que una oportunidad de mejora para esta investigación constituye en un análisis específico de los elementos que constituyen la agencia de las mujeres y cuál es el rol sobre el manejo de los activos con los que cuentan y la estructura a la que se enfrentan.

Asimismo, una reflexión importante que surge a partir del trabajo investigación es la importancia del trabajo de asociatividad en comunidades, la cual también se genera a partir del trabajo de refuerzo de la interdependencia entre las mujeres a partir de actividades colaborativas y la generación de espacios seguros donde ellas mismas puedan conversar y organizarse de forma horizontal, sin la presencia de actores cuya jerarquía puede ser percibida como mayor, en este caso miembros de las organizaciones y asociaciones comunales. En ese sentido, este caso ha generado una lección aprendida para casos similares. Por otro lado, la permanencia de la ONG en la comunidad y la revalorización de la cultura en tanto crea oportunidades tangibles de desarrollo económico y sostenible. De esta forma, el trabajo con las infusiones medicinales es una potencialidad y una buena práctica, porque la Asociación ha

creado estas cadenas de valor de infusiones en base a conocimientos ancestrales y enraizados en el territorio y su participación en cadenas de valor se da de forma donde los pequeños productores tienen poder en la cadena, a pesar de no participar en las dimensiones que generan mayor valor como el procesamiento ni empaquetado, y siendo un pequeño porcentaje de participación en la venta.

Finalmente se llega a la conclusión de que los medios de vida de las mujeres, sobre todo los que son condicionados por las estructuras de la comunidad, tienen una influencia fuerte en la participación de las mujeres y la calidad de la participación en la cadena de valor. Asegurar su participación en los espacios deliberativos generará que se den mayores inversiones en proyectos comunales con perspectiva de género y cercanos a sus aspiraciones, los cuales como se han visto están relacionados al cuidado, áreas de esparcimiento y educación de menores, generando no solo mayores oportunidades para el desarrollo humano de los comuneros y comuneras, sino económico y ambientalmente responsable.



## Bibliografía

Adams, W. M., Aveling, R., Brockington, D., Dickson, B., Elliott, J., Hutton, J., ... & Wolmer, W. (2004). Biodiversity conservation and the eradication of poverty. *science*, 306 (5699), 1146-1149.

Ávila, D. & Mulera, R. (2017, 3 julio). El oro verde del VRAEM. Recuperado 19 de octubre de 2022, de <https://redaccion.lamula.pe/2017/07/03/el-oro-verde-del-vraem/danielavila/>

Barrientos, S., & Smith, S. (2007). Do workers benefit from ethical trade? Assessing codes of labour practice in global production systems. *Third world quarterly*, 28(4), 713-729.

Barrientos, S., Gereffi, G., & Rossi, A. (2010). Economic and social upgrading in global production networks: Developing a framework for analysis. *International Labor Review*, 150(3-4), 319-340.

Bazaldúa, B. (2014). Gobernanza de una cadena de valor: El caso del aguacate en la región oriente-norte del estado de Morelos. Universidad Autónoma Del Estado De Morelos.

Büscher, B., & Dressler, W. (2012). Commodity conservation: the restructuring of community conservation in South Africa and the Philippines. *Geoforum*, 43(3), 367-376.

Cárdenas, N., Zevallos, A., & Orcotoma, J. (2011). *“Promoviendo confianza, impulsando redes, fomentando competitividad empresarial”: La Red Nacional de Promoción de la Mujer y Proyecto de Desarrollo Alternativo.*

Cabieses, H. (2010). El ‘milagro de San Martín’ y los síndromes del ‘desarrollo alternativo’ en el Perú. Informe sobre políticas de drogas.

Centro Internacional de la Papa. 2018. SEPIA XVII Mesa Temática. Experiencias latinoamericanas de aplicación del enfoque de cadenas de valor inclusivas. Editores: Miguel Ordinola, Douglas Horton. Lima (Perú). Centro Internacional de la Papa. ISBN 978-92-9060-489-1. 94 p

Challies, E. R., & Murray, W. E. (2011). The interaction of global value chains and rural livelihoods: The case of smallholder raspberry growers in Chile. *Journal of agrarian change*, 11(1), 29-59.

