

PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL PERÚ

Escuela de Posgrado



**Empresas Comunes en minería y su influencia en la prevención
de Conflictos Sociales: Caso empresa comunal ECSAM**

Trabajo de Investigación para optar el grado académico de Maestro en

Regulación, Gestión y Economía Minera que presenta:

José Macario Yalico Flores

Asesor:

Bruno Edoardo Debenedetti Luján

Lima, 2023

Informe de Similitud

Yo, Bruno Edoardo Debenedetti Lujan, docente de la Escuela de Posgrado de la Pontificia Universidad Católica del Perú, asesor del trabajo de investigación título "*Empresas Comunes en minería y su influencia en la prevención de conflictos sociales: Caso empresa comunal ECSAM*", del autor YALICO FLORES JOSE MACARIO, de constancia de lo siguiente:

- El mencionado documento tiene un índice de puntuación de similitud de 18%. Así lo consigna el reporte de similitud emitido por el software *Turnitin* el 5 de julio del 2023.
- He revisado con detalle dicho reporte y la Tesis o Trabajo de Suficiencia Profesional, y no se advierte indicios de plagio.
- Las citas a otros autores y sus respectivas referencias cumplen con las pautas académicas.

Lugar y fecha:

Lima 8 de agosto de 2023

Apellidos y nombres del asesor: Debenedetti Lujan, Bruno Edoardo	
DNI: 42741621	Firma 
ORCID: 0000-0002-3890-8917	

RESUMEN

Las paralizaciones por conflictos sociales en minería cada vez son más frecuentes. Por lo general, estas se originan debido a que los actores involucrados no llegan a buenos consensos. Estas paralizaciones causan grandes pérdidas económicas frenando el crecimiento del país. Es por eso que, ante esta situación, nace la necesidad de realizar la presente investigación en donde se plantea como estrategia la creación de empresa comunales con la finalidad de reducir y prevenir estas paralizaciones mineras por conflictos sociales. La presente investigación se efectuó a través del estudio del caso de la empresa comunal ECSAM, la misma que viene trabajando para la empresa minera Nexa Resources en su unidad Minera Atacocha en Cerro de Pasco.

Así mismo, en el desarrollo de la investigación se tratan temas relacionados con la minería y las comunidades campesinas con la finalidad de comprender los conflictos existentes entre estas. También se mencionan ejemplos de empresas comunales que han tenido éxito en minería, algunas de estas están ubicadas en minas del centro y norte del país. Para el análisis de la investigación se hizo revisión de la literatura, se efectuó entrevistas grabadas a dos de los actores relevantes de la empresa comunal ECSAM. Para fortalecer la investigación se detalló a través de la narrativa de experiencias vividas dentro de la empresa comunal.

Como resultado principal de la investigación se concluyó que las empresas comunales representan un claro ejemplo que las empresas mineras y comunidades campesinas pueden lograr alinear sus objetivos a través de la creación de empresas comunales. Muestra de esto es la reducción de la conflictividad social en el estudio del Caso.

ABSTRACT

Stoppages due to social conflicts in mining are becoming more frequent. In general, these occur because the actors involved do not reach good agreements. These stoppages cause great economic losses and with it the growth of the country is reduced. Given this situation, the need to carry out this research arises, where the creation of Community Mining Companies is proposed as a strategy in order to reduce and prevent mining stoppages due to these social conflicts. For which the present investigation was carried out through the study of the case of the Community Company ECSAM, which has been working for the mining company Nexa Resources in its mining Atacocha unit in Cerro de Pasco. Other cases of Community Enterprises in mining, which have been successful, are located in central and northern mines of the Country will also be discussed.

Likewise, issues will be discussed to better understand the relationship between mining and peasant communities. Where we will start from the importance of the mining sector, the relevant actors within it. In the second part we will focus on the review of the literature on community enterprises, as well as the aforementioned case study. The type of research will be carried out with the focus of case studies, where it is intended to carry out a review of the literature, conduct interviews with the relevant authors and narrative of experiences lived within the Communal Company.

As an important result of the investigation, it was concluded that communal companies represent a clear example that mining companies and peasant communities can align their objectives through the creation of communal companies. Which have reduced the risk of social conflict.

ÍNDICE

RESUMEN	2
ABSTRACT	3
ÍNDICE	4
ÍNDICE DE TABLAS.....	6
ÍNDICE DE FIGURAS	6
INTRODUCCIÓN.....	7
Problema de Investigación.....	8
Hipótesis	10
Objetivos de la Investigación.....	11
Enfoque Metodológico	12
CAPÍTULO I: MINERÍA Y COMUNIDADES CAMPESINAS	13
1.1. Sector Minero y su Importancia	14
1.1.1. Ingresos económicos	15
1.1.2. Generación de empleo.....	18
1.1.3. Desarrollo de las comunidades campesinas	19
1.2. comunidades campesinas.....	19
1.2.1. Origen de las comunidades campesinas.....	20
1.2.2. Comunidades Campesinas en el Perú	22
1.2.3. Actividades productivas o empresariales de las comunidades campesinas ..	23
1.3. conflictos sociales.....	24
1.3.1. Concepto de Conflicto Social	24
1.3.2. Tipología, elementos y estado de los conflictos sociales.....	26
1.3.3. Causas del conflicto entre las mineras y comunidades	27
1.3.4. conflictos sociales existentes en el país	28
1.3.5. Alternativas de Solución de los conflictos sociales	30
1.4. Mesa de Diálogo en minería.....	30
1.5. Creación de Valor Compartido en la minería.....	32
CAPÍTULO II: EMPRESA COMUNALES EN MINERÍA.....	36
2.1. Empresa Comunales	36
2.1.1. Definición de empresa Comunal.....	36

2.2. Empresa Comunes Exitosas.....	38
2.3. Evidencias de conflictos sociales con Mineras y empresa comunales	42
2.4. Estudio del Caso: empresa comunal ECSAM y Minera Nexa Resources.....	43
2.4.1. Origen y Formación de la empresa comunal	44
2.4.2. Organización de la empresa comunal	46
2.4.3. Servicios que realiza la empresa comunal ECSAM.....	46
2.4.4. Logros Obtenidos.....	47
2.4.5. Minera Nexa y empresa ECSAM.....	47
CAPÍTULO III: PROPUESTA Y DISCUSIÓN	49
3.1. Propuestas y Discusión.....	50
3.2. Entrevistas a los actores de la empresa ECSAM.....	53
CONCLUSIONES.....	55
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	59
ANEXOS.....	62



ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1.	Ranking de la minería peruana a Nivel Mundial.....	14
Tabla 2.	Inversiones Mineras de acuerdo al rubro (millones de US\$)	16
Tabla 3.	Recaudación Fiscal Minera en los últimos años (Millones de soles).....	17
Tabla 4.	Empleo en minería de acuerdo al empleador (N.º de trabajadores).....	18
Tabla 5.	conflictos sociales Según el tipo	26
Tabla 6.	Elementos de los conflictos sociales	27
Tabla 7.	Estado de los conflictos sociales en el Perú	27
Tabla 8.	Conflictos socioambientales según actividad.....	29

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1.	Actividades Mineras en el Perú.....	15
Figura 2.	Fases del Diálogo según la Defensoría del Pueblo.....	31
Figura 3.	Ventaja de Reconcebir productos y mercados	33
Figura 4.	Ventaja de Redefinir la productividad en la cadena de valor.....	34
Figura 5.	Beneficios de creación de Clúster	34
Figura 6.	Comunidad Campesina – Familia Campesina- Empresa Comunal.....	37
Figura 8.	Organigrama de la empresa comunal ECSAM	46
Figura 9.	Estrategias para conseguir la Licencia Social	51
Figura 10.	¿Cómo se puede prevenir los conflictos sociales?	52

INTRODUCCIÓN

El Perú es considerado como país minero: en primer lugar, por un factor geográfico. El cual nos indica su ubicación en una zona propicia para la formación de los diversos depósitos minerales; en segundo lugar, por tradición minera. Los restos arqueológicos de origen mineral, son la mejor evidencia de que nuestros antepasados también se dedicaban a la minería. Y, por último, le sumamos las grandes cantidades de dinero que se genera a través de la minería, siendo de vital importancia para la contribución económica y para el crecimiento del país. Estas contribuciones se reflejan en sus diversas etapas en donde se genera muchos beneficios tales como: inversión en proyectos mineros, ingresos fiscales, ingresos tributarios, entre otros. A su vez con esta empleabilidad de manera directa e indirecta para la población en general. Estas son una de las múltiples razones y a la vez suficientes para afirmar que la minería es de gran importancia para el país.

Sin embargo, a pesar de la gran importancia de las actividades mineras en el país, han surgido estos conflictos sociales, los cuales han dificultado la continuidad y normal funcionamiento de la minería. La mayor parte de los conflictos sociales activos en minería que se han podido identificar principalmente son del tipo socioambiental y comunal, juntas representan aproximadamente el 70 %¹ del total de los conflictos sociales. Estas han surgido debido a las diferencias y desacuerdos principalmente entre los actores que son: la minera y la comunidad campesina. En la mayoría de estos tipos de conflictos se ha podido identificar que los miembros de las comunidades campesinas solicitan la revisión y cumplimiento de los compromisos por el uso de sus terrenos. Al no llegar a un buen acuerdo entre estas surgen las

¹ Según reporte de Conflictos sociales N.º226. Defensoría del Pueblo, marzo 2022.

protestas de las comunidades campesinas, originándose así las paralizaciones de la actividad minera en donde no se evidencia la presencia del Estado para solucionar estas.

Por lo tanto, las paralizaciones de la actividad minera se convierten en uno de los mayores problemas por tratar en el Perú. A consecuencia de estas paralizaciones, se originan impactos negativos entre sus actores involucrados: en las empresas, como pérdida de millones, baja reputación, caída de acciones, pérdidas de inversión en nuevos proyectos mineros; en las comunidades, pérdida de oportunidades de trabajo, desarrollo económico y social. Y al Estado, menos ingresos fiscales, desconfianza en la inversión de nuevos proyectos mineros e incumplimientos en la producción y exportación de minerales. A todo esto, sumamos las pérdidas humanas que podrías originar los enfrentamientos entre estos actores, reduciendo el crecimiento económico para el país.

Problema de Investigación

Durante los últimos años han surgido innumerables estudios² con la finalidad de reducir y prevenir los conflictos sociales en minería. En este camino se han planteado y establecidos diferentes estrategias. Estas estrategias se han desarrollado con fines de relacionarse y conocer las costumbres, tradiciones hasta la forma en que piensan los integrantes de las comunidades campesinas. Todos estos estudios se han realizado con el fin de prevenir y reducir estos conflictos sociales. A pesar de esto, no en muchas ocasiones estas han resultado del todo efectivas.

² Saade Hazin, M. Desarrollo minero y conflictos socioambientales - Los casos de Colombia, México y el Perú (2013). Saenz, C. Una herramienta de diagnóstico de conflicto social para su aplicación en la industria minera: un estudio de caso en el Perú. Paredes, M. Conflictos mineros en el Perú: entre la protesta y la negociación (2019). Alderete Malpartida, E. R. Gestión de Conflictos en el Sector Minero del Perú (2019).

La mayor parte de las regiones del Perú cuentan con conflictos sociales en las cuales se pueden apreciar que existen conflictos activos y conflictos latentes. Según la Defensoría del Pueblo podemos apreciar tres categorías bien marcadas de acuerdo con la cantidad de conflictos, las cuales son: de 1 a 9, de 10 a 19 y de 20 a más conflictos sociales³. Para la siguiente investigación nos enfocaremos en la categoría de 1 a 9 conflictos sociales entre activos y latentes. En estas regiones donde se aprecia la menor cantidad de conflictos sociales, tanto del norte y centro del país existen empresas mineras que viene trabajando con comunidades campesinas a través de sus empresas comunales. Esta alternativa surge en la necesidad de las empresas mineras, para mantener buenas relaciones e interrelacionarse con los integrantes de las comunidades campesinas. Existen varias de estas empresas comunales que trabajan de manera conjunta y armoniosa con las empresas mineras, algunas de estas tienen experiencia notable en minería hasta por más de 15 años de antigüedad. La mayoría de estas empresas mineras han generado impactos positivos, los cuales se reflejan en las mejoras en su situación económica y social de las poblaciones que se encuentran aledañas a las operaciones mineras. Estas son un ejemplo claro de que la convivencia armoniosa entre minería y comunidad ha sido posible mediante este mecanismo de empresa comunal.

Estas empresas comunales se formaron a partir de varios procesos. En primer lugar, se inició con una etapa de relacionamiento a través las mesas de diálogo de entre empresa minera y comunidad campesina, en donde se acuerdan los convenios y trabajos que se va a realizar a través de la empresa comunal. Estos convenios se dan con los representantes de las comunidades campesinas o directiva del momento por acuerdo mutuo de una asamblea comunal y los representantes de las empresas mineras. Después de firmado los convenios, la

³ Según reporte de Conflictos sociales N°218. Defensoría del Pueblo, marzo 2022.

comunidad campesina sede un espacio territorial (terreno comunal), las cuales van a ser usados por la empresa minera en la ejecución de sus actividades de minería, las cuales pueden ser; de exploración, explotación, beneficio u otros usos. Finalmente, para concretar con los convenios se empieza los trabajos en las empresas mineras a través de las empresas comunales.

