

PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL PERÚ ESCUELA DE GRADUADOS



TESIS PARA OBTENER EL GRADO DE DOCTOR EN ADMINISTRACIÓN ESTRATÉGICA DE EMPRESAS

LA INFLUENCIA DE LA RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL EN EL COMPORTAMIENTO DE COMPRA DE LOS CONSUMIDORES PERUANOS

PRESENTADA POR

Sr. Percy Samoel Marquina Feldman

ASESOR: Dr. Fernando D'Alessio Ipinza

Surco, Marzo de 2009



© 2008 POR PERCY S. MARQUINA FELDMAN TODOS LOS DERECHOS RESERVADOS



LA INFLUENCIA DE LA RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL EN EL COMPORTAMIENTO DE COMPRA DE LOS CONSUMIDORES PERUANOS POR:

Percy S. Marquina Feldman

Marzo 2009

Aprobado por:

Dr. Adolfo Figueroa, Miembro del Comité Doctoral

Dr. Carlos Véliz, Miembro del Comité Doctoral

Dr. Esteban Hnyilicza, Miembro del Comité Doctoral

Dr. Juan Timaná, Miembro del Comité Doctoral

Dr. Niria Goñi, Miembro del Comité Doctoral

Dr. Sergio Chión, Miembro del Comité Doctoral

Dr. Fernando D'Alessio, Asesor y Presidente del Comité Doctoral

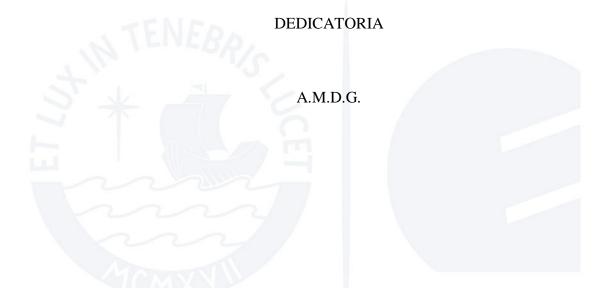
PONTIFICA UNIVERSIDA CATÓLICA DEL PERÚ CENTRO DE NEGOCIOS – CENTRUM CATÓLICA



RESUMEN EJECUTIVO

Si bien la Responsabilidad Social Empresarial ha venido ganando relevancia a nivel internacional, en el Perú, no existían estudios empíricos que permitiesen conocer su impacto en el consumidor. Esta investigación busca determinar la influencia que la Responsabilidad Social Empresarial tiene en el comportamiento de compra de los peruanos, a nivel Lima. Se desarrolló un experimento bajo la Metodología de los Modelos de Elección Discreta con el objetivo de poder cuantificar la intención de compra y la disposición a pagar por las acciones de responsabilidad social desarrolladas por las empresas. El experimento se llevó a cabo utilizando una muestra aleatoria estratificada de 120 consumidores limeños. La investigación brinda evidencia empírica de la relación positiva existente entre la Responsabilidad Social Empresarial y el comportamiento de compra de la muestra. Los resultados del estudio indican que el efecto de la Responsabilidad Social Empresarial en su conjunto es superior al de las Competencias Corporativas.







AGRADECIMIENTOS

Mi mayor agradecimiento a mi asesor Dr. Fernando D'Alessio, por su constante apoyo, dirección y motivación.

Mi reconocimiento y agradecimiento al Dr. Sergio Chión, la Dra. Niria Goñi, al Dr. Jorge Guillen, al Dr. Esteban Hnyilicza, al Dr. Lo Tigchelaar y al Dr. Carlos Véliz, por sus valiosos comentarios y sugerencias.

Un especial agradecimiento al Eco. Salomón Santillán por su eficiente apoyo en la fase final de esta investigación.

Finalmente, debo expresar mi reconocimiento al Dr. Timothy Devinney, de la Australian Graduate School of Management; al Dr. Pat Auger, de la Melbourne Business School (Australia); al Dr. Carmelo León y al Dr. Jorge Araña, de la Universidad de Las Palmas de Gran Canaria (España); y la Dr. Ana Merino, de la Universitat Pompeu Fabra (España), por haber compartido conmigo sus investigaciones.

TABLA DE CONTENIDOS

LISTA DE TABLAS	X
LISTA DE FIGURAS	xii
CAPÍTULO 1: INTRODUCCIÓN	1
Antecedentes del Problema	2
Definición del Problema	3
Propósito de la Investigación	5
Importancia de la Investigación	6
Naturaleza de la Investigación	ε
Preguntas de Investigación	7
Hipótesis	
Marco Conceptual	8
Definición de Términos	
Supuestos	10
Limitaciones	10
Delimitaciones	10
Resumen	11
CAPÍTULO 2: REVISIÓN DE LA LITERATURA	12
Documentación	12
Revisión de la Literatura	12
Variable Independiente: Responsabilidad Social Empresarial	13
Etapa de Germinación	13

Etapa de Surgimiento	14
Etapa de Desarrollo	17
Etapa de Generalización y Auditoría	22
Variable Independiente: Competencias Corporativas	31
Variable Dependiente: Consumo Socialmente Responsable	36
Resumen	44
Conclusiones	45
CAPÍTULO 3: MÉTODO	47
Diseño de la Investigación	47
Conveniencia del Diseño	55
Preguntas de Investigación	
Población	58
Consentimiento Informado	58
Diseño de la Muestra	
Confidencialidad	64
Localización Geográfica	64
Instrumentación	64
Identificación de Atributos Relevantes	65
Especificación de los Niveles por Atributo	66
Diseño Experimental	70
Recolección de Datos	79
Análisis e Interpretación de Datos	80
Pruebas de Hipótesis	81

Prueba de los Parámetros Individuales del Modelo	82
Validez y Confiabilidad	83
Pruebas de Validez y Confiabilidad	86
Prueba de Consistencia	86
Prueba de Validez Interna	86
Prueba de Confiabilidad	87
Resumen	87
CAPÍTULO 4: RESULTADOS	88
Test de Consistencia	90
Demografía	90
Pruebas de Hipótesis	93
Disposición a Pagar	102
CAPÍTULO 5: CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	111
Conclusiones	112
Contribuciones Teóricas	116
Contribuciones Prácticas	118
Implicancias	118
Recomendaciones	120
Limitaciones y Sugerencias para Futuras Investigaciones	120
REFERENCIAS	122
APÉNDICE A: EXPERIMENTO DE ELECCIÓN	136
APÉNDICE B: FORMATO DE CONSENTIMIENTO INFORMADO	157



LISTA DE TABLAS

Tabla 1 Ejemplo de Elección: Tarea 1	53
Tabla 2 Distribución de Cuotas	62
Tabla 3 Número de Elecciones y D-eficiencia de Diseños Ex	perimentales Alternativos
con Siete Atributos	68
Tabla 4 Lista de Variables, Atributos y Niveles	70
Tabla 5 Correlaciones Canónicas entre los Factores	71
Tabla 6 Resumen de Frecuencias	72
Tabla 7 Códigos de Diseño	75
Tabla 8 Ejemplo de Conjunto de Elección	77
Tabla 9 Diseño Experimental	78
Tabla 10 Distribución por Género	91
Tabla 11 Distribución Socioeconómica	92
Tabla 12 Distribución por Género y Edad	92
Tabla 13 Factores de corrección	93
Tabla 14 Parámetros Individuales del Modelo	97
Tabla 15 Efectos Principales por Variable	98
Tabla 16 Efectos Principales por Variable y NSE	101
Tabla 17 Efectos Principales por Variable y Género	103
Tabla 18 Efectos Principales por Variable y rango de edad	104
Tabla 19 Efectos Principales por Variable y estilos de vida	106



Tabla 20 Disposición a Pagar	.109
Tabla 21 Disposición a Pagar por Variable	.109



LISTA DE FIGURAS

Figura	1. Impacto de la Responsabilidad Social Empresarial y las Competend	cias
	Corporativas en el Consumo Socialmente Responsable	8
Figura	2. Importancia Relativa de los Efectos Principales Relativos de	la
	Responsabilidad Social Empresarial y las Competencias Corporativas en	el
	Comportamiento de Compra del Consumidor Limeño.	100
Figura	3. Efectos de la RSE por NSE	102
Figura	4. Efectos por atributo y NSE.	102
Figura	5. Efectos de la RSE por género	103
Figura	6. Efectos por atributo y género	104
Figura	7. Efectos de la RSE por rango de edad	105
Figura	8. Efectos por atributo y rango de edad	105
Figura	9. Efectos de la RSE por estilos de vida	106
Figura	10. Efectos por atributo y estilos de vida	107
Figura	11. Tasa Marginal de Sustitución de los Atributos.	110



CAPÍTULO 1: INTRODUCCIÓN

Durante la última década, la *Responsabilidad Social Empresarial* (RSE) ha venido ganando relevancia a nivel global. Muchas encuestas desarrolladas a nivel internacional sugieren la existencia de una relación positiva entre las acciones de responsabilidad social de las empresas y las actitudes favorables que estas generan entre sus consumidores (Bhattacharya & Sen, 2004). Asimismo, un grupo creciente de académicos sugiere la existencia de una influencia positiva de la RSE en las intenciones de compra de los consumidores y en las evaluaciones que estos hacen de las empresas (Brown & Dacin, 1997; Creyer & Ross, 1997; Ellen, Webb, & Mohr, 2006), especialmente, en lo referido al valor de marca, a la selección de productos y a las intenciones de recomendar su uso a terceros.

Sin embargo, por otro lado, otras investigaciones demuestran que la relación entre la RSE y la reacción de los consumidores no es siempre directa y evidente, lo que señala la existencia de factores que pueden condicionar los efectos finales sobre la decisión de compra (Carrigan & Attalla, 2001; Ellen, Mohr, & Webb, 2000; Maignan & Ferrell, 2004; Mohr, Webb, & Harris, 2001).

El propósito de esta investigación fue evaluar la influencia que la RSE tiene en el comportamiento de compra de los consumidores peruanos, a nivel del departamento de Lima, con la intención de influir y orientar hacia un comportamiento cada vez más responsable del sector empresarial. Si bien la responsabilidad social es tarea de todos, el sector empresarial, debido al nivel de influencia que tiene, juega un rol protagónico en la búsqueda de un mundo cada vez más sostenible (European Foundation for Management Development [EFMD], 2005). Para alcanzar el objetivo trazado, se desarrolló un estudio



cuantitativo bajo la metodología de los Modelos de Elección Discreta (Louviere, Hensher, & Swait, 2004; Train, 2003).

Antecedentes del Problema

La RSE ha venido ganando influencia tanto en la agenda global de las empresas como en la literatura académica, lo cual se evidencia con el amplio número de investigaciones efectuadas sobre el particular (Auger, Devinney, & Louviere, 2006; Marin & Ruiz, 2007) y por los \$11.6 miles de millones de dólares que el sector empresarial privado ha contribuido en apoyo a causas sociales a nivel mundial (Committee Encouraging Corporate Philanthropy, 2008). Cada vez más, los ejecutivos a nivel internacional reconocen la importancia del bien común. Así, por ejemplo, el 80% de los 4238 ejecutivos encuestados en 116 países consideraban que los aportes efectuados a sus grupos de interés redituaban en un mayor valor para los accionistas (McKinsey, 2006). Cabe señalar también que el monto invertido en actividades de RSE se ha más que quintuplicado desde 1990, y que investigaciones recientes dan cuenta de que 54% de los australianos, 74% de los neozelandeses y 76% de los mexicanos estarían dispuestos a cambiar sus productos habituales de compra por la falta de RSE de su empresa proveedora (Endacott, 2004).

Muchas encuestas desarrolladas a nivel internacional parecieran indicar una relación positiva entre las actividades de RSE y las actitudes de compra de los consumidores (Bhattacharya & Sen, 2004; Devinney, Auger, Eckhardt, & Birtchnell, 2006; Sen & Bhattacharya, 2001). Así, por ejemplo, en el Reino Unido, según Dawkins (2004), la importancia declarada del consumo socialmente responsable pasó de 24%, en 1997, a 38%, en el 2003 y, en los Estados Unidos de Norteamérica, ocho de cada diez



personas manifestaron confiar en las empresas que apoyan causas sociales, lo que significa un incremento de 21% desde 1987. Adicionalmente, 86% de los norteamericanos estarían dispuestos a cambiar una marca por otra, si esta última apoyara algún tipo de causa social, siempre y cuando la nueva marca ofrezca un nivel de calidad y precio equivalentes (Cone, 2004). De las 25 000 personas entrevistadas en el marco de lo que se denominó la Encuesta del Milenio, 40% manifestó estar dispuesta a castigar a las empresas por un comportamiento socialmente irresponsable y un 20% indicó que cambiaría de proveedor por las mismas razones (Environics International, 1999). Contrariamente, algunos estudios han demostrado que la relación entre la RSE y el comportamiento de compra del consumidor no es tan directa y evidente, sino que está condicionada por una serie de factores que moderan o neutralizan su impacto (Carrigan & Atalla, 2001; Mohr et al., 2001).

Definición del Problema

La sociedad enfrenta, actualmente, grandes desafíos globales. El deterioro del ambiente y la profundización de las desigualdades son de lejos dos de los más importantes retos. El deterioro del ambiente se evidencia a través del incremento de las emisiones de dióxido de carbono, del adelgazamiento de la capa de ozono, la elevación creciente del nivel del mar, la deforestación de 950 000 km² de bosques desde 2005, y las 5000 especies animales y 6800 plantas en riesgos de extinción. Ejemplos de las inequidades sociales existentes son los cerca de 2.4 miles de millones de personas que no tienen acceso a agua potable, el hecho de que el 80% del producto mundial bruto se concentre solamente en el 20% de la población y que una de cada tres personas a nivel mundial viva con menos de un dólar diario (United Nations, 2007; World Bank, 2004).

Las empresas están llamadas a participar activamente en la solución de estos problemas, toda vez que son una de las más influyentes instituciones a nivel internacional. De esta manera, la sociedad y los mercados vienen demandando a las empresas que no solo busquen su bienestar económico sino que contribuyan también en la solución de los problemas que enfrentan las sociedades en las que operan. Desde que Bowen (1953) llamó la atención sobre el tema, la RSE ha evolucionado y ha adquirido resonancia a nivel global (Auger, Devinney, & Louviere, 2007; Maignan & Ferrell, 2001a, 2001b; Marin & Ruiz, 2007; Tallontire, Rentsendorj, & Blowfield, 2001; Vermeir & Verbeke, 2006).

Algunos autores entienden la RSE como una manera de contribuir al desarrollo sostenible a través de la maximización de los impactos positivos sobre los grupos de interés y en la minimización de los efectos negativos del negocio (Lantos, 2001; Wolff & Barth, 2005).

La mayoría de los trabajos realizados para analizar la relación entre la RSE y el comportamiento de compra de los consumidores han sido llevados a cabo en países desarrollados (Aqueveque, 2005, Auger et al., 2007; Bhattacharya & Sen, 2004; Marin & Ruiz, 2007; Sen & Bhattacharya, 2001). Resulta, por tanto, evidente la necesidad de ampliar el estudio de la relación entre estas variables hacia países en vías de desarrollo. A pesar del interés creciente por un consumo socialmente responsable a nivel global, no existe ninguna investigación documentada sobre el particular en el Perú. Es importante mencionar también que, en nuestro medio, las empresas no cuentan con mecanismos sistemáticos para monitorear y entender las expectativas sociales de sus consumidores, y, por tanto, les resulta muy difícil evaluar el retorno de sus inversiones en iniciativas de



responsabilidad social (Kotler & Lee, 2004, 2005). Para ser sostenibles en un entorno altamente competitivo, las empresas requieren conocer y entender las nuevas demandas sociales de sus consumidores, a fin de que la RSE se constituya en un medio para el logro de los objetivos organizacionales.

Propósito de la Investigación

El principal propósito de este estudio fue examinar la relación existente ente la RSE y el comportamiento de compra de los consumidores Peruanos a través de una muestra representativa en el departamento de Lima. La investigación implicó medir el comportamiento de compra en términos de las intenciones reveladas de compra y de la disposición a pagar por las acciones socialmente responsables de las empresas.

La metodología de investigación utilizada fue la de los Modelos de Elección

Discreta (Adamowicz, Louviere, & Swait, 1998; Auger, Burke, Devinney, & Louviere,

2003; Auger et al., 2006; Hensher, Rose, & Greene, 2005; Lancsar, 2002; Louviere et al.,

2004; Train, 2003). Esta investigación buscó contribuir al estudio del consumo

socialmente responsable en países en vías de desarrollo.

El experimento se desarrolló sobre la base de una muestra aleatoria de 120 consumidores de Lima, estratificados por nivel socioeconómico. La investigación fue cuantitativa, correlacional y los datos fueron recolectados en una sola oportunidad.

El estudio examinó la relación entre las variables independientes, *Competencias Corporativas* (CC) y Responsabilidad Social Empresarial (RSE), y la variable dependiente *Consumo Socialmente Responsable* (CnSR).



Importancia de la Investigación

La mayoría de los estudios sobre los impactos de la RSE se han realizado en Estados Unidos, Europa y Australia, y se han encontrado pocas investigaciones empíricas sobre este tema en países en desarrollo (Auger et al., 2007). En tal sentido, el objetivo principal de este estudio fue aportar a la discusión sobre la influencia que la RSE tiene en el comportamiento de compra de los consumidores y aportar evidencia empírica sobre los efectos observados en países en vías de desarrollo como el Perú. Esta investigación es, por tanto, el primer intento por tratar de determinar y cuantificar en el Perú la influencia que la RSE tiene en el CnSR.

Los resultados de esta investigación serán de utilidad para los agentes empresariales, al brindarles criterios que pueden ser tomados en cuenta para una eficiente gestión de sus actividades de responsabilidad social y al proveerles lineamientos para el lanzamiento de nuevos productos para el segmento bajo estudio. En segundo lugar, este trabajo puede contribuir a la comprensión y al desarrollo de la RSE en el Perú, a nivel Lima, al brindar evidencias que contribuyan a integrar el objetivo económico de las empresas con sus obligaciones éticas y sociales.

Naturaleza de la Investigación

El estudio ha sido desarrollado bajo la metodología de los modelos de elección discreta (MED) (Adamowicz et al., 1998; Hensher et al., 2005; Lancsar, 2002; Louviere et al., 2000/2004). En el presente estudio experimental, se crearon, basado en Auger et al. (2006), diferentes productos con diferentes niveles de competencias corporativas y acciones de RSE, lo cual forzó a los consumidores limeños a hacer elecciones de compra



que permitieron cuantificar la valoración económica o la disposición a pagar (WTP) de los participantes por cada una de estas competencias corporativas y acciones de RSE.

El uso de experimentos de elección discreta para medir el impacto de la RSE en las respuestas de los consumidores no es nuevo en la literatura, su uso se remonta a 1993 (para una revisión completa, véase Mohr et al., 2001). Esta metodología experimental ha sido utilizada en investigaciones realizadas en Australia, Hong Kong, España y los Estados Unidos, entre otros. No se encontró, en la literatura, investigaciones similares realizadas en países en desarrollo. La literatura revisada incluyó, fundamentalmente, trabajos de investigación publicados en idioma inglés después del año 2000, relativos a la RSE y al CnSR.

Preguntas de Investigación

Para el desarrollo del estudio, se plantearon las siguientes preguntas de investigación:

- 1. ¿Tiene la RSE influencia en el comportamiento de compra del consumidor, medido como CnSR, a nivel de Lima, Perú?
- 2. ¿Existe una relación significativa entre el CnSR el y la RSE en Lima, Perú?
- 3. ¿Existe una relación significativa entre el CnSR y las CC en Lima, Perú?

Hipótesis

Las preguntas de investigación anteriormente formuladas sirvieron de base para establecer las hipótesis que se presentan a continuación:

- 1. No existe una relación significativa entre la RSE y el CnSR en Lima, Perú.
- 2. No existe una relación significativa entre las CC y el CnSR en Lima, Perú.

Marco Conceptual

El tema central de la investigación es la RSE y el consumo ético. De acuerdo con la literatura, los consumidores al efectuar sus compras ponen de manifiesto la valoración que tienen de las iniciativas sociales de las empresas. Esta investigación es de naturaleza cuantitativa, de corte transversal e incluye técnicas experimentales para la recolección de los datos. La variable dependiente en el estudio es el CnSR, y las variables independientes son la RSE y las CC.

El modelo adaptado de Gupta (2002) que se muestra en la Figura 1 representa la hipótesis que la RSE y las CC influencian el CnSR, el que, a su vez, es un predictor del comportamiento de compra expresado en la intención de compra de un producto y en la disposición a pagar por él mismo.

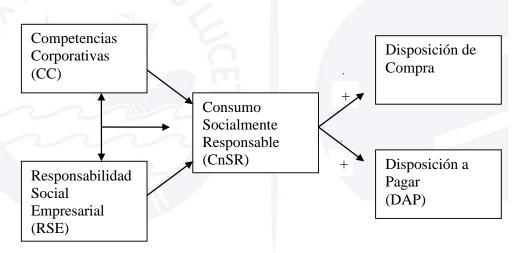


Figura 1. Impacto de la Responsabilidad Social Empresarial y las Competencias Corporativas en el Consumo Socialmente Responsable.

Nota. Adaptado de "Strategic Dimensions of Corporate Image: Corporate Ability and CSR as Sources of Competitive Advantage via Differentiation," por S. Gupta, 2000, *Dissertation Abstracts*, 94. (UMI No. 30570736). Copyright 2002 por Proquest Information and Learning Company.



Definición de Términos

Los términos más utilizados en este estudio fueron los siguientes:

Competencia Corporativa (CC) es "la pericia en la producción y comercialización de productos y servicios" (Brown y Dacin, 1997, p. 70).

Asociación Corporativa es "el conjunto de imágenes, ideas e información que una persona tiene sobre una empresa" (Brown y Dacin, 1997, p. 69).

Consumo Socialmente Responsable (CnSR) es "la elección consciente y deliberada de efectuar sus decisiones de compra sobre la base de principios éticos" (Devinney, Auger, et al., 2006, p. 32).

Iniciativas Sociales son "las actividades realizadas por una organización en apoyo a causas sociales como expresión de su compromiso con la Responsabilidad Social Empresarial" (Kotler y Lee, 2005, p. 3).

Responsabilidad Social Empresarial (RSE) es la "obligación que tiene la organización por maximizar sus efectos positivos y minimizar sus efectos negativos, con la visión de satisfacer las necesidades y deseos de largo plazo de la sociedad" (Lantos, 2001, p. 600).

Método de Elección Discreta es una metodología que haciendo uso de técnicas experimentales identifica las preferencias de los consumidores a través de las elecciones reveladas (Merino-Castelló, 2003).

La Independencia de Alternativas Irrelevantes (IIA) significa que la probabilidad es independiente de la introducción u omisión de otras alternativas (Mazzanti, 2003).



Supuestos

Para el desarrollo de la investigación, se establecieron los siguientes supuestos:

(a) Los encuestados adoptarían como regla de decisión el análisis integral, lineal y compensatorio de acuerdo con los principios de maximización de la utilidad aleatoria (Araña y León, 2005a; Louviere et al., 2000/2004); (b) independencia de alternativas irrelevantes (Louviere et al., 2004).

Limitaciones

Este estudio está limitado hacia los consumidores peruanos residentes en la ciudad de Lima y que aceptaron participar voluntariamente en la investigación. Al momento de efectuar un balance entre la viabilidad práctica y la validez interna del instrumento se determinaron las siguientes limitaciones adicionales: (a) solo siete atributos fueron puestos a prueba, (b) solo efectos lineales fueron considerados, y (c) solo efectos principales (sin interacciones) fueron analizados. Además, este estudio está limitado por la confiabilidad de los instrumentos elaborados y utilizados.

Delimitaciones

La investigación se circunscribió a entrevistar a consumidores de Lima, Perú, y se focalizó en el análisis de los precios, de los diferentes niveles de competencias corporativas (liderazgo en el sector, calidad de los productos, y productos atractivos e innovadores) y los diferentes niveles de las iniciativas de responsabilidad social (preocupación por el medio ambiente, buen trato a los trabajadores y su apoyo en la lucha contra la pobreza). Ello permitió identificar y medir las preferencias de los consumidores sobre la base de las decisiones que fueron forzados a realizar en el marco del experimento desarrollado.



Resumen

Desde que Bowen (1953) señalara, por primera vez, la importancia del tema, la RSE ha venido evolucionando y ganando presencia en el contexto mundial. Cada vez más, los mercados y la sociedad están exigiendo que las empresas no solo obtengan beneficios económicos sino que contribuyan también a la solución de los problemas sociales. La RSE también ha ganando influencia en la literatura académica, como se evidencia con el alto número de estudios realizados en estos casi 60 años de vigencia.

Muchos entienden la RSE como una forma de contribuir al desarrollo sostenible a través de la maximización del impacto positivo de la actividad empresarial y de la minimización de los efectos negativos en su comunidad vinculada (Lantos, de 2001, Wolff & Barth, 2005). A pesar del incremento del consumo responsable a nivel mundial, aparentemente ninguna investigación se habría realizado sobre el particular en países en desarrollo. En el caso del Perú, no se encontró ninguna investigación que haya intentado medir este fenómeno, tampoco se encontró ninguna que intentase evaluar el impacto de las iniciativas sociales de las empresas.

En el capítulo 2, se presentarán y discutirán los resultados de investigaciones previas desarrolladas principalmente en Estados Unidos, Europa y Australia en torno de la relación existente entre la RSE, las CC y el CnSR.



CAPÍTULO 2: REVISIÓN DE LA LITERATURA

Desde el trabajo de Bowen (1953), ha habido muchas investigaciones en torno de la RSE. A continuación, se presenta una revisión de la evolución teórica del concepto, así como un análisis de la literatura existente sobre las Competencias Corporativas (CC) y una revisión de la relación existente entre estas variables y el Consumo Socialmente Responsable (CnSR). Se incluirá, en primer lugar, una revisión de las variables independientes RSE y CC, y luego de la variable dependiente CnSR.

Documentación

La revisión se concentró en las investigaciones escritas en inglés, desarrolladas a partir del año 2000 y existentes en las bases de datos del centro de documentación de CENTRUM Católica: EBSCOhost, ProQuest, JStor, Emerald y ProQuest Digital Dissertations, complementariamente se consultó también algunos trabajos encontrados en Internet. La búsqueda incluyó tanto los nombres de las tres variables como sus sinónimos: RSE, asociaciones corporativas, competencias corporativas, consumo ético, consumo socialmente responsable, marketing social y comercio justo. Estos temas representan una muestra conveniente de las muchas áreas posibles que abarca la literatura sobre la RSE y el comportamiento de compra de los clientes.

Revisión de la Literatura

El objetivo de la revisión de los primeros trabajos sobre RSE, CC y CnSR fue obtener un profundo y amplio conocimiento de estas variables y de la relación entre ellas. En la siguiente sección, se incluye una revisión de la literatura existente sobre las variables independientes RSE y CC, y de la variable dependiente CnSR.



Variable Independiente: Responsabilidad Social Empresarial

Lantos (2001) define la RSE como "la obligación que tiene una organización de maximizar sus impactos positivos y minimizar los negativos al ser un miembro de la sociedad que contribuye y se compromete con sus necesidades y aspiraciones. La RSE significa ser un buen administrador de los recursos económicos y humanos de la sociedad" (p. 600). Esta definición, relativamente reciente, es el resultado de la evolución teórica del concepto.

Para varios autores, tales como Fernandez (2005) y Smith (2003), el concepto contemporáneo de RSE inició su desarrollo en el siglo XIX (1880) vinculado con los efectos sociales de la Revolución Industrial. En ese sentido, Juholin (2004) señala que algunos especialistas asumen que la RSE se originó en América del Norte, dentro de un contexto angloamericano, donde la responsabilidad social ha estado asociada tradicionalmente con la filantropía y la caridad derivadas de la ética Protestante. Sin embargo, la evolución de la RSE en el norte de Europa data de 1800 y no estuvo basada en la religión o la caridad sino en el proceso de industrialización. Así, por ejemplo, los dueños de las fábricas pagaban por el alojamiento, la escolarización y el cuidado de la salud de sus empleados a fin de reclutar y retener su fuerza laboral.