Conservación Internacional Perú. (2020, May 4). *Los guardaparques en épocas de cuarentena: protegiendo al Bosque de Protección Alto Mayo.* conservation.org. <https://www.conservation.org/peru/noticias/2020/05/04/los-guardaparques-en-epocas-de-cuarentena-protegiendo-al-bosque-de-proteccion-alto-mayo>

Dewulf, Art. (2007). An introduction to multiactor processes. Wageningen University Press

Dorward, A., Anderson, S., Bernal, Y. N., Vera, E. S., Rushton, J., Pattison, J., & Paz, R. (2009). Hanging in, stepping up and stepping out: Livelihood aspirations and

strategies of the poor. *Development in Practice*, 19(2), 240–247.  
<https://doi.org/10.1080/09614520802689535>

Donovan, J., & Poole, N. (2014). Changing asset endowments and smallholder participation in higher value markets: Evidence from certified coffee producers in Nicaragua. *Food Policy*, 44, 1-13.

Donovan, J., Franzel, S., Cunha, M., Gyau, A., & Mithöfer, D. (2015). Guides for value chain development: a comparative review. *Journal of Agribusiness in Developing and Emerging Economies*.

FAO. (2020). Desarrollo de cadenas de valor sensibles al género. In *Desarrollo de cadenas de valor sensibles al género*. FAO. <https://doi.org/10.4060/i9212es>

Fernández, V. R., & Trevignani, M. F. (2015). Cadenas globales de valor y desarrollo: perspectivas críticas desde el sur global. *Dados*, 58, 499-536.

Gereffi, G., Humphrey, J., & Sturgeon, T. (2005). The governance of global value chains. *Review of international political economy*, 12(1), 78-104.

Gereffi, G., & Lee, J. (2016). Economic and social upgrading in global value chains and industrial clusters: Why governance matters. *Journal of business ethics*, 133(1), 25-38.

Huamán, E. (2014). Valoración del uso de especies arbóreas empleadas por la comunidad Shampuyacu para su conservación y uso sostenible. Informe final. [https://www.conservation.org/docs/default-source/publication-pdfs/lizeth\\_huaman.pdf?Status=Master&sfvrsn=2f543911\\_3](https://www.conservation.org/docs/default-source/publication-pdfs/lizeth_huaman.pdf?Status=Master&sfvrsn=2f543911_3)

Humphrey, J., & Navas-Alemán, L. (2010). Value chains, donor interventions and poverty reduction: A review of donor practice. *IDS Research Reports*, 2010(63), 1-106.

Igoe, J., & Brockington, D. (2007). Neoliberal conservation: a brief introduction. *Conservation and society*, 5(4), 432-449.

Instituto Nacional de Estadística. INEI. (2012). IV Censo Nacional Agropecuario 2012.

Instituto Nacional de Estadística e Informática - INEI. (2019). Perú, Brechas de Género 2019. Avances hacia la igualdad de mujeres y hombres. Lima. [https://www.inei.gob.pe/media/MenuRecursivo/publicaciones\\_digitales/Est/Lib1716/Libro.pdf](https://www.inei.gob.pe/media/MenuRecursivo/publicaciones_digitales/Est/Lib1716/Libro.pdf)

Instituto Nacional de Estadística e Informática - INEI. (2020). Evolución de la pobreza monetaria 2009-2020. Informe Técnico. Lima. [https://www.inei.gob.pe/media/MenuRecursivo/publicaciones\\_digitales/Est/pobreza2020/Pobreza2020.pdf](https://www.inei.gob.pe/media/MenuRecursivo/publicaciones_digitales/Est/pobreza2020/Pobreza2020.pdf)

Janus, H., Klingebiel, S., & Paulo, S. (2015). Beyond aid: A conceptual perspective on the transformation of development cooperation. *Journal of International Development*, 27(2), 155-169.

Jorquera, D. (2011). Gobernanza para el desarrollo local, documento de trabajo. Nro. 95, Programa Dinámicas Territoriales Rurales, Proyecto Conocimiento y Cambio en Pobreza Rural y Desarrollo. Santiago de Chile, RIMISP/Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural.

Kaplinsky, R. and Morris, M. (2001) A Handbook for Value Chain Research. Institute of Development Studies, University of Sussex, Brighton, UK.