Ante este contexto nace la necesidad de efectuar la presente investigación, en la cual se pretende demostrar que la convivencia armoniosa entre minería y comunidad campesina es posible mediante las empresas comunales. Para lo cual analizaremos el caso desde la perspectiva de las empresas comunales. Es por eso que la investigación se ejecutará con el estudio de caso de la comunidad campesina San Antonio de Malauchaca, que se encuentra ubicada en el departamento de Pasco, distrito de Ticlacayan; la cual realiza actividades en minería, en medioambiente y otros servicios diversos, para la empresa Minera Nexa Resources por medio de su empresa comunal ECSAM. Para entender mejor el problema de investigación lo plantearemos con las siguientes interrogantes: ¿Cuáles son las principales características de la empresa comunal ECSAM y cuáles han influenciado en la prevención de los conflictos sociales entre la empresa minera Nexa Resources (Atacocha) y comunidad campesina San Antonio de Malauchaca?, y ¿Cuál es el impacto económico que se ha generado a través de la empresa comunal ECSAM a la comunidad campesina San Antonio de Malauchaca?

Hipótesis

Las empresas comunales en minería, resultan ser una buena alternativa en la prevención y reducción de conflictos sociales. Es por eso que, los nuevos representantes de las mineras

fomentan la participación de los comuneros en las actividades con el fin de fortalecer sus relaciones con las comunidades campesinas y con la intención de brindarles una mejora en su bienestar económico y social, por lo cual han venido trabajando con estas empresas comunales.

La empresa comunal ECSAM viene trabajando para la empresa Minera Nexa Resources (Atacocha). Desde su creación hasta la actualidad ha trabajado de manera continua y sin evidencia de conflictos sociales con la comunidad campesina de San Antonio de Malauchaca. ECSAM desde su creación hasta la actualidad ha mantenido una buena mesa de diálogo entre la directiva comunal y la empresa minera Nexa Resources (Atacocha). Por otra parte, la comunidad campesina exige a los representantes de la empresa comunal que continúen con una adecuada gestión empresarial. Este enfoque empresarial se ha mantenido desde su creación hasta la actualidad, muestra de ello son los impactos económicos positivos que se han generado a favor de los integrantes de la comunidad campesina San Antonio de Malauchaca.

Objetivos de la Investigación

El objetivo principal de la presente investigación es, conocer y demostrar que las empresas comunales resultan buena alternativa para reducir y prevenir los conflictos sociales en minería. Además, demostrar que estas empresas comunales generan desarrollo económico y social en las comunidades campesinas aledañas a las operaciones mineras.

Como objetivos específicos, en primera instancia, se dará a conocer el impacto económico y social que generan las empresas comunales en minería. En segundo lugar, se propondrá estrategias para generar confianza, así como beneficios a través de estas empresas comunales. Y finalmente, se planteará involucrar al estado en la capacitación y en la gestión empresarial para estas empresas comunales.

Estos objetivos se lograrán a partir del estudio del caso, en donde se realizará un análisis de la empresa comunal ECSAM, la gestión que ha venido manejando y los impactos económicos sociales que se generaron a partir de esta. Por medio de este estudio se busca reforzar las alternativas de relacionamiento entre las empresas mineras y comunidades Campesina, buscando obtener métodos y herramientas aplicables.

Enfoque Metodológico

Para el siguiente trabajo de investigación, la metodología que se usará será el Enfoque en el estudio de casos, tomando como caso de estudio a la empresa comunal ECSAM, que ejecuta actividades en minería, medioambiente y otros, para la empresa minera Nexa Resources, a partir de este caso se analizará, la organización de la empresa comunal, logros, situación económica y social desde la fundación hasta la actualidad. El tipo de investigación será exploratorio descriptivo, en las cuales se efectuará recolección de datos de la empresa comunal ECSAM, así como se mencionará ejemplos de empresas comunales exitosas en el Perú. Se plantea efectuar entrevistas a los actores relevantes de la comunidad campesina y experiencia.

CAPÍTULO I: MINERÍA Y COMUNIDADES CAMPESINAS

Los constantes incrementos de los conflictos sociales en torno a las actividades mineras son uno de los temas más controversiales que las empresas mineras tienen en debate en la actualidad. Las mineras con la finalidad de reducir y prevenir el incremento de estos conflictos sociales vienen creando nuevas estrategias para mejorar el relacionamiento entre mineras y comunidades campesinas.

Al parecer, la Responsabilidad Social empresarial de las empresas mineras no ha sido suficiente para evitar situaciones de conflictividad entre minería y comunidad campesina. Es por esta razón que en el contexto actual es necesario conocer diferentes conceptos que relacionan a la minería, como, por ejemplo, las mesas de diálogo y valor compartido. Estas en la actualidad van empezando a formar parte de las nuevas estrategias planteadas por las mineras para prevenir los conflictos sociales.

En el presente capítulo se hará una revisión literaria de conceptos fundamentales que nos ayudaran a entender mejor el contenido de la investigación, trataremos conceptos acerca de; “La Importancia de la minería”, “las comunidades campesinas”, “la Conflictividad Social”, “Mesa de Diálogo” y “el Valor Compartido” El primer concepto nos hará entender a la minería, su importancia y como influencia en el desarrollo económico del Perú. El segundo concepto es crucial para conocer el origen, actividades económicas y el contexto actual de las comunidades campesinas. En tercer lugar, conoceremos temas respecto a los conflictos sociales en minería y cuáles son las principales causas que la originan. En cuarto punto, conoceremos la importancia de mantener una adecuada mesa de diálogo entre las mineras y comunidades. Y finalmente, hablaremos del concepto de Valor Compartido y como está viene

influenciado en el sector minero. Comprender estos capítulos es esencial para entender mejor la situación actual por la que viene atravesando la minería en el Perú, así como conocer los principales actores que se relacionan y como influencias cada uno de estos en la Actividad Minera.

1.1. Sector Minero y su Importancia

La actividad minera en el Perú es de gran relevancia, ya que es considerada como la actividad económica más importante con respecto a otras actividades económicas. Esta fomenta el desarrollo y crecimiento del país. Algunos autores la consideran como el motor principal que nos conducirá a lograr el desarrollo sostenible a futuro. Narrea (2018), en su Agenda 2030, nos afirma que el buen manejo de las rentas generadas por las industrias extractivas, como la minería, son las herramientas necesarias para mantener una economía próspera y sostenible. (p. 14).

Según la encuesta realizada por U.S. Geological Survey (USGS), nos muestra que a nivel mundial la minería peruana es considerada como uno de los principales generadores de materia prima, así como uno de los países que contiene las mayores reservas de mineral. En la Tabla 1, la posición del Perú a nivel mundial:

Tabla 1. Ranking de la minería peruana a Nivel Mundial

PRODUCTO	PRODUCCIÓN METÁLICA		RESERVAS	
	Latinoamérica	Mundo	Latinoamérica	Mundo
Cobre	2	2	2	3
Oro	2	11	2	9
Plata	2	3	1	1
Zinc	1	2	2	5
Plomo	1	4	1	3
Estaño	1	3	3	8
Molibdeno	2	4	1	3

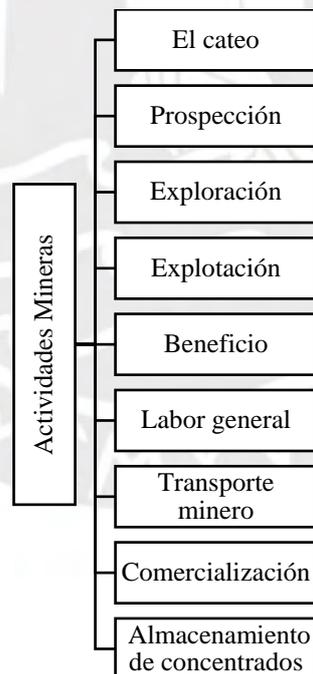
Fuente: U.S. Geological Survey (USGS), Resúmenes de productos minerales 2022

Para conocer mejor la importancia de la minería y lo que ella refleja en el Perú, nos centraremos en ella desde el punto de vista económico. Para lo cual trataremos tres aspectos que le dan importancia, las cuales son: los ingresos económicos al país, generación de empleo y el desarrollo de las comunidades campesinas.

1.1.1. Ingresos económicos

Los ingresos económicos para el país se pueden apreciar en la mayoría de las actividades mineras, en donde los ingresos varían de acuerdo al tipo de actividad minera, en el Perú se consideran actividades mineras. En la Figura 1, podemos apreciar cada una de las actividades mineras.

Figura 1. Actividades Mineras en el Perú



Fuente: Ministerio de Energía y Minas (MINEM)

Sin embargo, los principales beneficios e ingresos económicos se dan en las inversiones mineras. Estas inversiones son empleadas para realizar nuevos proyectos mineros, en donde se pueden realizar campañas de cateo y actividades de exploración con el fin de buscar nuevos depósitos minerales. Estas a su vez incrementan nuestra Cartera de Proyectos Mineros.

Por otra parte, se efectúan inversiones en unidades mineras en producción, con el fin de incrementar las reservas de mineral y con ellas la vida de la mina. Finalmente, se dan en el inicio de la explotación de proyectos mineros paralizados. Sin la inversión minera se frenaría los ingresos económicos, menos empleo y se paralizaría el inicio de proyectos mineros. Muestra de esto podemos observar que a noviembre del 2022 la inversión en los diferentes rubros mineros, principalmente en exploración, infraestructura, y desarrollo y preparación. Estas tuvieron un incremento del 3.2 % con respecto al año pasado, esta suma ascendió de US\$ 4,471 millones a US\$ 4,615 millones (BEM), esta misma cifra ha seguido incrementándose de manera positiva. En la Tabla 1, se resume estas Inversiones:

Tabla 2. Inversiones Mineras de acuerdo al rubro (millones de US\$)

RUBRO	ENERO-NOVIEMBRE		Var. %
	2021	2022	
Planta Beneficio	1,230,587,098	1,189,729,674	-3.3 %
Equipamiento Minero	617,165,287	545,043,412	-11.7 %
Exploración	285,732,176	382,624,009	33.9 %
Infraestructura	1,157,769,415	1,164,886,313	0.6 %
Desarrollo y Preparación	520,213,908	777,791,055	49.5 %
Otros	659,517,016	554,801,870	-15.9 %
TOTAL	4,470,984,900	4,614,876,333	3.2 %

Fuente: Ministerio de Energía y Minas (MINEM) – ESTAMIN 2022

Otros ingresos económicos de importancia que nos ofrece la minería son; la transferencia por conceptos mineros en las regiones con actividad minera. Estos conceptos mineros están representados por: el Canon Minero, las Regalías Mineras, el Derecho de Vigencia y Penalidad. La suma por estos conceptos hasta el mes de noviembre del 2022 asciende a un total de 10,955 millones. También es importante mencionar la recaudación fiscal del Subsector minero por los ingresos tributarios y no tributarios como: el impuesto a la renta, el impuesto a la minería, Gravamen Especial a la minería y Regalías Mineras. Al noveno mes de este año se registró una suma que asciende a los 15,167.3 millones, el cual representa un 37.3 % con respecto al año pasado. En la Tabla 2, se resume esta recaudación fiscal del subsector minero:

Tabla 3. Recaudación Fiscal Minera en los últimos años (Millones de soles)

Año	Impuesto Especial a la minería	Regalías Mineras	Regalías Mineras Ley N.º 29788	Gravamen Especial a la minería	Impuesto a la Renta Régimen General**	Total Recaudado
2011	58.7	769.9	70.7	135.6	7,764.4	8,799.3
2012	441.7	12.7	571.7	941.7	6,456.4	8,424.1
2013	337.0	11.9	505.4	809.5	3,321.4	4,985.1
2014	372.5	120.6	529.0	535.1	2,251.0	3,808.2
2015	208.2	198.7	352.2	344.2	1,210.8	2,314.0
2016	236.4	205.8	519.6	101.5	894.0	1,957.2
2017	638.0	260.9	808.8	66.2	2,569.2	4,343.1
2018	770.4	267.1	980.1	88.3	4,552.3	6,658.3
2019	545.1	586.5	883.4	40.1	2,707.3	4,762.3
2020	429.9	314.2	888.8	15.6	2,151.4	3,799.7
2021	1,801.7	931.3	2,640.7	199.0	8,537.8	14,110.5
Nov 2022	1,510.5	127.6	1,931.0	168.3	11,429.8	15,167.3

Fuente: SUNAT, Elaborado por Ministerio de Energía y Minas, octubre 2022

Es fundamental agregar a todo lo anterior el aporte del PBI minero. En el mes de noviembre del 2022 el PBI minero tuvo un incremento del 3.5 % debido al incremento en más de 8.3 % de la producción de cobre, impulsado por la Mina Quellaveco (BCRP). Estos resultados son el

reflejo del tonelaje procesado en las plantas concentradoras, lo cual es determinante para medir el desempeño de la actividad minera.