En este proceso de evolución y clarificación conceptual, la RSE pasó a través de las siguientes etapas: germinación, surgimiento, desarrollo y generalización y auditoría. *Etapa de Germinación*

Empezó durante las últimas décadas del siglo XIX y se caracterizó por un espíritu emprendedor y la vigencia de la filosofía del *laissez-faire*. Durante esta etapa, surgieron los términos filantropía empresarial y capitalismo del bienestar. Este último concepto se

convirtió en el nombre del sistema por el cual las compañías proporcionan servicios comunitarios y programas corporativos para sus trabajadores (Jacoby, 1997). En esta etapa, no existe evidencia de ninguna regulación a las empresas sobre el particular. *Etapa de Surgimiento*

Empezó con la Gran Depresión y se enfocó en los valores y principios gerenciales. Este fue un periodo normativo de naturaleza ética y filosófica, en el cual mucha gente culpó de la Gran Depresión a la codicia de los empresarios. Esto generó que el gobierno de los EE.UU. interviniera, a través de la regulación de lo que se denominó el *New Deal*, y decretara que los trabajadores tenían derecho a la negociación sindical, y a compensaciones por desempleo y pensiones ofrecidas directamente por el gobierno y no por las empresas.

Ello no significó que el capitalismo del bienestar hubiera terminado en 1930.

Jacoby (1997) ilustra claramente su permanencia más allá de la Ley Wagner (1935) y de la Ley de Seguridad Social (1935) al estudiar las prácticas de capitalismo de bienestar adoptadas por Kodak, Sears Roebuck y Thompson Products entre los años 30 y los 60. El seguro de salud para los empleados y los programas de pensiones se convirtieron en una práctica generalizada en las grandes empresas. Esta etapa se caracterizó por el surgimiento del concepto formal de Responsabilidad Social Empresarial (RSE).

De acuerdo con Carroll (1979), la discusión académica de la RSE se inició en los años 50 con la publicación del libro *La responsabilidad social del hombre de negocios* (Bowen, 1953). En este documento, Bowen empieza por examinar el entorno legal previo a la Gran Depresión:

Bajo el sistema del laissez-faire, se esperaba que los empresarios se auto impusiesen y aceptasen un conjunto de principios éticos que funcionasen como una guía del comportamiento del negocio. Estos principios incluían honrar sus promesas, evitar el engaño y proteger la vida y salud de los trabajadores y del público. Bajo un régimen legal laxo, los empresarios tenían que aceptar estas responsabilidades sociales aún a pesar de que no tenían una obligación legal para hacerlo (citado en Ostas, 2004, p. 2)

Bowen (1953) afirma que el fracaso de las prácticas empresariales en alcanzar estos estándares éticos fue un factor que contribuyó con la Gran Depresión, la cual, a su vez, condujo al New Deal (Nuevo Acuerdo) y al nacimiento de una regulación gubernamental amplia. Al reflexionar sobre el surgimiento del Estado benefactor, Bowen indica que las responsabilidades sociales de la empresa no están limitadas al cumplimiento de las leyes: "Desde que el gobierno se ha convertido, y necesariamente continuará siéndolo, en un socio en todos los asuntos económicos, se espera que el empresario coopere con el gobierno en la formulación y ejecución de la política pública" (citado en Ostas, 2004, p. 2).

Bowen (1953) define la RSE como el conjunto "de las obligaciones del empresario para perseguir la aplicación de tales políticas, para tomar esas decisiones o para seguir esas líneas de acción que son deseables en términos de los objetivos y valores de nuestra sociedad" (citado en Wolff y Barth, 2005, p. 6). El punto de vista de Bowen constituye el concepto fundacional de la RSE moderna. Esta idea se volvió popular y se desarrolló con el paso de los años a medida que las corporaciones crecieron en tamaño y ganaron poder. Bowen basa su enfoque en una preocupación ética y no en un paradigma



económico. En consecuencia, su obra no contiene un análisis económico de las consecuencias que el desarrollo de estas actividades o responsabilidades pudieran tener en la empresa, pues enfatizó, claramente, las consideraciones éticas sobre las económicas.

Wilson (2003), haciendo uso de diferentes teorías filosóficas, resume los principales argumentos a favor del enfoque ético, fundado por Bowen, de la siguiente manera:

- 1. La teoría del contrato social propone que "la sociedad consiste de una serie de contratos explícitos e implícitos entre sus individuos, organizaciones e instituciones. Estos contratos han evolucionado de modo tal que los intercambios pueden realizarse entre las partes en un entorno de confianza y armonía.... Las organizaciones forman parte de estos contratos con otros miembros de la sociedad y reciben a cambio recursos, bienes y la aprobación de la misma sociedad para poder operar, a cambio de mostrar un buen comportamiento" (p. 3).
- 2. La teoría de la justicia social se enfoca "en la igualdad y la justicia distributiva, es decir, en cómo y de acuerdo con qué principios, los bienes de la sociedad (riqueza, poder y otros intangibles) son distribuidos entre los miembros de la sociedad" (p. 3). De acuerdo con esta teoría, una sociedad justa es aquella en la que las necesidades de todos sus miembros son tomadas en cuenta y los bienes son distribuidos de la manera más apropiada.
- 3. La teoría de los derechos se enfoca en los derechos humanos básicos y en los derechos de propiedad. Un argumento de esta teoría es que los derechos de propiedad no deberían estar por encima de los derechos humanos. Desde la perspectiva de la RSE, esto podría significar que mientras los accionistas de la



empresa poseen ciertos derechos de propiedad, ello no les otorga licencia para ponerlos por encima de los derechos humanos de sus empleados, los miembros de la comunidad y otras audiencias relevantes (p. 3).

Etapa de Desarrollo

Empezó en los años 60. La atención se alejó de la teorización sobre lo que era bueno para la sociedad y se centró en el análisis de las demandas que la sociedad ponía sobre la empresa. Así, el enfoque estuvo sobre los procesos que aseguran la capacidad de la empresa para responder a su entorno. Esta etapa tuvo una inclinación hacia las acciones de la gerencia y estuvo caracterizada por el activismo social y el aumento del consumismo; el incremento de la conciencia pública sobre asuntos éticos y medioambientales; y el aumento de las presiones de grupos ambientalistas, defensores de los consumidores, el movimiento feminista, la juventud y los movimientos pro derechos civiles.

Durante estos años, el gobierno estadounidense promulgó la Ley de Derechos Civiles (1964) y estableció la Comisión para la Equidad en las Oportunidades de Empleo (1964) con el fin de eliminar la discriminación laboral. También, creó la Agencia de Protección Ambiental (1970) y estableció la Comisión para la Seguridad del Consumidor (1972). Durante esta etapa y a fines de los años 70, Carroll (1979), que trabajó sobre el concepto fundacional de Bowen (1953), desarrolló un análisis más estructurado y formuló una definición de la RSE que consta de cuatro partes, y sugirió que las compañías tienen cuatro responsabilidades: económicas, legales, éticas y filantrópicas (o altruistas o humanitarias). Lantos (2001) sintetiza las responsabilidades sugeridas por Carroll (1991) de la siguiente manera:

- Responsabilidades económicas: involucran el ser "rentable para los accionistas mediante la elaboración de productos de buena calidad que tengan precios justos para los clientes" (p. 596).
- 2. Responsabilidades legales: Involucran el cumplimiento de la ley y la adopción de una conducta moral en el negocio.
- 3. Responsabilidades éticas: Involucran alcanzar más de lo que las obligaciones legales requieren. Tales responsabilidades "incluyen ser moral, hacer lo que es correcto y justo; respetar los derechos morales de las personas y evitar dañar o herir, así como prevenir el daño que otros pudieran causar" (p. 597). Las responsabilidades éticas "no están necesariamente codificadas por la ley. Ellas derivan su fuente de autoridad de las convicciones religiosas, las tradiciones morales, las prácticas humanas y los compromisos asumidos por los derechos humanos" (p. 597). La RSE ética "es moralmente obligatoria y va más allá del cumplimiento de las obligaciones económicas y legales de la empresa, pues evita cualquier daño social, aun si al actuar de esa manera el negocio no se beneficia" (p. 605).
- 4. Responsabilidades filantrópicas: Involucran el compromiso hacia el bien común "a pesar de que represente un costo. La RSE humanitaria hace que las empresas vayan más allá de prevenir o rectificar los daños que han causado (RSE ética) y asuman que también tienen responsabilidad por las deficiencias en el bienestar público que no han causado" (p. 605). Ello incluiría las acciones que la empresa no tiene la obligación moral de realizar pero que son "beneficiosas para las



personas que están relacionadas con ella, aunque no lo sean necesariamente para la empresa misma" (p. 605).

En el enfoque de Carroll (1991), la sociedad expresa, a través de las demandas sociales, cómo deben comportarse las empresas. El autor hizo una contribución importante a la evolución y entendimiento de la RSE al relacionar el concepto con las expectativas de la sociedad y no con sus objetivos y valores como lo hizo Bowen (1953). De esta forma, modificó el concepto original al hacer que la RSE no sea solamente una obligación ética sino una estrategia gerencial orientada a la acción.

En ese sentido, Van der Putten (2005) divide las demandas sociales en aquellas que limitan el impacto negativo del negocio o la conducta corporativa irresponsable y en las que incrementan el impacto positivo, a menudo llamado ciudadanía corporativa. Para justificar su existencia, una empresa debe cubrir las expectativas de la sociedad, de modo que si desea ser socialmente responsable, no solo tiene que ser rentable, satisfacer las demandas de la ley, y minimizar o compensar sus efectos negativos (externalidades) sino que también debe satisfacer las expectativas que la sociedad tiene en ella. En consecuencia, el tema no está restringido a lo que la corporación debe hacer (responsabilidades éticas y económicas) sino además a lo que la sociedad desea que la corporación haga.

Como ya se mencionó, el debate académico moderno sobre la RSE (que empezó con Bowen en los años 50 y prosiguió con Carroll a fines de los 70) se enfoca en las obligaciones éticas que las compañías deben asumir para cubrir las expectativas de la sociedad. Las investigaciones sobre la RSE en los años 60 y 70 siguieron dicha tendencia (Wolff y Barth, 2005). Wolff y Barth explican lo siguiente:

En contraste, en los años 70, el foco se trasladó a la capacidad de la empresa para responder a su entorno. Bajo el término responsabilidad social empresarial o RSE2, surgió la pregunta acerca de si era posible, cómo y con qué consecuencias, que las compañías se adaptasen a las necesidades específicas de la sociedad. (p. 6)

Entre 1970 y 1990 y en paralelo con el desarrollo de la RSE, otros conceptos comenzaron a aparecer, a menudo referidos a temas ambientales tales como el desarrollo sostenible y la sostenibilidad. Los resultados obtenidos por la Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Medio Ambiente llevada a cabo en Estocolmo en 1972, el reporte de la Comisión Mundial de Medio Ambiente y Desarrollo (WCED) y el Reporte Brundtland (1987) estimularon este movimiento. El Reporte Brundtland popularizó el concepto de desarrollo sostenible como aquel "que cubre las necesidades de las generaciones del presente sin comprometer la capacidad de las generaciones del futuro de cubrir sus propias necesidades" (Gardetti, 2005, p. 37).

Un estímulo adicional fue la Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Medio Ambiente y el Desarrollo, también conocida como la Cumbre de la Tierra, llevada a cabo en 1992 en Río de Janeiro, que incorporó el concepto de desarrollo sostenible en el mundo de los negocios. El Reporte Brundtland (1987) indica que los reguladores gubernamentales y los hacedores de política no podían por sí solos alcanzar el desarrollo sostenible. El reporte incluye el argumento de que mientras las corporaciones han sido siempre los motores del desarrollo económico necesitan ser más proactivas en equilibrar esta fortaleza con la equidad social y la protección del medio ambiente, no solo porque ellas han causado algunas de las condiciones insostenibles sino además porque tienen acceso a los recursos necesarios para atacar esos problemas.

La respuesta de la industria a la Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Medio Ambiente y el Desarrollo se produjo por etapas. La Cámara de Comercio Internacional fue la primera que mostró signos de apoyo cuando publicó su Capítulo de Negocios para el Desarrollo Sostenible en 1990. Luego, en 1992, apareció el libro Cambiando el Curso de Schmidheiny (1992) y se creó el Consejo Empresarial Mundial para el Desarrollo Sostenible (Business and Sustainable Development, 2007). A pesar de que el Reporte Bruntland solo incluye el factor medioambiental, el concepto de desarrollo sostenible se ha expandido desde entonces para incluir consideraciones de dimensión social como parte inseparable del desarrollo. El apoyo al desarrollo sostenible es tanto una necesidad económica como una necesidad medioambiental y social. El Consejo Empresarial Mundial para el Desarrollo Sostenible estipuló que "El desarrollo sostenible requiere de la integración de consideraciones sociales, medioambientales y económicas que permitan hacer juicios equilibrados para el largo plazo" (citado en Garriga y Melé, 2004, p. 61). Desde 1987, como indica Gardetti (2005), muchos líderes empresariales y corporaciones han mostrado su apoyo a los principios del desarrollo sostenible, tales como la Coalición de Economías Ambientalmente Responsables (CERES, por sus siglas en inglés), la Mesa de Diálogo Empresarial sobre el Manejo del Medio Ambiente, la Salud y la Seguridad, la Red Internacional para el Manejo Ambiental, el Centro Mundial del Medio Ambiente, la Iniciativa Global para el Manejo Ambiental, la Iniciativa para un Reporte Global (GRI), y la Asociación para el Trato Ambiental Responsable y la Formulación de Estrategias (STEP)

El surgimiento y evolución de los principios del desarrollo sostenible ha tenido un impacto notable sobre el concepto de RSE, lo que ha dado como resultado dos



contribuciones significativas al concepto: la incorporación de la variable ambiental como una de las principales expectativas que deben ser cubiertas y la sostenibilidad. En esencia, las organizaciones deben satisfacer no solo las expectativas actuales de la sociedad sino también las de las futuras generaciones. Más aún, la preocupación ambiental causó que la RSE se traslade del nivel teórico y filosófico hacia una dimensión más concreta y práctica: la necesidad urgente de la empresa de responder a su entorno. Etapa de Generalización y Auditoría

Entre los años 80 y 90, la teoría de la audiencia relevante contribuyó significativamente con el desarrollo de la RSE. Esta teoría propone que la responsabilidad del negocio no es con la sociedad en general sino con sus grupos de interés relevantes: accionistas, empleados, clientes, proveedores y la comunidad local (Van der Putten, 2005). Como menciona Wilson (2003), la teoría de los grupos de interés relevantes fue popularizada por el libro *Administración estratégica: un enfoque de los grupos de interés relevante* (Freeman, 1984), que define las grupos de interés relevantes como cualquier grupo o individuo que pueda afectar o que es afectado por los objetivos de la organización. De acuerdo con Wolff y Barth (2005), esta teoría cuestiona el paradigma del accionista que defienden Friedman y otros que consideran que la maximización de los retornos financieros de los accionistas es la única responsabilidad social de la empresa:

En vista de que este enfoque neoclásico fracasó en explicar el porqué las compañías adoptan políticas que van más allá de sus obligaciones, la teoría de los grupos de interés relevantes afirma que la administración efectiva requiere la consideración equilibrada de, y una atención a los intereses legítimos de todas las

comunidades vinculadas relevantes, las que se definen como cualquier persona que tiene algo que ver con la empresa. El enfoque se trasladó de la compañía y sus responsabilidades a los grupos sobre los que la compañía tiene responsabilidades y a los procesos que toman en cuenta las demandas de estos grupos (p. 7).

Tres desarrollos principales respecto de la globalización caracterizaron este periodo: la progresiva liberalización del comercio internacional; la desregulación económica o la privatización llevada a cabo por muchos países, que expandió el dominio del sector privado; y los rápidos avances en la tecnología de la información y de la comunicación. Estas tendencias generaron un interés creciente en la RSE y surgió el concepto de *Desempeño Social de la Empresa* (DSE) (Wolff y Barth, 2005). El DSE fue descrito primero por Carroll, en 1979, y refleja la existencia de interacción entre los principios de la RSE1, los procesos de la RSE2 y las políticas desarrolladas para tratar los asuntos sociales. En el nivel micro, este modelo se enfoca en la interacción entre la empresa y su entorno, y, en el nivel macro, en los esfuerzos de la empresa para ponerse al día con las condiciones cambiantes de la sociedad (Wartick y Cochran, 1985).

El concepto del DSE creó una demanda por la ejecución de auditorías sociales orientadas a medir el desempeño social de la empresa. Muchas corporaciones comenzaron a estudiar y a reportar sistemáticamente sus prácticas. La comparabilidad y la credibilidad de tales reportes fueron reforzadas por el surgimiento de organizaciones independientes como la Organización Internacional para la Estandarización (ISO), que otorga la certificación medioambiental ISO 14000, así como la certificación la certificación social SA 8000 y la Iniciativa para un Reporte Global GRI. El ISO 14000 y

la SA 8000 son estándares sobre manejo ambiental desarrollado por ISO, la cual proporciona lineamientos para las organizaciones que necesitan sistematizar y mejorar sus esfuerzos de manejo ambiental.

A principios de los años 90, debido a la creciente atención sobre la globalización, asuntos relacionados con las relaciones internacionales, tales como el papel del Estado en los países en desarrollo y la manera en que los negocios internacionales dañaban a estos países, se convirtieron en elementos importantes de la RSE (Van der Putten, 2005). Los modelos iniciales del DSE estaban "enfocados en distinguir analíticamente entre las diferentes dimensiones de los conceptos de la RSE tales como el contenido prescriptivo y dimensional del DSE; las responsabilidades económicas y legales versus las éticas y las discrecionales/filantrópicas; o los principios, procesos y políticas inherentes en el DSE" (Wolff y Barth, 2005, p. 6). Solamente Wood (1991) tuvo una mirada más sistemática sobre el desempeño empírico y los efectos medibles del comportamiento corporativo responsable. Wood dividió la RSE en las siguientes categorías:

(a) Los principios de responsabilidad social corporativa, incluyendo la legitimación (en el nivel institucional), la responsabilidad pública (en el nivel organizacional) y la discrecionalidad gerencial (en el nivel individual); (b) los procesos de la responsabilidad social corporativa, tales como la evaluación ambiental, el manejo de audiencias relevantes y la administración de problemas complicados; y (c) los resultados del comportamiento corporativo, los cuales van desde las políticas sociales hasta los impactos de tales políticas (p. 694).

El impacto de la preocupación por el medio ambiente y la sostenibilidad iniciado en la etapa previa y la propuesta de conceptos de auditoría, como el del triple balance

(Elkington, 1999), provocaron la inclusión dentro del concepto de la RSE de tres dimensiones de sostenibilidad: el balance social, el ecológico y el económico. El Banco Mundial (2006) define el principio del triple balance como sigue (p.6):

- El balance económico se refiere al desempeño financiero de la empresa y la sostenibilidad de su negocio.
- El balance ambiental tiene que ver con el impacto de los productos y las operaciones de la empresa sobre el medio ambiente y la naturaleza de sus emisiones y desperdicios.
- 3. El balance social se enfoca en la diversidad étnica y de género, en los salarios y las horas de trabajo, seguridad del personal y las contribuciones que la empresa hace a los servicios comunitarios.

La contabilidad e información del triple balance generó el concepto de confiabilidad corporativa. A medida que las empresas asumen contratos con otros grupos de interés relevantes, su desempeño debe ser confiable para la sociedad. La confiabilidad está referida a las obligaciones que cada uno tiene para explicar, justificar e informar sobre sus acciones (Wilson, 2003).

La confiabilidad corporativa incorporó esas tres mediciones en una única medición integral. Los datos económicos son ajustados a fin de poder compatibilizarse con las dimensiones ambiental y social en el Índice de Bienestar Económico Sostenible, en el cual la medición del valor agregado económico del bienestar es ajustado mediante la resta de los costos asociados con factores tales como el desempleo y la contaminación ambiental (Banco Mundial, 2006). A fines de los años 90, el término sostenibilidad corporativa surgió como un nuevo paradigma empresarial. Al tiempo que el concepto

incluyó la necesidad de crecimiento y rentabilidad también enfatizó la protección del medio ambiente, la justicia social y la equidad, y el desarrollo económico y el desempeño, así como la difusión pública de este desempeño (Wilson, 2003).

Wolff y Barth (2005) establecen una diferencia entre dos formas del proceso de RSE. La primera involucra la construcción de una conducta responsable en las actividades del negocio (RSE de tipo *built-in*). La segunda involucra el compromiso de implementar iniciativas socialmente beneficiosas y la ejecución de actividades que van más allá del giro del negocio (RSE de tipo *built-on*), las que también son conocidas como ciudadanía corporativa.

La RSE del tipo built-in incluye la implementación de procesos más sostenibles, las propiedades ecológicas y sociales de los bienes o servicios producidos, la promoción del consumo sostenible y la cooperación en la creación de un marco socio ecológico para la producción. La RSE del tipo built-on incluye las donaciones financieras o materiales, auspicios y el establecimiento de fundaciones, voluntariado corporativo y marketing orientado a las causas sociales. El término ciudadanía corporativa es, a menudo, usado de forma errónea como un sinónimo de la RSE, porque se cree que la responsabilidad social de una empresa no es más que la extensión de la responsabilidad individual que todos los ciudadanos tienen con su entorno físico y social. Así, este término es, en realidad, utilizado para expresar la autorización o licencia social que la empresa necesita para operar en una comunidad específica (Garriga y Melé, 2004; Morrós y Vidal, n.d.) y para expresar que la perspectiva convencional identifica la ciudadanía corporativa con las actividades filantrópicas que son empleadas estratégicamente y que están basadas en el interés de la empresa (Wolff y Barth, 2005).



En esta etapa, las principales contribuciones para una conceptualización más adecuada de la RSE establecieron que la atención no debía enfocarse en el concepto general de sociedad sino en la sociedad específica que está representada por los grupos de interés relevantes con los que la empresa mantiene un contacto permanente: accionistas, empleados, clientes, proveedores y comunidades locales. En adición, esta etapa promovió el traslado desde un nivel teórico hacia la confiabilidad del desempeño empírico y los efectos mensurables de dicho comportamiento responsable.

A pesar de su larga historia, la evolución del concepto y la creciente importancia de la RSE alrededor del mundo, no existe una definición que sea aceptada universalmente. Son distintos los términos que en la literatura describen el fenómeno relacionado con la RSE: responsabilidad social empresarial, ciudadanía corporativa, filantropía corporativa, apoyo corporativo, involucramiento corporativo con la comunidad, relaciones comunitarias, asuntos comunitarios, desarrollo comunitario, ciudadanía global, marketing social corporativo, sociedad y empresa, administración de asuntos sociales, política pública y empresa, manejo de audiencias relevantes, confiabilidad corporativa y sostenibilidad corporativa (Garriga y Melé, 2004; Kotler y Lee, 2005). Los criterios para definir la RSE pueden cambiar entre generaciones y culturas, y son diferentes en Europa (sociedad del bienestar) y en Estados Unidos de los que se manejan en los países en desarrollo, debido a las diferencias de cultura, desarrollo económico, entorno legal y político, clima ético organizacional y de género (Juholin, 2004; Lines, 2003; Papasolomou-Dukakis, et al., 2005; Singhapakdi y Karande, 2001).

De acuerdo con Garriga y Melé (2004), el campo de la RSE ha crecido significativamente y contiene una amplia proliferación de teorías, enfoques y



terminologías que son controversiales, complejas y poco claras. En un artículo reciente, estos autores proporcionan una revisión de las principales teorías sobre la RSE, clasificándolas en cuatro categorías:

- 1. Teorías éticas, basadas en los requerimientos éticos en la relación entre la empresa y la sociedad, involucran principios que expresan lo que es correcto o necesario hacer para tener una buena sociedad. Dentro de este grupo, los autores distinguen la teoría normativa acerca de los grupos de interés relevantes, los derechos universales, el desarrollo sostenible y el enfoque del bien común.
- 2. Teorías instrumentales, las cuales asumen que las empresas son un instrumento para la creación de riqueza y se enfocan en la RSE como una herramienta estratégica para la creación de beneficios económicos, al tiempo que centran su preocupación en la maximización del valor para los accionistas, marketing orientado a la responsabilidad social y las estrategias para impulsar ventajas competitivas. En este grupo, los autores incluyen tres enfoques: inversión social en un contexto competitivo, visión de la empresa basada en los recursos naturales y capacidades dinámicas, e implementación de estrategias para la base de la pirámide de ingresos.
- 3. Teorías integracionales, que estudian las empresas que se enfocan en la satisfacción de las demandas sociales, concentrándose en asuntos gerenciales, el principio de la responsabilidad pública, el manejo de las audiencias relevantes y el desempeño corporativo y social. Estas teorías sugieren usualmente que la continuidad de las corporaciones depende de la sociedad.

4. Teorías políticas, las cuales están relacionadas con el poder de las corporaciones en la sociedad y su responsabilidad inherente de desempeñar un papel positivo en su entorno social. Se enfocan, principalmente, en el constitucionalismo corporativo (las diferentes presiones que ejercen los grupos relacionados con la empresa restringen el poder en la organización de la misma forma que lo hace una constitución con un país), contratos sociales integracionales y ciudadanía corporativa.

En vista de que no existe una única definición de RSE, tampoco existe un criterio uniforme respecto de los componentes de las demandas sociales, que pueden ser tan amplias como las definidas por el Banco Mundial (2006):

- Protección ambiental enfocada en hallar soluciones sostenibles para el uso de los recursos naturales que reduzcan el impacto que las empresas ejercen sobre el medio ambiente.
- 2. Condiciones laborales que incluyan la libertad de asociación, negociación colectiva, la eliminación del trabajo forzado y de la discriminación laboral, la abolición del trabajo infantil, códigos decentes de conducta profesional y un equilibrio apropiado entre el trabajo y otros aspectos de la vida de las personas.
- Hallar maneras de hacer negocios en el mundo que respeten los derechos humanos y la justicia social, y que faciliten el desarrollo adecuado de las economías emergentes.
- Participación en actividades de la comunidad incluyendo la asociación comunitaria, donaciones de planilla, cooperación comunitaria global, programas de capacitación profesional y organizacional para los trabajadores, y voluntariado.

- 5. Desarrollo económico y empresarial enfocado en la competitividad, desarrollo de empresas medianas y pequeñas, impulso de las habilidades empresariales, desarrollo económico de la comunidad, y micro finanzas en economías emergentes.
- Ampliación del papel que las empresas pueden tener como socias en el desarrollo de la salud y en la promoción del bienestar de la comunidad internacional.
- 7. Desarrollo de la educación y el liderazgo enfocado en el rol que las empresas pueden desempeñar en conjunto con el sector privado y la sociedad civil para proporcionar el acceso a educación de calidad para todos.
- 8. Expandir el rol que las empresas pueden desempeñar junto con otros grupos de la sociedad para apoyar las operaciones de ayuda humanitaria.
- 9. Demandas sociales relacionadas con el mercado, incluyendo distribución, marketing ético, precios, facturación, privacidad del consumidor, disponibilidad de información de productos, seguridad y calidad de productos, marketing dirigido a niños, impacto medioambiental y el movimiento internacional de consumidores.

En resumen, las investigaciones sobre la RSE han generado resultados fructíferos que se hacen evidentes en la evolución, enriquecimiento y profundización del concepto. Como resultado, la RSE se ha constituido sobre ocho dimensiones: valores éticos, beneficios económicos, medio ambiente, expectativas o demandas sociales, estrategia gerencial orientada hacia la acción, grupos de interés relevantes, sostenibilidad, y responsabilidad y auditoría social. En consecuencia, la siguiente definición que se usará en la presente investigación toma e integra elementos de estas áreas y enfoques: la RSE



involucra el manejo de una empresa que posee una estrategia gerencial orientada a la acción basada en un conjunto de políticas, prácticas y programas que se encuentran integrados a través de las operaciones del negocio. La toma de decisiones incluye un compromiso voluntario de contribuir con el desarrollo sostenible mediante la adopción de medidas que equilibran las demandas de todos los grupos de interés relevantes (accionistas, empleados, clientes, proveedores y las comunidades locales). Estas decisiones debieran maximizar el impacto positivo y minimizar los efectos negativos del negocio, al tiempo que deben mantener su preocupación por las necesidades de largo plazo de la sociedad de forma tal que apunten hacia o excedan las expectativas éticas, legales, medioambientales y comerciales de la sociedad, entre otras más, tratando, a su vez, que su desempeño refleje su responsabilidad con la sociedad, explicando, justificando o informando sobre sus acciones.