Made in Moyobamba. (10 de julio del 2014). *Recuperación de la zona ribereña en la comunidad nativa de Shampuyacu*. [Archivo de Vídeo]. Youtube. <https://www.youtube.com/watch?v=Brv8gj3-kco&t=363s>

Minot, N. y Sawyer, B. (2016). Contract farming in developing countries: Theory, practice, and policy implications. In Innovation for inclusive value-chain development: Successes and challenges. Devaux, André; Torero, Máximo; Donovan, Jason; Horton, Douglas (Eds.). Chapter 4. Pp. 127-158. Washington, D.C.: International Food Policy Research Institute (IFPRI). [http://dx.doi.org/10.2499/9780896292130\\_04](http://dx.doi.org/10.2499/9780896292130_04)

Murphy, S. (2010). Changing perspectives: Small-scale farmers, markets and globalization. International Institute for Environment and Development (UK) and Hivos (Netherlands).

Paredes, M., & Kaulard, A. (2020). Fighting the climate crisis in persistently unequal land regimes: Natural protected areas in the Peruvian Amazon. *Journal of Cleaner Production*, 265. <https://doi.org/10.1016/j.jclepro.2020.121605>

Platteau, J. P., & Gaspart, F. (2003). The risk of resource misappropriation in community-driven development. *World development*, 31(10), 1687-1703.

Ramirez, P. (2011). Relaciones de confianza en la cadena de valor de la papa nativa: desde la chacra hasta los anaqueles. Pontificia Universidad Católica del Perú.

Ruiz Bravo, P., Vargas, S., & Clausen, J. (2018). *Empoderar para Incluir: Análisis de las Múltiples Dimensiones y Factores Asociados al Empoderamiento de las Mujeres en el Perú a partir del Uso de una Aproximación de Metodologías Mixtas*.

SERNANP & Conservación Internacional. (2017, Noviembre). Voces del Alto Mayo. Los Acuerdos de Conservación cambian vidas en el Bosque de Protección Alto Mayo. [https://www.conservation.org/docs/default-source/peru/voces-del-alto-mayo.pdf?Status=Master&sfvrsn=684059d0\\_3#:~:text=Se%20trata%20de%20un%20modelo,a%20241%20ha%20por%20a%C3%B1o](https://www.conservation.org/docs/default-source/peru/voces-del-alto-mayo.pdf?Status=Master&sfvrsn=684059d0_3#:~:text=Se%20trata%20de%20un%20modelo,a%20241%20ha%20por%20a%C3%B1o).

Seville, D., Buxton, A., & Vorley, W. (2011). Under what conditions are value chains effective tools for pro-poor development?.

Sung, S. L.(2016): In Times of Sickness: Intra-household Labour Substitution in Rural Indonesian Households, *The Journal of Development Studies*, DOI: 10.1080/00220388.2016.1199860

Smith, J. (2016). Imperialismo en el siglo XXI. *Estudios críticos del desarrollo*, 5(10), 49-74.

Stoian, D, et al. 2012, Value Chain Development for Rural Poverty Reduction: a Reality Check and a Warning. *Enterprise Development and Microfinance*, pp. 54-60.

Taglioni, D., & Winkler, D. (2016). *Making global value chains work for development*. World Bank Publications.

Tallontire, A., & Nelson, V. (2014). Battlefields of ideas: changing narratives and power dynamics in private standards in global agricultural value chains. *Agriculture and Human Values*, 481–497. <https://doi.org/10.2139/ssrn.2434532>