1.1.2. Generación de empleo

Así como la minería genera inversiones mineras en la mayoría de sus actividades mineras, del mismo modo genera empleo ya sea de manera directa e indirecta para el país en general. Para el desarrollo económico de la población peruana es importante que las personas tengan un trabajo, para satisfacer sus principales necesidades. La generación de empleo por parte de la minería ha sido de vital importancia para este desarrollo económico del país.

En un país minero como el Perú, la empleabilidad está ligada a las diferentes Actividades Mineras. Prueba de esto, en lo que va del año hasta al mes de setiembre del 2022 entre compañía y contratista sumaron aproximadamente 242,616 empleos, un 3.6 % mayor con respecto al mes pasado (BEM), con tendencia a aumentar hasta el final del año. En la Tabla 4, se detalla la empleabilidad en el sector minero en los últimos años:

Tabla 4. Empleo en minería de acuerdo al empleador (N.º de trabajadores)

PERIODO	COMPAÑÍA	CONTRATISTAS	TOTAL
2012	102,220	116,377	218,597
2013	119,439	81,797	201,236
2014	92,841	77,360	170,201
2015	105,963	108,589	214,552
2016	110,695	106,192	216,887
2017	98,295	102,319	200,614
2018	91,893	108,736	200,629
2019	89,242	102,391	191,633
2020	86,963	87,029	173,992
2021	64,495	163,549	228,044
Nov-22	67,779	174,837	242,616

Fuente: ESTAMIN - Ministerio de Energía y Minas (MINEM), noviembre de 2022.

1.1.3. Desarrollo de las comunidades campesinas

Las variables mencionadas en el capítulo anterior nos confirman la importancia de la minería para el desarrollo y crecimiento económico del país. A pesar de que estas variables no nos muestran la influencia en el crecimiento económico de las comunidades campesinas, estas influyen de manera directa porque los integrantes de estas (Comuneros) resultan beneficiados de la minería. Estos beneficios de empleabilidad se deben a que ellos se encuentran próximos a los proyectos mineros y minas en producción.

En resumen, la minería es la Actividad económica con más relevancia porque es la que influye en su crecimiento económico y social, como se ha podido apreciar en las cifras que presentamos. Sin embargo, al parecer estas cifras no son del todo claras, ni conocidas por la población en general, ya que siguen existiendo el recelo y descontento hacia la minería.

1.2. Comunidades Campesinas

Para el presente trabajo de investigación se considera de suma importancia conocer todo lo concerniente a las comunidades campesinas, desde el significado de ser campesino, el origen de las comunidades campesinas y las actividades económicas que realizan.

Partiendo desde el significado de ser campesino, Jáuregui et al., (2017), nos afirma que este concepto ha sido desarrollado más por las ciencias sociales. La cual nos menciona que la mejor definición para campesino es aquella persona la cual vive en el campo en compañía de su familia. La cual con el fin de su sustento cultiva sus tierras de manera habitual, ya sea asociado en comunidad o en cooperativa. (p. 25).

Por otra parte, Edelman (2022), señala que el significado de campesino tiene una larga, complicada y polémica historia, en donde se aprecia su presencia, su subordinación política y social en las sociedades. Y que en algunas partes del mundo el campesino es considerado como una persona de segunda clase, con servicios limitados de salud, educación y vivienda, que generalmente se dedican a la agricultura. Los cuales brindan servicios a grupos superiores. (pp. 153-173)

Sin embargo, Edelman (2022), afirma que en países que se dieron revoluciones agrarias como Perú y Bolivia el término campesino se convirtió en una categoría jurídica destinada a conferir derechos especiales colectivos y, en particular, derechos sobre la tierra. (p. 167)

1.2.1. Origen de las comunidades campesinas.

El origen de las comunidades campesinas tiene un largo origen, esta se dio a través de la historia y de la evolución del hombre. En el ámbito general, el origen de las comunidades campesinas comienza desde que el hombre empezó a vivir en grupos sociales en donde se realizaban diversas actividades con fines comunes.

Desde el punto de vista antropológico, las comunidades campesinas son llamados como tal, ya que proviene de la definición del “ayllu”. En la época incaica el ayllu estaba representado por el curaca, quien tenía a su cargo 100 familias. Estas familias se reunían para desarrollar actividades agrícolas, las cuales servían para satisfacer sus necesidades. Partiendo de esta premisa podemos mencionar que este era un claro ejemplo de modelo de organización comunal. Peña (2013), nos menciona que el origen de las comunidades campesinas se da a partir de los pueblos indígenas u originarios que en el pasado lo denominábamos “Ayllu”. Aseverando que, estas vendrían a ser instituciones históricas en el Perú. (p. 197).

De acuerdo con Dale, (2019), la denominación de comunidades campesinas en el Perú se dio después de la época incaica, este proceso histórico se dividió en cuatro periodos, quien los describe a continuación:

- Periodo colonial, se produjo una expansión latifundista de las haciendas y una paupérrima situación económica de las reducciones indígenas. Fueron otorgadas algunas garantías jurídicas a favor de las comunidades campesinas.
- Periodo de 1821 a 1920, se caracteriza por el apogeo de la oligarquía terrateniente y la usurpación de las tierras. Las comunidades campesinas sin garantías.
- Periodo de 1920 a 1969, determinado por el desarrollo capitalista de las haciendas y proletarización de los trabajadores agrícolas de estas. Las comunidades campesinas alcanzan su reconocimiento legal.
- Periodo desde 1970, hasta la actualidad, donde las comunidades obtuvieron su estatus de tales. De hecho, ha existido un desfase importante entre las medidas tomadas por el poder central y lo que realmente pasaba a nivel local o regional. (pp.444, 445).

En estos periodos se puede apreciar como las comunidades campesinas han adquirido garantías jurídicas y reconocimiento legal. En estos periodos se aprecia un acontecimiento de gran importancia, la cual fue la adquisición y posesión de las tierras por parte de los campesinos. Estas tierras eran de las haciendas en donde trabajaban. Este hecho se dio con el inicio de la reforma Agraria en 1969.

Chirinos (1975), afirma que para el reparto de tierras en primera prioridad se tuvo a los campesinos y algunas organizaciones creadas en el campo (cooperativas y SAIS). Esta misma se dio después de 6 años de la reforma Agraria. En donde los antiguos grupos de poder

(hacendados) dejaron a los campesinos como principal protagonista del futuro de la agricultura. (pp. 47-64)

Otra definición de comunidad campesina viene dada por Plaza & Francke (1981), el cual menciona a la comunidad campesina como una organización donde las familias campesinas se encuentran dentro de la organización, la cual realiza actividades con los miembros de estas para mejorar su condición económica (pp. 63-64).

Basándonos en estos autores Chirinos y Plaza, concluimos que la definición más acertada para las comunidades campesinas sería la de un grupo de personas (asociación de familias) con vínculos ancestrales. Estas a su vez viven en un entorno cercano (campo, pueblo) los mismos que ejecutan actividades económicas de agricultura, ganadería, entre otros con fines económicos. Las cuales administran sus recursos naturales para beneficio mutuo.

1.2.2. Comunidades Campesinas en el Perú

Las comunidades campesinas se encuentran distribuidas en todo el Perú, estas varían de acuerdo con su ubicación geográfica, en donde los grupos de personas que viven en zonas rurales o en el campo. Cuyas actividades principales que desarrollan son la agricultura y ganadería. En la actualidad, en el Perú, existe dos denominaciones, una de comunidad campesina y otra de comunidades Nativas. Para entender esta diferenciación; Peña nos menciona que las comunidades campesinas están ligadas a los Andes, y a las actividades de agricultura y ganadería. Por otra parte, las comunidades Nativas son los que habitan en los bosques o selva y que por lo general se dedica a la agricultura. (2013, p. 197).

El Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI) en su III Censo de comunidades campesinas y Nativas realizado en el 2017. Revelaron que existen 9,385 comunidades campesinas, de las cuales 6,682 son campesinas y 2,703 son nativas, que declararon pertenecer a 44 pueblos indígenas u originarios, los cuales están ubicados en el ámbito de la selva y ceja de selva de once departamentos.

1.2.3. Actividades productivas o empresariales de las comunidades campesinas

Estas realizan diversas actividades económicas con el fin de producir y comercializar bienes y servicio. Estas con el propósito de generar ingresos económicos en beneficio de los integrantes de la comunidad campesina. De acuerdo con el censo del 2017, las principales actividades económicas de las comunidades campesinas son: la agricultura y las actividades pecuarias. Otras actividades en menor proporción, pero también importantes, son: la artesanal, transporte, turismo. Y en algunos casos las comunidades campesinas aledañas a las operaciones mineras se dedican a la minería a través de las empresas comunales.

A lo largo de la historia, las comunidades campesinas, al ser consideradas como una institución, ha tenido la necesidad de organizar a los integrantes de la comunidad para ejecutar actividades económicas para su desarrollo. Esto lo ejecutaron a través de un sistema por el cual relacionan a las familias de los comuneros mediante las cooperativas comunales. “El origen de las Cooperativas y empresa comunales tiene un proceso histórico, político y legal”. (Silva, 2011, p. 10).

Las primeras empresas comunales han sido creadas para efectuar actividades económicas como la agricultura y ganadería con el fin incrementar su producción para poder generar

mayores ingresos económicos. Jáuregui et al (2017) afirma, que a través de la creación de las empresas comunales se produce un ordenamiento en la producción, resultando así una alternativa para mejorar la economía y la calidad de vida de las familias que integran las comunidades campesinas. (p. 25).

Sin embargo, este hecho de trabajar como organización no ha sido suficiente para reducir la pobreza⁴ existente en el país, ya que los ingresos de la agricultura y ganadería no han generado el desarrollo económico esperado por las comunidades campesinas. Ante esto surge las alternativas de hacer trabajos referidos a minería por medio de estas empresas comunales. A su vez, estas se encuentran aledañas a operaciones mineras, las cuales han fomentado su desarrollo económico y social.

1.3. Conflictos Sociales

El ser humano, en su afán de desarrollo, la ha conllevado en la necesidad de vivir en grupos. La constante interacción entre estos grupos de personas en muchas ocasiones ha dado como resultado conflictos de diferentes índoles a lo largo de la historia. Jáuregui et al. (2017), hace mención del historiador Re Militari quien afirma, que la humanidad ha vivido en constante conflicto (p. 38).

1.3.1. Concepto de Conflicto Social

La definición general de Conflicto, nos la brinda la RAE (2018), quien lo señala como un combate, lucha, disputa o pelea entre uno o más individuos.

⁴ De acuerdo a encuestas realizada por el INEI a nivel Nacional, el índice de pobreza monetaria según ámbito geográfico no se ha reducido ni variado significativamente con respecto de los años del 2011 al 2021. <https://m.inei.gob.pe/estadisticas/indice-tematico/poverty/>. <https://www.inei.gob.pe/cifras-de-pobreza/>

Mar, (2021), hace mención a tres principales autores para definir a los conflictos sociales. Coser (1976), es una lucha de poder, donde los rivales buscan dañarse o eliminarse. Freud (1985), es un enfrentamiento intensional y hostil entre grupos con el fin de someter, al contrario. Ames (2013), medidas tomadas por dos partes de interés contradictorios que amenazan el orden interno.

La sociología nos menciona que para entender un conflicto es necesario entender a la sociedad y a los desórdenes y desacuerdos entre diversos grupos humanos. Mercado & Gonzales, (2007) mencionan que, el conflicto es una constante sociológica, ya que se encuentra presente en todas las sociedades y grupos humanos, por lo tanto, el conflicto en el entorno social es el resultado que de la interacción de dos o más grupos de personas en un mismo entorno. (p. 198).

Para finalizar la definición de conflictos sociales mencionamos a la PCM, la cual ha adaptado su propia noción de conflicto social en la cual nos señala como la contraposición de intereses de dos o más partes, identificando actores que son; las empresas mineras, las comunidades campesinas y el Estado en donde las metas y objetivos de estas se contraponen.

La Defensoría del Pueblo nos define a los conflictos sociales como procesos en donde el Estado, las empresas y las comunidades tienen interés y objetivos contradictorios, las cuales muchas veces terminan en violencia. (2022, p. 3).

1.3.2. Tipología, elementos y estado de los conflictos sociales

La Defensoría del Pueblo, en abril del 2008, ha realizado una clasificación de los tipos conflictos sociales para un facilitar las causas de estas. Esta clasificación por tipo es usada en la actualidad para hacer el diagnóstico de la situación conflictiva. En la Tabla 4, podemos apreciar esta tipología:

Tabla 5. conflictos sociales Según el tipo

Tipos de Conflicto Social
De Gobierno Local
De Gobierno Regional
De Gobierno Nacional
Socioambiental
Demarcación territorial
Cultivo ilegal de hoja de coca
Laborales
Comunales
Electorales
Otros asuntos

Fuente: Defensoría del Pueblo

Los dos principales tipos de conflictos sociales identificados en el sector minero son: los del tipo socioambiental y del tipo comunal. La cual validaremos con los temas que se tratan mediante la investigación.