Variable Independiente: Competencias Corporativas

Varios investigadores han estudiado el grado en el cual las imágenes mentales que los consumidores tienen de los productos o marcas son influenciadas por las empresas (Berens, 2004; Berens, Van Riel & Van Bruggen, 2005; Brown & Dacin, 1997; Dacin & Brown, 2002; Sen & Bhattacharya, 2001). En sus trabajos iniciales, Brown and Dacin (1997) definen a las asociaciones corporativas como "un nombre genérico para toda la información que tiene la persona sobre la empresa" (p. 69). Las asociaciones corporativas incluyen lo siguiente:

Percepciones, deducciones y creencias acerca de una empresa: el conocimiento del comportamiento de la empresa, información sobre acciones previas de la empresa; estados de ánimo y emociones experimentadas por la persona respecto



de la empresa, evaluación general, y evaluaciones específicas de la empresa y su percepción de atributos. (p. 69)

Brown (1998) redefinió este concepto como "el conocimiento, los afectos, las evaluaciones y las modalidades de relacionamiento con una determinada empresa" (p. 217). Recientemente, Dacin y Brown (2002) establecieron que las asociaciones corporativas representan "lo que los individuos piensan y sienten respecto de una organización" (p. 254). En la misma línea, Bhattacharya y Sen (2003) señalaron que conceptos tales como asociación corporativa, identidad empresarial, imagen empresarial o reputación empresarial "incluyen todas las percepciones y creencias que los consumidores tienen de las características relevantes de la empresa (e.g. cultura, clima, habilidades, competencias, valores, posición competitiva, productos ofrecidos), así como todas las reacciones que tienen hacia la empresa, incluidas las emociones y evaluaciones" (p.77).

Cabe señalar, además, que Berens (2004) define a las asociaciones corporativas como "un heterogéneo conjunto de percepciones, las cuales pueden referirse a una amplia variedad de aspectos de la empresa" (p. 17). Berens et al. (2005) observan que las percepciones individuales de las personas, y no las de los grupos de personas, son las que definen las asociaciones corporativas. De esta manera, las asociaciones corporativas son consideradas como un conjunto de percepciones, que pueden o no estar relacionadas entre sí, lo que constituye una visión holística de la empresa. Así, de acuerdo con Brown (1998), las asociaciones corporativas son un conjunto heterogéneo de las percepciones, que pueden estar relacionados con una amplia variedad de aspectos de la empresa. Más recientemente, Brown, Dacin, Pratt, and Whetten (2006) plantean que conceptos

alternativos como evaluación de la empresa, asociaciones corporativas, evaluación empresarial, identidad empresarial, imagen empresarial, imagen organizacional y reputación organizacional son todos "asociaciones mentales que tienen sobre la empresa los externos a dicha organización" (p. 101). Es más, los autores sugieren usar el término reputación corporativa "para capturar el conjunto de las asociaciones corporativas que las personas fuera de la organización consideran centrales, duraderas y distintivas de la organización" (p. 104).

Berens y Van Riel (2004), tras efectuar una revisión de las investigaciones realizadas en las últimas cinco décadas sobre las asociaciones corporativas, establecieron tres tipologías de asociaciones corporativas que incluían: "(1) las diferentes expectativas que las personas tienen respecto de la empresa, (2) los diferentes rasgos de personalidad que las personas atribuyen a una empresa, y (3) los diferentes motivos por los cuales las personas confían o no en la empresa" (p. 174). Berens (2004) señala que es posible distinguir dos tipos de asociaciones corporativas: CC y RSE.

La CC, como la define Brown y Dacin (1997), es "la pericia y experiencia que tiene una empresa en la producción y comercialización de determinados productos o servicios, y RSE son todas aquellas actividades que desarrolla la empresa por cumplir sus obligaciones y objetivos sociales" (p. 68). Berens (2004) explica que estas asociaciones son "ambas de naturaleza abstracta y, por tanto, pueden resumir diferentes atributos de la empresa" (p. 56). Gupta (2002) señala, además, que la CC incluye aspectos tan variados como los conocimientos especializados de manufactura, la calidad del producto, la orientación de la empresa hacia el cliente, la innovación de la empresa, la investigación y el desarrollo, la mano de obra especializada y el servicio post-venta.

En sus trabajos iniciales, Brown y Dacin (1997) introducen y estudian estos dos tipos de asociaciones empresariales como una forma de explicar los resultados inconsistentes observados en estudios previos sobre imagen empresarial. Ellos demostraron que "lo que los consumidores conozcan de una empresa puede influir en sus evaluaciones sobre los productos comercializados por esta" (p. 68) y que "los diferentes tipos de asociaciones corporativas (es decir, CC y RSE) tienen importancia" (p. 68), pero sus efectos e influencia sobre la evaluación de productos no siempre es igual. Estos autores desarrollaron estudios experimentales para analizar la relación entre las dos asociaciones corporativas mencionadas anteriormente. Ellos encontraron que "el impacto de CC es mayor que el de RSE tanto en la generación de la percepción sobre atributos específicos del producto cuanto en la percepción de la empresa en general" (p. 80). Sin embargo, también observaron que la RSE tenía una influencia positiva en la aceptación de nuevos productos por parte de los consumidores.

Bhattacharya y Sen (2003) señalan que la posibilidad de establecer un fuerte vínculo consumidor/empresa depende, en gran medida, de la capacidad de la empresa por satisfacer las necesidades de autodefinición social que tienen los consumidores: *autocontinuidad* (AC), *auto-distinción* (AD) y *auto-mejora* (AM). Marin y Ruiz (2007) definen AC "como la necesidad de encontrar empresas con una identidad similar a la suya" (p. 247). AD implica "la necesidad de distinguirse de los demás identificándose con empresas que tengan características distintivas tales como cultura, estrategia, entre otras" (p. 247). AM se refiere a "la necesidad de elevar su autoestima a través de la vinculación con empresas de reputación corporativa positive" (p. 247). Así, por ejemplo, de acuerdo con Mohr y Webb (2005), "para los consumidores que se preocupan por la



RSE, los niveles de responsabilidad social de la empresa, refuerzan o disminuyen su valor" (p. 124).

Varios investigadores han comenzado a estudiar las condiciones bajo las cuales CC y RSE pueden influir en las preferencias de compra de los consumidores, y se han encontrado, en muchos casos, resultados contradictorios. Sen and Bhattacharya (2001) identificaron "la calidad de sus productos", "el apoyo que el consumidor brinda a las acciones sociales desarrolladas por la empresa", "el concepto que el consumidor tenga en general de la RSE", y "la congruencia que el consumidor perciba entre las acciones de RSE y la razón de ser de la empresa" (p. 225) son variables moderadoras del efecto que la RSE puede tener en la preferencia por determinados tipos de productos. Ellos también encontraron que los consumidores suelen ser más sensibles a la RSE negativa que a la positiva. Berens (2004) determinó que el efecto de la CC y la RSE sobre la evaluación e intención de compra de un producto depende del grado de accesibilidad de la CC y RSE, de su percepción de valor y de la estrategia de marca que utilizan las empresas. Así, de acuerdo con Berens, la "RSE será más efectiva cuando (1) se utilice una estrategia de submarca, y (2) cuando las personas tienen una baja identificación con el producto" (p. 90).

Los resultados de los experimentos realizados por Mohr y Webb (2005) indicaron que la RSE tiene una importante y positiva influencia en la intención de compra de los consumidores. Sus resultados muestran que los consumidores en U.S.A. "reaccionan más fuertemente a la RSE negativa que a la positiva" (p. 139) y que "un bajo precio no parece compensar un bajo nivel de responsabilidad social" (p. 142). De acuerdo con lo señalado por Berens et al. (2005), tanto la "competencia corporativa como la Responsabilidad

Social Empresarial tienen una importante influencia en la decisión de compra, sin embargo, la competencia corporativa tiene un efecto mayor que el de la responsabilidad social empresarial" (p. 35).

En contraste, Marin y Ruiz (2007) demostraron que la contribución de RSE es más fuerte que CC. Los autores sugieren que el aumento de competencia y la escasa diferenciación de los productos en el mercado pueden explicar este resultado, razón por la que "CC puede haberse convertido en una condición mínima para subsistir, mientras que la RSE es, actualmente, una gran ventaja competitiva disponible" (p. 255).

Variable Dependiente: Consumo Socialmente Responsable

Kotler y Lee (2005) señalan que:

En la última década, se ha producido un incremento importante de las donaciones corporativas y del número de memorias de sostenibilidad reportadas, así como un significativo aumento de las iniciativas de RSE, lo que hace evidente una transición de la RSE desde lo filantrópico a lo estratégico. (p. 4)

Un creciente número de investigaciones académicas apoya este nuevo enfoque global de la empresa. Estas parecieran indicar que la RSE mejora el desempeño financiero de la empresa, reduce sus costos operativos, asegura la sostenibilidad de la empresa en el largo plazo, aumenta el compromiso e involucramiento de los trabajadores, aumenta el retorno de las inversiones con un horizonte de largo plazo, aumenta la capacidad de innovación, aumenta el valor de marca y la reputación corporativa, y permite desarrollar una más estrecha relación con sus consumidores (Jones, Comfort, Hillier, & Eastwood, 2005).

Por ejemplo, la empresa The Body Shop ha construido una fuerte reputación basada en su RSE. Su identidad empresarial es reflejada sobre su imagen empresarial y esta, a su vez, afecta positivamente las relaciones de la empresa con su público objetivo. Papasolomou-Dukakis et al. (2005) explican, así, la importancia de la RSE:

Desde que las organizaciones no son solo evaluadas sobre la base de sus logros, sino también por su comportamiento, la RSE se constituye en una oportunidad de diferenciación estratégica. ¿Por qué? Porque el valor de la marca y la reputación corporativa son dos de los más importantes activos de la organización, y porque la RSE puede generar confianza y lealtad hacia la marca (p. 268).

Carrigan y Attalla (2001) por su parte plantean que "a pesar de que los consumidores son fundamentales en el proceso de comercialización, existen muy pocas investigaciones sobre la ética de los consumidores y del impacto que esta tiene en su comportamiento de compra" (p. 563). La relación entre la RSE y el comportamiento de compra de los consumidores no es fácil de establecer, es un fenómeno complejo sujeto a interpretaciones y a resultados de investigaciones muchas veces contrapuestos. Muchas encuestas desarrolladas a nivel internacional sugieren que existe una relación positiva entre las acciones de responsabilidad social de una empresa y la reacción de los consumidores hacia la empresa y sus productos (Bhattacharya & Sen, 2004; Sen & Bhattacharya, 2001).

Según Dawkins (2004), en Reino Unido, la importancia declarada de la responsabilidad social en las decisiones de compra cayeron de 46% en el año 2001 a 38% en el año 2003. Sin embargo, la importancia de las actividades de la empresa en materia de la RSE en las decisiones de compra de los consumidores sigue siendo mayor al 24%

observado en el año 1997. No obstante, en U.S.A. ocho de cada diez personas confían en las empresas que apoyan causas sociales, lo que representa un incremento de 21% desde 1987. Asimismo, 86% de los estadounidenses estarían dispuestos a cambiar de marca, ante precios y calidad equivalentes, si una de las marcas está asociada con una causa social (Cone, 2004). La denominada Encuesta del Milenio entrevistó a 25 000 personas en todo el mundo, y se obtuvo como resultado que el 40% de los encuestados castigarían a una empresa que no fuera percibida como socialmente responsable y que el 20% de los consumidores cambiarían sus productos o hablarían en contra de ella (Environics International, 1999).

Numerosas investigaciones académicas corroboran estas conclusiones al presentar evidencias de la influencia positiva de la RSE en las evaluaciones de la empresa por parte de los consumidores y de sus intenciones de compra (Brown & Dacin, 1997; Carrigan et al., 2004; Creyer & Ross, 1997; Maignan, 2001; Schroeder & McEachern, 2005; Uusitalo & Oksanen, 2004). Así, por ejemplo, los resultados de una investigación efectuada en los Estados Unidos muestran que la RSE tiene un impacto positivo sobre la evaluación de la empresa y la intención de compra, y, además, que "la valoración que tienen los consumidores de la RSE es utilizada como un criterio de compra, incluso en situaciones en las que no hay paridad competitiva en los productos" (Mohr & Webb, 2005, p. 142). Asimismo, Miles y Munilla (2004) sugieren que los consumidores estarían dispuestos a pagar un sobreprecio por los productos elaborados por empresas que tienen un trato socialmente responsable hacia sus trabajadores. En esta misma línea, otros investigadores han documentado efectos positivos en la evaluación de los productos y marcas, así como en las preferencias por seleccionar y recomendar una marca. Cabe señalar también que

recientes investigaciones ilustran una relación positiva entre la RSE y las actitudes de los consumidores hacia las empresas (Marin & Ruiz, 2007), y que el grado de conocimiento que los consumidores tienen sobre el compromiso de las empresas con el medio ambiente puede afectar la credibilidad de la empresa (Aqueveque, 2005).

De acuerdo con lo manifestado por Bhattacharya and Sen (2004), las actividades de RSE "pueden traducirse en una disposición a pagar un sobreprecio por un producto, cuando se conoce que este monto incremental está dirigido a promover acciones sociales específicas" (p. 20). Adicionalmente, Klein y Dawar (2004) argumentan que la RSE juega un rol preponderante en la evaluación que los consumidores efectúan sobre las marcas y productos. Por su parte, Blumenthal y Bergstrom (2003) recalcan que la RSE puede ayudar y enriquecer una marca, a través de lo que han denominado convergencia entre la RSE y la generación de valor de marca. Adicionalmente, Endacott (2004) señala que RSE entendida como un marketing con causa social "puede proporcionar mejores resultados que descontar precios o aumentar el presupuesto promocional hasta un 20%" (p. 183). El autor llega a esta conclusión después de analizar los efectos del marketing con causa social a través de seis estudios desarrollados entre 1996 y 2002. Los patrones de consumo ético que se vienen comentando, si bien toman en consideración de manera preponderante los temas ambientales, también incorporan consideraciones respecto del bienestar de los animales, de los derechos humanos y de las condiciones de trabajo en el tercer mundo (Tallontire et al., 2001). Así, por ejemplo, el estudio de Auger et al. (2007), realizado en ocho países, pone de manifiesto que las preocupaciones en torno de los derechos humanos y de los derechos laborales son universales.

Devinney, Auger, et al. (2006) proponen un nuevo concepto procurando destacar el importante papel que juega la RSE en el comportamiento de compra del consumidor. Para ellos el CnSR es: "La elección consciente y deliberada de escoger un producto o servicio basado en creencias personales y valores morales" (p. 32). Los componentes del concepto antes mencionado pueden expresarse como "actividades de compra, actividades de no compra, y como opiniones vertidas en encuestas u otras formas de investigación de mercado" (p. 32).

Si bien el término CnSR es en sí mismo nuevo, sin embargo, la noción detrás no lo es, ya que se basa en conceptos anteriores tales como el de *consumidor socialmente responsable*. Webster (1975) define al consumidor socialmente responsable como "aquel consumidor que toma en cuenta las consecuencias sociales de su consumo individual o que procura usar su poder de compra para generar cambios sociales" (p. 188). Por otro lado, Mohr et al. (2001) definen el concepto *consumidor con comportamiento de compra socialmente responsable* como "la persona que basa la adquisición, uso y disposición del producto en el deseo de minimizar los efectos negativos y maximizar en el largo plazo los efectos positivos para la sociedad" (p. 47). Asimismo, el CnSR es similar al concepto de *consumo ético* propuesto por Crane y Matten (2004).

Contrariamente a lo expuesto, investigaciones recientes demuestran que la relación entre la RSE y el consumo ético no es siempre directa y evidente. Mohr et al. (2001) concluyen que la creencia de los consumidores sobre las virtudes de la RSE es, a menudo, inconsistente con su comportamiento de compra y que la buena imagen que una empresa puede tener gracias a su RSE no siempre es el factor más importante en la decisión de compra del consumidor. Los resultados son, en muchos casos, contradictorios

y permiten establecer un amplio número de factores que pueden afectar el impacto que la RSE puede tener en las decisiones de compra del consumidor. Entre ellos, se encuentran el precio, la calidad, la conveniencia, la falta de información (Mohr et al., 2001), la predominancia de la marca (Berens et al., 2005) y las acciones específicas de RSE que se desarrollen, la identificación que el consumidor tenga con cada una de estas actividades, y la percepción, en general, que el consumidor tenga de la RSE (Sen & Bhattacharya, 2001). Otros factores a tomar en consideración son la magnitud del precio, el desempeño del producto (Barone, Miyasaki, & Taylor, 2000), la distancia al punto de venta, la edad, recordación de las actividades de RSE, hábitos de consumo, membresías a asociaciones de voluntariado (Becchetti & Rosati, 2007), la naturaleza del producto, y las reacciones individuales a los costos y recompensas personales (Belk et al., 2005). Otras investigaciones también consideran las circunstancias económicas, el tipo de instituciones gubernamentales y políticas, las normas culturales de la sociedad en la que vive el consumidor (Devinney, Auger, et al., 2006), el grado de involucramiento, la certeza, la efectividad percibida, la disponibilidad percibida (Vermeir & Verbeke, 2006), y el tipo de producto y las características específicas de las acciones de RSE (Araña & León, 2005a, 2005b).

Miles y Covin (2000), por su parte, encontraron resultados ambivalentes en los estudios que desarrollaron entre 1978 y 1997 para analizar la relación existente entre un marketing medioambientalmente amigable y el resultado financiero de las empresas.

Carrigan y Attalla (2001) mencionan que "la mayoría de los consumidores casi no toma en cuenta consideraciones éticas en sus decisiones de compra. Se puede concluir con esta evidencia que el actual énfasis en la responsabilidad social y en un marketing ético por

parte de académicos y profesionales es erróneo" (p. 574). En estudios recientes desarrollados en Australia y Hong Kong, Auger et al. (2003) demostraron que los consumidores no estaban dispuestos a sacrificar la calidad de sus productos por productos socialmente responsables.

De acuerdo con Bhattacharya y Sen (2004), "el impacto de la RSE es mayor en la esfera 'interna' del consumidor (e.i. recordación, actitudes, valoraciones) que en resultados externos visibles, tales como comportamiento de compra y comunicación boca a boca" (p. 12). Algunos investigadores sostienen que las intenciones manifestadas en muchas encuestas sobre supuestos comportamientos éticos de compra no vienen acompañadas de una disposición a pagar más por los atributos sociales (Auger & Devinney, 2005) y que un porcentaje mayoritario de los consumidores entrevistados en países como Alemania, Australia, China, España, India, Suecia, Turquia y Estados Unidos de Norteamérica no toma en cuenta los dilemas éticos. La investigación desarrollada reportó una alta recordación y conciencia de los temas, pero esto no se traducía en un cambio de comportamiento (Belk et al., 2005).

Parece haber una contradicción entre lo que las encuestas internacionales reportan sobre intención de compra de productos socialmente amigables y las ventas efectuadas de estos productos en dichos mercados (Devinney, Auger et al., 2006). Un estudio etnográfico reciente refuerza esta perspectiva, al poner de manifiesto que las personas que son conscientes de la problemática de la RSE ignoran estos temas al momento de realizar sus compras (Belk, Devinney, & Louviere, 2005). Un estudio realizado en el Reino Unido en el 2001 señaló "que si bien es cierto que hoy en día los consumidores son

más sofisticados, esto no necesariamente significa que tengan un comportamiento más favorable hacia las empresas éticas" (Fan, 2005, p. 347).

Existe una desconexión evidente entre lo que los consumidores dicen que les preocupa cuando son entrevistados y lo que hacen cuando compran. En tal sentido, Tallontire et al. (2001) plantean que "las encuestas sugieren que la gente toma en cuenta ciertos valores al efectuar sus compras, sin embargo, es obvia la disparidad entre lo que dicen al ser encuestados y sus compras actuales" (p. 4). Auger et al. (2003) explican que estas diferencias obedecen a que, en las encuestas convencionales, no se obliga a los encuestados a escoger entre atributos funcionales tradicionales y atributos de responsabilidad social. Estos instrumentos tienden a sobreestimar la importancia de la RSE, porque las escalas tipo Likert "no permiten obtener respuestas confiables" (Auger & Devinney, 2005, p. 2) y además porque los "encuestados tienden a esconder sus reales sentimientos, para quedar bien con los entrevistadores" (p. 6). De esta manera, "las encuestas tienden a sobrevalorar la importancia de los atributos sociales, ya que estas son, obviamente, respuestas socialmente más aceptables" (Auger et al., 2006, p. 6).

De manera similar, Tallontire et al. (2001) señalan que "la gran diferencia entre las respuestas espontáneas y las obtenidas con apoyo ilustran la mayor debilidad de este tipo de encuestas: los temas éticos no son la preocupación principal de los consumidores, sino hasta que se les recuerda estos temas y esto es así porque los encuestados procuran demostrar apoyo a los temas que consideran son de interés del investigador." (p. 10). Esto podría explicar la razón por la que las preocupaciones éticas de los consumidores "no necesariamente se manifiestan en sus actuales decisiones de compra" (Fan, 2005, p. 347). Los estudios de Devinney, Auger, et al. (2006) sugieren también que aun los

consumidores que toman en cuenta los atributos sociales de los productos, "no están dispuestos a sacrificar la funcionalidad de sus productos" (p. 35). De acuerdo con lo planteado por Marin y Ruiz (2007), "estos resultados contradictorios no hacen sino poner en evidencia la necesidad de estudiar más las consecuencias de la RSE en la percepción de los consumidores" (p. 246).

Resumen

Se ha encontrado en la literatura revisada que los investigadores tienden a utilizar diferentes conceptos vinculados con el comportamiento de compra para referirse a los mismos fenómenos. Por ejemplo, compromiso de la empresa con el medio ambiente (Aqueveque, 2005), CnSR (Devinney, et al., 2006), características sociales o éticas (Auger et al., 2003), y el apoyo que brindan los consumidores a las actividades de RSE (Marin & Ruiz, 2007). Adicionalmente, es posible encontrar en la literatura seis diferentes tipos de "iniciativas socialmente responsables de las empresas" (Kotler & Lee, 2005, p. 3): marketing social corporativo, promoción con causa social, marketing con causa, filantropía corporativa, voluntariado corporativo, y prácticas de negocio socialmente responsables (para una revisión comprehensiva, ver Kotler & Lee, 2004, 2005). Además, "la diferente terminología y enfoque a lo largo de los estudios anteriores hacen difícil integrar de manera consistente el conocimiento existente en torno de la RSE" (Maignan & Ferrell, 2004, p. 3).

Pareciera que la literatura está dividida en torno de la respuesta de los consumidores a la RSE (Fan, 2005), ello debido a que, en muchos casos, los resultados obtenidos son contradictorios y han establecido muchas variables moderadoras del efecto final (Carrigan & Atalla, 2001; Mohr et al., 2001). Las contradicciones también alcanzan

entre lo reportado como intención de compra en las encuestas y lo efectivamente observado en el mercado (Devinney et al., 2006). Auger et al. (2003) sugiere que estas diferencias se explicarían por el tipo de encuestas utilizadas que tienden a sobrevalorar los efectos de la RSE, al no forzar a los consumidores a optar entre atributos funcionales y sociales. Esto explicaría por qué las preocupaciones éticas de los consumidores "no necesariamente se ponen de manifiesto en sus decisiones de compra" (Fan, 2005, p. 347).

Conclusiones

A pesar del creciente interés por conocer los efectos de la RSE en el comportamiento de compra de los consumidores, no está claro aun si las actividades de RSE influyen en las evaluaciones de los consumidores. Por ello, es necesario continuar el estudio sobre la relación existente entre la RSE y el comportamiento de compra del consumidor. Las respuestas contradictorias encontradas en la literatura no hacen sino poner en evidencia la necesidad de establecer si al consumidor efectivamente le interesa el tema de la RSE y si está dispuesto a pagar por este tipo de actividades sociales. Por otra parte, es fundamental el conocer en detalle el tipo de reacciones que la RSE genera en los consumidores (Marín y Ruiz, 2007) a fin de orientar el accionar de las organizaciones hacia una mayor generación de valor.

Los resultados de esta investigación contribuirán a cerrar esta brecha en la literatura. Es importante remarcar, además, que este es el primer estudio efectuado en el Perú para determinar si la RSE influye en el CnSR, con lo cual se busca aportar a la discusión académica resultados empíricos obtenidos en una nación en vías de desarrollo a fin de ampliar el espectro de análisis previo. Siguiendo la recomendación de Auger y Devinney (2005), se desarrolló un estudio experimental bajo el Método de Elección

Discreta, ya que este "da lugar a estimaciones más fiables" (p. 2). En el capítulo 3, se describe en detalle el proceso del diseño experimental efectuado.





CAPÍTULO 3: MÉTODO

El propósito de este estudio es determinar si existe una relación significativa entre la RSE (preocupación de la empresa por el medio ambiente, apoyo a programas de lucha contra la pobreza y buen trato a los trabajadores), las CC (liderazgo en el sector, calidad de los productos, y productos atractivos e innovadores) y el CnSR de los consumidores peruanos, a nivel de la muestra tomada en el departamento de Lima. Aunque este estudio buscaba principalmente medir las preferencias de los consumidores en términos de su intención de compra también se intentó cuantificar la disposición a pagar (DP) de los participantes por cada CC y acción de RSE, haciendo uso de la metodología del MED. Según Gupta (2002) "esto tiene implicancias significativas en la estrategia de asignación de recursos de la empresa, ya que estos debieran ser asignados hacia aquellas actividades que mayor aceptación y valoración tienen para el consumidor" (p. 40).

Diseño de la Investigación

El presente estudio buscó evaluar la influencia de la RSE en el comportamiento de compra de los consumidores de Lima, Perú. Con este objetivo se diseñó e implementó un estudio experimental bajo la perspectiva del MED. El método de elección discreta utilizado tiene la particularidad que permite verificar si las creencias y los comportamientos de compra están efectivamente conectados (Adamowicz et al., 1998; Hensher et al., 2005; Lancsar, 2002; Louviere et al., 2004). El tema de investigación ha sido ampliamente abordado sin llegar hasta el momento a resultados concluyentes. Los estudios previos han sido realizados principalmente en (a) Australia (Auger et al., 2003, Auger & Devinney, 2005; Auger et al., 2006; Auger et al., 2007), (b) Estados Unidos (Bhattacharya & Sen, 2004; ; Carrigan & Atalla, 2001; Creyer & Ross, 1997; Endacott,

2004;; Mohr & Webb, 2005; Mohr et al., 2001; Sen & Bhattacharya, 2001), y (c)
Europa (Araña & León, 2005a, 2005b; Becchetti & Rosati, 2007; Belk, Devinney, &
Louviere, 2005; Carrigan, Szmigin, & Wright, 2004; Crane & Matten, 2004; Fan, 2005;
Papasolomou-Dukakis, Krambia-Kapardis, & Katsioloudes, 2005; Schroeder &
McEachern, 2005; Tallontire et al., 2001; Uusitalo & Oksanen, 2004).

El uso de la técnica experimental antes mencionada no es nuevo en la literatura, ha sido utilizada para evaluar las preferencias de compra de los consumidores en sectores tan diversos como consumo masivo, medio ambiente, agricultura, servicios culturales, servicios financieros y transporte (Araña & León, 2005a, 2005b; Auger et al., 2007; Calder, Phillips, & Tybout., 1981, 1982; Colombo, Hanley, & Calatrava-Requena, 2005; Dellaert, Brazeill, & Louviere, 1999; Elrod, Louviere, & Krishnakumar, 1992; Kaciak & Louviere, 1990; Klamey, Bennett, Louviere, Morrison, & Rolfe, 2002; Louviere, 1983, 1988, 2001; Louviere & Hensher, 1983; Louviere & Woodworth, 1983; Lynch, 1982; Mazzanti, 2003; Oppwal, Louviere, & Timmermans, 1994; Swait & Louviere, 1993).