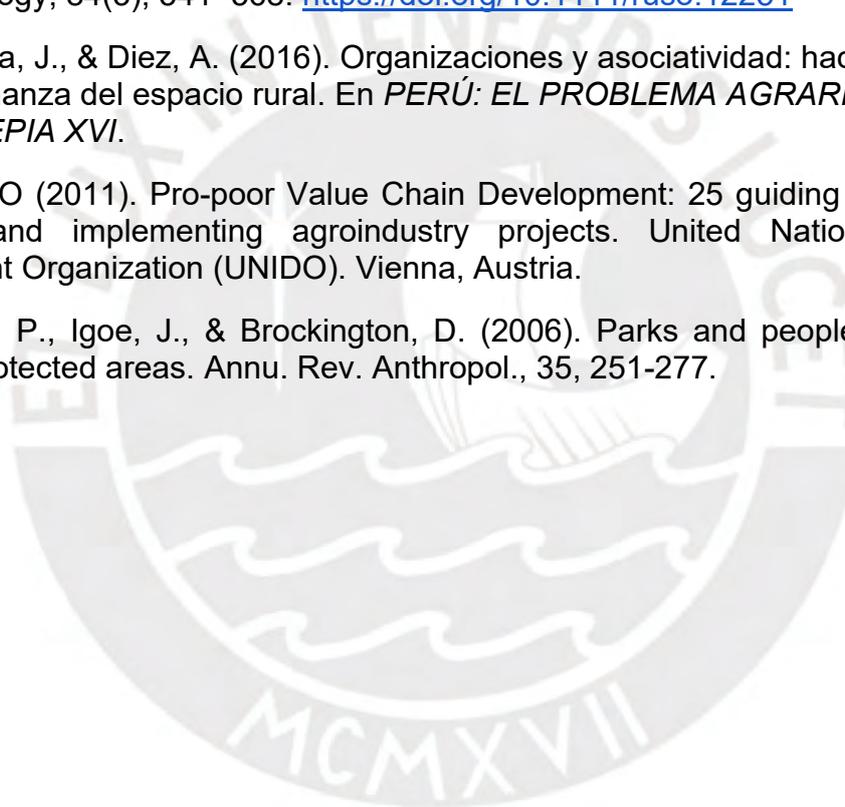
Tobin, D., Glenna, L., & Devaux, A. (2016). Pro-poor? Inclusion and exclusion in native potato value chains in the central highlands of Peru. *Journal of Rural Studies*, 46, 71-80.

Tobin, D., & Glenna, L. (2019). Value Chain Development and the Agrarian Question: Actor Perspectives on Native Potato Production in the Highlands of Peru. *Rural Sociology*, 84(3), 541–568. <https://doi.org/10.1111/ruso.12251>

Urrutia, J., & Diez, A. (2016). Organizaciones y asociatividad: hacia las lógicas de la gobernanza del espacio rural. En *PERÚ: EL PROBLEMA AGRARIO EN DEBATE SEPIA XVI*.

UNIDO (2011). Pro-poor Value Chain Development: 25 guiding questions for designing and implementing agroindustry projects. United Nations Industrial Development Organization (UNIDO). Vienna, Austria.

West, P., Igoe, J., & Brockington, D. (2006). Parks and peoples: the social impact of protected areas. *Annu. Rev. Anthropol.*, 35, 251-277.



## Anexos

### **Anexo 1: Guía de entrevista para mujeres (Primera semana de campo)**

#### **Bloque 1: Preguntas introductorias**

1. ¿Me puede contar un poco de usted? ¿Cuál es su nombre? De dónde viene?  
¿Cuánto tiempo lleva viviendo acá en Shampuyacu
2. ¿Me puede contar un poco de su familia?
3. ¿Me gustaría preguntarle por la comunidad, nota cambios desde su niñez a ahora?

#### **Bloque 2: Acceso a distintos activos (teoría de medios de vida)**

1. ¿Qué hace durante un día?
2. ¿Cuáles son las fuentes de ingresos de su familia?
3. ¿Ustedes cuentan con hectáreas? ¿Tienen derechos sobre ellas?
4. ¿Actualmente se encuentran alquiladas? ¿Cuántas hectáreas? ¿Usted sobre cuáles produce?
5. Entiendo que han habido problemas en el acceso al agua para regar, ¿ustedes han tenido estos problemas?
6. ¿Con qué personas se relaciona más? ¿Por qué? ¿Se hacen favores? ¿De qué tipo?
7. ¿Cómo es su relación con?... ¿Qué tan cómoda se siente con...?  
¿En algún momento ha habido algún desencuentro o ruptura de confianza o decepción?
  - a. Su esposo, la familia de su esposo?
  - b. Vecinos o vecinas?
  - c. Autoridades?
  - d. Personas externas a la comunidad de la cooperación?
  - e. Personas externas a la comunidad del gobierno o del Estado?
  - f. Otro (que surja)