De acuerdo con la Defensoría del Pueblo, para mantener la estabilidad o solución sin necesidad de llegar a la violencia a causa de los conflictos. Se han identificado tres elementos principales, que son: los actores, el problema y el proceso. En la Tabla 5, se resume estos elementos:

Tabla 6. Elementos de los conflictos sociales

LOS ACTORES	Primarios
	Secundarios
	Terceros
	Responsables estatales
	Observadores internacionales
EL PROBLEMA	
EL PROCESO	

Fuente: Defensoría del Pueblo

De acuerdo con la Defensoría del Pueblo, la fase de los conflictos está compuesto de tres estados, que son: Conflicto activo, Conflicto latente y Conflicto resuelto. En la Tabla 6, se resume estos elementos:

Tabla 7. Estado de los conflictos sociales en el Perú

Conflicto activo	Son las que se encuentran vigentes, los cuales pueden ser a través de demandas públicas, estas a su vez pueden ser formales o informales.
Conflicto latente	Son el conflicto social no expresado públicamente. Están propicias a suceder por ciertos factores ya manifestados, pero por el momento no se manifiestan
Conflicto resuelto	Es el conflicto que ha sido solucionado y cuyos acuerdos han sido firmados.

Fuente: Defensoría del Pueblo

1.3.3. Causas del conflicto entre las mineras y comunidades

Existen diversas causas de los conflictos sociales en minería. Mercado & Gonzales, identificaron cinco elementos que determinan los conflictos sociales en minería, los cuales son: poder, necesidad, valores, intereses y comunicación. En donde menciona que el poder representa el centro de los conflictos sociales, quien tenga el poder podrá cumplir sus objetivos. (2007, p.207)

En los últimos años, se ha notado el incremento de los conflictos sociales en minería hasta la actualidad, son evidencia que estos conflictos surgen debido a que las partes interesadas han visto que la minería genera los mayores ingresos económicos con respecto a otras actividades. Paredes, (2019), nos afirma, que el origen de los conflictos sociales en el Perú se debe a la acelerada expansión de la industria minera, a la frontera de extracción de minerales e hidrocarburos y que las más recurrentes son relacionadas con los Impactos ambientales. (2019, pp. 5-9).

Los conflictos territoriales se han incrementado, debido a que existe inversionistas que ven con más atractivo, proyectos mineros o ampliaciones de minas en operaciones, todo esto ha conducido por territorios para ser explorados o explotados. Arce menciona que la mejor manera de entender estos incrementos de conflictos se debe a la importancia económica de la minería en comparación con otras actividades. (Arce, 2015, p. 64). En estas luchas por los territorios han surgido enfrentamiento en donde han surgido episodios de violencia, incluso asentamiento de los comuneros y paralizaciones de las operaciones mineras en las cuales han sido afectados tanto la empresa minera y las comunidades y se han violado sus derechos humanos.

1.3.4. conflictos sociales existentes en el país

Los conflictos sociales en minería son considerados como uno de los mayores problemas en la actualidad en el Perú. Estas se enmarcan en la diferencia de intereses entre los miembros de las empresas mineras y las comunidades. Según el reporte N.º224 de la Defensoría del Pueblo, existe 218 conflictos sociales en el Perú hasta octubre del 2022, dentro de los cuales

159 son conflictos activos (72.9 %) y 59 conflictos latentes (27.1 %). Esta cifra es relativamente alta para un país minero como el Perú.

Actualmente, tenemos conflictos en casi todas las regiones del país, siendo Loreto donde se concentran la mayor cantidad, con 30 casos. Le sigue Cusco, con 20 casos, Apurímac, con 17 y Áncash, con 15. En Ayacucho, Cuzco, Lima (Chancay) y Loreto se registraron 8 nuevos conflictos sociales. Revisando estas cifras podemos decir que los conflictos han ido en aumento y que la mayor parte de estos no están siendo solucionados, convirtiéndose muchos de ellos en choques violentos que afectan a las empresas mineras, las comunidades campesinas y al estado.

De acuerdo con la Defensoría del Pueblo, existe 218 conflictos según su tipo registrados hasta octubre del 2022. Estos representan el 64.7 % (141 casos), seguidos del tipo comunal, con el 10.1 % (22 casos). De estos 141 conflictos del tipo socioambiental el 66.7 % corresponde a la actividad minera, seguidos por el 19.1 % por actividades de hidrocarburos. En la Tabla 8, se resume estos:

Tabla 8. Conflictos socioambientales según actividad

Actividad	Cantidad	%
Minería	94	66.7 %
Hidrocarburos	27	19.1 %
Residuos y saneamiento	8	5.7 %
Otros	7	5.0 %
Energía	2	1.4 %
Agroindustrial	2	1.4 %
Forestales	1	0.7 %
TOTAL	141	100.0 %

Fuente: Defensoría del Pueblo

A causa de los conflictos sociales entre minería y comunidades campesinas, en el Perú tenemos dos proyectos multimillonarios paralizados, los cuales son: el proyecto Conga de oro (Cajamarca) y el proyecto Tía María de cobre (Arequipa). La situación de estos proyectos es tan compleja en donde se crea en las relaciones entre los actores.

1.3.5. Alternativas de Solución de los conflictos sociales

Una alternativa de solución es que las empresas mineras deben mantener comunicación constante, fluida, clara y sincera con las comunidades campesinas para fomentar el diálogo entre las partes interesadas para solucionar las diferencias, lo antes posible, la comunicación. La comunicación es la base del éxito que nos va a llevar a mitigar de alguna forma cualquier conflicto.

Para evitar que el conflicto sea más grande es necesario llamar a reunión a los dirigentes de las comunidades campesinas y si es posible con un mediador (el estado) y que cada parte exponga su punto de vista en una mesa de diálogo, tratando de ser claros y que todos ganen, caso contrario no vamos a poder solucionar el conflicto. Los conflictos sociales son una buena oportunidad para aprender, vemos esto como algo negativo y preocupante, es conveniente mirarlas desde afuera y verlo como una oportunidad para mejorar las relaciones y las vías de comunicación entre los distintos actores de los conflictos.

1.4. Mesa de Diálogo en minería

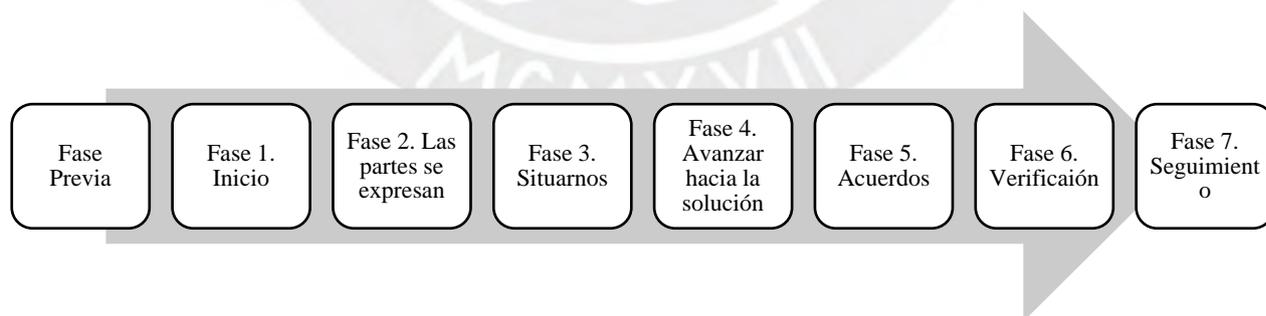
Según la RAE, la palabra diálogo proviene del latín dialogus, lo cual significa plática entre dos o más personas, con la intención de manifestar sus ideas. Basándonos en esta definición

podemos concluir que el diálogo es una manera de interactuar uno o más individuos dentro de una sociedad.

En este sentido, la PCM (2013), define a las mesas de diálogo como mecanismos de participación y concertación ciudadana. Estas mesas de diálogo son parte de un conjunto de herramientas utilizadas en gestión de conflictos. Cuyo propósito es crear un clima de confianza entre los principales actores de un conflicto; con el fin de conocer sus intereses, posiciones y necesidades, con la intención de llegar a acuerdos mutuos los cuales beneficien a los actores involucrados. (p. 7).

De acuerdo con la Defensoría del Pueblo (2017), las mesas de diálogo son procesos de negociación. Las negociaciones se realizan son de manera directa. En donde los principales actores son: el estado, las empresas, las organizaciones u otros, esta puede darse en cualquier lugar del país. El estado cumple el rol de mediador entre las partes interesadas. En la figura 2, se detalla las fases del diálogo de acuerdo con la Defensoría del Pueblo:

Figura 2. Fases del Diálogo según la Defensoría del Pueblo



Fuente: Defensoría del Pueblo 2017

Paredes (2019), nos afirma que las “mesas de diálogo” han servido como herramienta útil para canalizar los conflictos sociales y llevarlos a un proceso de negociación. Estas negociaciones

a su vez han servido para disminuir las tensiones y resolver los problemas entre mineras y comunidades. (pp. 9-11).

Sin embargo, para que las mesas de diálogo puedan resolver los conflictos sociales entre estos actores, Paredes (2019), no plantea que esta debe cumplir ciertas condiciones como: la comprensión por todos los actores de la información que se transfiere, el diálogo crítico sobre esta información sin imposiciones sobre su legitimidad técnica o científica, la opinión de otros expertos y la formación de los actores de su propia opinión del tema. (p. 17).

1.5. Creación de Valor Compartido en la minería

En los últimos años, las empresas mineras han planteado innumerables estrategias con la finalidad de obtener la licencia social y la prevención de conflictos sociales. Y de paso satisfacer las necesidades, así como de adquirir riqueza de estos actores. Ante esa necesidad, algunas empresas mineras se plantean en valor compartido.

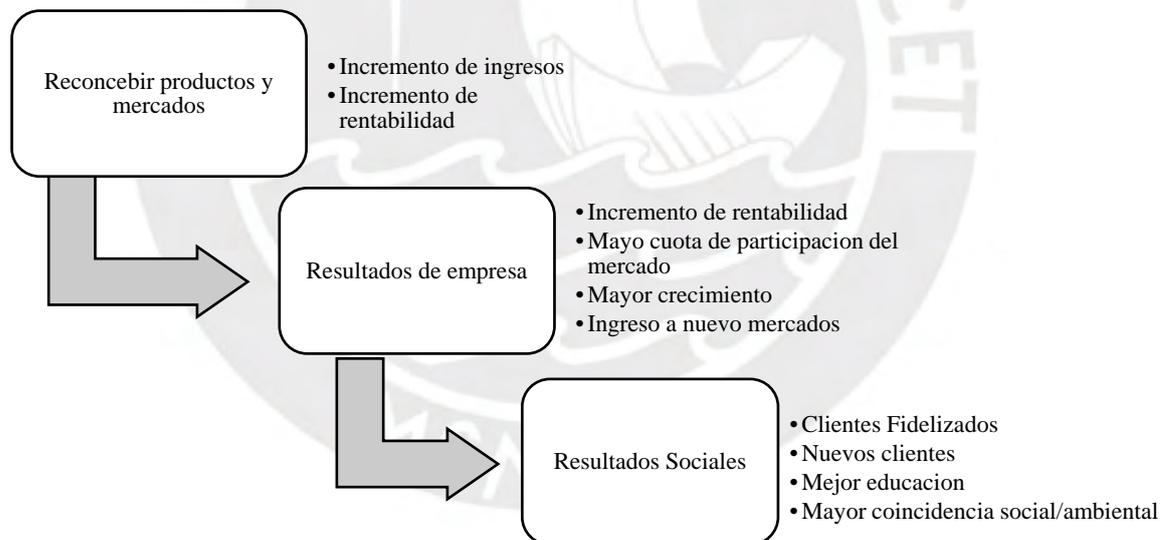
Para lo cual Porter y Kramer (2011), nos define el concepto de Valor Compartido como el conjunto de prácticas y políticas los cuales ayudan a mejorar la competitividad de una empresa. Y al mismo tiempo ayudan a incrementar y mejorar la situación económica y social de las comunidades campesinas con las cuales interactúa. (p.5).

De acuerdo con la premisa anterior, hablar de valor compartido desde una visión de la minería, se da con la finalidad de obtener un beneficio económico entre el sector empresarial que vendrían a ser las empresas mineras y la sociedad que vendrían a ser las comunidades campesinas. Estos beneficios económicos están ligados con los beneficios sociales que sus

operaciones pueden generar. Tal como concluye Vidal (2011), que una empresa crea valor compartido cuando esta genera un beneficio significativo para la sociedad y de igual manera beneficio para su negocio (p. 10).

De acuerdo con Porter y Kramer (2011), para generar valor compartido existe tres niveles estratégicos que debemos tener en cuenta los cuales son: atendiendo nuevas necesidades (Reconcebir productos y mercados), ganando eficiencia (Redefinir la productividad de la cadena de valor) y suscitando diferenciación y expandiendo mercado (Desarrollo de clústeres locales). Las cuales resumiremos en las siguientes figuras. En la figura 3, detallaremos las ventajas Reconcebir productos y mercados.