Un experimento de elección discreta supone presentar a los consumidores diferentes opciones de compra en las que se han efectuado combinaciones diversas de los atributos de un producto o servicio y solicitarles que escojan aquella que más se acerca a sus preferencias. En este proceso, se manipulan tanto las variables independientes o atributos del producto, así como los niveles o magnitudes de los mismos, y se obtiene como resultado lo que en la literatura se denomina *efectos* sobre la variable dependiente. Así, está técnica no solo permite una evaluación rigurosa de las hipótesis de investigación que se planteen sino que permite también estimar los efectos marginales, la tasa marginal

de sustitución (TMS) y la disposición a pagar por cada uno de los atributos (Kanninen, 2002).

Aunque el MED no es el único método utilizado para entender y modelar las decisiones de consumo, ha sido ampliamente utilizado y aceptado por la academia desde que fuera introducido por Daniel McFadden, ganador del Premio Nobel en el 2000. Este método está desarrollado sobre la base de la teoría de elección probabilística denominada Teoría de la Utilidad Aleatoria (McFadden, 2001) y es consistente con la teoría económica neoclásica. De esta manera, cuando los estímulos son interpretados a la luz de los niveles de satisfacción o utilidad que brindan, se genera un modelo económico de elección en el que el consumidor opta por la alternativa que le genere mayor utilidad. Si bien la teoría neoclásica viene siendo cuestionada por los hallazgos de la economía experimental, es importante recordar lo manifestado por McFadden (2001, p.361): "Si bien los aportes de la economía experimental son útiles y relevantes, lamentablemente hasta el momento no existen desarrollo teóricos validados que permitan incorporar este conocimiento en los MED".

De acuerdo con McFadden (2000), las predicciones derivadas de Teoría de la Utilidad Aleatoria han sido validadas frecuentemente y constituyen una muy buena primera aproximación para entender las preferencias de compra de los consumidores (de acuerdo con lo citado en Louviere, 2001). Los estudios de preferencias reveladas (MED) "han permitido obtener resultados más confiables sobre la cuantificación de las preferencias de los consumidores y sobre valoraciones de productos no conocidos, que los obtenidos por los métodos de preferencias declaradas" (Louviere, 2001, p. 508).

De acuerdo con la teoría de elección probabilística y la teoría de la utilidad aleatoria, el MED asume una perspectiva de causalidad para entender el proceso de elección de todo agente económico. En tal sentido, los investigadores pueden observar algunos de los factores que determinan la elección del agente, pero hay otros que no pueden ser observados (ε) . Ambos tipos de factores se integran a través de la siguiente función que expresa la elección del agente $y = h(x, \varepsilon)$. Esta función es aparentemente determinística, porque dado x y ε , la elección del agente podría ser plenamente determinada. Sin embargo, en la medida en que ε no es observable, la elección del agente deja de ser determinística y no puede ser predicha con exactitud. Lo que sí puede hacerse es derivar la probabilidad de ocurrencia de cada evento, al considerar que los factores no observados se distribuyen aleatoriamente con una función de densidad $f(\varepsilon)$.

En este estudio, se desarrolló un experimento de elección binaria, en el que a los participantes se les planteó que escogieran el producto de su preferencia entre los dos productos hipotéticos que se les presentaba cada vez. Estos productos hipotéticos eran el resultado de diferentes combinaciones de CC y RSE.

El modelo de comportamiento considera lo siguiente: los encuestados se supone obtienen una utilidad determinada al comprar un producto. Al variar los niveles de los diferentes atributos del producto, se busca determinar cómo estas variaciones inciden en su elección. Las variaciones de los niveles de cada atributo del producto, así como las diferentes combinaciones que se plantean, deben responder a las condiciones de optimización que el diseño experimental debe respetar para asegurar la eficiencia estadística del mismo.

La utilidad puede ser expresada como $U = \beta' x + \varepsilon$, donde la parte observada es $(\beta' x)$, donde x es un vector de variables y β es el vector de parámetros asociados a x, y la parte no observable es (ε) . Se asume que la persona solo adquirirá el producto si la utilidad que le genera es positiva. Para su estimación, se utilizó un modelo de elección discreto, binario y logístico, de acuerdo con el supuesto de que cada elección es independiente de las otras (ε es independiente e idénticamente distribuido, y no está correlacionada entre las diferentes alternativas propuestas y que su varianza es homogénea en todas las alternativas); lo que implica que no existen problemas de autocorrelación, es decir la varianza de los coeficientes estimados no generan errores del tipo II. Los datos fueron obtenidos bajo la metodología de las preferencias reveladas, "siguiendo un proceso de diseño sistemático y planificado en el que los atributos y sus niveles son predefinidos buscando minimizar los errores de medición" (Louviere et al., 2004, p. 83). El diseño experimental implica incorporar el mayor nivel posible de variables que influyen en el proceso de compra a fin de poder permitir la mejor inferencia posible de la data obtenida. El diseño es importante entre otras cosas porque influye significativamente en la información que puede ser extraída. Para una descripción pormenorizada de este proceso, ver Train (2003), Kjaer (2005), Hensher et al. (2005) y Louviere et al. (2004).

Asumiendo que los agentes eligen la opción que les proporciona el mayor nivel de utilidad, el MED permite establecer cuánto están dispuestos a pagar los consumidores por las acciones de RSE. En tal sentido, Louviere et al. (2004) señalan lo siguiente:

En un modelo lineal simple de la utilidad, el coeficiente obtenido de cada atributo es equivalente a su utilidad marginal. Por tanto el ratio entre dos de estos

coeficientes es la cuantificación de su disposición a pagar, asumiendo constantes los demás factores. Si uno de los atributos es medido en términos de unidades monetarias lo que obtiene de este ratio es un indicador financiero de la tasa marginal de sustitución o disposición a pagar por este atributo. (p. 61)

De acuerdo con lo sugerido por Cozby (2004), "La réplica de los resultados de una investigación aumenta la confianza y validez en la generalización de dichos resultados" (p. 239). Adicionalmente, se decidió incorporar en el análisis a los niveles socioeconómicos A, B, C y D de Lima Metropolitana con el fin de contribuir a la generalización de sus resultados de la muestra hacia la población de Lima.

El CnSR de los consumidores limeños fue examinado siguiendo el procedimiento establecido en investigaciones previas (Araña & León, 2005a; Auger et al., (2003); Mohr and Webb, 2005). De esta manera se ofrecieron a los encuestados dos marcas de zapatillas y debían seleccionar, en todos los casos, una de ellas. Cada participante completó las 16 tareas de elección que se les proporcionaron. En la Tabla 1, se presenta a modo de ejemplo una de estas tareas.

Tabla 1

Ejemplo de Elección: Tarea 1

Atributos	Cobra	Anaconda
Se preocupa por el medio ambiente	Si	Si
Apoya a programas de lucha contra la pobreza	Si	No
Trata bien a sus trabajadores	No	Si
Precio	S/. 235	S/. 235
Es líder en el sector	Si	Si
Ofrece productos de calidad	No	Si
Ofrece productos atractivos e innovadores	Si	No
¿Cuál de las dos marcas de zapatillas propuestas		
compraría usted? (marcar una sola respuesta con X)		

De acuerdo con la Matriz Foote, Cone, y Belding Grid (Vaughn, 1986), las zapatillas pueden ser clasificadas como productos de moda. Es decir, productos con un alto grado de involucramiento por parte del cliente y en los que los criterios emocionales predominan al momento de efectuar la compra. Se decidió utilizar estos productos, entre otras razones, porque permitían la evaluación de temas ambientales, condiciones de trabajo y otras características tradicionales. Adicionalmente, las zapatillas son un producto con el que está familiarizada casi toda la población de Lima, y, además, pertenece a un sector altamente competitivo y dinámico, que ostenta un alto grado de penetración y cobertura de mercado. Todo ello hacía prever que el experimento sería fácil de entender por los encuestados.

Con el fin de darle mayor realismo al experimento, se decidió incorporar marcas en el proceso de elección. Sin embargo, a fin de evitar un sesgo por la predominancia de alguna marca real del mercado, se decidió trabajar con dos marcas ficticias con un contenido perceptual equivalente (nombre de especies de serpientes): Cobra y Anaconda.

En el experimento, se forzó a los entrevistados a tomar siempre una decisión. No se les dio la oportunidad de responder "ninguna de las dos". Esto es consistente con el objetivo de la investigación de cuantificar la importancia relativa de la CC y la RSE en su proceso de compra.

Las respuestas del experimento utilizadas para la estimación del modelo de comportamiento fueron categóricas, debido a que los participantes elegían solo una alternativa; en consecuencia, en cada conjunto de elección la variable dependiente fue codificada con 1 para la alternativa elegida y con 0 en el caso de la alternativa no seleccionada.

El MED, al permitir analizar de manera heurística las diferentes reglas de decisión de los agentes económicos (éticas, cognitivas y emocionales), permite determinar en qué medida la RSE puede influenciar el CnSR de los consumidores de Lima, Perú y cuantificar el valor que le asigna a cada una de las acciones sociales que desarrolla la empresa. La unidad de análisis de este estudio transversal es el consumidor de Lima Metropolitana. El experimento se administró a una muestra aleatoria estratificada de 120 individuos en Octubre del año 2008. Para tal fin, se contrató a una empresa peruana con amplia experiencia en el desarrollo de este tipo de trabajos de campo. El personal encargado de administrar la encuesta fue capacitado por el investigador a fin de asegurar un mejor conocimiento del cuestionario y de la metodología utilizada. Adicionalmente y



como un criterio de validación del proceso, el 10% de las entrevistas fue directamente supervisada por el investigador.

La estimación del modelo experimental fue realizada empleando el método de maximización de la función de verosimilitud (Louviere et al., 2004). El software utilizado para el diseño del experimento fue el SAS 9.1, mientras que el software utilizado para la estimación del modelo de elección discreta fue STATA 9.

Conveniencia del Diseño

En esta investigación, se utilizó la técnica experimental del Método de Elección Discreta. Se empleó esta metodología, porque la literatura sugiere que es apropiada su utilización cuando se presentan las siguientes características: se busca establecer una relación de causalidad (Shadish, Cook & Campbell, 2002), se busca forzar las elecciones de los consumidores a fin de revelar sus intenciones reales (Auger & Devinney, 2005), cuando se desea estimar las preferencias individuales por atributos o características de productos que no son observables en el mercado actualmente (Merino-Castelló, 2003), cuando se busca que la decisión de compra sea lo más real posible (Auger & Devinney, 2005), cuando el objetivo es evaluar la conducta de compra en diferentes circunstancias (Devinney et al., 2006), cuando se busca cuantificar la disposición a pagar por productos socialmente amigables (Auger et al., 2006), y cuando no se dispone de información previa sobre las decisiones y preferencias del consumidor (Merino-Castelló, 2003). En la medida en que la investigación propuesta reunía todas estas características, se decidió utilizar está técnica experimental cuantitativa.

Auger y Devinney (2005), tras efectuar una revisión de los principales trabajos efectuados, identificaron que gran parte de los estudios empíricos sobre CnSR "no

fuerzan a los consumidores a revelar sus verdaderas actitudes o intenciones debido a la inherente debilidad en el diseño de la encuesta y a la sensibilidad en torno de los temas bajo investigación" (p. 23). En relación con este tema, los trabajos de Schwarz y sus colegas son especialmente relevantes (Schwarz, 1999; Schwarz, 2003; Schwarz, Grayson, & Knauper, 1998; Schwarz & Oyserman, 2001). Los autores plantean que el método tradicional de encuestas tiende a sobrevalorar la importancia del comportamiento ético de los consumidores, razón por la cual sugieren la utilización de técnicas experimentales ya que estas "reflejan mejor el comportamiento real de compra de los consumidores" (p. 26). Auger et al. (2006) llegaron a la conclusión de que las investigaciones en torno de este tema "no deben solo enfocarse en el punto de vista del consumidor, sino especialmente en cuantificar la disposición a pagar por los atributos socialmente responsables de los productos" (p. 20). Además, "las encuestas no permiten llegar a resultados concluyentes sobre el comportamiento actual de los consumidores" (Devinney, Eckhardt, &Belk (2006, p. 6).

En una investigación desarrollada por estos autores en Hong Kong y Australia con el fin de comparar los resultados de las encuestas y los experimentos de elección discreta, se evidenció que los ratios simples reportados por las encuestas exageran la importancia de los atributos éticos de los productos y "añaden una varianza no deseada en el proceso de medición debido a la incorporación de información espuria al momento de cuantificar las verdaderas preferencias del consumidor" (p. 25).

Los resultados de los trabajos desarrollados sobre la base de las encuestas convencionales parecieran contradecir el comportamiento de compra realmente observado en el mercado (Belk, Devinney, & Louviere, 2005; Devinney, et al., 2006;

Fan, 2005). La data así recogida "pareciera tener un alto nivel de ruido, lo que podría alterar los resultados obtenidos" (Louviere et al., 2004, p. 83).

Por lo expuesto y para los fines propuestos de la investigación, se decidió utilizar el método de preferencias reveladas. Específicamente, un experimento de elección discreta, ya que, entre otras razones, permitía estudiar atributos que, actualmente, no están presentes en el mercado (Merino-Castelló, 2003) y porque permite cuantificar la disposición a pagar por cada uno de estos atributos (Auger et al., 2006). Este método permitirá explicitar las preferencias de compra de los consumidores limeños por las acciones de RSE, al forzarlos a optar entre estas y los atributos funcionales tradicionales de un producto.

Preguntas de Investigación

Las siguientes preguntas de investigación fueron utilizadas para probar la significancia de la relación entre la RSE y el CnSR entre los consumidores entrevistados. La pregunta principal fue la siguiente:

¿Tiene la RSE influencia en el comportamiento de compra del consumidor, medido como CnSR, a nivel de Lima, Perú?

Las preguntas secundarias que se abordaron fueron:

- 1. ¿Existe una relación significativa entre el CnSR el y la RSE en Lima, Perú?
- 2. ¿Existe una relación significativa entre el CnSR y las CC en Lima, Perú?
 Las preguntas de investigación anteriormente formuladas sirvieron de base para establecer las hipótesis que se presentan a continuación:
 - 1. No existe una relación significativa entre la RSE y el CnSR en Lima, Perú.
 - 2. No existe una relación significativa entre las CC y el CnSR en Lima, Perú.

Población

La población de los consumidores peruanos fue definida como todos aquellos consumidores que viven en Lima Metropolitana. Para efectos de aumentar la posibilidad de generalización de los resultados, se decidió incluir, en el estudio, los niveles socioeconómicos A, B, C y D. No se incluyó al segmento E por las altas tasas de analfabetismo y escaso nivel de comprensión de lectura, lo que hubiera dificultado la comprensión del experimento. Los encuestados eran consumidores que decidieron participar voluntariamente en el experimento.

Consentimiento Informado

Antes de recolectar la información, se solicitó verbalmente a los participantes su consentimiento para participar voluntariamente en el experimento. Al finalizar la encuesta los consumidores eran invitados a firmar el consentimiento informado que se presenta en el Apéndice A. Pareciera que no existe ningún perjuicio o riesgo para los consumidores de participar en esta actividad.

Diseño de la Muestra

Para efectos de la determinación de la muestra, se tomó en consideración que las respuestas del experimento eran de naturaleza categórica, lo que permitió establecer que eran necesarios "varios cientos de observaciones que permitieran cumplir con las condiciones asintóticas que son necesarias para obtener parámetros estadísticamente confiables" (Verma, Plascka, & Louviere, 2002, p. 19). Sin embargo, el número total de participantes en este estudio no debería de ser muy grande, porque cada uno de ellos recibiría 16 escenarios diferentes de elección. Hensher et al. (2005) explican cómo

determinar el tamaño de muestra mínimo aceptable, *n*, para una estrategia de muestra aleatoria simple en el caso de los MED:

Este es determinado por un nivel deseado de probabilidad estimado \hat{p} . Donde p es la verdadera proporción de la población; a es el nivel de desviación, en porcentaje, admisible entre \hat{p} y p, y β es el nivel de confianza de las estimaciones tales que $\Pr(|\hat{p}-p| \le ap) \ge \beta$ para cada n, donde $\beta = 1-\alpha$. La muestra mínima es definida como:

$$n \ge \frac{q}{rpa^2} \left[\theta^{-1} \left(1 - \frac{\alpha}{2} \right) \right]^2$$

Donde q es definida como 1-p y $\left(\theta^{-1}\left(1-\frac{\alpha}{2}\right)\right)$ es la función inversa acumulativa de la distribución normal estándar (i.e. $N\sim (0,1)$ tomada a $\left(1-\frac{\alpha}{2}\right)$) (Hensher 2005, p.185).

La verdadera proporción de la población no es posible de establecerla ex-ante, ya que no existe información de mercado previa. Asumiendo que la proporción obtenida en el estudio piloto es semejante a la verdadera proporción de la población (p) y permitiendo a lo más una dispersión de 0.05 en la proporción de la muestra (p), la muestra mínima es (p), la que significa que "este es el número mínimo de elecciones que son necesarias para replicar las proporciones observadas en la población dentro del margen de error propuesto" (Hensher et al., 2005, p. 189). Tomando en consideración que a cada entrevistado se le presentarían (p)0 tareas de elección, el número mínimo de personas que sería necesario entrevistar se reduce a (p)0 (i.e., (p)1, (p)2 sin embargo, dado que como

parte del diseño se consideraron seis rotaciones diferentes de cada tarea de elección a fin de evitar sesgos derivados del orden de presentación de los atributos, el número mínimo de entrevistados que finalmente se decidió encuestar fue de 120 para así tener un número balanceado de encuestados por cada tipo de rotación.

Dado que la muestra era pequeña en términos del número de individuos, se decidió trabajar con cuotas para asegurar obtener respuestas de todos los perfiles de la población. De acuerdo con lo sugerido por Hensher et al. (2005) se decidió trabajar sobre una muestra aleatoria estratificada conformada con G grupos representativos y mutuamente excluyentes con una proporción de la población w_g . Así, los 120 individuos de la muestra fueron estratificados en función de los niveles socioeconómicos de Lima Metropolitana antes mencionados y reportados por IPSOS Apoyo Opinión y Mercado (2007), lo que dio como resultado una cuota de 30 encuestados por nivel socioeconómico. Adicionalmente, se decidió balancear y estratificar la muestra en función de la edad de los entrevistados. Se establecieron cinco diferentes rangos (18-24, 25-34, 35-44, 45-54, 55 ó más) que, a su vez, generaron una cuota de seis entrevistados por cada rango de edad. Esta segmentación por cuotas se desarrolló para asegurar que el mayor número de niveles socioeconómicos y que todos los rangos de edad estuvieran representados a fin de permitir la generalización de los resultados obtenidos.

El muestreo utilizado fue un muestreo polietápico. Dentro de cada uno de los niveles socioeconómicos se efectuó un sorteo aleatorio de conglomerados (conjunto de aproximadamente 20 manzanas); para ello se utilizó el marco muestral de Lima Metropolitana estratificado por nivel socioeconómico. Dentro de cada conglomerado obtenido, se sorteó una manzana (donde inició su trabajo el encuestador) utilizando el

marco muestral antes señalado. El trabajo del encuestador comenzó visitando, primero, la primera vivienda presente en la esquina norte-oeste de la manzana seleccionada; si no se encontraba ninguna persona en la vivienda que pudiera contestar completamente el cuestionario o no había nadie que cumpla con la cuota a cubrir, se hacía un barrido hasta encontrar una persona del perfil deseado y, luego, se seleccionaba la siguiente vivienda mediante saltos sistemáticos. Este procedimiento se realizó para cada una de las rutas entregadas a cada encuestador. Cada ruta asignada correspondía a un conjunto de seis encuestas dirigidas a varios rangos de edad (cuotas de edades por ruta). La distribución de cuotas utilizada se presenta en la Tabla 2. Solo una persona fue entrevistada por hogar.



Tabla 2

Distribución de Cuotas

	Nivel		N° Zona	N°						
Conglomerados	Socio Económico	Distrito	de Distrito	Manzana	18-24	25-34	35-44	45-54	55 a más	Total
1	A	Santiago de Surco	15	50	2	1	1	1	1	6
2	A	Santiago de Surco	6	46	1	2	1	1	1	6
3	A	Miraflores	11	56	1	1	2	1	1	6
4	A	San Borja	6	31	1	1	1	2	1	6
5	A	San Isidro	12	52	1	1	1	1	2	6
6	В	San Miguel	5	39	1	1	1	1	2	6
7	В	La Molina	5	18	1	1	1	2	1	6
8	В	Lima	15	45	1	1	2	1	1	6
9	В	Surquillo	7	37	1	2	1	1	1	6
10	В	Pueblo Libre	2	17	2	1	1	1	1	6

Tabla 2

Distribución por Cuotas (continuación)

	Nivel		N° Zona	N°		Cu	ota por Eda	des		
Conglomerados	Socio Económico	Distrito	de Distrito	Manzana	18-24	25-34	35-44	45-54	55 a más	Total
11	С	San Juan de Miraflores	29	12	2	1	1	1	1	6
12	C	Lince	4	18	1	2	1	1	1	6
13	C	San Juan de Lurigancho	104	11	1	1	2	1	1	6
14	C	Comas	25	39	1	1	1	2	1	6
15	C	Callao	19	8	1	1	1	1	2	6
16	D	Rímac	713	34	1	1	1	1	2	6
17	D	San Juan de Lurigancho	40	50	1	1	1	2	1	6
18	D	Villa el Salvador	53	18	1	1	2	1	1	6
19	D	San Martín de Porres	3	9	1	2	1	1	1	6
20	D	Ventanilla	4	57	2	1	1	1	1	6
Γotal					24	24	24	24	24	120

El experimento fue aplicado, finalmente, en octubre de 2008 a una muestra representativa de la población limeña. Un número de 120 personas con un rango de edad de entre 18 y 70 fue encuestado por entrevistadores profesionales contratados pertenecientes a una importante firma especializada en el estudio de trabajos de campo en el Perú. La muestra estuvo compuesta por un 48,3% de hombres y un 51,7% de mujeres.

Confidencialidad

La identidad de los participantes y sus respuestas se trabajaron de manera confidencial. Sus nombres y sus respuestas fueron codificados para proteger su identidad.

Localización Geográfica

El estudio se llevó a cabo en Lima, ciudad que representa el 28,7% de los 27,2 millones de habitantes del Perú, aporta el 53,8% del PBI, representa el 31% de la población económicamente activa y cuenta con el 52% de los negocios formales en el Perú (Instituto Nacional de Estadística e Informática [INEI], 2006). Además, el 87% de la población de Lima proviene de otras ciudades del país (Arellano y Burgos, 2004). Perú "está claramente representado en la ciudad de Lima" (Arellano y Burgos, 2004, p. 5), debido al proceso migratorio de las últimas décadas.

Instrumentación

Una de las características distintivas del diseño experimental es que los investigadores tienen la oportunidad de establecer el número de atributos y los niveles que deben ser incluidos en cada una de las tareas de elección. Los atributos son usualmente, establecidos sobre la base de la revisión de la literatura y del desarrollo de grupos de enfoque. Una vez definidos los atributos se decide si se va a proceder a utilizar un diseño factorial total o un diseño factorial fraccional, lo que permitirá determinar el

número total de tareas de elección a ser definidas con el apoyo de programas avanzados de cómputo.

A continuación, se describen el proceso utilizado en la generación y formulación del experimento de elección discreta siguiendo los pasos propuestos por Verma, Iqbal, y Plaschka (2004): (a) identificación de atributos relevantes, (b) especificación de los niveles por atributo, (c) el diseño experimental.

Identificación de Atributos Relevantes

El primer paso para implementar el experimento de elección discreto fue identificar los atributos relevantes usados en el proceso de compra. De acuerdo con Hensher, Rose y Greene (2005), lo apropiado es trabajar con el menor número posible de atributos, para que el experimento sea lo más realista posible, pero que a la vez que sea entendible y manejable por los encuestados. En tal sentido y con el fin de identificar el número de acciones de RSE y CC que se utilizarían en el experimento, se desarrolló una prueba piloto con 12 personas utilizando las 32 alternativas de elección con 14 variables cada una, desarrolladas por Auger, Burke, Devinney y Louviere (2003). El uso de estos cuestionarios fue autorizado por el Dr. T. Devinney (comunicación personal por correo electrónico, Agosto 18, 2006). Los participantes encontraron el experimento muy complejo y extenso, la mayoría de ellos no lo entendieron y tuvieron problemas para conceptualizar el producto en sus mentes, las tasas de respuesta fueron bajas y el tiempo promedio invertido para completarlo fue de aproximadamente 30 minutos (entre los que pudieron completar la encuesta). Por este motivo, los atributos de RSE y CC incluidos en la encuesta tuvieron que ser reducidos a un número razonable que permitiera que los consumidores pudieran manejar y entender el instrumento. Esto significó que para lograr

que el estudio fuese menos complejo era conveniente, de ser posible, trabajar con un menor número de atributos y de cuestionarios.

La lista preliminar de atributos y los niveles asociados de cada una de las variable fueron determinados a partir de un estudio local reciente (Alcedo, Torres, & Wong, 2008) y de estudios previos identificados en la literatura internacional consultada (Bhattacharya & Sen, 2003; Berens, 2004; Brown, Dacin, Pratt, & Whetten, 2006; Dacin & Brown, 2002; Dacin & Brown, 2006; Marin & Ruiz, 2007; Mohr& Webb, 2005).

Los atributos obtenidos a partir de la revisión de la literatura fueron sometidos a la consideración de un panel de expertos locales a fin de validarlos y enriquecerlos de ser el caso. El panel estuvo conformado por cuatro profesores de administración a nivel de postgrado, un ejecutivo de alto nivel de la industria de zapatillas y un representante del Comité Espejo Peruano de la ISO 26000 (estándar internacional en proceso que guiará la implementación de la RS a nivel global).

La lista de competencias corporativas quedó, finalmente definida por (1) liderazgo en el sector, (2) calidad de los productos, y (3) productos atractivos e innovadores. Las acciones de RSE por su parte fueron (4) preocupación por el medio ambiente, (5) apoyo a programas de lucha contra la pobreza y (6) buen trato a sus trabajadores. Adicionalmente, se introdujo el (7) precio para permitir capturar la DAP de cada atributo.

Especificación de los Niveles por Atributo

El rango de cada atributo es, usualmente, definido en función de los valores reales observados en el mercado. Al mismo tiempo, este rango debería ser lo suficientemente pequeño para mantener el experimento realista y práctico, a fin de no abrumar a los



participantes con muchas opciones para elegir. Según Huber y Zwerina (1996), la máxima eficiencia estadística en el diseño de elección se da en aquella matriz de diseño que minimiza la matriz de varianzas y covarianzas de los parámetros estimados (Deficiencia).

Para lograr este objetivo, cuatro criterios fueron considerados simultáneamente en el diseño de la matriz: (a) balanceo de niveles (los niveles de cada atributo deben tener una frecuencia similar de aparición), (b) ortogonalidad (la diferencia en el nivel de cada atributo varía independientemente de los conjuntos de elección), (c) solapamiento mínimo (cuando los niveles no se repiten en un conjunto de elección) y (d) equilibrio de utilidad (se busca que las utilidades de cada alternativa sean semejantes).

En este sentido, seis alternativas de diseño experimental fueron analizadas en términos de su D-eficiencia con la ayuda del programa SAS 9.1. Esta medida de eficiencia o bondad de diseño fue utilizada para comparar los diferentes diseños alternativos siguiendo el procedimiento sugerido por Kuhfeld, Tobias y Garrat (1994).

