



## **ANEXO 1: Entrevista al jefe de proyectos de la empresa Lagerkvist & Partners**

La Empresa Lagerkvist & Partners es proveedor del producto GEN-ERP, que es un ERP que ya se está usando en varias empresas Nacionales y actualmente se está implementando en la empresa MEPSA que es la metalúrgica más grande del Perú.

Un módulo del ERP es el MRP II, donde se centró la entrevista al Jefe de proyecto Julio Guerra Arce que a continuación se presenta:

### **¿Cómo establece el proceso de implementación del ERP?**

Según el Entrevistado, luego de definir el alcance se empieza a:

- Establecer las cuentas contables
- Establecer la información de las tablas maestras de la base de datos
- Establecer Artículos (productos finales)
- Definir los almacenes
- Definir los centro de costos
- Establecer las operaciones de inventarios
- Demás Parámetros generales del sistema

### **¿Cuál es la principal barrera para la implementación del MRP II?**

Según el Entrevistado la principal barrera para la implantación del MRP II es la información para el MRP, esto se debe a causa de:

- La organización no tiene claro quien maneja la información
- Las personas que deberían tener la información, no la tienen o no la quieren dar por celo profesional
- La información esta desordena y no la quieren ordenar

Según el Entrevistado el orden en la información es un factor clave para el éxito de la implementación, el Entrevistado propone que a la organización se le tiene que apoyar a definir y a construir la información.

ANEXO 3: Parte de Producción de Sacones

### **¿Cuál cree que es la complejidad en la implementación del MRP II?**

Según el Entrevistado es muy difícil de determinar la complejidad en la implementación del MRP II, se podría decir que un factor es la cantidad de información de lista de materiales

### Otros comentarios

Según el entrevistado el MRP asume que la capacidad de planta es ilimitada, este es su enfoque, el MRP te ayuda a ver problemas futuros y poder resolverlos hoy, un factor clave para el éxito de la implementación del MRP II es la información y no tanto las personas ya que estas si no se acoplan al MRP II, estas pueden ser cambiadas

Según la experiencia del Entrevistado en el Perú muchos profesiones en programación de la producción no están capacitados para hacer un plan de largo plazo, son buenos técnicos pero son corto placista.



**ANEXO 2: Listado del plan de ventas de Apolo 2010**

PRODUCTO	ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	set	oct	nov	dic	TOTAL ANUAL
<b>BABY ALPACA</b>													
AB-104	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	120
AB-102	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	120
AB-217	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	120
AB-220			10	10	15	15	15	1	10	10	10	10	106
AB-231	6	10	14	20	20	20	20	25	25	25	15	15	215
AB-232	8	8	20	20	15	25	25	30	30	30	20	20	251
AB-235	6	6	10	10	15	15	15	15	15	10	5	5	127
AB-222				10	15	15	10	10	10	15			85
AB-224				10	10	10	10	15	15	15	15	10	110
AB-236	6	6	6	8	10	10	10	15	15	15	15	10	126
<b>SUB-TOTAL</b>	<b>56</b>	<b>60</b>	<b>90</b>	<b>118</b>	<b>130</b>	<b>140</b>	<b>135</b>	<b>141</b>	<b>150</b>	<b>150</b>	<b>110</b>	<b>100</b>	<b>1380</b>
SN-068	6	6	10	12	12	20	20	20	20	20	10	10	166
SN-077	8	10	10	10	10	20	20	20	16	16	16	10	166
SN-082			6	10	10	12	12	12	12	12	10		96
SN-094	8	8		10	12	12	12	18	16	12	10	10	128
SN-055			6	6	10	10	10	10	10	10	6	6	84
SN-104	6	6	6	10	10	12	12	12	10	10	10	10	114
SN-088				6	6	6	10	10	10	6	6	6	66
SN-086			10	10	12	12	12	10	10	8	8	8	100
SN-090				10	10	10	10	10	10	10	10		80
<b>SUB-TOTAL</b>	<b>28</b>	<b>30</b>	<b>48</b>	<b>84</b>	<b>92</b>	<b>114</b>	<b>118</b>	<b>122</b>	<b>114</b>	<b>104</b>	<b>86</b>	<b>60</b>	<b>1000</b>
4001	6	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	116
4004	10	20	30	30	40	50	50	50	40	40	30	30	420
4018DF	6	6	6	10	10	12	12	8	8	8	8	8	102
4022	6	6	12	12	12	10	10	10	8	8	6	6	106
4021	6	6	6	6	6	10	10	10	10	10	8	8	96
4009P	10	20	25	30	40	50	50	50	60	50	40	40	465
4011			6	6	6	10	10	8	6	6	6	6	70
4014P			6	6	6	6	6	6	6	6	6		54
4023			6	6	6	10	10	10	8	6	6		68
4029P		10	10	10	20	20	30	30	20	10	10	10	180
4030		6	6	6	10	10	10	8	6	6	6		74
4033			6	6	10	10	10	10	8	8	8		76
<b>SUB-TOTAL</b>	<b>44</b>	<b>84</b>	<b>129</b>	<b>138</b>	<b>176</b>	<b>208</b>	<b>218</b>	<b>210</b>	<b>190</b>	<b>168</b>	<b>144</b>	<b>118</b>	<b>1827</b>
CN-026		6	6	12	12	12	12	12	10	8	6	6	102
CA-028		4	4	4	10	10	10	10	8	6	6		72
CN-002		10	10	10	10	10	10	10	10	10			90
CA-001		6	6	6	10	10	10	8	8	8	6		78
CA-3002			6	8	8	16	16	12	12	10	10		98
CA-3007			4	4	4	8	8	8	6	6	6		54
<b>SUB-TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>26</b>	<b>36</b>	<b>44</b>	<b>54</b>	<b>66</b>	<b>66</b>	<b>60</b>	<b>54</b>	<b>48</b>	<b>34</b>	<b>6</b>	<b>494</b>
<b>TOTAL PROY. 2010</b>	<b>128</b>	<b>200</b>	<b>303</b>	<b>384</b>	<b>452</b>	<b>528</b>	<b>537</b>	<b>533</b>	<b>508</b>	<b>470</b>	<b>374</b>	<b>284</b>	<b>4701</b>