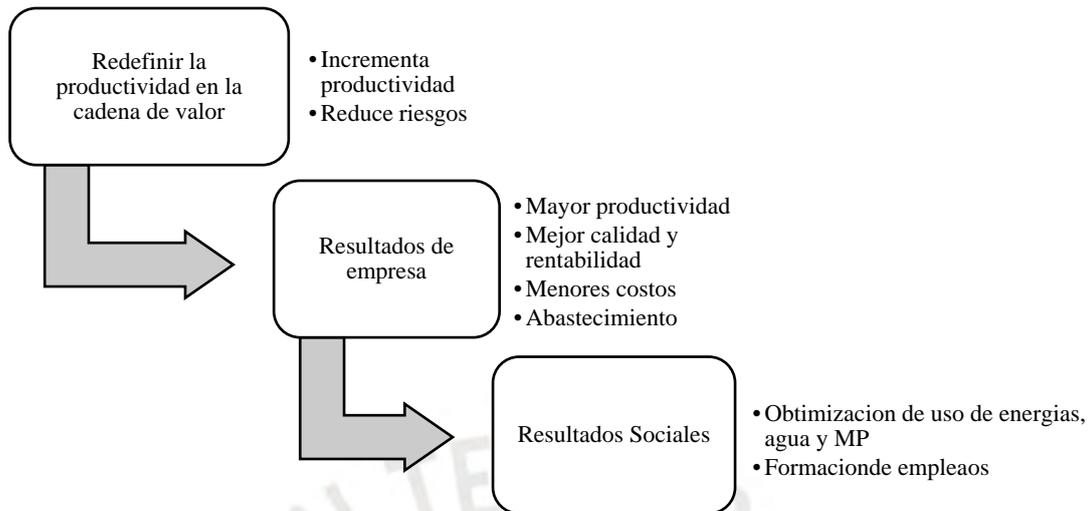
Figura 3. Ventaja de Reconcebir productos y mercados



Fuente: Porter; Hills, Pfitzer y Patscheke; Hawking (2011)

En la figura 4, detallaremos las ventajas Redefinir la productividad en la cadena de Valor.

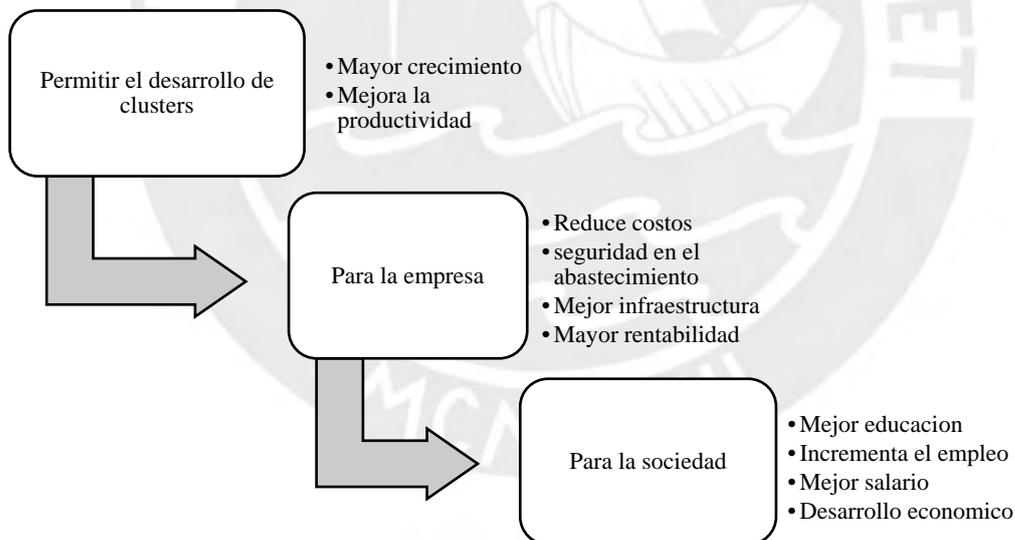
Figura 4. Ventaja de Redefinir la productividad en la cadena de valor



Fuente: Porter; Hills, Pfitzer y Patscheke; Hawking (2011)

En la figura 5, detallaremos los beneficios de creación de Clúster.

Figura 5. Beneficios de creación de Clúster



Fuente: Porter; Hills, Pfitzer y Patscheke; Hawking (2011)

Uno de los ejemplos de éxito de caso de valor compartido en minería nos los menciona Tapia, (2021) nos afirma que la Minera Cerro Verde ha generado valor para la empresa y a la vez producido desarrollo para la sociedad. (p. 70)

Para entender mejor la Creación de valor compartido partiremos desde las funciones de la Responsabilidad Social empresarial en minería. La misma que busca desarrollar empresas locales de las comunidades con respecto a sus actividades económicas, como agricultura y ganadería. A diferencia de la Creación de Valor Compartido en minería busca, un desarrollo de manera paralela al desarrollo de la empresa minera, busca incluir este desarrollo de la comunidad dentro de la cadena de valor de la empresa minera.

Los temas tratados en el siguiente capítulo, “minería y comunidades campesinas”, nos ayudan a conocer como están relacionados estos actores, los cuales son minería, comunidades y Estado, así como los diferentes problemas que se vienen suscitando entre estos tres actores. Es por eso que se describe la importancia y lo que representa el sector minero en la población peruana. Del mismo modo, se da a conocer el origen y significado, así como las costumbres y las actividades económicas de las comunidades campesinas. Estas mismas con el fin conocerlas y entenderlas de una manera adecuada. Así mismo se da a conocer los conflictos existentes entre empresas mineras y comunidades campesinas.

Por último, a los puntos anteriores se ha visto la necesidad de conocer estrategias poco usadas con anterioridad en la minería. Conceptos como generación de valor compartido que se emplea en otras industrias. Las cuales han ayudado a generar desarrollo en conjunto entre los actores que la involucran, ya sea sociedad e industria. Sin embargo, utilizar estrategias como estas están siendo tomadas en cuenta por las nuevas generaciones de mineras. Ya que de muchas maneras estas ayudan a generar bienestar social y económico entre los actores que involucran el sector.

CAPÍTULO II: EMPRESA COMUNALES EN MINERÍA

En la actualidad el número de empresas comunales se han incrementado en las empresas mineras. Del mismo modo, las comunidades campesinas vienen tomando como alternativa la creación de estas empresas comunales, convirtiéndose estas de vital importancia para su desarrollo económico. En el presente capítulo “empresas comunales en minería” trataremos tres temas que consideramos importantes para la investigación. Partiremos desde la definición de empresa comunal, en donde hablaremos como están conformadas y las actividades que realizan. Como siguiente punto se dará a conocer a las empresas comunales de éxito en el Perú y como han influenciado en la reducción de conflictos sociales, así como en el desarrollo económico de sus comunidades. Y por último hablaremos del Caso de estudio que es empresa comunal ECSAM, en donde conoceremos las actividades que ejecuta en la Minera Nexa Resources (Atacocha), así como cuáles han sido las características de estos actores que han logrado que no se evidencien conflictos sociales.

2.1. Empresa Comunales

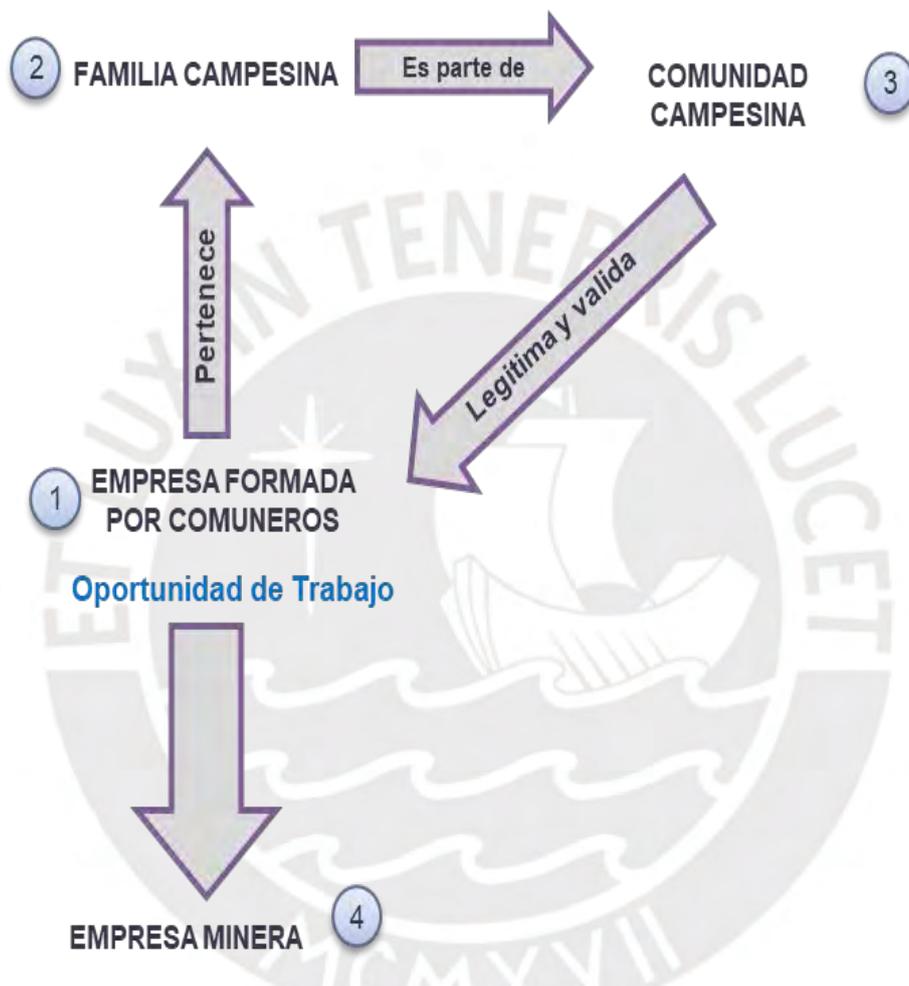
2.1.1. Definición de empresa Comunal

Para tener una definición más acertada para las empresas comunales, tomaremos a la de Silva, que hizo un análisis (Cáceres & Zurita), en donde nos menciona que es la misma comunidad la cual se organiza que usa técnicas empresariales con el fin de brindar servicios poniendo como mano de obra a sus comuneros. (2011, pp. 15-16).

Así mismo esta definición de Silva es la que consideramos más aceptable en la presente investigación, ya que nos menciona a las empresas comunales como una organización la cual ha sido formado por los integrantes de una comunidad campesina (comuneros, familias

campesinas). La finalidad de estas empresas comunales ataca tres puntos importantes; una de generar trabajo, mejorar la situación económica de la familia campesina y otra prevenir los conflictos sociales en minería.

Figura 6. Comunidad Campesina – Familia Campesina- Empresa Comunal



Fuente: Silva del Carpio, M. (2011). *Caracterización de las Nuevas empresas*

2.2. Empresa Comunales Exitosas

En la actualidad existen casos exitosos de empresa comunales, que han sido creadas como parte de una estrategia de relacionamiento y acercamiento hacia las comunidades campesinas. Este acercamiento se dio haciéndoles partícipes de la actividad minera y los beneficios que esta conlleva. Esta participación ha ayudado a fortalecer sus vínculos entre las empresas mineras y las comunidades campesinas.

Jáuregui et al (2017), han identificado algunas de estas empresas comunales de éxito. Las mismas que detallaremos a continuación:

- *Cia. Minera Volcán y la empresa Constructora, de Asuntos Ambientales y Transporte (EMICONSATH)*

Ubicación : Ubicada en el distrito de San Juan de Huayllay, provincia de Pasco, departamento de Pasco, generada a partir del 2005 al 2009.

Actividades : Actividades en minería y relacionados con el medioambiente.

Situación : Activa y en su zona es la empresa Comunal más Grande.

- *Minera Barrick Misquichilca y la empresa de Servicios Múltiples El Sauco*

Esta empresa comunal de servicios múltiples fue fundada en enero del 2005. Se generó a partir de un mutuo acuerdo en donde la empresa Barrick brindo su asesoramiento para su creación, con el objetivo de brindar empleo a los comuneros de la zona.

Ubicación : En el distrito de Quiruvilca, provincia de Santiago de chuco, departamento de la libertad.

Actividades : Servicios en logística, operaciones mina, construcción y mantenimiento. Y desde su creación Servicios de limpieza en habitaciones, manejo y evacuación de residuos domésticos.

Situación : Activa y ha obtenido el premio anual por parte de la minera Barrick Misquichilca. La cual lo designa como la empresa comunal segura y responsable.

También en su investigación de Jáuregui et al (2017), ha identificado empresas comunales en el distrito de Parcoy. En el 2013 CMH, ante los conflictos mineros que le acontecían, planteo dos estrategias para la prevención de estos; El primero fue intensificar su diálogo y la segunda estrategia fue trabajar con los mineros artesanales. Ambas estrategias condujeron a que la mejor alternativa para cumplir estas metas era la formación de empresa comunal en el distrito de Parcoy. Estas detallaremos a continuación:

- *Consortio Minero Horizonte y la empresa comunal CCA*

Ubicación : Ubicada en Juan Velazco Alvarado de Alparmarca, Huamachuco. Fue creada, en mayo del 2009.

Actividades : La minera a pequeña y gran escala, obras civiles y otras actividades como la agricultura y la ganadería.

Situación : Activa y Ha obtenido el premio anual por parte de la minera Barrick Misquichilca como la contrata más segura y responsable.