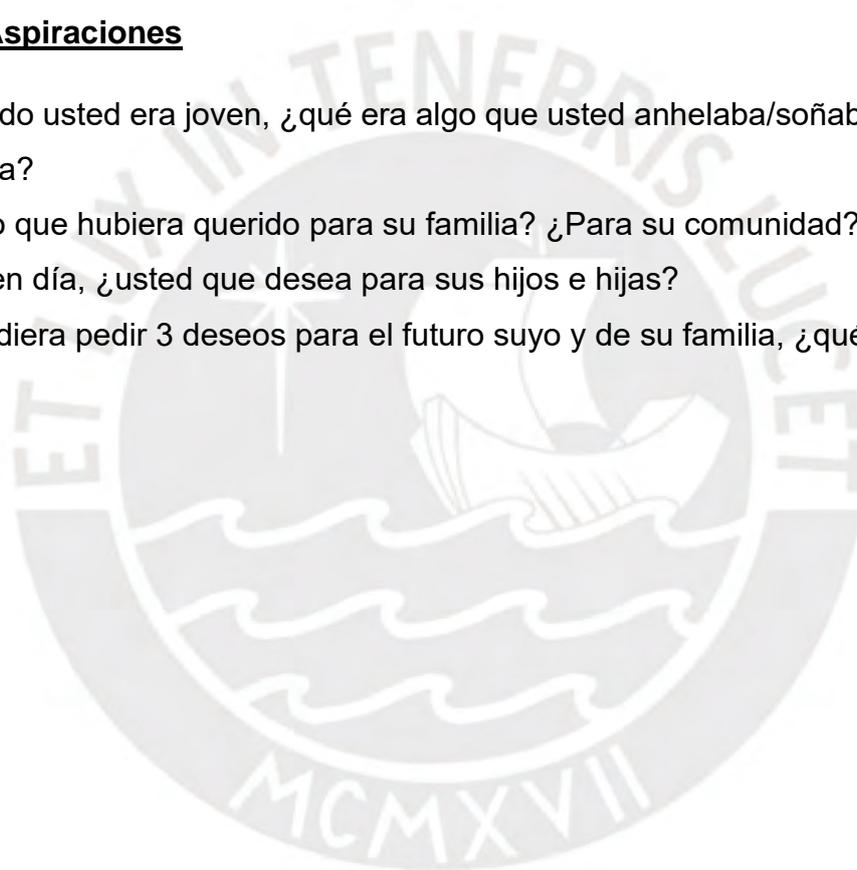
#### **Bloque 3: Gobernanza y dinámicas de la cadena de valor**

1. ¿Usted conoce de la Asociación Bosque de las Nuwas?

2. ¿Alguna vez ha sido invitada a participar o ha tenido interés en hacerlo?
3. ¿Qué razones la llevaron a no participar o participar por determinado tiempo?
4. ¿Usted es cercana a alguien que haya participado? ¿Qué impacto ve que haya tenido el proyecto en esa persona?
5. ¿Qué impacto ha tenido el proyecto en su vida?
6. ¿Usted qué sugerencias haría para que crezca esta iniciativa? (puede ser entorno a precios, apertura, diversificación, mejores capacitaciones...)
7. ¿Me puede platicar un poco más de su experiencia en el proyecto? ¿Cómo llegó, cómo ha seguido?

#### **Bloque 4: Aspiraciones**

1. Cuando usted era joven, ¿qué era algo que usted anhelaba/soñaba para usted misma?
2. ¿Algo que hubiera querido para su familia? ¿Para su comunidad?
3. Hoy en día, ¿usted que desea para sus hijos e hijas?
4. Si pudiera pedir 3 deseos para el futuro suyo y de su familia, ¿qué sería?



## **Anexo 2 : Guía de entrevista para mujeres (Primera semana de campo)**

### **Bloque 1: Preguntas introductorias**

1. ¿Cuál es su nombre? ¿Dónde nació? ¿Cuánto tiempo lleva viviendo acá en Shampuyacu
2. ¿Tiene hijos? ¿Qué edades tienen?
3. ¿Me gustaría preguntarle por la comunidad, nota cambios desde su niñez a ahora?

### **Bloque 2: Acceso a distintos activos (teoría de medios de vida)**

4. ¿Cuáles son las fuentes de ingresos de su familia?
5. ¿Ustedes cuentan con hectáreas de tierras?
6. ¿Actualmente se encuentran alquiladas? ¿Cuántas hectáreas? ¿Cuándo está planificado que se las devuelvan? ¿Qué tipo de cultivos hay en sus chacras?
7. Si usted necesitara ir a trabajar, ¿llevaría a sus hijos? o en todo caso, ¿con quién los dejaría? ¿Por qué?
8. ¿Considera que hay violencia en la comunidad? ¿Cómo son los mecanismos de justicia?
9. Si usted necesitara pedir un favor, como un préstamo de dinero, ¿podría hacerlo a las autoridades comunales?