Tabla 3

Número de Elecciones y D-eficiencia de Diseños Experimentales Alternativos con Siete

Atributos

	Número de niveles	Número de	- a
Tipo de interacciones	de Precios	Elecciones	D-eficiencia
	2	32	100%
Algunas Interacciones	3	144	99.93%
	2	48	94.76%
Todas las Interacciones	3	144	99.87%
TENE	80, 2	16	100%
Sin Interacciones	3	36	100%

La Tabla 3 muestra el número de elecciones y la D-eficiencia de los siguientes diseños experimentales: (a) 7 atributos con algunas interacciones y tres niveles de precio, (b) 7 atributos con todas las interacciones y tres niveles de precio, (c) 7 atributos sin interacciones y tres niveles de precios, (d) 7 atributos con algunas interacciones y dos niveles de precios, (e) 7 atributos con todas las interacciones y dos niveles de precios, y (f) 7 atributos sin interacciones y dos niveles de precios. Los resultados indicaron que los diseños con interacciones no solo requerían un alto número de cuestionarios, lo que reducía su manejo y entendimiento por parte de los encuestados sino que, además, tenían un nivel de D-eficiencia menor que las otras alternativas. El diseño que fue seleccionado corresponde a la última opción (alternativa f) con 16 conjuntos de elección y una D-eficiencia de 100%.

Por lo tanto, el estudio tomó en cuenta solo los efectos principales. Cabe señalar, sin embargo, que los efectos principales explican entre el 70% y el 90% de la varianza (Louviere, Hensher & Swait, 2004). Además, según Verma, Plaschka y Louviere (2002) "los efectos de interacción explican solo una pequeña proporción de la variabilidad de las respuestas" (p. 19).

Se decidió utilizar, además, el diseño que Louviere, Hensher, y Swait (2004) denominan punto final. Es decir, cada atributo tendrá solo dos niveles, equivalente cada uno al valor extremo del rango de cada atributo. Estos dos niveles son suficientes para estimar los efectos lineales de los atributos en la elección, y reflejan los extremos superior e inferior de cada atributo.

En el caso del precio, los dos niveles representan 10% por encima y 10% por debajo del precio promedio de las zapatillas al por menor, que en agosto del año 2008 reportó la tienda por departamentos Saga Falabella, una de las más importantes que opera en el Perú. Las cantidades están expresadas en nuevos soles (S/.). La Tabla 4 muestra el conjunto final de atributos, sus niveles y su clasificación de acuerdo a las variables de interés.



Tabla 4

Lista de Variables, Atributos y Niveles

Variables	Atributos	Niveles
Precio	Precio	Nivel 1: S/. 195
Piecio		Nivel 2: S/. 235
	Es líder en el sector	Nivel 1: Si
		Nivel 2: No
Competencias	Ofrece productos de calidad	Nivel 1: Si
Corporativas		Nivel 2: No
	Ofrece productos atractivos e innovadores	Nivel 1: Si
		Nivel 2: No
	Se preocupa por el medio ambiente	Nivel 1: Si
		Nivel 2: No
Responsabilidad	Apoya a programas de lucha contra la pobreza	Nivel 1: Si
Social Empresarial		Nivel 2: No
	Trata bien a sus trabajadores	Nivel 1: Si
		Nivel 2: No

Diseño Experimental

Se utilizó un diseño factorial fraccional, técnica estadística que permite reducir el número de opciones de elección presentadas a cada participante. Dado que los atributos señalados en la Tabla 4 son 7 y que cada uno tiene 2 niveles, entonces el número de conjuntos de elección de un diseño factorial total sería equivalente a 2⁷, es decir 128. Con la técnica del diseño factorial fraccional fue posible reducir el número de opciones de 128 a 16. El diseño factorial fraccional permitió crear no solo los perfiles de productos sino también los conjuntos de elección en los que estos perfiles debían ser presentados. Así, basados en las restricciones establecidas previamente (número de atributos y

niveles), el programa SAS 9.1 permitió generar un diseño óptimo que: (a) alcanza la eficiencia estadística conjunta de los parámetros del modelo, (b) que el diseño sea ortogonal y balanceado a la vez, y (c) que permita optimizar la D-eficiencia (Hensher, Rose, & Greene, 2005; Kanninen, B., 2002). La D-eficiencia, A-Eficiencia y G-Eficiencia del diseño generado fue en todos los casos de 100%. En las Tablas 5 y 6, se presentan las correlaciones canónicas entre los factores y las frecuencias respectivas, que permiten verificar la ortogonalidad y el balanceo del experimento diseñado.

Tabla 5

Correlaciones Canónicas entre los Factores

	x 1	x2	x3	x4	x5	x6	x7	x8	x9	x10	x11	x12	x13	x14
x1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
x2	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
x 3	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
x4	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
x5	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
х6	0	0	0	0	0	1 -	0	0	0	0	0	0	0	0
x7	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0
x8	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0
x9	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
x10	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0
x11	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0
x12	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0
x13	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
x14	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1

Tabla 6

Resumen de Frecuencias

x1	8	8		
x2	8	8		
x3	8	8		
x4	8	8		
x5	8	8		
x6	8	8		
x7	8	8		
x8	8	8		
x9	8	8		
x10	8	8		
x11	8	8		
x12	8	8		
x13	8	8		
x14	8	8		
x1 x2	4	4	4	4
x1 x3	4	4	4	4
x1 x4	4	4	4	4
x1 x5	4	4	4	4
x1 x6	4	4	4	4
x1 x7	4	4	4	4
x1 x8	4	4	4	4
x1 x9	4	4	4	4
x1 x10	4	4	4	4
x1 x11	4	4	4	4
x1 x12	4	4	4	4
x1 x13	4	4	4	4
x1 x14	4	4	4	4
x2 x3	4	4	4	4
x2 x4	4	4	4	4
x2 x5	4	4	4	4
x2 x6	4	4	4	4
x2 x7	4	4	4	4
x2 x8	4	4	4	4
x2 x9	4	4	4	4
x2 x10	4	4	4	4
x2 x11	4	4	4	4
x2 x12	4	4	4	4
x2 x13	4	4	4	4
x2 x14	4	4	4	4
x3 x4	4	4	4	4

Tabla 6

Resumen de Frecuencias (continuación)

x3 x5	4	4	4	4
x3 x6	4	4	4	4
x3 x7	4	4	4	4
x3 x8	4	4	4	4
x3 x9	4	4	4	4
x3 x10	4	4	4	4
x3 x11	4	4	4	4
x3 x12	4	4	4	4
x3 x13	4	4	4	4
x3 x14	4	4	4	4
x4 x5	4	4	4	4
x4 x6	4	4	4	4
x4 x7	4	4	4	4
x4 x8	4	4	4	4
x4 x9	4	4	4	4
x4 x10	4	4	4	4
x4 x11	4	4	4	4
x4 x12	4	4	4	4
x4 x13	4	4	4	4
x4 x14	4	4	4	4
x5 x6	4	4	4	4
x5 x7	4	4	4	4
x5 x8	4	4	4	4
x5 x9	4	4	4	4
x5 x10	4	4	4	4
x5 x11	4	4	4	4
x5 x12	4	4	4	4
x5 x13	4	4	4	4
x5 x14	4	4	4	4
x6 x7	4	4	4	4
x6 x8	4	4	4	4
x6 x9	4	4	4	4
x6 x10	4	4	4	4
x6 x11	4	4	4	4
x6 x12	4	4	4	4
x6 x13	4	4	4	4
x6 x14	4	4	4	4
x7 x8	4	4	4	4
x7 x9	4	4	4	4
x7 x10	4	4	4	4
x7 x11	4	4	4	4
x7 x12	4	4	4	4

Tabla 6

Resumen de Frecuencias (continuación)

x7 x13 4 4 4 4 x7 x14 4 4 4 4 x8 x9 4 4 4 4 x8 x10 4 4 4 4 x8 x11 4 4 4 4 x8 x12 4 4 4 4 x8 x13 4 4 4 4 x8 x14 4 4 4 4 x9 x10 4 4 4 4 x9 x11 4 4 4 4 x9 x12 4 4 4 4 x9 x13 4 4 4 4 x9 x14 4 4 4 4 x10 x11 4 4 4 4 x10 x12 4 4 4 4 x11 x12 4 4 4 4 x11 x13 4 4 4 4 x12 x13 4 4 4 4 x12 x14 4 4					
x8 x9 4 4 4 4 x8 x10 4 4 4 4 x8 x11 4 4 4 4 x8 x12 4 4 4 4 x8 x13 4 4 4 4 x8 x14 4 4 4 4 x9 x10 4 4 4 4 x9 x11 4 4 4 4 x9 x12 4 4 4 4 x9 x13 4 4 4 4 x10 x13 4 4 4 4 x10 x11 4 4 4 4 x10 x13 4 4 4 4 x11 x12 4 4 4 4 x11 x13 4 4 4 4 x11 x14 4 4 4 4 x11 x13 4 4 4 4 x11 x13 4 4 4 4 x11 x13 4 4	x7 x13	4	4	4	4
x8 x10 4 4 4 4 x8 x11 4 4 4 4 x8 x12 4 4 4 4 x8 x13 4 4 4 4 x8 x14 4 4 4 4 x9 x10 4 4 4 4 x9 x11 4 4 4 4 x9 x12 4 4 4 4 x9 x13 4 4 4 4 x9 x14 4 4 4 4 x10 x11 4 4 4 4 x10 x12 4 4 4 4 x10 x13 4 4 4 4 x11 x12 4 4 4 4 x11 x13 4 4 4 4 x11 x14 4 4 4 4 x12 x13 4 4 4 4	x7 x14	4	4	4	4
x8 x11 4 4 4 4 x8 x12 4 4 4 4 x8 x13 4 4 4 4 x8 x14 4 4 4 4 x9 x10 4 4 4 4 x9 x11 4 4 4 4 x9 x12 4 4 4 4 x9 x13 4 4 4 4 x9 x14 4 4 4 4 x10 x11 4 4 4 4 x10 x12 4 4 4 4 x10 x13 4 4 4 4 x11 x12 4 4 4 4 x11 x13 4 4 4 4 x11 x14 4 4 4 4 x12 x13 4 4 4 4	x8 x9	4	4	4	4
x8 x12 4 4 4 4 x8 x13 4 4 4 4 x8 x14 4 4 4 4 x9 x10 4 4 4 4 x9 x11 4 4 4 4 x9 x12 4 4 4 4 x9 x13 4 4 4 4 x9 x14 4 4 4 4 x10 x11 4 4 4 4 x10 x12 4 4 4 4 x10 x13 4 4 4 4 x11 x12 4 4 4 4 x11 x13 4 4 4 4 x11 x13 4 4 4 4 x12 x13 4 4 4 4	x8 x10	4	4	4	4
x8 x13 4 4 4 4 x8 x14 4 4 4 4 x9 x10 4 4 4 4 x9 x11 4 4 4 4 x9 x12 4 4 4 4 x9 x13 4 4 4 4 x9 x14 4 4 4 4 x10 x11 4 4 4 4 x10 x12 4 4 4 4 x10 x13 4 4 4 4 x11 x12 4 4 4 4 x11 x13 4 4 4 4 x11 x14 4 4 4 4 x12 x13 4 4 4 4	x8 x11	4	4	4	4
x8 x14 4 4 4 4 x9 x10 4 4 4 4 x9 x11 4 4 4 4 x9 x12 4 4 4 4 x9 x13 4 4 4 4 x9 x14 4 4 4 4 x10 x11 4 4 4 4 x10 x12 4 4 4 4 x10 x13 4 4 4 4 x11 x12 4 4 4 4 x11 x13 4 4 4 4 x11 x13 4 4 4 4 x11 x14 4 4 4 4 x12 x13 4 4 4 4	x8 x12	4	4	4	4
x9 x10 4 4 4 4 x9 x11 4 4 4 4 x9 x12 4 4 4 4 x9 x13 4 4 4 4 x9 x14 4 4 4 4 x10 x11 4 4 4 4 x10 x12 4 4 4 4 x10 x13 4 4 4 4 x10 x14 4 4 4 4 x11 x12 4 4 4 4 x11 x13 4 4 4 4 x11 x14 4 4 4 4 x12 x13 4 4 4 4	x8 x13	4	4	4	4
x9 x11 4 4 4 4 x9 x12 4 4 4 4 x9 x13 4 4 4 4 x9 x14 4 4 4 4 x10 x11 4 4 4 4 x10 x12 4 4 4 4 x10 x13 4 4 4 4 x10 x13 4 4 4 4 x11 x12 4 4 4 4 x11 x13 4 4 4 4 x11 x14 4 4 4 4 x12 x13 4 4 4 4	x8 x14	4	4	4	4
x9 x12 4 4 4 4 x9 x13 4 4 4 4 x9 x14 4 4 4 4 x10 x11 4 4 4 4 x10 x12 4 4 4 4 x10 x13 4 4 4 4 x10 x14 4 4 4 4 x11 x12 4 4 4 4 x11 x13 4 4 4 4 x11 x14 4 4 4 4 x12 x13 4 4 4 4	x9 x10	4	4	4	4
x9 x13 4 4 4 4 x9 x14 4 4 4 4 x10 x11 4 4 4 4 x10 x12 4 4 4 4 x10 x13 4 4 4 4 x10 x14 4 4 4 4 x11 x12 4 4 4 4 x11 x13 4 4 4 4 x11 x14 4 4 4 4 x12 x13 4 4 4 4	x9 x11	4	4	4	4
x9 x14 4 4 4 4 x10 x11 4 4 4 4 x10 x12 4 4 4 4 x10 x13 4 4 4 4 x10 x14 4 4 4 4 x11 x12 4 4 4 4 x11 x13 4 4 4 4 x11 x14 4 4 4 4 x12 x13 4 4 4 4	x9 x12	4	4	4	4
x10 x11 4 4 4 4 x10 x12 4 4 4 4 x10 x13 4 4 4 4 x10 x14 4 4 4 4 x11 x12 4 4 4 4 x11 x13 4 4 4 4 x11 x14 4 4 4 4 x12 x13 4 4 4 4	x9 x13	4	4	4	4
x10 x12 4 4 4 4 x10 x13 4 4 4 4 x10 x14 4 4 4 4 x11 x12 4 4 4 4 x11 x13 4 4 4 4 x11 x14 4 4 4 4 x12 x13 4 4 4 4	x9 x14	4	4	4	4
x10 x13 4 4 4 4 x10 x14 4 4 4 4 x11 x12 4 4 4 4 x11 x13 4 4 4 4 x11 x14 4 4 4 4 x12 x13 4 4 4 4	x10 x11	4	4	4	4
x10 x14 4 4 4 4 x11 x12 4 4 4 4 x11 x13 4 4 4 4 x11 x14 4 4 4 4 x12 x13 4 4 4 4	x10 x12	4	4	4	4
x11 x12 4 4 4 4 x11 x13 4 4 4 4 x11 x14 4 4 4 4 x12 x13 4 4 4 4	x10 x13	4	4	4	4
x11 x13 4 4 4 4 x11 x14 4 4 4 4 x12 x13 4 4 4 4	x10 x14	4	4	4	4
x11 x14 4 4 4 4 x12 x13 4 4 4 4	x11 x12	4	4	4	4
x12 x13 4 4 4 4	x11 x13	4	4	4	4
	x11 x14	4	4	4	4
-12 -14 4 4 4	x12 x13	4	4	4	4
X12 X14 4 4 4 4	x12 x14	4	4	4	4
x13 x14 4 4 4 4	x13 x14	4	4	4	4

Los 16 perfiles ortogonales factoriales y fraccionales que se crearon permitieron efectuar una estimación fiable de los efectos principales de los atributos considerados. El diseño resultante fue balanceado en cuanto al número de veces que cada nivel de un atributo fue presentado. Los códigos de diseño de cada uno de los 16 perfiles se presentan en la Tabla 7. Para aumentar el realismo del ejercicio, se utilizó un enfoque de perfil completo en la presentación de conjuntos de la elección, es decir, cada perfil presentado a los encuestados incluía una combinación de todos los atributos posibles. En cada cuestionario presentado se mostraban dos perfiles ortogonales y balanceados, y se pedía a los entrevistados seleccionar la opción de su preferencia.

Tabla 7

Códigos de Diseño

Conjuntos	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
Marca1-C1	1	1	1	2	2	2	2	2	1	1	2	1	1	2	1	2
Marca1-C2	1	2	1	2	1	2	1	1	2	1	2	1	2	2	2	1
Marca1-C3	2	1	2	2	1	2	1	1	1	2	2	2	1	2	1	1
Marca1-precio	1	1	2	1	1	1	2	2	1	2	2	1	2	2	2	1
Marca1-C4	1	1	2	1	2	2	2	1	2	1	1	2	1	2	2	1
Marca1-C5	2	2	2	2	1	1	2	1	1	1	1	1	1	2	2	2
Marca1-C6	1	1	2	2	2	2	1	1	1	2	1	1	2	1	2	2
Marca1-C7	1	2	2	2	2	1	2	1	1	1	2	2	2	1	1	1
Marca2-C1	2	1	2	2	2	1	1	2	2	1	1	1	2	2	1	1
Marca2-C2	1	2	2	2	1	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1
Marca2-C3	1	2	2	1	1	2	1	2	1	1	1	2	2	2	1	2
Marca2-precio	1	1	1	2	1	1	2	1	2	2	1	2	2	2	1	2
Marca2-C4	21	2	2	1	2	1	1	1	2	2	2	1	1	2	1	2
Marca2-C5	2	2	-1	1	2	2	2	1	1	2	1	1	2	2	1	1

Previó a la utilización de la encuesta se desarrolló un estudio piloto para asegurar un adecuado uso y comprensión del instrumento, así como para verificar la fiabilidad de las respuestas y del método de recolección de datos. En este sentido, los cuestionarios fueron mejorados recogiendo las sugerencias y comentarios recibidos por los dos grupos de personas elegidas al azar de entre la población objetivo a quienes se les presentó una versión preliminar de los cuestionarios. Además, para examinar la validez del experimento y minimizar la existencia de sesgos, (a) se incluyó un cuestionario en el cual

los atributos de una de las zapatillas claramente prevalecían respecto de la otra y (b) la misma encuesta se realizó, por segunda, vez a los mismos encuestados para examinar la consistencia de las preferencias. Durante las pruebas piloto, se procuró determinar el grado de comprensión de la terminología, la posibilidad de evaluar de manera significativa las opciones de zapatillas presentadas, y la percepción de los participantes respecto del número de cuestionarios y del tipo de atributos utilizados.

El primer grupo fue una muestra de estudiantes de Educación Ejecutiva de la Escuela de Negocios de la Pontificia Universidad Católica del Perú-CENTRUM perteneciente a los niveles socioeconómicos A y B, y el segundo grupo fue una muestra seleccionada aleatoriamente de consumidores de nivel socioeconómico C y D. De acuerdo con los resultados de este primer estudio piloto parecía que no era necesario efectuar ningún cambio en los cuestionarios. Sin embargo, de acuerdo con los resultados de la segunda prueba piloto fue necesario no solo incorporar algunos cambios en la redacción, sino también agregar un ejemplo de un cuestionario resuelto a fin de asegurar una mejor comprensión del ejercicio de elección. El tiempo promedio invertido para completar el ejercicio fue de aproximadamente 10 minutos. Un ejemplo de conjunto de elección se presenta en la Tabla 8.



Tabla 8

Ejemplo de Conjunto de Elección

Atributos	Cobra	Anaconda
Se preocupa por el medio ambiente	Si	No
Apoya a programas de lucha contra la pobreza	Si	Si
Trata bien a sus trabajadores	Si	Si
Precio	S/. 195	S/. 195
Es líder en el sector	No	No
Ofrece productos de calidad	No	No
Ofrece productos atractivos e innovadores	Si	No
¿Cuál de las dos marcas de zapatillas propuestas		
compraría usted? (marcar una sola respuesta con X)		

Adicionalmente al ejercicio de elección, se incluyeron preguntas demográficas de carácter general (género, edad y nivel socioeconómico). Debido a que el diseño del experimento de elección discreta incluyó la elección de una zapatilla de entre dos alternativas propuestas cada vez, el modelo de elección desarrollado fue un logit binario. En la Tabla 9, se presentan los 16 cuestionarios desarrollados a través del diseño experimental antes descrito.



Tabla 9

Diseño Experimental

Set	Marca	C1	C2	C3	Precio	C4	C5	C6
1	Cobra	Si	Si	No	S/. 235	Si	No	Si
	Anaconda	Si	No	Si	S/. 235	Si	Si	No
2	Cobra	Si	No	Si	S/. 235	Si	No	Si
	Anaconda	No	Si	No	S/. 195	Si	No	No
3	Cobra	Si	Si	No	S/. 195	No	No	No
	Anaconda	No	No	No	S/. 195	Si	No	Si
4	Cobra	No	No	No	S/. 235	Si	No	No
	Anaconda	No	No	No	S/. 235	No	Si	Si
5	Cobra	No	Si	Si	S/. 235	No	Si	No
	Anaconda	No	No	Si	S/. 235	Si	No	No
6	Cobra	No	No	No	S/. 235	No	Si	No
	Anaconda	Si	Si	No	S/. 195	Si	Si	No
7	Cobra	No	Si	Si	S/. 195	No	No	Si
	Anaconda	No	Si	No	S/. 235	No	Si	No
8	Cobra	No	Si	Si	S/. 195	Si	Si	Si
	Anaconda	Si	No	No	S/. 195	Si	Si	Si
9	Cobra	Si	No	Si	S/. 235	No	Si	Si
	Anaconda	Si	No	No	S/. 235	No	No	Si
10	Cobra	Si	Si	No	S/. 195	Si	Si	No

Tabla 9

Diseño Experimental (continuación)

Set	Marca	C1	C2	C3	Precio	C4	C5	C6
	Anaconda	Si	Si	No	S/. 235	No	No	No
11	Cobra	No	No	No	S/. 195	Si	Si	Si
	Anaconda	No	Si	Si	S/. 235	Si	No	Si
12	Cobra	Si	Si	No	S/. 235	No	Si	Si
	Anaconda	No	Si	Si	S/. 195	No	Si	Si
13	Cobra	Si	No	Si	S/. 195	Si	Si	No
	Anaconda	No	No	Si	S/. 195	No	Si	No
14	Cobra	No	No	No	S/. 195	No	No	Si
	Anaconda	Si	No	Si	S/. 195	No	No	No
15	Cobra	Si	No	Si	S/. 195	No	No	No
	Anaconda	Si	Si	Si	S/. 235	Si	Si	Si
16	Cobra	No	Si	Si	S/. 235	Si	No	No
	Anaconda	Si	Si	Si	S/. 195	No	No	Si

Recolección de Datos

El experimento final se realizó en octubre del año 2008. Un grupo de 120 personas fue entrevistado por encuestadores profesionales pertenecientes a una empresa especializada en trabajos de campo en el Perú. El proceso se desarrolló de la siguiente manera: los encuestadores visitaron a los consumidores seleccionados aleatoriamente en sus hogares y los invitaban a participar del estudio describiendo el procedimiento y sus

beneficios. La participación fue voluntaria, se administraron los instrumentos luego de que el participante diera su consentimiento verbal. Cuando la encuesta era terminada, el entrevistado era invitado a firmar el formato de consentimiento.

El instrumento se desarrolló a través de un cuestionario con papel y lápiz, que tomaba en promedio 10 minutos para completar las 16 alternativas hipotéticas de compra de zapatillas. El 20% de los cuestionarios de cada encuestador fueron verificados para confirmar que la persona encuestada efectivamente correspondía al perfil predeterminado. El 100% de los cuestionarios fueron verificados para identificar si había información perdida o equivocada.

Los datos recogidos fueron organizados y registrados dos veces para validar el proceso de registro. Así, el 100% de los datos fue registrado dos veces en el software Office 2007 (Excel) para realizar una prueba de consistencia, por último, la información fue trasladada al programa de software STATA 9 para la estimación del modelo logit binario antes señalado.

El registro de cada elección contiene los niveles de atributos de cada una de las alternativas seleccionadas. Cada nivel de los atributos fue manejado y codificado como una variable que contiene diferentes niveles a fin de estimar la importancia de cada una (es decir, los valores marginales). Los niveles de los atributos de cada alternativa fueron introducidos por separado.

Análisis e Interpretación de Datos

Los datos fueron recogidos siguiendo la metodología propuesta por el MED. Cada uno de los atributos de RSE y de CC del producto son componentes del vector de variables observadas de la función de utilidad de cada persona entrevistada. Una vez que

los datos elegidos se codificaron y editaron, fueron organizados en una base de datos y combinados con la matriz de diseño que representa el experimento de elección. Primero, se procedió a estimar el modelo binario de elección discreta, utilizando el programa STATA 9, y luego se procedió a la interpretación de los datos. El programa STATA 9 utiliza el método de máxima verosimilitud para calcular el valor de los parámetros del modelo logit binomial, sus errores estándar y sus estadísticos asintóticos.

Adicionalmente, el modelo fue re-estimado mediante el programa SPSS 13 para asegurar una validez cruzada de resultados.

Las siguientes pruebas de significancia para la regresión logística binaria fueron desarrolladas: pruebas de las hipótesis planteadas y prueba de los parámetros individuales del modelo.

Pruebas de Hipótesis

La hipótesis nula para probar la fiabilidad del modelo fue que el coeficiente de todas las variables explicativas, excepto la constante, es igual a cero. Para probar esta hipótesis, se utilizó la prueba de ratio de verosimilitud que consiste en estimar el modelo dos veces: la primera estimación se realiza con todas las variables explicativas y la segunda sin ellas (porque la exclusión de las variables explicativas se debe a que sus coeficientes son cero). La probabilidad de los resultados observados dados los parámetros obtenidos es los que se denomina verosimilitud. El estadístico de prueba se define como dos veces el logaritmo de la diferencia entre el valor de la función de verosimilitud de las dos estimaciones realizadas. Por último, el estadístico de la prueba, que tiene una distribución chi-cuadrado, se comparará su valor crítico en tablas con grados de libertad igual al número de variables explicativas excluidas de la segunda estimación (Train,

2003). La prueba de ratio verosimilitud es una prueba de la significancia de la diferencia entre el logaritmo del coeficiente de verosimilitud para el modelo estudiado, menos el logaritmo de la verosimilitud para un modelo reducido, es decir, para probar la hipótesis nula en la regresión logística que el coeficiente de todas variables explicativas son cero:

$$H_0: \beta_1 = \beta_2 = ... = \beta_k = 0$$

 $H_1: \beta_i \neq 0, i = 1,...,k$

El estadístico es el siguiente y su valor varía entre 0 y 1:

$$2(\ln L_U - \ln L_R) \sim \chi_{\alpha, n-k-1}^2$$

Donde $L_{\scriptscriptstyle U}$ representa la verosimilitud del modelo estimado y $L_{\scriptscriptstyle R}$ representa la verosimilitud del modelo restringido.

Prueba de los Parámetros Individuales del Modelo

El estadístico de Wald se utilizó para probar la significancia individual de cada uno de los coeficientes de regresión logística de cada una de las variables independientes, es decir, para probar la hipótesis nula que un determinado coeficiente en la regresión logística es cero:

$$H_0: b_i = 0$$
$$H_1: b_i \neq 0$$

El estadístico de Wald (t) es el cuadrado del ratio del estandarizado del coeficiente logístico y su error estándar:

$$t = \frac{\beta_i - b_i}{S_{\beta_i}} \sim \chi^2$$

Donde S_{β_i} , es el error estandarizado del coeficiente de regresión logística muestral mientras que b_i es el coeficiente de regresión logística poblacional y β_i es el



coeficiente de regresión logística muestral. La hipótesis nula es rechazada si $\chi^2 > \chi^2_{tablas}$. La prueba de Wald corresponde a la prueba de significancia del coeficiente b en las regresiones de mínimos cuadrados ordinarios (MCO).

Validez y Confiabilidad

Kjaer (2005) describe la validez como sigue:

La validez de un experimento es el grado en que este mide la variable que se está investigando. La literatura económica se refiere fundamentalmente a tres tipos de validez (descritas por la *Asociación Americana de Psicología* en 1974): validez de contenido, validez de criterio y validez de la variable (p. 111).