- *Consortio Minero Horizonte y la empresa comunal EMNUACU*

Ubicación : Se encuentra ubicada en el distrito de Parcoy

Actividades : La explotación y comercialización de madera, agricultura y la ganadería. Y en el rubro de minería, servicios de transporte, la pequeña y la gran minería.

Situación : Activa. Ha facturado más de 22 millones de soles en el 2015.

- *Consortio Minero Horizonte empresa comunal MAHUEPSA*

Ubicación : Se ubica en el centro poblado de Parcoy.

Actividades : Sus principales actividades son la minería artesanal, los servicios de alquiler de maquinarias y la explotación y comercio de madera.

Situación : Activa. Han obtenido más 32 millones de soles y una utilidad neta sobre los 13 millones de soles durante el 2015.

Estas empresas comunales son un claro ejemplo que por medio de estas se puede tener un mejor relacionamiento entre Mineras y comunidades campesinas es posible, con las cuales se ha reducido el riesgo de tener conflictos sociales.

Por otra parte, Contreras (2020), detalla acerca de la empresa Comunal ECOSERM- Rancas, la cual detallaremos a continuación:

- *Volcán Compañía Minera SAA y la creación de ECOSERM-Rancas*

ECOSERM comienza sus actividades el año 1991. Previo acuerdo entre la Cia. Minera Volcán Compañía y la asamblea comunal de la Comunidad San Antonio de Rancas. En asamblea se toma la decisión de comprar unidades móviles para alquilarlos a la empresa minera Volcán.

Ubicación : Ubicada en el distrito de Simón Bolívar de Rancas, provincia de Pasco y departamento de Pasco.

Actividades : Obras mineras, obras civiles, estación de servicios, planta de concreto, parada de planta y servicios en alquiler de maquinarias.

Situación : Activa. Viene haciendo trabajos de manera organizada y planificada. Ejecuta inversiones eficientes. Y se evidencia desarrollo económico.

Por otra parte, Ballardo et al (2019), detalla acerca de la empresa Comunal ECOSERMH – Huaraucaca. la cual detallaremos a continuación:

- *Sociedad Minera El Brocal y la empresa comunal ECOSERM*

La empresa comunal ECOSERMH - Huaraucaca, tuvo sus inicios en el año 1998 y en el año 2008 como empresa comunal en minería.

Ubicación : Ubicada en el distrito Tinyahuarco, provincia de pasco departamento de pasco.

Actividades : Obras mineras, obras civiles, obras hidráulicas, construcción industrial, minería, medioambiente entre otras.

Situación : Es considerada como socio estratégico de la Minera el Brocal.

Las empresas comunales mencionadas en el presente capítulo guardan similitud con respecto a los propósitos por las cuales fueron creadas. Entre los principales se han podido identificar; mejorar las relaciones entre minería y comunidad, empezar una etapa empresarial, generar

ingresos económicos, generar empleo y finalmente para la contribución al desarrollo de sus comunidades campesinas.

La mayoría de estas empresas comunales mantienen factores comunes que ha sido determinantes y claves para su éxito. Una de estas ha sido, que son lideradas por sus propios comuneros quienes conforman la directiva de la empresa comunal. Otro factor importante es que reciben asesoría en gestión empresarial por parte de las empresas mineras. Sumamos a lo anterior que, dentro de la organización, se han incluidos profesionales de diversas competencias. Y finalmente la constante comunicación que se maneja entre las empresas mineras y comunidades, con fines de prevenir los conflictos.

2.3. Conflictos sociales con Mineras y Comunidades Campesinas que tienen Empresa comunales

Así como sea podido evidenciar que existen casos de éxito de empresa comunales también existen empresas comunales con conflictos sociales. Originados generalmente por la falta de diálogo y en algunos casos por incumplimiento de convenios entre la empresa minera y la comunidad campesina claro ejemplo es el que se da con la minera Nexa y la comunidad campesina de san Juan de Milpo.

- El inicio del conflicto con la comunidad campesina de san Juan de Milpo⁵, surgió con la aprobación del expediente técnico para la construcción del Polideportivo para la comunidad de San Juan de Milpo, sobre este particular, los comuneros y la minera se

⁵ Reporte de Conflictos Sociales N.º226. Defensoría del Pueblo, 2022. <https://ahora.com.pe/empresa-nexa-y-san-juan-de-milpo-arribaron-a-acuerdos/>.

encargaron de la elaboración del expediente técnico que tuvo muchas observaciones, lo que impedía su aprobación.

Por lo que en estas reuniones se llegó al acuerdo que la minera, en el plazo de 45 días calendarios, elaborará un nuevo expediente técnico para la construcción del polideportivo. Cuyo presupuesto será de 18 millones 700 000 soles sin IGV; la empresa de la misma comunidad SERMUL⁶ será la encargada de ejecutar la obra de acuerdo con la normativa vigente. De igual manera, se elaboró un cronograma de reuniones para la atención de los demás puntos de reclamo, como el mejoramiento de la Posta Médica.

2.4. Estudio del Caso: empresa comunal ECSAM y Minera Nexa Resources

La empresa comunal ECSAM como en toda organización presenta actores entre ellos; actores principales. Estos están representados por los directivos de la comunidad campesina San Antonio de Malauchaca (presidente, secretario, Tesorero y Vocal), directivos de la empresa comunal (presidente, secretario, Tesorero y Fiscal). Y finalmente actores secundarios que vendrían a ser los integrantes de la comunidad campesina San Antonio de Malauchaca (comuneros).

Para el presente estudio de Caso de la empresa comunal ECSAM se contó con el apoyo de testimonios de dos actores⁷ los cuales fueron los gestores para la formación de la empresa

⁶ Empresa Comunal de Servicios Múltiples de la comunidad campesina de San Juan de Milpo

⁷ Estas entrevistas se realizaron de manera individual a dos comuneros de la Comunidad Campesinas San Antonio de Malauchaca, los mismos que fueron los gestores para la formación de la empresa comunal ECSAM.

comunal ECSAM. A los mismos se realizó un bloque de preguntas con respecto a la comunidad campesina y la empresa comunal. También se contó con una copia del Acta de Constitución de la empresa comunal ECSAM. A partir de estas fuentes se detalla la presente investigación.

2.4.1. Origen y Formación de la empresa comunal

La comunidad campesina San Antonio de Malauchaca se encuentra ubicada en el distrito de Tielacayan, provincia de Pasco y departamento de Pasco. En esta comunidad Campesina San Antonio de Malauchaca, el 28 de mayo del año 2006 se reunieron la junta directiva y los comuneros (108 comuneros). En esta reunión se realizó con los objetivos siguientes:

En primer lugar, aprobar la constitución de la empresa comunal de Servicios Múltiples San Antonio de Malauchaca (ECSAM). La cual fue aprobada por decisión unánime de los comuneros presentes.

El segundo punto, aprobar el estatuto de la empresa la cual regulara su organización y funcionamiento. En donde la Asamblea reunida acordó, como cuestión previa, fijar la suma de S/10,800 Nuevos Soles como capital social de la empresa comunal, así mismo fijar la aportación de cada socio en S/100 Nuevos Soles. Estos han sido invertidos en Bienes muebles, los mismos que constituyen el capital de la empresa comunal.

En tercer lugar, se aprobó el estatuto de la empresa comunal, el cual consta de 7 títulos y 27 artículos, que debidamente inscritos en registros públicos constituyen el reglamento de la empresa Comunal. Y finalmente elegir el primer directorio de la empresa e inscribir la

Estas entrevistas fueron grabadas las mismas que consta como fuentes complementarias. También fueron revisadas y validadas por el asesor temático.

presente acta en el libro de comunidades campesinas y nativas del registro de personas jurídicas de los registros públicos.

La empresa ECSAM inicia sus actividades empresariales en enero del año 2007, iniciando trabajos en el área de medioambiente de la Cia minera Milpo (ahora Nexa Resources). Desde su constitución ha realizado modificaciones en su estatuto social para hacer trabajos en minería, medioambiente y servicios diversos para la empresa Nexa Resources.

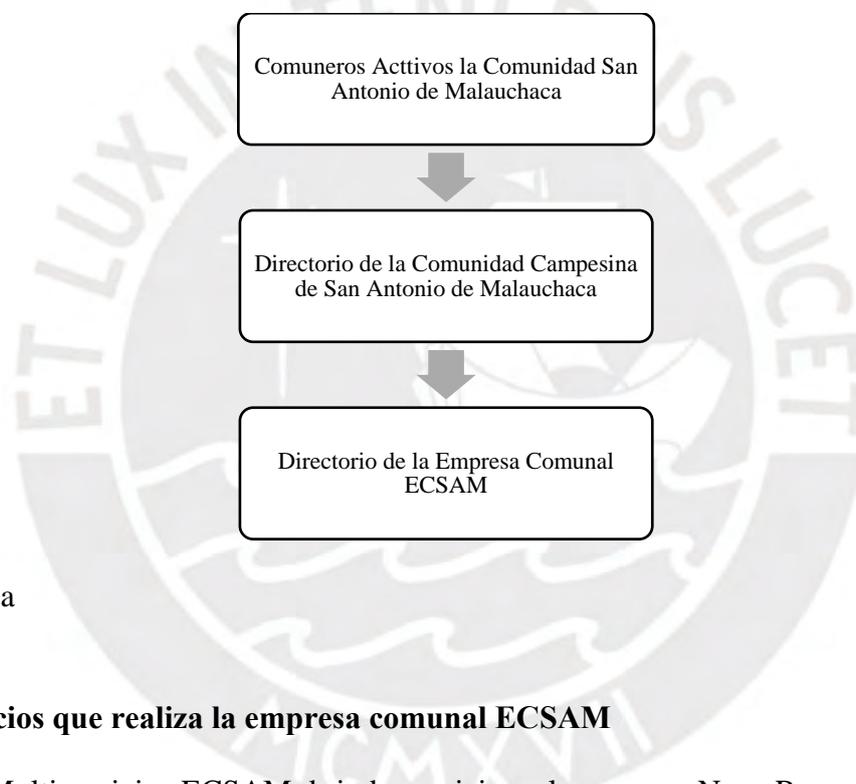
La empresa ECSAM cuenta con su propio estatuto para dirigir su actividad empresarial, en donde se establece al directorio, así como sus funciones de la gerencia y los involucrados en la empresa ECSAM. A la fecha la empresa comunal ECSAM es un tipo de organización que ha permitido a las familias asentadas alrededor de la Minera Nexa Resources, enfrentar de manera colectiva las difíciles condiciones que impone la vida en la región andina. Para el cumplimiento de sus objetivos y de acuerdo a las oportunidades y limitaciones que se han dado.

La empresa comunal ECSAM desde su fundación hasta la fecha ha modificado su estatuto social para efectuar sus Actividades Productivas, debido a que los miembros de su directorio han tenido una buena asesoría y buenas relaciones con la empresa Minera Nexa Resources (anterioridad empresa minera Milpo – Atacocha) viéndolo conveniente para la continuidad de sus trabajos mejorando así su Gestión empresarial y Social. El estado debe incentivar y asesorar a estas empresas comunales con un direccionamiento adecuado para que estas sean competitivas y previniendo los conflictos sociales en minería.

2.4.2. Organización de la empresa comunal

La cabeza fundamental de la empresa comunal es el Directorio, la cual está constituido por cuatro representantes; el presidente, secretario, tesorero y vocal. El cual se elige cada 3 años por votación unánime de todos los integrantes de la comunidad San Antonio de Malauchaca, cabe resaltar que por encima de este directorio se encuentra el directorio de la comunidad campesina, así como por encima, los comuneros.

Figura 8. Organigrama de la empresa comunal ECSAM



Fuente: Propia

2.4.3. Servicios que realiza la empresa comunal ECSAM

La empresa Multiservicios ECSAM, brinda servicios a la empresa Nexa Resources los cuales detallamos a continuación:

- En minería : Trabajos de labor minera, construcción y mantenimiento tanto en superficie como en interior mina
- En Medioambiente : Construcción y mantenimiento de canchas relaveras, construcciones canales de aguas servidas, manejo de residuos sólidos, servicio de control, monitoreo y supervisión de estaciones de agua.

- Obras de construcción y diseños civiles de construcción y otras de diversa índole.
- Alquiler de Equipos : Diversos equipos como: buses, camioneta, camiones y retroexcavadora
- Estructuras de concreto armado
- Limpieza / DHO
- Lavandería

2.4.4. Logros Obtenidos

Durante los años 2007 al año 2012 se han adquirido equipos y herramientas para cumplir con los requerimientos de la Minera Atacocha, se adquirió 2 camiones de 5 toneladas, una camioneta marca Mitsubishi, y finalmente un ómnibus, así mismo herramientas menores para el rubor de obras civiles (picos, palas, compactadora, mezcladora, buguis, carretillas, entre otros). Del año 2012 a la fecha los activos de la empresa comunal se han incrementado a la fecha cuenta con: 5 camionetas marca hilux, dos ómnibus, dos camiones y una retroexcavadora, sin contar con otras herramientas menores. Además de todo lo anterior la empresa comunal reparte a cada socio las ganancias en utilidades anuales generadas por la empresa, la cual se analiza por medio del análisis financiero del año en donde se puede apreciar que la empresa comunal ha resultado económicamente rentable.