### **Bloque 3: Gobernanza y dinámicas de la cadena de valor**

10. ¿Usted conoce de la Asociación Bosque de las Nuwas? ¿Conoce de las iniciativas de Conservación Internacional?
11. ¿Alguna vez ha sido invitada a participar o ha tenido interés en hacerlo?
12. ¿Qué razones la llevaron a no participar o participar por determinado tiempo?
13. ¿Usted es cercana a alguien que haya participado? ¿Qué impacto ve que haya tenido el proyecto en esa persona?
14. ¿Qué impacto ha tenido el proyecto en su vida?
15. ¿Me puede platicar un poco más de su experiencia en el proyecto? ¿Cómo llegó, cómo ha seguido?

16. ¿Usted qué sugerencias haría para que crezca esta iniciativa? (puede ser entorno a precios, apertura, diversificación, mejores capacitaciones...)

#### **Bloque 4: Aspiraciones**

17. (Se muestran recortes de papel con las siguientes palabras: Educación, naturaleza, cultura, familia, comunidad, emprender, estabilidad económica). Por favor, coloque estas piezas en el orden que usted considere es del más importante al menos importante para conseguir una buena vida y bienestar.

18. (Después de que realice el ejercicio) ¿Me puede explicar un poco el orden que usted eligió?



### **Anexo 3: Guía de entrevista a actores claves**

#### **Bloque 1: Historia y contexto de la comunidad.**

1. Me gustaría preguntarle por la comunidad, ¿nota cambios desde su niñez a ahora
  - a. ¿En torno al medio ambiente? ¿Me puede comentar cuándo se instaló la pista? ¿Qué cambios hubo? ¿Han habido cambios en el respeto a sus derechos de tierra, de uso?
  - b. ¿En torno a la relación con el gobierno de San Martín, y el Estado peruano’
  - c. ¿Y las autoridades indígenas?
2. ¿Y en torno a las relaciones entre hombres y mujeres? Entiendo que hay un contexto fuerte de violencia, ¿considera que esto siempre ha sido así?

#### **Bloque 2: Presencia de otras organizaciones e intervenciones en el territorio**

1. ¿Cómo viene trabajando Conservación Internacional acá? ¿Qué tal es la relación entre esta organización y la comunidad? ¿Siempre ha sido así?
2. ¿Qué otras organizaciones estuvieron presentes antes de Conservación Internacional? ¿Cómo fue la relación con ellos?
3. ¿Qué hizo que haya intervenciones buenas y otras que fallaron?

#### **Bloque 3: Actrices clave (Actrices claves relacionados directamente a la cadena de valor Nuwa y la Asociación Bosque de las Nuwas)**

1. ¿Cómo fue crear la Asociación? ¿Qué decían los varones de la comunidad? El Pamuk?
2. ¿Cómo fue crear la ronda de violencia? ¿De quién fue la iniciativa?
3. ¿Cuántos casos vienen atendiendo?

#### Anexo 4: Matriz de operacionalización

Tipo de variable	Dimensiones	Definiciones operativas de las dimensiones	Variables	Indicadores	
X: Medios de vida. Definición operativa de X: Portafolio de actividades, capitales y bienes que le pertenecen a una persona u hogar para ganarse la vida, hacer de su vida algo significativo y afrontar las condiciones de opresión a las que pueda enfrentarse.	Capital natural	Partidas de recursos naturales de las que se derivan flujos de recursos y servicios útiles en materia de medios de vida	Acceso y capacidad de uso de recursos naturales	Tenencia de algún tipo de ganado	
				Tenencia y tipo de uso de áreas de siembra DENTRO del hogar	
				Tenencia y tipo de uso de áreas de siembra FUERA del hogar	
				Cantidad de años hasta recuperar la tenencia del área de siembra (de tener área de siembra alquilada)	
				Tipo de cultivo presente en el área de siembra familiar fuera del hogar (de tener)	
				Calidad de recursos naturales y disponibilidad	Percepción de productividad del área de siembra
	Capital social	Recursos sociales en que los pueblos y los hogares se apoyan para lograr sus objetivos en materia de medios de vida, esto se puede dar mediante redes y conexiones, participación en grupos más	Capacidad de acceso a redes de apoyo	Capacidad de acceso a redes de apoyo para asumir labores de cuidado (salud, cuidado infantil, cocina, limpieza)	
				Capacidad de acceso a redes de apoyo ante contextos de emergencia (falta de recursos económicos, emergencias familiares, desastres naturales)	
			Confiabilidad en el sistema de normas y sanciones dentro de una comunidad	Percepción en la eficacia de los sistemas de justicia comunales	
				Percepción en la eficacia de los sistemas de justicia externos a la comunidad	
Percepción del nivel de violencia y criminalidad dentro de la comunidad					