La validez de contenido se refiere a todos los aspectos del diseño experimental, tales como la elección de los atributos, los niveles de atributos, orden de atributos y su alineamiento a un marco conceptual. Para mejorar la validez de contenido de la investigación, se utilizaron las estrategias sugeridas por Araña y León (2005a), Hensher, Rose y Greene (2005), y Louviere, Hensher y Swait (2004): los atributos originalmente establecidos sobre la base de la revisión de la literatura fueron confirmados y ajustados a la realidad local. El recojo de las opiniones de expertos locales, la utilización de estudios pruebas piloto y el uso de una muestra representativa de la población contribuye a pensar que la validez de contenido del experimento es alta.

La validez del criterio, también llamada validez externa, se refiere al grado en que la medida de la variable utilizada puede ser comparada con medidas efectuadas con otros tipos de criterio. Investigaciones realizadas en la valoración de los bienes y servicios ambientales, evidenciaron la alta validez externa de los experimentos de elección discreta (Rian, 2004). Según Yin (2003), la validez externa permite establecer el grado en el los

hallazgos de un estudio pueden ser generalizados. En ese sentido, este estudio ha utilizado un diseño óptimo que permite que todos los parámetros individuales del modelo sean estadísticamente eficientes y, además, ha utilizado un diseño muestral aleatorio estratificado que permitiría efectuar generalizaciones a partir de los resultados obtenidos en la muestra.

La validez de la variable se refiere al grado en que los resultados obtenidos son consistentes con otros resultados empíricos y si, a su vez, estos son consistentes con las hipótesis derivadas del marco teórico. En consecuencia, la validez de la variable puede descomponerse en dos partes. La primera si los resultados están correlacionados con otras investigaciones, también denominada validez convergente. Y un segundo componente referido a si los resultados se ajustan a la base teórica de la experimento y las expectativas a priori, denominado validez teórica o validez interna (Kjaer, 2005).

En referencia a la validez convergente de los modelos de elección discreta,

Louviere et al. (2004) desarrollaron un exhaustivo análisis sobre el particular,

proponiendo, finalmente, un mecanismo relativamente sencillo para explicar la

regularidad de las preferencias obtenidas a través condiciones de elección múltiples.

Estos autores sugirieron que "la existencia de regularidades de preferencia deben ser

evaluadas sobre la base de la utilidad marginal que cada atributo genera en determinadas

condiciones y examinadas sobre la base de si las utilidades marginales son iguales a

constantes positivas de proporcionalidad" (p. 380). Los autores demostraron que "un

mecanismo simple da lugar a estas constantes de proporcionalidad, que es inversamente

proporcional a la varianza del componente estocástico de la utilidad en los modelos de

utilidad aleatoria" (p. 380). Ellos presentaron un número relativamente grande de

ejemplos sobre la regularidad de las preferencias observadas a través de diversas técnicas experimentales (mejor / peor, MED, análisis conjunto de opciones), diferentes criterios de segmentación (a priori y latente), y condiciones de espacio (entre ciudades y países) y tiempo. Sus estudios apoyaron su hipótesis que la varianza del componente estocástico de la utilidad generalmente explica en gran medida las diferencias observadas en los parámetros de preferencia obtenidos bajo diferentes condiciones, procedimientos de obtención y así sucesivamente.

En referencia a la validez interna del MED, Adamowicz et al. (1998) declararon:
"La naturaleza de la repetición de las preguntas de los experimentos de elección discreta
permite las pruebas de validez interna y proporciona una respuesta que puede aportar
información importante sobre la consistencia de las respuestas individuales" (p. 29).
Existe considerable evidencia de que las preferencias o valores inferidos de los
experimentos son similares a los inferidos de la conducta en el mercado real. Según
Louviere (2001), "estudios previos muestran claramente que consistentemente las
preferencias reveladas y las actuales parecen corresponderse estrechamente en muchos
casos" (p. 508). En este sentido, un experimento de elección discreta ofrece más espacio
para examinar la validez interna a través de un contexto de elección repetido y el
desarrollo de una amplia gama de respuestas. Existe evidencia significativa sobre la
validez de los métodos de elección revelada para predecir el comportamiento real de
compra (Louviere, Hensher & Swait, 2004). En este estudio, la consistencia y las pruebas
de validez interna se desarrollaron con el fin de tratar de evaluar esta dimensión.

Pruebas de Validez y Confiabilidad

Prueba de Consistencia

Para minimizar los sesgos y comprobar la validez de la prueba, se incluyó una opción de elección adicional a las establecidas por el diseño experimental para probar la racionalidad y coherencia de las respuestas proporcionadas por los encuestados. Es decir, se buscaba verificar si los encuestados comprendían la elección que efectuaban y si actuaban racionalmente (según la teoría económica) al expresar sus preferencias. Esta prueba implicó la inclusión de un conjunto elección en el que se estableció una alternativa que dominaba a la otra en todos los atributos. Según Kjaer (2005), "las respuestas incorrectas puede ser interpretadas como un resultado irracional de los encuestados, una falta de comprensión del ejercicio de elección o un simple error de parte del participante" (p. 97). Los resultados de la prueba piloto del estudio mostraron que el 100% de los encuestados eligió la respuesta correcta, lo cual puso de manifiesto la consistencia del experimento desarrollado.

Prueba de Validez Interna

Cozby (2004) sugirió otro método de prueba para la validez interna del experimento. Este se aplicó durante el estudio piloto: los mismos cuestionarios se utilizaron en los dos grupos y bajo las mismas condiciones, por lo que si no existían variables que generasen confusión, las diferencias de los resultados observados en la variable dependiente debe atribuirse a las variaciones de las variable independientes. No se observaron diferencias significativas en el modelo de estimación de los dos grupos del estudio piloto.



Prueba de Confiabilidad

Para garantizar la fiabilidad, se aplicó un método de *prueba-reprueba* durante el desarrollo del estudio piloto. Esta prueba implicó el uso de la misma encuesta con los mismos participantes en diferentes momentos en el tiempo. Cuanto más cerca estén los resultados, mayor será la confiabilidad del instrumento utilizado. El coeficiente de correlación entre los dos conjuntos de respuestas es utilizado a menudo como una medida cuantitativa de la *prueba-reprueba*. Normalmente, los valores de correlación que se encuentran entre 0,7 y 0,8 se consideran satisfactorios o buenos. La correlación observada en la prueba efectuada fue de 0,75.

Resumen

Este estudio ha utilizado modelos de elección discreta, un enfoque experimental cuantitativo, que permite probar si las creencias y el comportamiento están efectivamente conectados. Por lo tanto, fue posible determinar si existían relaciones significativas entre la RSE, CC, y CnSR de los consumidores limeños. Este estudio logit binario de corte transversal experimental incluyó un diseño de muestra aleatoria estratificada de 120 consumidores que viven en Lima, Perú. Este estudio trató de analizar y medir las preferencias de compra de los consumidores y sus comportamientos, y cuantificar la valoración económica o disposición a pagar de los participantes por las CC y las acciones de RSE. Los cuestionarios fueron desarrollados utilizando un diseño experimental con un D-eficiencia de 100%, que fue probado a nivel local en términos de su confiabilidad y su validez en el contexto limeño. Los resultados de las pruebas mostraron la consistencia, la validez interna y la confiabilidad del experimento desarrollado.

CAPÍTULO 4: RESULTADOS

En este capítulo, se analizan los resultados observados de acuerdo con las preguntas de investigación presentadas en el capítulo uno. El objetivo de este estudio fue evaluar la relación existente entre la RSE y el comportamiento de compra de los consumidores peruanos, a nivel del departamento de Lima. La metodología de investigación utilizada en este estudio fue un modelo de elección discreta que incluyó la medición del comportamiento de los encuestados en términos de su intención de compra y su disposición a pagar. Las hipótesis de este estudio fueron examinadas mediante el diseño y la ejecución de un experimento de elección.

El enfoque del Modelo de Elección Discreta requiere que una muestra representativa de los consumidores tome decisiones en situaciones simuladas derivadas de variaciones realistas de los actuales productos existentes. En los experimentos de elección desarrollados, se pidió a los encuestados que seleccionen uno de los dos pares de zapatillas que se les ofreció en cada una de los 17 conjuntos de alternativas propuestos (16 conjuntos del diseño del experimento propiamente dicho más un juego utilizado para la prueba de consistencia). Adicionalmente, se les solicitó responder a una serie de preguntas sociodemográficas que permitieron establecer los niveles socioeconómicos del entrevistado de acuerdo con la metodología propuesta por la Asociación Peruana de Empresas de Investigación de Mercado. En el capítulo anterior, se explicó en detalle el proceso para el desarrollo del diseño del experimento y la formulación de los cuestionarios.

El estudio experimental se desarrolló sobre la base de una muestra aleatoria de 120 consumidores peruanos residentes en Lima, Perú, estratificados por niveles

socioeconómicos. De acuerdo con el Método de Elección Discreta, varios cientos de observaciones se utilizaron para la estimación de los parámetros del modelo y la obtención de pruebas estadísticas fiables. El modelo econométrico utilizado fue el denominado como el modelo logit multinomial (MNL), cuya ecuación se presenta a continuación:

$$P_{ij} = \frac{e^{uV_{ij}}}{\sum_{k=1}^{K} e^{uV_{kj}}}$$

En esta ecuación, P_{ij} , representa la probabilidad de que alguien elija la opción i durante el ejercicio de elección j, que contiene K distintas alternativas. V_{ij} , representa la utilidad sistemática de la opción i en el ejercicio de elección j. El parámetro u es una escala relativa para el error asociado con el modelo. La utilidad de la función V_{ij} , en su forma más simple, puede ser representada de la siguiente forma:

$$V_{ij} = \sum_{l=1}^{L} \beta_l x_{ijl}$$

Donde x_{ij} , representa el valor del atributo l en la opción i en el ejercicio de elección j. El parámetro β es la utilidad relativa asociada con el atributo l, y L representa el número total de atributos. (Verma, Plascka, Louviere y, 2002, p. 20).

Con el apoyo de la técnica experimental antes descrita y a partir de los datos generados de las zapatillas, se estimó una función de utilidad sobre la base de un modelo de efectos principales. El objetivo fue estudiar la función de utilidad ($V = \beta' x + \varepsilon$) de los consumidores limeños a través de las variables independientes RSE y CC.

Dado que las hipótesis de investigación planteaban que no existía relación entre las variables de interés, se desarrolló una prueba de verosimilitud para examinar si la hipótesis nula, que todos los parámetros son cero, era correcta. Además, se procedió a realizar la prueba de Wald para examinar la hipótesis nula que cada parámetro individualmente analizado era cero. Finalmente, los parámetros de la DAP fueron estimados.

Test de Consistencia

Para descartar sesgos y comprobar la validez del experimento, se incluyó un conjunto de elección adicional que permitió examinar la racionalidad y consistencia de los resultados obtenidos. El análisis efectuado permitió determinar que el 100% de los 120 encuestados eligieron la respuesta correcta. Esto puede ser interpretado como una evidencia del adecuado entendimiento del experimento y de la racionalidad de las decisiones tomadas por los entrevistados, lo que, a su vez, permite establecer la consistencia de los resultados obtenidos a través de los cuestionarios experimentales desarrollados.

Demografía

Para el efecto del análisis, solo se tomaron en cuenta a los individuos que respondieron la integridad de los 16 conjuntos de elección propuestos. Es importante recordar que la muestra utilizada fue aleatoria y estratificada por niveles socioeconómicos, lo que permitió incorporar una amplia dispersión de actitudes éticas y de responsabilidad social, así como de variables demográficas tales como edad y género. En la medida de que la representatividad de la muestra ha sido apropiadamente

demostrada, es posible generalizar los resultados obtenidos en esta muestra a la población bajo análisis.

En total, 126 personas fueron encuestadas en Lima, Perú, seis encuestas fueron excluidas, porque los encuestados no completaron apropiadamente las tareas de elección. La tasa de respuesta relevante, por lo tanto, es de 95%, que incluye solo a aquellos que cumplían con los criterios de elegibilidad y que aceptaron voluntariamente participar de la entrevista. En términos generales, puede decirse que hubo un equilibrio de género en la muestra, a pesar de que un porcentaje ligeramente mayor de mujeres respondió a la encuesta (51.67%). Para mayor detalle, se puede ver la Tabla 10.

Tabla 10

Distribución por Género

Género	N	Porcentaje
Masculino	58	48.33%
Femenino	62	51.67%
Total	120	100%

La distribución de los encuestados por niveles socioeconómicos y la distribución por edad y sexo pueden ser apreciadas en los datos demográficos presentados en las Tablas 11 y 12 respectivamente. Como se observa en estas estadísticas, un amplio y diverso grupo de personas tomó parte en el estudio.

Tabla 11

Distribución Socioeconómica

Nivel Socioeconómico	N	Porcentaje	
A	30	25.0%	
В	29	24.2%	
C	31	25.8%	
D	30	25.0%	
Total	120	100%	

Tabla 12

Distribución por Género y Edad

Edad (años)	Género	N	Porcentaje
18 - 24	Femenino	15	62.5%
	Masculino	9	37.5%
25 - 34	Femenino	15	62.5%
	Masculino	9	37.5%
35 - 44	Femenino	12	50.0%
	Masculino	12	50.0%
45 - 54	Femenino	11	45.8%
	Masculino	13	54.2%
55 o más	Femenino	9	37.5%
	Masculino	15	62.5%

Finalmente, debido a que la muestra no guardaba proporción con la población de Lima Metropolitana se tuvo que generar un factor de corrección que hiciera posible hacer inferencias de los resultados de nuestras estimaciones en la población. Los factores de corrección presentados en la Tabla 13 se calcularon en base a las proporciones de los estratos de la población por edad y nivel socio económico y de los estratos de la muestra. De esta manera, los factores de corrección fueron calculados como el ratio entre la proporción de la población que se encuentra en cada nivel socioeconómico y en un rango de edad entre la proporción de la muestra que se encuentra en la misma ubicación. Ello nos permite expresar a la cantidad de personas en la población, que representa una persona en la muestra.

Tabla 13

Factores de corrección

	Rango de Edades				
18-24	25-34	35-44	45-54	55 a más	
0.63	1.18	1.11	0.90	1.18	
0.86	1.21	1.00	0.93	1.00	
1.05	1.19	1.05	0.90	0.82	
1.13	1.29	1.13	0.81	0.65	
	0.63 0.86 1.05	18-24 25-34 0.63 1.18 0.86 1.21 1.05 1.19	18-24 25-34 35-44 0.63 1.18 1.11 0.86 1.21 1.00 1.05 1.19 1.05	18-24 25-34 35-44 45-54 0.63 1.18 1.11 0.90 0.86 1.21 1.00 0.93 1.05 1.19 1.05 0.90	

Pruebas de Hipótesis

De acuerdo con el sustento teórico presentado en capítulos anteriores, el enfoque del Método de Elección Discreta implica la maximización de la utilidad aleatoria a partir de una función de utilidad que es dependiente de los atributos definidos previamente. Así,

el objetivo del estudio fue obtener evidencia empírica sobre la influencia de la responsabilidad social en el comportamiento de compra de los consumidores peruanos, a nivel Lima.

Según lo recomendado por Louviere, Hensher y Swait (2004), se desarrolló una prueba de ratio de verosimilitud para examinar si el modelo en su conjunto era significativo. La verosimilitud es una probabilidad, específicamente la probabilidad de que los valores observados de la variable dependiente puedan predecirse a partir de los valores observados en las variables independientes. La prueba compara si los resultados del modelo que considera solo una constante es igual a los resultados del modelo que incorpora todas las variables explicativas. El modelo es significativo con un valor de p $<0,01\ con\ \chi^2(3831)=35,35$, lo que implica que el modelo bajo análisis es significativamente diferente al de una sola constante. Esto conduce al rechazo de la hipótesis nula de que todos los efectos de predicción son cero.

La prueba del ratio de verosimilitud nos permitió evaluar a todas las variables del modelo logístico en su conjunto, pero no nos permite llegar a ninguna conclusión sobre la importancia o pertinencia individual de cada variable. Por lo tanto, se desarrolló una prueba de parámetros individuales. La Tabla 14 presenta los parámetros estimados de cada uno de los atributos del modelo. Como se observa, todos los parámetros de los atributos de RSE y CC son significativos con un valor de p <0,05 con χ^2 (3839) = 67,22, lo que evidencia que los consumidores limeños son sensibles a estos atributos en su decisión de compra de zapatillas. Adicionalmente, haciendo un análisis de la matriz de varianzas y covarianzas, se observó que ésta era diagonal, lo que nos permitió corroborar que los errores eran independientes e idénticamente distribuidos.

Los resultados obtenidos ponen de manifiesto que los atributos considerados en el modelo de elección de zapatillas han recogido las principales fuentes de variabilidad que explican el comportamiento de compra de los consumidores. Los signos de todos los atributos de RSE y CC son positivos, lo que significa que la probabilidad de seleccionar una zapatilla aumentan cuando la empresa se preocupa por el medio ambiente o cuando trata bien a sus trabajadores o contribuye con programas de lucha contra la pobreza u ofrece productos de calidad o cuenta con productos atractivos e innovadores u ostenta el liderazgo en el sector.

La importancia relativa de cada atributo puede inferirse de los valores de los parámetros individuales estimados en el modelo. Los atributos preferidos de más a menos son productos de calidad, compromiso medio ambiental de la empresa, buenas prácticas laborales, la contribución de la empresa con una buena causa, la innovación y el liderazgo en la industria. Los consumidores no muestran el mismo nivel de preferencia para los diferentes aspectos de RSE. Se puede observar que las acciones de responsabilidad social que más contribuye con la utilidad del individuo es el compromiso medio ambiental de la empresa, el cual es mayor que el buen trato a los trabajadores, que es, a su vez, preferido sobre la contribución de la empresa a programas de lucha contra la pobreza. En términos de las CC, los productos de calidad son de lejos preferidos a la innovación, que es, a su vez, mayor que la preferencia por el liderazgo en la industria. En general, el conjunto de atributos de responsabilidad social de las empresas genera la mayor contribución a la utilidad de los consumidores de zapatillas en la muestra estudiada.

Como era de esperarse de acuerdo con la teoría económica, el parámetro del precio es negativo y significativo para el modelo, lo que revela que altos precios

disminuyen la utilidad máxima que los individuos pueden obtener para un determinado nivel de ingresos. El parámetro del precio refleja la elasticidad precio de las zapatillas, es decir el porcentaje de variación en la probabilidad de elección de la zapatilla por la variación en uno por ciento en el precio. El parámetro de la marca es negativo y significativo para el modelo, lo que revela que las dos marcas hipotéticas utilizadas, Cobra y Anaconda, tienen un efecto negativo en la percepción de utilidad de los consumidores. El intercepto en el modelo logit binario expresa las preferencias intrínsecas de los consumidores de zapatillas, no recogidas en las variables independientes del modelo.

Los interceptos miden el impacto de todos los atributos no observados, por lo tanto, proporcionan una evaluación de la inercia de la elección. Un intercepto negativo significa que ninguno es la opción elegida con más frecuencia. Por lo tanto, el intercepto es una medida adecuada de la inercia de la elección (Verma, Iqbal, y Plaschka, 2004, p. 52).

En la Tabla 14, es posible apreciar que el intercepto para el modelo logit binario es -1,088. En otras palabras, los consumidores de zapatillas escogerían con mayor frecuencia la opción ninguna de las dos zapatillas propuestas. Es importante mencionar que el parámetro fue significativamente mayor que cero.

Tabla 14

Parámetros Individuales del Modelo

Variables	Parámetros estimados	ES
Se preocupa por el medio ambiente	0.713*	0.07
Apoya a programas de lucha contra la	0.646%	0.07
pobreza	0.646*	0.07
Trata bien a sus trabajadores	0.652*	0.07
Precio	-0.474*	0.07
Es líder en el sector	0.305*	0.07
Ofrece productos de calidad	0.733*	0.07
Ofrece productos atractivos e innovadores	0.358*	0.07
Marca	-0.734*	0.07
Constante	-1.095*	0.11
*n < 05		

^{*}p<.05

El modelo total de elección de zapatillas puede ser apreciado la Tabla 15. En ella, se presentan los parámetros de cada atributo y cada variable considerada en el diseño experimental. De acuerdo con lo señalado por Verma, Iqbal, y Plaschka (2004), si un atributo tiene un parámetro β positivo, esto significa que la probabilidad de selección de una zapatilla será mayor si este atributo en particular pasa de -1 a + 1. La utilidad relativa considerando el nivel más bajo de cada atributo es igual -1* β . Las utilidades relativas por atributo presentadas en la Tabla 15 muestran claramente que la probabilidad de elección de una zapatilla aumenta cuando la disponibilidad de las variables se cambia de "no" a "sí" o si el precio se reduce.

Tabla 15

Efectos Principales por Variable

Variables	Atributos	Modelo Logit	Efecto principal de	
Variables	Autoutos	Modelo Logit	las variables	
Responsabilidad S	Social Empresarial			
	Se preocupa por el medio ambiente (Sí)	0.713		
	Se preocupa por el medio ambiente (No)	-0.713		
	Apoya a programas de lucha contra la pobreza (Sí)	0.646	2.011	
	Apoya a programas de lucha contra la pobreza (No)	-0.646	2.011	
	Trata bien a sus trabajadores (Sí)	0.652		
	Trata bien a sus trabajadores (No)	-0.652		
Precio				
	Precio (S/. 235)	-0.474	0.474	
	Precio (S/. 195)	0.474	-0.474	

Tabla 15

Efectos Principales por Variable (continuación)

Variables	Atributos	Modelo Logit	Efecto principal de las variables	
Competencias cor	porativas			
	Es líder en el mercado (Sí)	0.305		
	Es líder en el mercado (No)	-0.305		
	Ofrece productos de calidad (Sí)	0.733	1.204	
	Ofrece productos de calidad (No)	-0.733	1.396	
	Ofrece productos atractivos e innovadores (Sí)	0.358		
	Ofrece productos atractivos e innovadores (Sí)	-0.358		



Para ilustrar el impacto relativo de cada atributo y de las variables independientes RSE y CC, los efectos principales de cada variable fueron calculados. Estos fueron mostrados en la Tabla 15 y sus valores relativos se presentan gráficamente en la Figura 2.

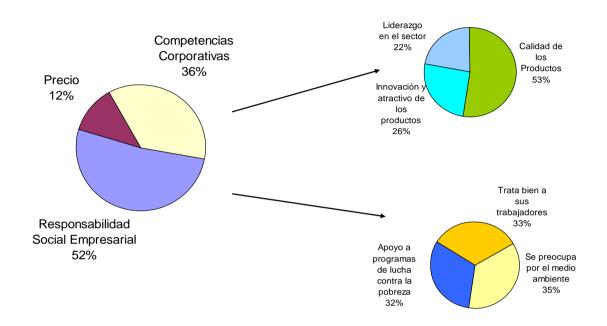


Figura 2. Importancia Relativa de los Efectos Principales Relativos de la Responsabilidad Social Empresarial y las Competencias Corporativas en el Comportamiento de Compra del Consumidor Limeño.

Además de mostrar el efecto principal efecto relativo de cada variable, la Tabla 15 muestra el peso relativo de cada uno de los atributos considerados. Las estimaciones tanto a nivel de atributos como de variables han sido presentadas, haciéndose evidente que los efectos de la responsabilidad social son más importantes que los efectos de las competencias corporativas y que ambas, tanto de manera individual como conjunta, son más elevadas que los efectos de la variable precio. Esto significa que una combinación conveniente de estos dos tipos de características sería suficiente para superar las barreras de precio y marca.



Adicionalmente, en la Tabla 16, Tabla 17, Tabla 18 y Tabla 19 podemos notar, a nivel muestral y exploratorio, que la RSE influencia en mayor grado que las otras variables la disposición de compra de las personas entrevistadas. Sin embargo, la magnitud de influencia de las RSE sobre la probabilidad de compra varía dependiendo del NSE, la edad, el género y el estilo de vida.

Tabla 16

Efectos Principales por Variable y NSE

Variables	A	L	В		С	D		
variables	Número	%	Número	%	Número	%	Número	%
RSE	2.54	52%	2.21	51%	2.26	63%	1.17	57%
Precio	0.32	7%	0.42	10%	0.72	20%	0.45	22%
CC	2.04	41%	1.67	39%	0.59	17%	0.44	21%
Total	4.88	100%	4.30	100%	3.57	100%	2.06	100%

En la Tabla 16, encontramos que el NSE D es en términos relativos el que más está influenciado por la RSE. Sin embargo, como se muestra en la Figura 3, esta variable tiene un mayor valor en términos absolutos en el NSE más alto.

Adicionalmente, los resultados obtenidos de los atributos por NSE varían, encontrándose que la influencia de estos es diferente en términos relativos de los resultados obtenidos de la muestra completa. En la Figura 4, podemos notar que la calidad de los productos no es el principal atributo en todos los NSE, lo que si pasaba cuando se los estimaban en la muestra completa.

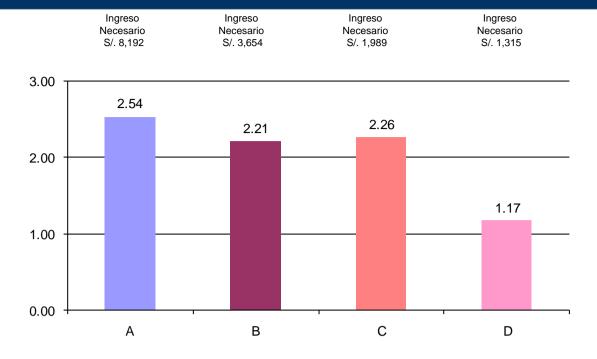


Figura 3. Efectos de la RSE por NSE.

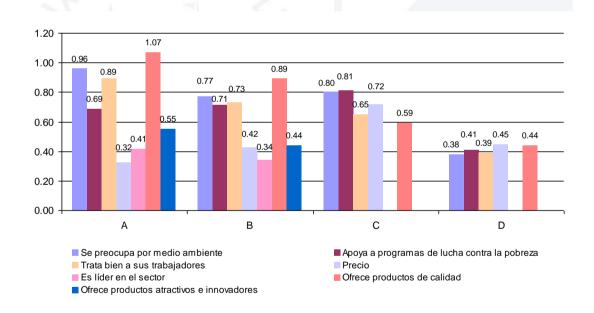


Figura 4. Efectos por atributo y NSE.

La Tabla 17 muestra que la variable RSE es de mayor magnitud en términos relativos y absolutos para las personas del género femenino que para las personas del género masculino. Por otro lado, la composición de las variables RSE y CC de cada género presentada en la Figura 6 respecto a los resultados obtenidos mostrados en la



Tabla 14. Encontrándose que la preocupación por el medio ambiente es más importante para los hombres que la calidad de los productos, mientras que el buen trato hacia los trabajadores es más valorado por las mujeres.

Tabla 17

Efectos Principales por Variable y Género

Cánana	Masci	ulino	Femenino		
Género	Número	%	Número	%	
RSE	1.82	49%	2.19	54%	
Precio	0.42	11%	0.53	13%	
CC	1.46	39%	1.35	33%	
Total	3.70	100%	4.07	100%	

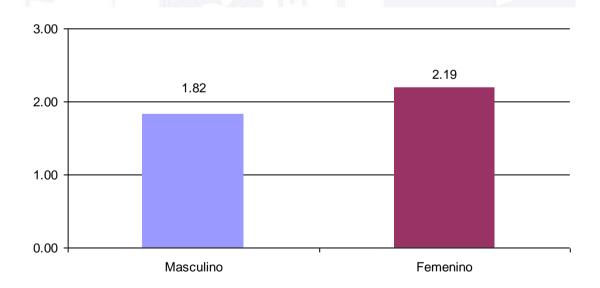


Figura 5. Efectos de la RSE por género

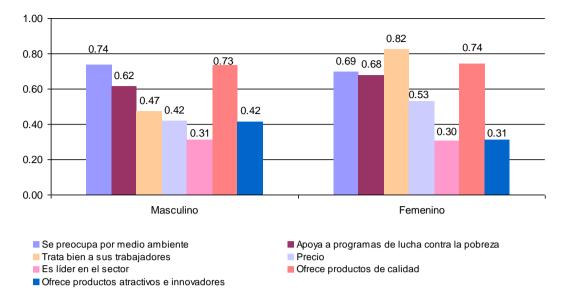


Figura 6. Efectos por atributo y género

Los efectos por rangos de edades mostrados en la Tabla 18 nos indican que las personas que se encuentran entre los 35 y 44 años son más afectadas en términos relativos por la RSE; mientras que las personas que en términos absolutos, como lo muestra la Figura 7, son las personas entre los 18 y 24 años y las personas entre los 35 y 44 años las que más son afectadas por la variable de RSE. La Figura 8 muestra el valor de los atributos calculados; pero, cabe notar que los atributos estimados por rango de edad no fueron del todo significativos.