2.4.5. Minera Nexa y empresa ECSAM

La empresa Minera Nexa Resources (Atacocha) y la empresa comunal ECSAM han mantenido buenos vínculos laborales. Dentro de estos factores identificados tenemos a los siguientes:

- Unos de los factores importantes que se ha identificado son las comunicaciones contantes que se ha mantenido a través de la mesa de diálogo entre la minera Nexa y la comunidad campesina San Antonio de Malauchaca.
- Los convenios establecidos entre la minera y la comunidad campesina han sido respetados de acuerdo con los establecidos.
- Se ha generado trabajo para los comuneros de manera continua desde la creación de la empresa comunal hasta la actualidad. Estas se han incrementado con el pasar de los años, gracias a la buena gestión empresarial que ha venido manejando la directiva de la empresa comunal.
- Mejora de la situación social y económica de los integrantes de las comunidades campesinas y de la comunidad misma

Las características mencionas han influenciado de manera positiva a su vez han ayudado en la prevención de conflictos entre la minera Nexa Resources y la comunidad campesina San Antonio de Malauchaca. Los cuales al sentirse involucrado con la minería y mediante el mejoramiento de su situación económica han convivido de manera armoniosa.

CAPÍTULO III: PROPUESTA Y DISCUSIÓN

Existen varias causas por las cuales se generan conflictos sociales en minería. Las comunidades campesinas aseguran que una de las principales causas son las desigualdades sociales que se muestran por parte de las mineras hacia las comunidades campesinas. Seguido por las grandes cantidades de dinero que se genera por parte de la minería.

El sentir de desigualdades sociales por parte de las comunidades campesinas generalmente se da por la falta de participación del comunero en las actividades mineras. En consecuencia, al no ser partícipe de la minería y no percibir los beneficios que se genera por parte de ella, los comuneros se sienten menospreciados y dejados de lado. Siendo estas las raíces para generar situaciones de conflictividad entre estos actores.

Los temas tratados en el capítulo anterior con respecto a empresas comunales, así como casos de éxito y el estudio del caso de la empresa comunal ECSAM en minería son evidencia suficiente para afirmar que se puede lograr la convivencia armoniosa entre minería y comunidad campesina. En estas empresas comunales en minería no se ha sentido la desigualdad por parte de las mineras hacia las comunidades campesinas y no se han evidenciado paralizaciones mineras por conflictos sociales.

Sin embargo, a pesar de la existencia de empresa comunales en minera, siempre existen pequeñas etapas de conflictividad. Como es el caso de la Minera Nexa en donde existen otras comunidades campesinas como la comunidad de San Juan de Milpo, la cual en meses posteriores ha manifestado un corto periodo de conflictividad por un incumplimiento en los

acuerdos por parte de la Minera Nexa. A pesar de este corto periodo de conflictividad se llegó a solucionar esta situación y llegar a acuerdos mutuos.

3.1. Propuestas y Discusión

La propuesta que se plantea en la presente investigación está centrada principalmente en poner mayor énfasis en las empresas comunales, así como en la creación de nuevas empresas comunales. Ya que como se ha podido evidenciar en el capítulo anterior, a través de estas empresas comunales se puede consolidar y mejorar el relacionamiento entre minería y comunidad. Del mismo modo, ser partícipes de ella y recibir los beneficios que esta trae reduce la posibilidad de que suceda una situación de conflictividad. A su vez a través de esta se genera beneficio social y económico entre minería y comunidad.

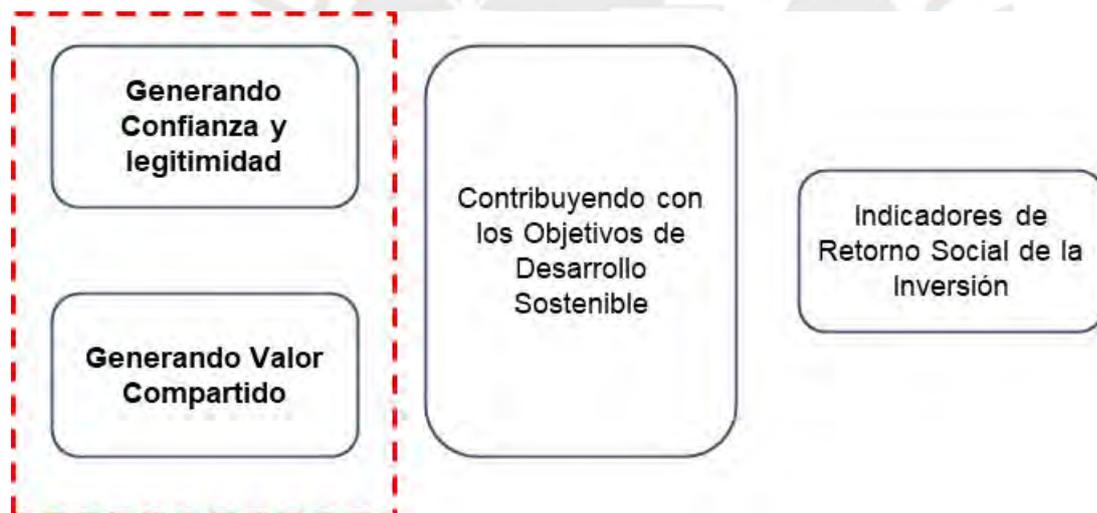
Mantener una cultura en la mesa de diálogo entre las empresas mineras y las comunidades campesinas acompañados con un enfoque de valor compartido son las herramientas actuales que se vienen proponiendo con el fin de generar beneficio económico y social con la intención de prevenir los conflictos sociales en minería.

Investigaciones realizadas con respecto a la obtención de la licencia social para operar en las actividades mineras. Plantean que uno de los principales requisitos para la obtención de esta llamada licencia para operar se da partiendo de la generación de confianza por parte de las empresas mineras hacia las comunidades.

Además de lo anterior, nos plantean que otro factor importante para la obtención de la licencia social para operar en la actividad minera. Se da mostrando a las comunidades campesinas que pueden ser partícipes de la actividad minera, así como de los beneficios que esta trae.

Sáenz, (2018), nos plantea que existen 4 estrategias fundamentales para conseguir la licencia Social para operar en minería, las cuales enumeramos a continuación; generando confianza y legitimidad, generando Valor Compartido, contribuyendo con los objetivos de Desarrollo Sostenible y por último generando Indicadores de Retorno Social de la Inversión. Estas mismas podemos apreciar en la figura 8.

Figura 9. Estrategias para conseguir la Licencia Social



Fuente: Cesar Sáenz 2018

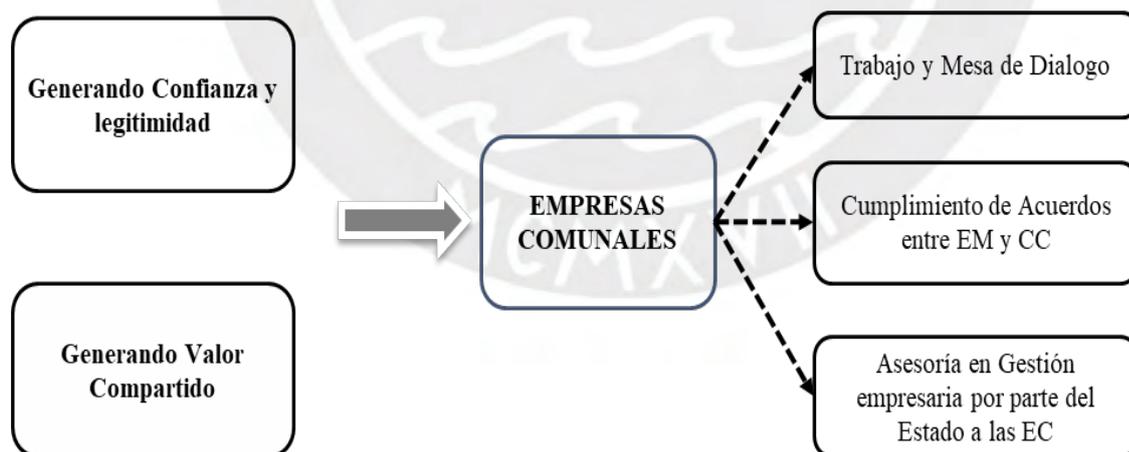
Tomado como partida las dos primeras estrategias planteadas por Sáenz (2018), las cuales vamos a considerar. En primer lugar, Generando confianza y legitimidad. Y en segundo punto generando Valor Compartido. Proponemos que estas mismas estrategias pueden utilizarse para la reducción y prevención de conflictos sociales.

Estas dos estrategias pueden ejecutarse a través de estas empresas comunales en minería. Partiendo por la generación de confianza, el mismo hecho de interactuar con las empresas mineras a través de empresa comunales por medio de trabajos que requieren alta responsabilidad, se genera la confianza y el compromiso de las comunidades hacia las empresas mineras.

La mayoría de las empresas comunales, generan beneficio económico y social tanto para las mineras como para las comunidades campesinas. En algunas literaturas con respecto a la generación de valor compartido nos mencionan que la generación de valor compartido se traduce en generar estos beneficios tanto económicos y sociales para los actores involucrados.

En la figura 9, proponemos estas estrategias con la finalidad de para prevenir los conflictos sociales en minería.

Figura 10. ¿Cómo se puede prevenir los conflictos sociales?



Fuente: Elaboración Propia

Realizando una revisión al capítulo anterior con respecto a las empresas comunales en minería podemos apreciar. En primer lugar, los casos de éxito tratados de empresa comunales

evidencian que la mayoría de estas han sido creadas como parte de una estrategia con la finalidad tener un relacionamiento más directo entre la empresa minera y comunidad campesina. En segundo punto, las mineras que trabajan con estas empresas comunales han cumplido los acuerdos pactados con las comunidades campesinas. Y finalmente la mayoría de estas empresas comunales de éxito han recibido asesorías en temas de gestión empresarial por parte de las mineras.

Por lo tanto, podemos afirmar que las empresas comunales en minería resultaron ser alternativas para generar confianza y a su vez generar valor compartido. Esto se evidencian en el desarrollo económico y social de las comunidades aledañas.

El punto faltante en la propuesta, la misma que no se evidencia en los casos de éxito de empresa comunales, es la presencia del Estado en estas empresas comunales. La falta de conocimiento de la importancia de la minería y los beneficios que esta trae. Así como las pérdidas que se genera por conflictos sociales. Son razones suficientes para que surjan estos conflictos sociales en minería.

3.2. Entrevistas a los actores de la empresa ECSAM

En las entrevistas realizadas a los comuneros de la comunidad campesinas San Antonio de Malauchaca, nos afirman que desde la creación de la empresa comunal ECSAM la situación económica y social de los pobladores ha mejorado notablemente, en cuanto a su calidad de vida, mejoramiento de viviendas. Así mismo han adquirido experiencia en hacer trabajos en minería con las constantes capacitaciones en las diversas áreas que la involucran.

A su vez, ellos afirman que trabajar con la minería por medio de las empresas comunales nos ayuda a mantener y fortalecer una comunicación más directa. Así como recibir constantes recomendaciones y asesorías por parte de las mismas. Motivos por lo cual no se han evidenciado conflictos sociales entre la minería y la comunidad.

También nos menciona que, si existió conflictos sociales, pero que estas surgieron antes de la formación de la empresa comunal ECSAM. Una de las causas se ha debido porque los comuneros de aquellas épocas desconocían los beneficios de la minería y no contaban con la experiencia necesaria para hacer convenios. Y otras de las causas fueron por supuestos incumplimiento de compromisos por parte de la minera. Sin embargo, después de la creación de la empresa comunal ECSAM no se han evidenciado conflictos sociales entre la minera Nexa y la Comunidad San Antonio de Malauchaca.

Por último, ambos comuneros concuerdan en que la minería es de vital importancia para el desarrollo de las comunidades, así como para el país en general. Esto debido a que están bien informados de los beneficios que genera la minería. de acuerdo con esta aseveración podemos considerar que muchos de los conflictos también se deben a que los pobladores no conocen los beneficios que genera la minería.

CONCLUSIONES

En esta parte se dará a conocer las conclusiones más importantes obtenidas al largo de los capítulos tratados en la presente investigación.

1. Comenzando por los objetivos planteados en esta investigación, los capítulos abordados y los conceptos utilizados han sido fundamentales para determinar el impacto de las empresas comunales en la industria minera. Los estudios de casos realizados han demostrado una influencia significativa en el desarrollo económico de estas comunidades.
2. Asimismo, se ha aclarado la importancia del sector minero en el Perú. Esta se refleja en los informes, reportes de entidades estatales como: MINEN, ESTAMIN, DGM, DGPSM, INEI, SUNAT, BCRP entre otros. También en estas se puede reflejar el crecimiento económico a través de la generación de empleo por parte de la minería.
3. También se ha subrayado la necesidad de comprender a fondo a las comunidades campesinas, sus costumbres, sus actividades económicas y su interacción en la sociedad, como base fundamental para establecer una comunicación efectiva y construir relaciones positivas antes, durante y después de las actividades mineras.
4. Obtener información sobre el origen y significado de los conflictos sociales relacionados con las actividades mineras en el Perú ha sido fundamental para comprender esta problemática como sus raíces. Esta comprensión más profunda nos ha permitido tener una visión más amplia de la situación. Es crucial contar con este conocimiento para poder plantear nuevas estrategias que busquen reducir la conflictividad existente entre la industria minera y las comunidades campesinas.
5. Se ha enfatizado la importancia de las mesas de diálogo como espacios para prevenir y resolver conflictos, estos espacios nos ayudan a asegurar el cumplimiento de los

acuerdos y compromisos planteados, con el fin de prevenir y solucionar los conflictos sociales. Sin embargo, como nos menciona Paredes (2019), también es necesario conocer a fondo a los actores para tener una mayor comprensión de la situación conflictiva y como mediar con estos.