Fuente: Apolo (2010).

**ANEXO 3: Parte de Producción de Sacones**

REFERENCIA		PARTE DE PRODUCCIÓN										DATOS DE LA PRENDA			
CANT	90 UNIDADES											Código	SN-104(SACON)		
O/V	335											Descripción			
F/T															
SECCIÓN		PERSONAL ASIGNADO	INICIO		TERMINO		TALLAS					TIEMPO NETO			
			FEHA	HORA	FECHA	HORA	XS	S	M	L	XL	CANT	REAL	ESTANDAR	
COSTURA1	Armado de bolsillos	Roy Solin	24/10/2011	08:50	24/10/2011	05:40 p.m.			10	23		33	8:50	16	
		Richar Puma	24/10/2011	17:30	25/10/2011	10:50 a.m.	5				5	10	15:20	20	
		Roy Solin	25/10/2011	10:25	25/10/2011	05:30 p.m.	13				13	26	7:05	16	
		Raul Cuillar	24/10/2011	08:50	25/10/2011	09:10 a.m.			23	10		33	10:00	18	
		Roy Solin	27/10/2011	08:30	27/10/2011	10:00 a.m.	3		3			6	1:30	15	
		Roy Solin	27/10/2011	11:15	27/10/2011	11:55 a.m.		3				3	0:40	13	
		Raul Cuillar	27/10/2011	12:50	27/10/2011	02:50 p.m.	1	1	1		3	2:00	40		
COSTURA2	Unión de hombros marcado costados	Richard Puma	24/10/2011	14:50	24/10/2011	05:30 p.m.			10	10		20	2:40	8	
		Roy Solin	24/10/2011	17:40	25/10/2011	10:20 a.m.				23		23	2:40	7	
		Raul Cuillar	25/10/2011	09:15	25/10/2011	12:05 p.m.			23			23	2:50	7	
		Richar Puma	25/10/2011	12:10	25/10/2011	03:00 p.m.	5				5	10	2:50	17	
		Richar Puma	25/10/2011	16:30	26/10/2011	10:30 a.m.	13				13	26	4:00	9	
		Roy Solin	27/10/2011	12:00	27/10/2011	02:10 p.m.	3	3	3			9	2:10	14	
		Armado de mangas	Raul Cuillar	27/10/2011	15:30	27/10/2011	03:50 p.m.	1	1	1		3	0:20	7	
	Ronald Puma		24/10/2011	12:45	24/10/2011	04:35 p.m.			23			23	3:50	10	
	Ronald Puma		24/10/2011	10:00	24/10/2011	12:45 p.m.			10	10		20	2:45	8	
	Silvia Ch.		24/10/2011	11:15	24/10/2011	03:30 p.m.				23		23	4:15	11	
	Armado de Chalinas	Richar Puma	25/10/2011	10:55	25/10/2011	12:05 p.m.		18			18	36	1:10	2	
Roger Paucar		24/10/2011	17:30	25/10/2011	11:00 a.m.			23	23		46	15:30	5		
Gregorio V		24/10/2011	14:45	25/10/2011	09:40 a.m.			10	10		20	16:55	15		
Richard Puma		25/10/2011	15:00	25/10/2011	04:30 p.m.	5				5	10	1:30	9		
Roy Solin		27/10/2011	10:05	27/10/2011	11:10 a.m.	3	3	3			9	1:05	7		