Tabla 18

Efectos Principales por Variable y rango de edad

	De 18 a 24		De 25 a 34		De 35 a 44		De 45 a 54		De 55 a más	
Edades	Número	%	Número	%	Número	%	Número	%	Número	%
RSE	2.34	50%	1.92	47%	2.34	59%	1.93	58%	1.57	45%
Precio	0.75	16%	0.49	12%	0.38	10%	0.22	7%	0.55	16%
CC	1.56	33%	1.63	40%	1.26	32%	1.20	36%	1.35	39%
Total	4.65	100%	4.04	100%	3.99	100%	3.34	100%	3.47	100%

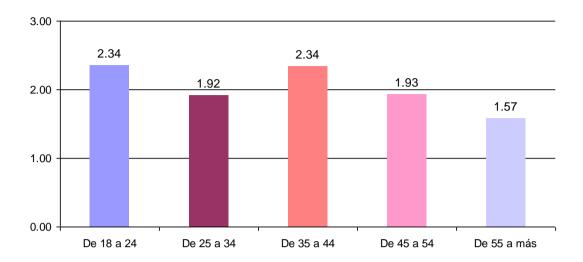


Figura 7. Efectos de la RSE por rango de edad

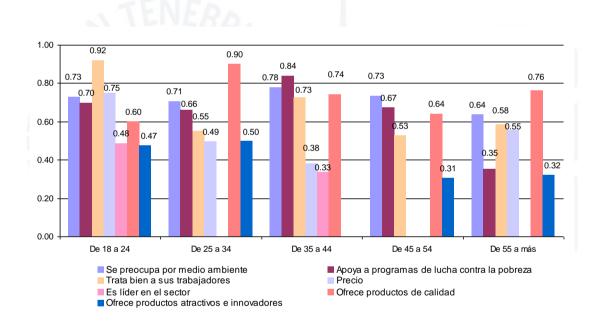


Figura 8. Efectos por atributo y rango de edad

Finalmente, los valores reportados en la Tabla 19 y en la Figura 9 nos muestran que son las personas modernas, compuestas por mujeres principalmente, las que son afectadas con más fuerza por la variable de RSE. Sin embargo, un resultado interesante es que las personas conservadoras se ven más afectadas que las personas afortunadas y progresistas; ello podría deberse al, igual que con las personas modernas, a que esta



categoría está compuesta principalmente por mujeres. Sin embargo, como lo muestra la Figura 10, al igual que en el caso de las estimaciones realizadas por rangos de edades, en los grupos de personas afortunadas, progresistas y modernas algunos de los atributos no son significativos.

Tabla 19

Efectos Principales por Variable y estilos de vida

Variables	Afortur	nados	Progres	sistas	Mode	rnas	Adaptados Conse			adoras
Variables	Número	%	Número	%	Número	%	Número	%	Número	%
RSE	1.96	43%	1.48	46%	2.39	57%	2.18	55%	1.97	51%
Precio	0.78	17%	0.34	11%	0.37	9%	0.51	13%	0.51	13%
CC	1.88	41%	1.37	43%	1.46	34%	1.26	32%	1.39	36%
Total	4.62	100%	3.19	100%	4.22	100%	3.95	100%	3.87	100%

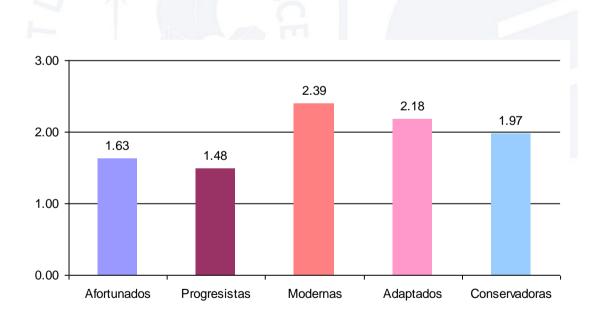


Figura 9. Efectos de la RSE por estilos de vida

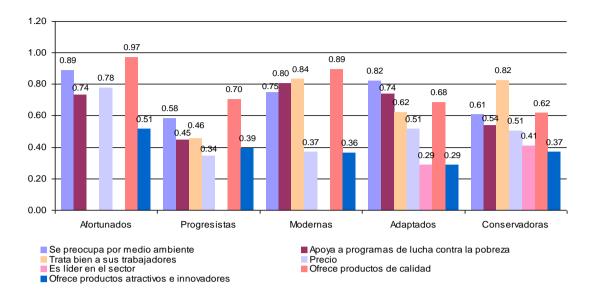


Figura 10. Efectos por atributo y estilos de vida

Disposición a Pagar

Uno de los objetivos fundamentales del estudio es analizar la disposición a pagar de cada uno de los atributos considerados en el experimento. Una de las características más útiles del MED es la posibilidad que brinda para convertir la probabilidad de elección en términos monetarios equivalentes, es decir la estimación de la disposición a pagar. Al comparar el valor monetario de las diferentes combinaciones de atributos y niveles presentados al entrevistado en cada producto hipotético, es posible determinar el equivalente monetario de la utilidad que un consumidor obtiene de la adición o la ausencia de una característica específica. Este enfoque permite la evaluación en términos monetarios de las compensaciones que los consumidores puedan hacer entre los distintos aspectos de la responsabilidad social y las competencias corporativas. Los pormenores del procedimiento son examinados en detalle por Louviere et al. (2004), sin embargo, estos son presentados sucintamente por Auger, Burke, Devinney, y Louviere (2003, p. 294) de la siguiente manera:

La cantidad deseada es simplemente la sensibilidad de precios ajustada a partir de la utilidad máxima esperada de las mezclas de los diferentes productos. Por lo



tanto, si el conjunto de atributos del producto pueden ser representados por el vector $J = \{j_1, j_2, ..., j_k\}$ donde J_k , representa J con una característica del producto (k) modificada (por ejemplo, dos productos son idénticos en todos los sentidos, excepto que uno incluye trabajo infantil), la diferencia entre el valor en dólares entre J y J_k es $\left[1/-\beta_{\text{Price}}\right]\left(EU(J_k)-EU(J)\right)$ donde EU (.) es el valor esperado de la máxima utilidad de un conjunto de características del producto y $-\beta_{\text{Price}}$ es el coeficiente precio del modelo logit binario.

Este enfoque para el establecimiento de la importancia relativa de todos los atributos valorados en términos de un atributo numerario como el precio, permite la cuantificación de las tasas marginales de sustitución que es, a su vez, un indicador financiero de la disposición a pagar (DAP). El peso relativo de cada uno de los atributos (β) fue utilizado para calcular la disposición a pagar de los consumidores por atributos específicos. Como el precio es una variable discreta en este experimento, el delta de los niveles de precios (S /. 40) ha sido considerada como la unidad monetaria para el cálculo de la disposición a pagar DAP, según Louviere et al. (2004, p. 280).

En la Tabla 20, se observa el resultado de las estimaciones de la disposición a pagar calculadas sobre la base de las respuestas proporcionadas por el íntegro de los consumidores encuestados. Los resultados mostraron que los encuestados de la muestra estaban dispuestos a pagar una mayor proporción del precio de compra por atributos éticos que por competencias corporativas, a excepción de los productos de calidad. De hecho, las tres acciones de la empresa, se preocupan por el medio ambiente, trata bien a sus trabajadores y apoya programas de lucha contra la pobreza, tienen una disposición a pagar que está cerca de duplicar la disposición a pagar por CC, tales como el liderazgo en la industria y la innovación. Los resultados muestran que los consumidores tienden a



privilegiar dentro de las acciones de RSE, las referidas a un mayor compromiso medioambiental.

Tabla 20

Disposición a Pagar

Atributos	DAP
Apoya a programas de lucha contra la pobreza	S/. 54.52
Trata bien a sus trabajadores	S/. 55.05
Se preocupa por el medio ambiente	S/. 60.15
Es líder en el mercado	S/. 25.71
Ofrece productos atractivos e innovadores	S/. 30.18
Ofrece productos de calidad	S/. 61.85

En la Tabla 21, la disposición a pagar por los diferentes atributos de las variables RSE y CC han sido agrupadas en un solo valor para simplificar la presentación de los resultados.

Tabla 21

Disposición a Pagar por Variable

Variables	DAP	Porcentaje
Responsabilidad Social Empresarial	S/. 169.7	79%
Competencias Corporativas	S/. 117.7	55%

El objetivo del estudio era estimar la disposición a pagar de los consumidores por atributos de responsabilidad social. Los resultados sugieren que los consumidores estaban dispuestos a pagar un promedio de S /.59, por cada atributo de responsabilidad



social, y por la responsabilidad social como un todo estaban dispuestos a pagar S /.

169.7. Esto revela que los clientes limeños de zapatillas pagarían hasta un equivalente al 79% del precio promedio de zapatillas por atributos éticos o de responsabilidad social.

Por último, la Figura 11 muestra la tasa marginal de sustitución de cada uno de los atributos considerados en la elección de zapatillas estimados sobre los datos de la Tabla 14. En el gráfico, se hace evidente que las acciones de responsabilidad social son características muy positivas para ser ofrecidas al mercado. Otra característica que no debiera ser descuidada es la calidad de los productos.

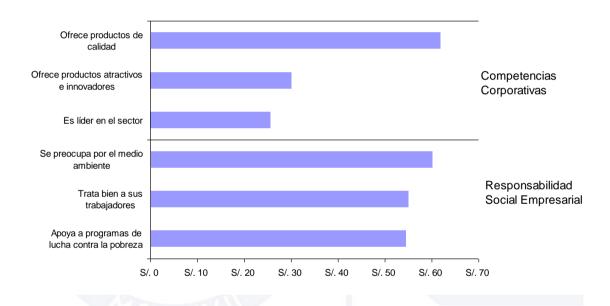


Figura 11. Tasa Marginal de Sustitución de los Atributos.



CAPÍTULO 5: CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

El propósito de este estudio fue determinar si existían relaciones significativas entre la responsabilidad social, las competencias corporativas y el CnSR en el comportamiento de compra de los consumidores peruanos, a nivel del departamento de Lima. El estudio incluyó la medición del comportamiento de los encuestados en términos de su intención de compra y su disposición a pagar por diferentes niveles de competencias corporativas: el liderazgo en el sector, productos de calidad, la innovación, y diferentes niveles de acciones de responsabilidad social: preocupación por el medio ambiente, apoyo a programas de lucha contra la pobreza y buenas prácticas laborales, obligándolos a balancear sus opciones a fin de poder medir sus preferencias. Se utilizó la metodología de Elección Discreta y se desarrolló un estudio experimental con un modelo logit binario transversal para realizar el sondeo y analizar si existía conexión entre las creencias y el comportamiento. Los cuestionarios fueron desarrollados utilizando un diseño experimental con una D-eficiencia del 100%, el mismo que fue examinado para verificar su validez y fiabilidad. Los resultados de las pruebas mostraron la consistencia, la validez interna y la fiabilidad del experimento desarrollados.

El estudio se efectuó sobre una muestra aleatoria estratificada de 120 consumidores peruanos residentes en Lima, Perú, y que estuvieron de acuerdo en participar voluntariamente, solo los efectos principales y lineales fueron tomados en consideración. Se utilizó la prueba de verosimilitud para medir la importancia del modelo en su conjunto y se utilizaron pruebas de Wald para probar las hipótesis respecto de los parámetros individuales.



Conclusiones

Haciendo uso del paradigma cuantitativo, esta tesis ha buscado responder las siguientes preguntas de investigación utilizadas para examinar la existencia de relaciones significativas entre la responsabilidad social y CnSR en el comportamiento de compra de los consumidores limeños: ¿Tiene la responsabilidad social influencia en el comportamiento de compra del consumidor en el departamento de Lima? ¿Existe una relación significativa entre el CnSR y la RSE en Lima? ¿Existe una relación significativa entre el CnSR y las competencias corporativas en Lima? Estas preguntas de investigación sirvieron de base para establecer las siguientes hipótesis:

Hipótesis 1. No existe una relación significativa entre la RSE y el CnSR en Lima, Perú.

Hipótesis 2. No existe una relación significativa entre la CC y el CnSR en Lima, Perú.

Las conclusiones del estudio a nivel de Lima Metropolitana son las siguientes:

- Los resultados de la investigación muestran que cada uno de los atributos de la responsabilidad social y de las competencias corporativas está relacionado de forma significativa y positiva con el CnSR. Por lo tanto estos resultados parecieran brindar información que llevarían al rechazo de la hipótesis nula antes mencionada.
- 2. Esta investigación muestra que los consumidores de zapatillas son sensibles a la definición de estos atributos en su decisión de compra. Estas variables y los atributos analizados han capturado las principales fuentes de variabilidad en el comportamiento de compra, de acuerdo con lo observado en la formulación de la utilidad.



- 3. Los signos de todos las acciones de responsabilidad social y competencia corporativa son positivos, lo que significa que la probabilidad de seleccionar una zapatilla aumenta si se ofrece compromiso por parte de la empresa con el medio ambiente, buen trato a sus trabajadores, apoyo a programas de lucha contra la pobreza, productos de calidad, innovación tecnológica y liderazgo en el sector.
- 4. El estudio muestra que los consumidores limeños, en el caso del producto seleccionado para el estudio, no muestran el mismo nivel de preferencia por las diferentes acciones de la responsabilidad social. Se puede observar que el atributo de responsabilidad social que más contribuye a la utilidad del individuo es el compromiso de la empresa con el medio ambiente, que es mayor que el buen trato a sus trabajadores, que es preferido sobre el apoyo de la empresa a programas de lucha contra la pobreza.
- 5. En términos de competencia corporativa, el atributo más importante es producto de calidad, seguido por productos atractivos e innovadores y finalizando con liderazgo en el sector. El conjunto de acciones de responsabilidad social otorga la mayor contribución a la utilidad de los consumidores de zapatillas. Esto nos da indicios de que los efectos de la responsabilidad social son más importantes que los de la competencia corporativa, y ambos son más importantes que el precio. En otras palabras, parece ser que la responsabilidad social como un todo es el factor que mayor valor entrega al consumidor.
- 6. El modelo estimado presentó un intercepto significativo, lo que significa que los consumidores limeños tienen una importante barrera para el cambio de su patrón de compra. Los clientes necesitan que se les ofrezca algún valor



sustancial que los persuada de considerar una nueva alternativa. Sin embargo, una combinación apropiada de precio, competencias corporativas y acciones de responsabilidad social serían suficientes para superar esta barrera.

- 7. Los resultados mostraron que los encuestados estaban dispuestos a pagar una mayor porción del precio de compra por atributos éticos en relación con las competencias corporativas, con la única excepción de los productos de calidad. De hecho, tres de las acciones de responsabilidad social, la relación de la empresa con el medio ambiente, buen trato a su trabajadores y apoyo a programas de lucha contra la pobreza, tienen una DAP estimada que está cerca de duplicar la estimación de la DAP por las competencia corporativas, tales como el liderazgo en el sector e innovación.
- 8. Los resultados sugieren que los entrevistados, para el caso del producto zapatillas, valoran el compromiso de la empresa con el medio ambiente como el atributo más importante dentro de la responsabilidad social.
- 9. Los resultados sugieren que los consumidores estaban dispuestos a pagar un promedio de S /. 46, por cada atributo de responsabilidad social y S /. 138 para la responsabilidad social como un todo, lo que revela que los clientes limeños de zapatillas pagarían el 64% del precio promedio de compra por atributos éticos o de responsabilidad social.

Las conclusiones del estudio a nivel de la muestra son las siguientes:

10. Pareciera que los consumidores no muestran el mismo nivel de preferencia por las diferentes acciones de la responsabilidad social, variando su importancia relativa de acuerdo al criterio de segmentación utilizado: NSE, estilo de vida, género y rango de edad.



- 11. Pareciera existir una relación directa entre la RSE y el nivel de ingreso, y entre la RSE y el NSE. Encontrándose que el NSE que más valora la RSE es el NSE A (2,54), seguido de los NSE B (2.21) y NSE C (2.26).
- 12. Por otro lado, pareciera que la calidad de los productos es el atributo individualmente más valorado en casi todo los NSE, mientras que los atributos de liderazgo en el sector y productos atractivos e innovadores no son muy apreciados por los NSE C y D. El NSE A valora más los atributos de preocupación por el medio ambiente, y el buen trato a los trabajadores. El NSE B valora más el tema laboral, mientras que el NSE C aprecia más la lucha contra la pobreza y el medio ambiente. El NSE D por su parte valora igualmente los tres atributos sociales.
- 13. Pareciera que en términos de género, la mujer es más sensible a los tema de RSE que el hombre. Podría decirse que es la mejor aliada para campañas de RSE, siendo el atributo que más aprecian las mujeres el tema laboral, mientras que en el caso de los hombres valoran más el tema medioambiental.
- 14. Adicionalmente, pareciera existir una relación inversa entre la valoración de la RSE y la edad. Los segmentos etáreos mayores valoran menos los atributos de la RSE.
- 15. Finalmente, pareciera existir una relación inversa entre la RSE y el grado de modernidad de los Estilos de Vida. Encontrándose que los Estilos de Vida que menos valoran la RSE son los Afortunados y progresistas, mientras que los Estilos de Vida que más valoran la RSE son las Modernas, Adaptados y Conservadoras. Lo que no lleva a pensar que pareciera existir una relación directa entre la RSE y el grado de tradición de los Estilos de Vida.



Contribuciones Teóricas

Esta investigación da indicios sobre la significativa y positiva influencia que las asociaciones corporativas tienen en el comportamiento de compra de los consumidores limeños.

Una importante contribución de este estudio es la validación empírica, en el Perú, a nivel Lima, del rol de la responsabilidad social en el comportamiento de compra de los consumidores. Según la revisión de la literatura, ningún estudio, en el Perú, ha estudiado esta relación antes. Esta validación es importante a la luz de las sugerencias hechas por varios investigadores (Auger, Burke, Devinney, Louviere y, 2003; Bhattacharya y Sen, 2004; Carrigan et al., 2004; Ellen, Webb, y Mohr, 2006; Mohr y Webb , 2005; McEachern y Schroeder, 2005; Oksanen y Uusitalo, 2004; Marín y Ruiz, 2007) de que la responsabilidad social constituiría (en los países desarrollados) un importante activo intangible de la imagen corporativa y una importante fuente de ventaja competitiva a través de la diferenciación.

Una segunda contribución es el exitoso intento de medir el impacto de la responsabilidad social en términos de respuestas concretas de los consumidores, tales como la voluntad de compra y la disposición a pagar. El estudio también brinda evidencia sobre el rol y el peso que juegan en el comportamiento de compra de zapatillas las competencias corporativas y la responsabilidad social. Este estudio examinó si el marco conceptual desarrollado tenía validez empírica. Las pruebas revelan que cada una de las dimensiones de ambas variables, competencia corporativa y responsabilidad social, pueden llegar a tener un impacto significativo sobre el comportamiento de compra del consumidor.

Adicionalmente, se contribuye a la discusión existente en la literatura sobre importancia relativa de las asociaciones corporativas en la relación empresa-



consumidor. En los últimos años, las investigaciones habían encontrado que, en general, ambos tipos de asociaciones influyen en el comportamiento de compra del consumidor, aunque las asociaciones vinculadas con las competencias corporativas habían mostrado un efecto más fuerte que las asociaciones de responsabilidad social (Berens, 2004; Berens, Van Riel y Van Bruggen, 2005). El presente trabajo ha demostrado que algunas creencias anteriores no eran correctas para el contexto peruano, dentro de la muestra tomada, como que la responsabilidad social juega un papel insignificante en la compra (Brown & Dacin, 1997). Este estudio revela que es probable que la probabilidad de consumo se acreciente con una buena combinación de competencias corporativas y acciones de responsabilidad social.

En general, el conjunto de acciones de RSE generan la mayor contribución a la utilidad de los consumidores de zapatillas. Esto revela que los clientes limeños de zapatillas pagarían un equivalente al 64% del precio promedio de compra por los atributos éticos de estos productos. Los resultados de este estudio demuestran que los efectos y DAP por las acciones sociales son mucho más amplios que los referidos a las competencias corporativas. Estos resultados confirman y amplían las conclusiones de otros investigadores: "que los consumidores [Americanos] estaban dispuestos a pagar 50% extra por encima del precio promedio por productos que tiene un sólido historial de responsabilidad social" (Gupta, 2002, p. 63), que los consumidores de Australia y Hong Kong están "muy dispuestos a pagar un porcentaje importante del valor del producto por atributos específicos de ética" (Auger, Burke, Devinney, Louviere y, 2003, p.299) y que, en el caso de los consumidores españoles, "el efecto total de responsabilidad social (0.51) es superior al de la capacidad corporativa CC (0.24)" (Marín y Ruiz, 2007).



Varios investigadores (Maignan y Ferrel, 2004; Marín y Ruiz, 2007; Sen y Bhattacharya, 2001) han sugerido que estos resultados se explican por la atracción que genera la imagen de marca y por la teoría de la identificación organizacional, que explica cómo el individuo, a través de la empresa, busca satisfacer importantes necesidades personales de aceptación social tales como auto continuidad y la de auto mejoramiento. De esta manera, Bhataccharya y Sen (2003) pueden servir de base para la comprensión de cómo la responsabilidad social genera el apoyo activo de los consumidores. Adicionalmente, Marín y Ruiz (2007) han sugerido que estos hallazgos pueden estar relacionados con el aumento de la competencia en donde los atributos funcionales tienden a ser considerados como básicos en la mayoría de los casos. En consecuencia, la capacidad corporativa puede convertirse en una línea de base que no ofrece una clara posibilidad de diferenciación entre los competidores.

Contribuciones Prácticas

Los resultados contribuyen a la comprensión de las relaciones empresaconsumidor, dentro del marco del público limeño entrevistado y el producto seleccionado, al tiempo que provee a los administradores de un conocimiento de los factores que pueden añadir valor en sus relaciones con sus clientes.

Por último, estos resultados pueden contribuir a la toma de decisiones gerenciales a nivel de Lima, Perú; y brindar criterios para la gestión de las iniciativas de responsabilidad social y las características que deben ser tomadas en cuenta para el lanzamiento de productos con atributos sociales.

Implicancias

Los resultados obtenidos parecieran poner de manifiesto la gran influencia que la responsabilidad social tiene en el comportamiento de compra, incluso en los países en desarrollo. A pesar del hecho de que estos resultados se basan solo en zapatillas, los



resultados no son inesperados dada la evidencia científica preexistente en los países desarrollados. Estos resultados muestran que las empresas limeñas al desarrollar sus actividades internas y externas de responsabilidad social no solo cumplen con un importante imperativo ético sino que agregan valor a sus organizaciones.

Los resultados sugieren que la responsabilidad social en el Perú, a nivel Lima, puede contribuir a aumentar significativamente el valor de la marca y de la reputación, así como la mejora de los resultados financieros a través de una mayor disposición a pagar. Estos resultados están alineados con los obtenidos previamente por otros investigadores (Jones, Confort, Hillier, y Eastwood, 2005; Papasolomou-Dukakis et al., 2005).

Esto permite a las empresas evaluar el rendimiento positivo de sus inversiones en responsabilidad social, con lo que se espera contribuir a un comportamiento cada vez más socialmente responsable de los negocios. Los resultados dan indicios de que la orientación hacia la maximización de las ganancias no entra necesariamente en conflicto con la búsqueda de un mayor retorno desde una perspectiva social. Por lo tanto, las empresas limeñas tienen una gran oportunidad para contribuir a la creación de un mundo mejor para las generaciones actuales y futuras no solo generando beneficios económicos sino también contribuyendo a la solución de los problemas sociales que enfrentan las comunidades en que operan.

El instrumento desarrollado y el enfoque MED desarrollado proporciona a las empresas una forma sistemática de seguimiento y comprensión de las expectativas sociales del consumidor limeño de zapatillas y un proceso para evaluar el impacto de sus iniciativas sociales.

La preocupación e importancia identificada de las acciones de responsabilidad social no debe significar un descuido de las competencias corporativas y de los atributos



funcionales del producto. Al contrario, la tarea de la gerencia es encontrar el paquete ideal que maximice la utilidad del consumidor y, como consecuencia, la respectiva disposición a pagar. Según los resultados, parece ser recomendable que cualquier oferta debe mantener y mejorar la calidad de los productos ofrecidos, junto con las acciones de responsabilidad social que hayan sido seleccionadas. Si las empresas logran esta combinación ideal, no necesitarán competir por precio, ya que estarían sentando las bases para una ventaja competitiva vía diferenciación.

Recomendaciones

De acuerdo con los resultados del estudio, se presentan las siguientes recomendaciones prácticas.

Se recomienda que las compañías redefinan sus actividades de responsabilidad social y dejen de desarrollar solo acciones filantrópicas para priorizar aquellas que son más valoradas por sus consumidores.

Se recomienda que las compañías desarrollen una perspectiva más integral de sus iniciativas de responsabilidad social. Es decir no solo enfocarse en actividades externas sino también en las internas, por ejemplo, el bienestar de sus trabajadores, que es un atributo importantemente valorado de la responsabilidad social.

Se recomienda que las empresas redefinan sus presupuestos de responsabilidad social y traten no solo de apoyar programas de lucha contra la pobreza sino que inviertan especialmente en causas que protejan el medio ambiente, que son mucho más valoradas por los consumidores dentro de la muestra estudiada.

Limitaciones y Sugerencias para Futuras Investigaciones

Si bien este estudio muestra importantes conclusiones, no está exento de limitaciones. La investigación solo se desarrolló en Lima Metropolitana. Se examinó un solo producto: las zapatillas. Se limita a analizar el efecto principal y lineal de un



conjunto limitado de atributos. El tamaño de la muestra no permite establecer resultados diferenciados por tipo de segmento.

Varias sugerencias para futuras investigación se derivan de las limitaciones inherentes a esta investigación. Sería interesante ampliar la investigación a diferentes tipos de productos, a diferentes ciudades del Perú, un estudio latinoamericano, un estudio comparativo entre diferentes países de América Latina, un estudio comparativo entre países desarrollados y países en vías de desarrollo, incluir los efectos cuadráticos de los precios, incluir las interacciones entre las variables: todo lo cual agregaría a la validez y generalización de las conclusiones de este estudio.

También, sería interesante desarrollar investigaciones para evaluar las diferencias que podrían darse en el caso de productos intangibles (servicios), cuanto existe predominancia de marcas en el mercado, Nike, Adidas, por ejemplo. Futuras investigaciones podrían explorar, también, si las diferencias demográficas entre los consumidores, el nivel socioeconómico y los estilos de vida influye en los efectos observados de las competencias corporativas y la responsabilidad social empresarial.



REFERENCIAS

- Adamowicz, W., Louviere, J., & Swait, J. (1998). Introduction to attribute-based stated choice methods. Obtenido enero 6, 2009, de http://www.darrp.noaa.gov/library/pdf/pubscm.pdf.
- Alcedo, R., Torres, M., & Wong, C. (2008). *Corporate Social Responsibility and Value Life Style Segmentation in Perú*. Tesis de Maestría, CENTRUM Escuela de Negocios-Pontificia Universidad Católica del Perú, Lima, Perú. Obtenido setiembre 4, 2008 de

http://www.centrum.pucp.edu.pe/es/investigacionesenresponsabilidadsocial/

- Aqueveque, C. (2005). Marketing and market development signaling corporate values: Consumers' suspicious minds. *Corporate Governance*, *5*(3), 70-81.
- Araña, J., & León, C. (2005a). Consumers' valuation of corporate social responsibility:

 A stated preference approach. Manuscrito no publicado, Universidad de Las

 Palmas de Gran Canaria, Canarias, España.
- Araña, J., & León, C. (2005b). Flexible mixture distribution modelling of dichotomus choice contingent validation with heterogeneity. *Journal of Environmental Economics and Management*, 50(1), 178-188.
- Arellano, R., & Burgos, D. (2004). Ciudad de los Reyes, de los Chávez, los Quispe.