6. Entender mejor nuevos conceptos como el de Valor Compartido y los beneficios que esta trae en su ejecución en otras industrias. Vienen siendo las nuevas estrategias que se plantean insertar en la minería. Ya que hablar de valor compartido amerita implementar una serie de políticas y prácticas con el fin de buscar un desarrollo de manera paralela al desarrollo de la industria y la sociedad. Cada vez son más mineras buscan incluir este desarrollo de la comunidad con la finalidad de reducción de los conflictos sociales.
7. Con respecto a las empresas comunales se concluye que estas son organizaciones. Estas fueron creadas por los comuneros con fines de generar mayores ingresos económicos, generar trabajo y mejorar la situación económica de la comunidad. Y que últimamente está introduciéndose con mayor auge a la minería algunas como parte de acuerdo del uso de sus terrenos comunales.
8. En la mayoría de los Casos de éxito tratados de empresa comunales en minería, se puede apreciar que han sido creadas con fines de acercamiento y fortalecimiento de los vínculos con las comunidades campesinas. En la mayoría de estas se han cumplido los objetivos planteados al inicio de su creación y a la fecha estas no evidencian conflictos sociales con las mineras, las cuales hayan podido paralizarlas.
9. En el análisis del estudio de Caso de la empresa comunal ECSAM, se ha podido identificar dos factores claves que han prevenido la existencia de conflictos sociales

entre la Minera Nexa (Atacocha) y La comunidad Campesina San Antonio de Malauchaca siendo estas las siguientes:

- La comunicación constante a través de su mesa de diálogo entre la empresa minera Nexa y la empresa comunal ECSAM
- La buena gestión empresarial por parte de los representantes de la empresa comunal ECSAM, se debe tanto al rol de la directiva comunal como de la directiva de la empresa comunal.

10. Los casos de estudio analizados han brindado evidencia sólida de la alta influencia que las empresas comunales ejercen en el desarrollo económico de sus comunidades. Estos casos de éxito demuestran que, a través del mecanismo de las empresas comunales, es posible lograr una convivencia armoniosa entre las empresas mineras y las comunidades campesinas. Además, se ha comprobado que estas empresas son capaces de cumplir con los objetivos de ambos actores, mantener una mesa de diálogo efectiva, cumplir con los acuerdos establecidos y reducir la posibilidad de conflictividad social.

11. Las empresas comunales en minería son un claro ejemplo que a partir de esta se puede crear Valor Compartido con las empresas mineras. Estas cumplen las expectativas de generar beneficios económicos y sociales entre estos actores de manera conjunta. Sin embargo, implementar el enfoque de valor compartido está en una etapa de inicio.

12. Por último, se ha resaltado la importancia de las capacitaciones y asesorías brindadas por las empresas mineras a las empresas comunales. Sin embargo, se ha planteado la necesidad de una intervención más sólida por parte del Estado, especialmente en temas de gestión empresarial y en la comprensión de la importancia y beneficios de la minería. El fortalecimiento de las capacidades de las empresas comunales a través del apoyo estatal permitiría ampliar las visiones y enfoques relacionados con la minería.

En resumen, esta investigación ha logrado abordar de manera adecuada el tema de las empresas comunales en la industria minera, presentando conclusiones sólidas respaldadas por casos de éxito y análisis detallados. Las conclusiones obtenidas permiten comprender que las empresas comunales desempeñan un papel fundamental en el desarrollo económico de las comunidades, promoviendo una convivencia armoniosa entre las empresas mineras y las comunidades campesinas



REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Arce, M. (2015). *La extracción de recursos naturales y la protesta social en el Perú*. Lima Perú: Fondo Editorial de la Pontificia Universidad Católica del Perú.
- Ballardo Cuadros, M., Jimenez Labán, S., Lavado Egoavil, C., & Ninan Nieto, M. (2019). *Propuesta de creación de valor compartido. Caso: Sociedad minera El Brocal y Empresa comunal Huaraucaca – ECOSEM H*. Lima.
- Castellares, R., & Fouche, M. (2017). *Determinantes de los Conflictos Sociales en Zonas de Producción Minera*. Lima: BCRP.
- Chirino Almanza, A. (1975). LA REFORMA AGRARIA PERUANA. En N. S. NOVIEMBRE-DICIEMBRE. Lima.
- Contreras Reyes, S. (2020). *ECOSERM-RANCAS: UNA EXPERIENCIA EXITOSA DE DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL DESDE LA PERCEPCIÓN DE LOS MIEMBROS DE LA EMPRESA COMUNAL*. Lima.
- Dale, Carroll; Gastellu, Jean Marc; Valer, Luis;. (1990). Familia, comunidad campesina y unidad de producción en el Perú. En *Agricultura Andina: Unidad y Sistema de Producción* (págs. 440-456). Horizonte.
- DEFENSORIA DEL PUEBLO. (2017). Estado actual de la participación de la Defensoría del Pueblo en espacios de diálogo en conflictos sociales. En *REPORTE SOBRE EL DIÁLOGO*. Lima.
- Edelman, M. (2022). ¿Qué es un campesino?¿Qué son los campesinados? *Revista Colombiana De Antropología*, 153-173.
- Francke, O. P. (1981). Formas de Dominio, Economía y Comunidades Campesinas. 127.
- Harald Mossbrucker. (1990). *La economía campesina y el concepto de Comunidad un enfoque crítico*. Lima: IEP ediciones.
- Hazin, M. S. (2013). *Desarrollo minero y conflictos*. Santiago de Chile: Publicación de las Naciones Unidas.
- INEI. (2014). *IV Censo Nacional Agropecuario 2012*. Lima.
- INEI. (2018). *III CENSO DE COMUNIDADES NATIVAS 2017*. Lima.
- Jáuregui, K., Bravo, C., Díaz, D., Quilcate, O., & Ríos, M. (2017). *Empresa minera, comunidades y empresas comunales: el caso de Consorcio Minero Horizonte*. Lima: esanediciones@esan.edu.pe.
- Jumpa, A. P. (2013). Las Comunidades Campesinas y nativas en la Constitución Política del Perú: Un Análisis Exegético del Artículo 89° de la Constitución. En *Derecho & Sociedad* (págs. 195-206). Lima: Fondo Editorial PUCP.

- Mar Pérez, M. W., & Peralta Ciccía, D. O. (2019). *Ineficiente articulación de la información de inteligencia estratégica en los actores del Estado, que realizan gestión de los conflictos durante el periodo 2018- 2019*. Lima.
- Matute, G., Ayala, R., Flores, D., Navarrete, A., & Trevejo, N. (2014). *Modelo para el desarrollo sostenible con inversión minera: el caso de las comunidades campesinas de Uchucarcco y Chilloroya*. Lima.
- Mercado Maldonado, A., & González Velásquez, G. (2007). La teoría del conflicto en la sociedad contemporánea. *Espacios Públicos*, 27.
- MINEM. (2022). Boletín Estadístico Minero - Marzo. 36.
- Mossbrucker, H. (1990). *Economía Campesina y El Concepto Comunidad: Un Enfoque Crítico*. Lima: IEP ediciones.
- Narrea, O. (2018). *AGENDA 2030 - La minería como motor de desarrollo económico de los Objetivos Sostenibles 8,9,12 y 17*. Lima-Peru: Consorcio de Investigación Económica y Social-CIES.
- Paredes, M. (2019). *Conflictos mineros en el Perú: entre la protesta y la negociación*. Lima - Peru.
- PERU, C. R. (1992). Ley General de Comunidades Campesinas. *Ley 24656*.
- Presidencia del Consejo de Ministros. (2013). *Mesas de Diálogo, Mesas de Desarrollo y Conflictos Sociales en el Perú*. Lima: GMC Digital SAC.
- PUEBLO, D. D. (2022). Reporte de Conflictos Sociales N.º226.
- Republica, C. d. (1992). *Ley 24656*.
- Romero Serrano, J. (2002). *Julien Freund. La Paz como Medio de la Política*.
- Saade Hazin, M. (2013). Desarrollo minero y conflictos socioambientales - Los casos de Colombia, México y el Perú.
- Saenz, C. (2018). *A Social conflict diagnostic tool for application in the mining industry: A case study in Perú*. Lima.
- Salas Carreño, G., & Diez Hurtado, A. (2017). Estado, concesiones mineras y comuneros. Los múltiples conflictos alrededor de la minería en las inmediaciones del Santuario de Qoyllurit'i (Cusco, Perú). 65-91.
- Silva del Carpio, M. (2011). *Caracterización de las Nuevas Empresas "Comunales": el Caso de las Empresas Comunales de la Comunidad Campesina La Encañada En Cajamarca*. Lima.
- Tapia Torres, D. A. (2021). *Propuesta de Implementación de la Creación de Valor Compartido Como Estrategia para una Nueva Gestión Social en el Sector Minero Peruano*. Lima.

Tejada Huaman, O. (28 de Mayo de 2006). Acta de Constitucion de la Empresa Comunal ECSAM. Pasco.

Vidal , I. (2011). *El principio de valor compartido de Porter y Kramer*. Barcelona, España: Boletín del Centro de Investigación de Economía y Sociedad.



ANEXOS



Fotografía 1. Comunidad campesina San Antonio de Malauchaca



Fotografía 2. Local de la comunidad campesina San Antonio de Malauchaca y Oficina de la empresa comunal ECSAM

Preguntas para la entrevista a los Actores de la empresa comunal ECSAM

- 1. Acerca de La comunidad campesina San Antonio de Malauchaca**
 - 1.1. Como se originó la comunidad campesina San Antonio de Malauchaca
 - 1.2. Quiénes pueden ser comuneros de la comunidad campesina San Antonio de Malauchaca
 - 1.3. Como se elige a los representantes de la comunidad campesina San Antonio de Malauchaca
 - 1.4. ¿Cómo se les clasifica a los comuneros?
 - 1.5. ¿Quiénes son los comuneros activos?
- 2. Acerca del Origen de la empresa comunal ECSAM**
 - 2.1. ¿Cómo nace la empresa comunal ECSAM y en qué año?
 - 2.2. ¿Quiénes participaron en la formación de la empresa comunal ECSAM?
 - 2.3. ¿Cuáles han sido los acuerdos entre la empresa minera Nexa y La comunidad campesina de San Antonio de Malauchaca?
 - 2.4. ¿Con qué actividades empezó a trabajar la empresa comunal ECSAM?
- 3. Acerca de la Elección de los miembros del directorio de la empresa comunal ECSAM**
 - 3.1. ¿Quiénes pueden ser miembros del directorio de la empresa comunal ECSAM y que requisitos que debe cumplir?
 - 3.2. ¿Cuántos son los representantes de la empresa comunal y como se eligen?
 - 3.3. ¿Cuál es el periodo de duración de los representantes de la empresa comunal y que roles cumplen dentro de ella?
 - 3.4. ¿Existe fiscalización a los miembros del directorio de la empresa comunal ECSAM?
- 4. Acerca del Impacto Económico y Social**
 - 4.1. ¿Cuál es el impacto económico y social que ha generado la empresa comunal ECSAM a la comunidad campesina San Antonio de Malauchaca?
 - 4.2. ¿Quiénes pueden trabajar en la empresa comunal ECSAM y como se selecciona a los trabajadores?
 - 4.3. ¿Qué trabajos realiza en la actualidad la empresa comunal ECSAM?
 - 4.4. ¿Cuáles son los logros que han obtenido la empresa ECSAM?
 - 4.5. ¿Se considera la igualdad de género, tanto en hombres y mujeres?
 - 4.6. ¿Cómo se reparten las utilidades de la empresa comunal?
- 5. Acerca de otras empresas comunales**
 - 5.1. ¿Cuál es la importancia de las empresas comunales en la minería
 - 5.2. La convivencia armoniosa entre minería y comunidad campesina ha sido posible mediante la empresa comunal ECSAM y a la empresa minera Nexa Resources.
 - 5.3. ¿Cómo sea manejado la comunicación en la mesa de diálogo con la empresa minera Nexa?
 - 5.4. ¿Cree Ud. que se puede prevenir conflictos sociales mediante empresa comunales?
 - 5.5. Inconvenientes entre la comunidad y la empresa comunal
 - 5.6. ¿En qué está fallando el estado y la empresa privada para que surjan conflictos sociales entre empresa minera y comunidad Campesina?
 - 5.7. ¿Cuál es su apreciación si las empresas mineras desaparecieran?