Gregorio V		25/10/2011	15:40	26/10/2011	11:20 a.m.	13				13	26	17:00	12		
Raul Cuillar		27/10/2011	02:55	27/10/2011	03:25 p.m.	1	1	1			3	0:30	10		
		Unión chalina cuerpo	Gregorio V	25/10/2011	09:45	25/10/2011	03:35 p.m.			10	10		20	5:50	18
Roy Solin			26/10/2011	09:05	26/10/2011	02:30 p.m.	13				13	26	5:25	13	
Raul Cuillar			25/10/2011	12:15	26/10/2011	04:40 p.m.			23	23		46	14:25	19	
Raul Cuillar	26/10/2011		16:45	26/10/2011	09:45 a.m.	5				5	10	16:00	24		
Roy Solin	27/10/2011		14:15	27/10/2011	03:20 p.m.	3	3	3			9	1:05	7		
Raul Cuillar	27/10/2011		15:50	27/10/2011	04:30 p.m.	1	1	1			3	0:40	13		
	Pegado de Mangas	Roger Paucar	25/10/2011	11:00	25/10/2011	06:20 p.m.			10	10		20	7:20	22	
Roger Paucar		26/10/2011	08:30	26/10/2011	06:30 p.m.	13	23			3	39	10:00	15		
	Embolsado sin bastas	Roy Solin	26/10/2011	15:00	26/10/2011	06:30 p.m.				10		10	3:30	21	
Raul Cuillar		31/10/2011	12:15	31/10/2011	03:50 p.m.	1	1	1			3	3:35	72		
COSTURA 4	Embolsado Chorrera	Roy Solin	04/11/2011	10:20	04/11/2011	03:45 p.m.	3	4	2			9	5:25	36	
		Richar Puma	31/10/2011	10:35	31/10/2011	05:45 p.m.			10			10	7:10	43	
		Roy Solin	31/10/2011	10:35	31/10/2011	03:50 p.m.	5				5	10	5:15	32	
		Gregorio V	31/10/2011	14:30	02/11/2011	12:45 p.m.					13	13	8:15	38	
		Raul Cuillar	31/10/2011	16:30	03/11/2011	09:00 a.m.	13	2	2			17	12:30	44	
		Richard Puma	31/10/2011	17:50	04/11/2011	11:00 a.m.				23		23	13:10	34	
		Roy Solin	02/11/2011	08:30	03/11/2011	08:50 a.m.			23			23	10:00	26	
COSTURA 5	Armado saco completo	Roy Solin	27/10/2011	15:25	27/10/2011	04:15 p.m.		1				1	0:50	50	
	Solo atraque de chalinas	Raul Cuillar	29/10/2011	08:30	31/10/2011	12:10 p.m.						109	20:10	4	
COSTURA 6	Armado de Forro	Silvia Ch.	25/10/2011	09:30	25/10/2011	06:25 p.m.	13				13	26	8:55	21	
		Ronald Puma	25/10/2011	16:45	26/10/2011	11:30 a.m.			10			10	16:45	29	
		Silvia Ch.	26/10/2011	08:30	26/10/2011	12:15 p.m.				10		10	3:45	23	
		Silvia Ch.	26/10/2011	12:20	28/10/2011	12:30 p.m.			23	23		46	15:00	20	
<b>TOTAL HORAS UTILIZADAS EN CONFECCION</b>												<b>230 HORAS 55 MINUTOS</b>			

Fuente: Area de Producción.