		formalizados relaciones de confianza, reciprocidad e intercambios que faciliten cooperación	y de e que la Nivel de cooperación para la acción colectiva a nivel comunitario	Percepción del nivel de respeto a las normas por parte de las autoridades comunales
				Percepción de la capacidad para articular acciones conjuntas entre comuneros/as dentro de espacios de trabajo
				Percepción de la eficacia de los espacios comunales de deliberación
				Percepción de apertura y participación en los espacios comunales de deliberación, prestando especial atención a las mujeres y a las mujeres mestizas
				Nivel de articulación entre autoridades dentro del espacio de la comunidad
	Capital humano	Las aptitudes, conocimientos, capacidades laborales y buena salud que permiten a las poblaciones a entablar diferentes estrategias y alcanzar sus objetivos en materia de medios de vida	Habilidades, conocimiento y aptitudes para el trabajo	Grado de estudio
				Motivo de paralización de estudios (en caso de estudios no finalizados)
				Número de hijos vivos
				Rango de edades de los hijos
				Habilidades y aptitudes para el trabajo agrícola
				Habilidades y aptitudes para el trabajo no agrícola
				Aspiraciones intra familiares y personales
				Percepción de prioridades en términos de bienestar
	Y: Dinámica de la cadena de intervenció	Historicidad de la intervención territorial, en donde	Experiencia comunal previa a la intervención	Presencia y grado de aceptación a organizaciones no estatales que estuvieron presentes en la comunidad
				Narrativas en torno a la vida antes de la inserción del mercado y ONGs

valor local .n de Definición de operativa de Y: Conjunto de procesos, instituciones, etapas y actores que tienen presencia y/o influencia dentro una red de relaciones productivas mediante las cuales se elabora un producto o un servicio, dentro de un espacio local.	cadena de valor	encuentra también la iniciativa de cadena de valor, ha sido aceptada, adaptada y posteriormente desarrollada.	Etapas de la intervención	Presencia y grado de aceptación a organizaciones estatales que estuvieron presentes en la comunidad
				Narrativas en torno al estilo de vida previo a la intervención de CI
				Primeros años de intervenciones de Conservación Internacional en la comunidad
				Surgimiento de la Asociación Bosque de las Nuwas
				Surgimiento de la cadena de valor Infusiones Nuwa
				Tipos de conflictos presentes en la cadena de valor
				Soluciones y procesos de negociación que se han brindado a los conflictos
	Rol de los actores presentes en la red de valor	Conjunto de actores e instituciones que tienen presencia o influencia sobre la participación y desarrollo en la cadena de valor	Actores presentes en la red en torno a la cadena de valor	Mapeo de los tipos de actores presentes en la cadena de valor
				Mapeo de los actores que no participan en la cadena de valor
				Tipo de influencia que ejercen los tipos de actores presentes (asociadas, coordinadores de campo, socios implementadores, liderazgos)
				Tipo de influencia que ejercen los tipos de actores que no participan
				Influencia de instituciones relacionadas al sistema patriarcal Awajún
				Influencia de relaciones interculturales entre socias
	Obstáculos y oportunidades para el upgrading de la cadena de valor	Serie de obstáculos y oportunidades para el crecimiento y la expansión económica y social dentro del ámbito de una cadena de valor y	Crecimiento económico	Situación de la captura del valor en la cadena por parte de pequeños productores
Narrativas en torno a la participación en actividades económicas no sustentables				
Perspectivas a futuro de la cadena (ampliación, llegar a nuevos mercados...)				
Crecimiento social				
			Tipo de empleo provisto por la cadena de valor	

		para los actores presentes en ella		Tipo de salario ofrecido dentro de la cadena de valor
				Capacidad de negociación colectiva y toma de decisiones