 Lima, Peru: EPENSA.
- Auger, P., & Devinney, T. (2007). Do what consumers say matter? The misalignment of preferences with unconstrained ethical intentions. Journal of Business Ethics, 76(4), 361-383.
- Auger, A., Devinney, T., & Louviere, J. (2007). Using best-worst scaling methodology to investigate consumer ethical beliefs across countries. *Journal of Business Ethics*, 70(1), 299-326.



- Auger, P., Burke, P., Devinney, T., & Louviere, J. (2003). What will consumers pay for social product features? *Journal of Business Ethics*, 42(3), 281-304.
- Auger, P., Devinney, T., & Louviere, J. (2006). *Global segments of socially conscious* consumers: Do they exist? Obtenido enero 6, 2009, de Australian Graduate School of Management, Sydney, NSW Página web: http://www2.agsm.edu
- Babbie, E. (2004). *The practice of social research*. Belmont, CA: Wadsworth/Thomson Learning.
- Barone, M., Miyazaki, A., & Taylor, K. (2000). The influence of cause-related marketing on consumer choice: Does one good turn deserve another? *Journal of Academy of Marketing Science*, 28(2), 248-262.
- Becchetti, L., & Rosati, F. (2007, May). Global Social Preferences and the Demand for Socially Responsible Products: Empirical Evidence from a Pilot Study on Fair Trade Consumers. *World Economy*, *30*(5), 807-836.
- Belk, R., Devinney, T., & Louviere, J. (2005). Consumer ethics across cultures.

 Consumption, Markets and Culture, 8(3), 275-289.
- Berens, G. (2004). Corporate Branding: The development of corporate associations and their influence on stakeholder reaction (Doctoral dissertation, Erasmus University Rotterdam, 2004). Dissertation Abstracts International, AAT CA58619
- Berens, G., & Van Riel, C. (2004). Corporate associations in the academic literature:

 Three main streams of thought in the reputation measurement literature.

 Corporate Reputation Review, 7(2), 161-178.
- Berens, G., Van Riel, C., & Van Bruggen, G. (2005). Corporate associations and consumer product responses: The moderating role of corporate Brand dominance. *Journal of Marketing*, 69(3), 35-48.



- Bhattacharya, C., & Sen, S. (2003). Consumer-company identification: A framework for understanding consumers' relationships with companies. *Journal of Marketing*, 67(2), 76-88.
- Bhattacharya, C., & Sen, S. (2004). Doing better at doing good: When, why and how consumers respond to corporate social initiatives. *California Management Review*, 47(1), 9-24.
- Blumenthal, D., & Bergstrom, A. (2003). Marca councils that care: Towards the convergence of Marcaing and corporate social responsibility. *Journal of Marca Management*, 10(4/5), 327-341.
- Bowen, H. R. (1953). Social responsibilities of the businessman. Nueva York: Harper.
- Brown, T. (1998). Corporate associations in marketing: Antecedents and consequences.

 *Corporate Reputation Review, 1(3), 215-233.
- Brown, T., & Dacin, P. (1997). The company and the product: Corporate associations and consumer product responses. *Journal of Marketing*, 61(1), 68-84.
- Brown, T., Dacin, P., Pratt, M., & Whetten, D. (2006). Identity, intended image, construed image and reputation: An interdisciplinary framework and suggested terminology. *Journal of the Academy of Marketing Science*, 34(2), 99-106.
- Business and Sustainable Development. (2007). Business and sustainable development:

 A global guide. Obtenido enero 6, 2009, de

 www.bsdglobal.com/tools/systems_sa.asp
- Calder, B., Phillips, L., & Tybout, A. (1981). Designing research for application. *Journal of Consumer Research*, 8(2), 197-207.
- Calder, B., Phillips, L., & Tybout, A. (1982). The concept of external validity. *Journal of Consumer Research*, 9(3), 240-244.



- Carrigan, M., & Atalla, A. (2001). The myth of the ethical consumer—Do ethics matter in purchase behavior? *Journal of Consumer Marketing*, 18(7), 560-577.
- Carrigan, M., Szmigin, I., & Wright, J. (2004). Shopping for a better world? An interpretative study of the potential for ethical consumption within the older market. *Journal of Consumer Marketing*, 21(6), 401-417.
- Carroll, A. B. (1979). A three dimensional conceptual model of corporate performance. *The Academy of Management Review*, 4(4), 497-505.
- Carroll, A. B. (1991). The pyramid of corporate social responsibility: Toward the moral management of organizational stakeholders. *Business Horizons*, *34*(4), 39-48.
- Colombo, S., Hanley, N., & Calatrava-Requena, J. (2005). Policy for reducing the off-farm effects of soil erosions using choice experiments. *Journal of Agricultural Economics*, 56(1), 81-95.
- Committee Encouraging Corporate Philanthropy. (2008). *Giving in Numbers 2008*.

 Obtenido Enero 6, 2009, de http://www.corporatephilanthropy.org/cgs/
- Cone. (2004, December). The 2004 Cone corporate citizenship study. Obtenido enero 6, 2009, de

 http://twopercentclub.org/repository/documents/2004_cone_corporate_citizenshi

 p exec summary.pdf
- Cozby, P. (2004). *Methods in behavioral research* (8th ed.). Nueva York: McGraw Hill.
- Crane, A., & Matten, D. (2004). Business ethics: A European perspective: Managing corporate citizenship and sustainability in the age of globalization. Oxford, England: Oxford University Press.
- Creyer, E., & Ross, W. (1997). The influence of firm behaviour on purchase intention:

 Do consumers really care about business ethics? *Journal of Consumer Marketing*, 14(6), 421-433.



- Dacin, P., & Brown, T. (2002). Corporate identity and corporate associations: A framework for future research. *Corporate Reputation Review*, 2/3(5), 254-263.
- Dacin, P., & Brown, T. (2006). Corporate Branding, identity and customer response.

 Academy of Marketing Science Journal, 34(2), 95-98.
- Dawkins, D. (2004, February). *The public's views of corporate responsibility 2003*.

 Obtenido enero 6, 2009, de http://www.ipsos-mori.com/_assets/
 publications/pdf/publics-views-of-corporate-responsibilty.pdf
- Dellaert, B., Brazeill, J., & Louviere, J. (1999). The effect of attribute variation on consumer choice consistency. *Marketing Letters*, 10(2), 139-147.
- Devinney, T., Auger, P., Eckhardt, G., & Birtchnell, T. (2006). The other CSR. *Stanford Social Innovation Review*, 4(3), 30-37.
- Devinney, T., Eckhardt, G., & Belk, R. (2006). Why don't consumers behave ethically?

 The social construction of consumption. Obtenido enero 9, 2009, de Australian

 Graduate School of Management Página web:

 http://www2.agsm.edu.au/agsm/web.nsf/AttachmentsByTitle/TD_Paper_WhyD

 on'tConsumer/\$FILE/CMR_Social_Construction.pdf
- Elkington, J. (1999). Triple bottom-line reporting: Looking for balance. *Australian CPA*, 69(2), 18-21.
- Ellen, P., Mohr, L., & Webb, D. (2000). Charitable programs and the retailers: Do they mix? *Journal of Retailing*, 76(3), 393-406.
- Ellen, P., Webb, D., & Mohr, L. (2006). Building corporate associations: Consumer attributions for corporate socially responsible programs. *Academy of Marketing Science*, *34*(2), 147-157.



- Elrod, T., Louviere, J., & Krishnakumar, D. (1992). An empirical comparison of ratings-based and choice-based conjoint models. *Journal of Marketing Research*, 29(3), 368-377.
- Endacott, R. (2004). Consumers and CRM: A national and global perspective. *Journal of Consumer Marketing*, 21(3), 183-189.
- Environics International. (1999). *Millennium poll on corporate social responsibility*.

 Obtenido enero 9, 2009, de

 http://www.globescan.com/news_archives/MPExecBrief.pdf
- European Foundation for Management Development. (2005). *The globally responsible initiative: A call for engagement* [Folleto].
- Fan, Y. (2005). Ethical Marcaing and corporate reputation. *Corporate Communications:*An International Journal, 10(4), 341-350.
- Fernandez, R. (2005). *Administración de la responsabilidad social corporativa*.

 Madrid, España: Internacional Thomson Editores.
- Gardetti, M. A. (2005). Desarrollo sustentable, sustentabilidad y sustentabilidad corporativa. In M. Gardetti (Ed.), *Textos en sustentabilidad empresarial* (p. 173). Buenos Aires, Argentina: La-Bell.
- Garriga, E., & Melé, D. (2004). Corporate social responsibility theories: Mapping the territory. *Journal of Business Ethics*, *53*(1/2), 51-71.
- Gupta, S. (2002). Strategic dimensions of corporate image: Corporate ability and corporate social responsibility as sources of competitive advantage via differentiation. *ProQuest Digital Dissertations*. (UMI No. 30570736)
- Hensher, D., Rose, J., & Greene, W. (2005). *Applied choice analysis: A primer*. Nueva York: Cambridge University Press.



- Huber, J., & Zwerina, K. (1996). The importance of utility balance in efficient choice designs. *Journal of Marketing Research*, 33(3), 307-317.
- Instituto Nacional de Estadística e Informática. (2006). *Censo 2005*. Obtenido enero 6, 2009, de http://iinei.inei.gob.pe/iinei/RedatamCpv2005.asp?ori=C
- IPSOS Apoyo Opinión y Mercado. (2007). Sectores socioeconómicos A, B y C crecieron en Lima los últimos 4 años [A, B, C niveles socio-económicos en Lima crecimiento durante los últimos cuatro años]. *El Comercio*, 25(7), a2. Obtenido enero 6, 2009, de http://www.elcomercio.com.pe/EdicionImpresa/Html/2007-07-25/ImEcTemaDia0759015.html
- Jacoby, S. M. (1997). *Modern manors: Welfare capitalism since the New Deal*.

 Princeton, NJ: Princeton University Press.
- Jones, P., Comfort, D., Hillier, D., & Eastwood, I. (2005). Corporate social responsibility: A case study of the UK's leading food retailers. *British Food Journal*, 107(6), 423-435.
- Juholin, E. (2004). For business or the good of all? A Finnish approach to corporate social responsibility. *Corporate Governance*, 4(3), 20-31.
- Kaciak, E., & Louviere, J. (1990). Multiple correspondence analysis of multiple choice experiment data. *Journal of Marketing Research*, 27(4), 455-465.
- Kanninen, B. (2002). Optimal Design for Multinomial Choice Experiments. *Journal of Marketing Research*, 39(2), 214-227.
- Kjaer, T. (2005). A review of the discrete choice experiment—With emphasis on its application in health care. Obtenido enero 3, 2009, de The Research Unit of Health Economics: http://www.sam.sdu.dk/~tkj/tkj_pub2.htm



- Klamey, R., Bennett, J., Louviere, J., Morrison, M., & Rolfe, J. (2002). Attribute causality in environmental choice modelling. *Environmental and Resource Economics*, 23(2), 167-186.
- Klein, J., & Dawar, N. (2004). Corporate social responsibility and consumers' attributions and Marca evaluations in a product-harm crisis. *International Journal of Research in Marketing*, 21(3), 203-217.
- Kotler, P., & Lee, N. (2005). Best of Breed: When it Comes to Gaining A market Edge while Supporting a Social Cause, "Corporate Social Marketing" Leads the Pack*. *Social Marketing Quarterly*, 11(3/4), 91-103.
- Kotler, P., & Lee, N. (2005). Corporate social responsibility—Doing the most good for your company and your cause. Nueva Jersey: John Wiley & Sons.
- Kuhfeld, W., Tobias, R, T., & Garrat, M. (1994). Efficient Experimental designs with Marketing Research Applications. *Journal of Marketing Research* 31(4), 545-557.
- Lancaster, K. (1966). A new approach to consumer theory. *Journal of Political Economy*, 74(2), 132-157.
- Lancsar, E. (2002). *Deriving welfare measures from stated preference discrete choice modelling experiments*. Obtenido enero 6, 2009, de University of Technology Sydney, Centre for Health Economics Research and Evaluation Página web: http://datasearch.uts.edu.au/chere/research/discussion_papers.cfm
- Lantos, G. P. (2001). The boundaries of strategic corporate social responsibility. *Journal of Consumer Marketing*, 18(7), 595-630.
- Lines, V. L. (2003). Corporate reputation in Asia: Looking beyond bottom-line performance. *Journal in Communication Management*, 8(3), 233-245.



- Louviere, J. (1983). Integrating conjoint and functional measurement with discrete choice theory: An experimental approach. *Advances in Consumer Research*, 10(1), 151-156.
- Louviere, J. (1988). Conjoint analysis modelling of stated preferences: A review of theory, methods, recent developments, and external validity. *Journal of Transport Economics and Policy*, 22(1), 93-119.
- Louviere, J. (2001). What if consumer experiments impact variances as well as means?

 Response variability as a behavioral phenomenon. *Journal of Consumer*Research, 28(3), 506-511.
- Louviere, J., & Hensher, D. (1983). Using discrete choice models with experimental design data to forecast consumer demand for a unique cultural event. *Journal of Consumer Research*, 10(3), 348-361.
- Louviere, J., Hensher, D., & Swait, J. (2004). *Stated choice methods*. Cambridge, Inglaterra: Cambridge University Press.
- Louviere, J., & Woodworth, G. (1983). Design and analysis of simulated consumer choice or allocation experiments: An approach based on aggregated data. *Journal of Marketing Research*, 20(4), 350-367.
- Lynch, J. (1982). On the external validity of experiments in consumer research. *Journal of Consumer Research*, 9(3), 225-239.
- Maignan, I. (2001). Consumers' perceptions of corporate social responsibilities: A cross cultural comparison. *Journal of Business Ethics*, 30(1), 57-72.
- Maignan, I., & Ferrell, O. (2001a). Antecedents and benefits of corporate citizenship:

 An investigation of French businesses. *Journal of Business Research*, 51(1), 37-51.



- Maignan, I., & Ferrell, O. (2001b). Corporate citizenship as a marketing instrument: Concepts, evidence and research directions. *European Journal of Marketing*, 35(3/4), 457-484.
- Maignan, I., & Ferrell, O. (2004). Corporate social responsibility and marketing: An integrative framework. *Journal of the Academy of Marketing Science*, 32(1), 3-19.
- Marin, L., & Ruiz, S. (2007). "I need you too!" Corporate identity attractiveness for consumers and role of social responsibility. *Journal of Business Ethics*, 71(1), 245-260.
- Mazzanti, M. (2003). Discrete choice models and valuation experiments. *Journal of Economic Studies*, 30(5/6), 584-601.
- McFadden, D. (2001). Economic choices. American Economic Review, 91(3), 351-378.
- McKinsey. (2006, January). The McKinsey global survey of business executives:

 Business and society. *The McKinsey Quarterly*, 1-5. Obtenido enero 6, 2009, de

 http://www.mckinseyquarterly.com/The_McKinsey_Global_Survey_of_Busines

 s_Executives_Business_and_Society_1741
- Merino-Castelló, A. (2003). Eliciting consumers' preferences using stated preference discrete choice models: Contingent ranking versus choice experiment. Working Paper 705, Department d'Economia i Empresa Universitat Pompeu Fabra, Barcelona, España. Obtenido enero 6, 2009, de http://www.econ.upf.edu/docs/papers/downloads/705.pdf
- Miles, M., & Covin, J. (2000). Environmental marketing: A source of reputational, competitive and financial advantage. *Journal of Business Ethics*, 23(3), 299-311.
- Miles, M., & Munilla, L. (2004). The potential impact of social accountability certification on marketing: A short note. *Journal of Business Ethics*, 50(1), 1-11.



- Mohr, L., & Webb, D. (2005). The effects of corporate social responsibility and price on consumer responses. *The Journal of Consumer Affairs*, 39(1), 121-147.
- Mohr, L., Webb, D., & Harris, K. (2001). Do consumers expect companies to be socially responsible? The impact of corporate social responsibility on buying behavior. *The Journal of Consumer Affairs*, 35(1), 45-67.
- Morrós, J., & Vidal, I. (n.d.). *Responsabilidad social corporativa*. Madrid, España: Fundación Confemetal.
- Oppwal, H., Louviere, J., & Timmermans, H. (1994). Modeling hierarchical conjoint processes with integrated choice experiments. *Journal of Marketing Research*, 31(1), 92-105.
- Ostas, D. (2004, Summer2004). Cooperate, Comply, or Evade? A Corporate Executive's Social Responsibilities with Regard to Law. *American Business Law Journal*, 41(4), 559-594.
- Papasolomou-Dukakis, I., Krambia-Kapardis, M., & Katsioloudes, M. (2005).

 Corporate social responsibility: The way forward? Maybe not! *European Business Review*, 17(3), 263-279.
- Rian, M. (2004). Discrete choice experiments in health care. *BMJ Journals Online*, *328*, 360-361. Obtenido enero 6, 2009, de http://bmj.com/cgi/reprint/328/7436/360.pdf
- Schroeder, M., & McEachern, M. (2005). Fast foods and ethical consumer value: A focus on McDonald's and KFC. *British Food Journal*, 17(4), 212-224.
- Schwarz, N. (1999). Self-reports: How the questions shape the answers. *American Psychologist*, *54*(2), 93-105.
- Schwarz, N. (2003). Self-reports in consumer research: The challenge of comparing cohorts and cultures. *Journal of Consumer Research*, 29(4), 588-594.



- Schwarz, N., Grayson, C., & Knauper, B. (1998). Formal features of rating scales and the interpretation of question meaning. *International Journal of Public Opinion Research*, 10(2), 177-183.
- Schwarz, N., & Oyserman, D. (2001). Asking questions about behavior: Cognition, communication, and questionnaire construction. *American Journal of Evaluation*, 22(2), 127-160.
- Sekaran, U. (2003). *Research methods for business: A skill building approach* (4th ed.). Nueva York: John Wiley & Sons.
- Sen, S., & Bhattacharya, C. (2001). Does doing good always lead to doing better?

 Consumer reactions to corporate social responsibility. *Journal of Marketing Research*, 38(2), 225-243.
- Shadish, W., Cook, T., & Campbell, D. (2002). Experimental and quasiexperimental designs for generalized causal inference. Boston: Houghton-Mifflin.
- Singhapakdi, A., & Karande, K. (2001). How important are ethics and social responsibility? *European Journal of Marketing*, *35*(1/2), 133-152.
- Smith, N. C. (2003). Corporate social responsibility: Whether or how? *California Management Review*, 45(4), 52-76.
- Swait, J., & Louviere, J. (1993). The role of the scale parameter in the estimation and comparison of multinomial logit models. *Journal of Marketing Research*, 30(3), 305-314.
- Tallontire, A., Rentsendorj, E., & Blowfield, M. (2001). *Ethical consumers and ethical trade: A review of current literature*. Obtenido enero 6, 2009, de University of Greenwich, Natural Resources Institute Página web: http://www.nri.org/publications/policyseries/PolicySeriesNo12.pdf



- Thurstone, L. (1994, April). A law of comparative judgement. *Psychological Review*, 101(2), 266-270.
- Train, K. (2003). *Discrete choice methods with simulation*. Nueva York: Cambridge University Press.
- United Nations. (2007). *Global environment outlook*. Obtenido enero 9, 2009, de http://www.unep.org/geo/
- Uusitalo, O., & Oksanen, R. (2004). Ethical consumerism: A view from Finland. *Journal of Consumer Studies*, 28(3), 214-221.
- Van der Putten, F. P. (2005). *A research agenda for international corporate social*responsibility. Obtenido enero 6, 2009 de Social Science Research Network

 Pagina web: http://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=896672
- Vaughn, R. (1986). How advertising works: A planning model revisited. *Journal of Advertising Research*, 26(1), 57-66.
- Verma, R., Plascka, G., & Louviere, J. (2002). Understanding customer choices: A key to successful management of hospitality services. *Cornel Hotel and Restaurant Administration Quarterly*, 43(6), 15-24.
- Verma, R., Iqbal, Z., & Plaschka, G. (2004). Understanding Customer Choices in E-Financial Services. *California Management Review* 46(4), 43-67.
- Vermeir, I., & Verbeke, W. (2006). Sustainable food consumption: Exploring the consumer attitude-behaviour gap. *Journal of Agricultural and Environmental Ethics*, 9(2), 169-194.
- Wartick, S. L., & Cochran, P. L. (1985). The evolution of the corporate social performance model. *The Academy of Management Review*, *10*(4), 758-769.
- Webster, F. (1975). Determining the characteristics of the socially conscious consumer. *Journal of Consumer Research*, 2(3), 188-196.



- Wilson, M. (2003, March). Corporate sustainability: What is it and where does it come from? *Ivey Business Journal*, 67(4), 1-5.
- Wolff, F., & Barth, R. (2005). Corporate social responsibility: Integrating a business and societal governance perspective. The RARE project's approach. Obtenido enero 6 2009, de www.rare-eu.net/fileadmin/user upload/documents/RARE Background Paper.pdf
- Wood, D. (1991). Corporate social performance revisited. *Academy of Management*, *16*(4), 621-718.
- World Bank. (2004). Responsible growth for the new millennium. Obtenido marzo 12, 2007, de

http://publications.worldbank.org/ecommerce/catalog/product?item_id=2432169

- World Bank. (2006). CSR main concepts—Supplemental material to CSR course.

 Obtenido enero 6, 2009, de

 http://info.worldbank.org/etools/docs/library/57527/csr_mainconcepts.pdf
- Yin, R. (2003). Case study research: Concepts and methods. Thousand Oaks, CA_ Sage Publications.
- Zikmund, W. (2003). *Business research methods* (7th ed.). Mason, OH: Thomson Learning—South Western.

APÉNDICE A: EXPERIMENTO DE ELECCIÓN



Encuesta de Preferencias del Consumidor

CENTRUM Católica - Pontificia Universidad Católica del Perú está realizando un trabajo	de investigación sobre (el comportamiento de
compra en el Perú. Agradeceremos su colaboración respondiendo a un breve cuestionario que cont	iene preguntas muy ser	ncillas.
No es una prueba de conocimientos, no existen por tanto respuestas correctas o incorrectas.		
¿Acepta usted colaborar con nosotros? (Por favor marque con una X)	Sí L	No

El propósito de este cuestionario es obtener información sobre sus preferencias al momento de comprar zapatillas para usted. La encuesta consta de dos secciones. En la primera sección se le presentarán 17 alternativas en las que se describen dos marcas alternativas de zapatillas con sus respectivas características, y se le pedirá elegir cual de las dos marcas ofrecidos decide comprar. En la segunda sección se le solicita completar la información demográfica tal como edad, ocupación, etc.

Por favor tenga en cuenta que todas sus respuestas se mantendrán en estricta confidencialidad. Para efectos de análisis sólo se utilizará la información agregada y los resultados de esta investigación se usarán para propósitos académicos y no comerciales.

El tiempo estimado para llenar el cuestionario es de 15 minutos. Favor de procurar respetar este tiempo.

Instrucciones:

- No hay respuestas buenas ni malas y usted no tiene que ser un experto para completar el cuestionario.
- Favor de responder a todas las afirmaciones.
- Favor de leer cuidadosamente cada una de las opciones y marque con una equis en el recuadro que corresponda.
- Favor de responder cada una de las 17 opciones que se le presentan. Cada una de ellas es totalmente independiente de la otra. Se le ruega no retroceder o avanzar las páginas.
- Finalmente antes de entregar el cuestionario asegúrese de haber respondido todas las preguntas.





Sección I: Compra de zapatillas

A continuación se le presentan dos marcas alternativas de zapatillas y se describen las características de cada una.

Opción 1 Sección I: Compra de zapatillas

Características	Cobra	Anaconda
Se preocupa por el medio ambiente.	Si	No
Apoya a programas de lucha contra la pobreza.	Si	Si
Trata bien a sus trabajadores.	Si	Si
Precio.	S/. 195	S/. 195
Es líder en el sector.	No	No
Ofrece productos de calidad.	No	No
Ofrece productos atractivos e innovadores.	Si	No
¿Cuál de las dos marcas de zapatillas propuestas compraría usted ? (marque una sola respuesta con X)		

Percy Marquina, 2008. Se prohíbe la reproducción total o parcial del presente documento sin autorización expresa del autor





Sección I: Compra de zapatillas

Opción 2

Características	Cobra	Anaconda
Se preocupa por el medio ambiente.	Si	Si
Apoya a programas de lucha contra la pobreza.	No	No
Trata bien a sus trabajadores.	No	No
Precio.	S/. 195	S/. 235
Es líder en el sector.	No	No
Ofrece productos de calidad.	No	Si
Ofrece productos atractivos e innovadores.	Si	No
¿Cuál de las dos marcas de zapatillas propuestas compraría usted ? (marque una sola respuesta con X)		

Percy Marquina, 2008. Se prohíbe la reproducción total o parcial del presente documento sin autorización expresa del autor





Sección I: Compra de zapatillas

Opción 3

Características	Cobra	Anaconda
Se preocupa por el medio ambiente.	No	Si
Apoya a programas de lucha contra la pobreza.	Si	Si
Trata bien a sus trabajadores.	No	Si
Precio.	S/. 195	S/. 195
Es líder en el sector.	Si	No
Ofrece productos de calidad.	Si	Si
Ofrece productos atractivos e innovadores.	No	No
¿Cuál de las dos marcas de zapatillas propuestas compraría usted ? (marque una sola respuesta con X)		

Percy Marquina, 2008. Se prohíbe la reproducción total o parcial del presente documento sin autorización expresa del autor





Sección I: Compra de zapatillas

Opción 4

Características	Cobra	Anaconda
Se preocupa por el medio ambiente.	No	No
Apoya a programas de lucha contra la pobreza.	Si	No
Trata bien a sus trabajadores.	No	Si
Precio.	S/. 195	S/. 235
Es líder en el sector.	No	Si
Ofrece productos de calidad.	No	Si
Ofrece productos atractivos e innovadores.	No	Si
¿Cuál de las dos marcas de zapatillas propuestas compraría usted ? (marque una sola respuesta con X)		

Percy Marquina, 2008. Se prohíbe la reproducción total o parcial del presente documento sin autorización expresa del autor





Sección I: Compra de zapatillas

Opción 5

Características	Cobra	Anaconda
Se preocupa por el medio ambiente.	No	No
Apoya a programas de lucha contra la pobreza.	No	No
Trata bien a sus trabajadores.	Si	No
Precio.	S/. 195	S/. 235
Es líder en el sector.	Si	No
Ofrece productos de calidad.	Si	No
Ofrece productos atractivos e innovadores.	No	No
¿Cuál de las dos marcas de zapatillas propuestas compraría usted ? (marque una sola respuesta con X)		

Percy Marquina, 2008. Se prohíbe la reproducción total o parcial del presente documento sin autorización expresa del autor





Sección I: Compra de zapatillas

Opción 6

Características	Cobra	Anaconda
Se preocupa por el medio ambiente.	No	Si
Apoya a programas de lucha contra la pobreza.	Si	No
Trata bien a sus trabajadores.	No	No
Precio.	S/. 235	S/. 195
Es líder en el sector.	Si	Si
Ofrece productos de calidad.	No	No
Ofrece productos atractivos e innovadores.	Si	No
¿Cuál de las dos marcas de zapatillas propuestas compraría usted ? (marque una sola respuesta con X)		

Percy Marquina, 2008. Se prohíbe la reproducción total o parcial del presente documento sin autorización expresa del autor





Sección I: Compra de zapatillas

Opción 7

Características	Cobra	Anaconda
Se preocupa por el medio ambiente.	Si	Si
Apoya a programas de lucha contra la pobreza.	Si	No
Trata bien a sus trabajadores.	Si	Si
Precio.	S/. 195	S/. 235
Es líder en el sector.	Si	Si
Ofrece productos de calidad.	Si	No
Ofrece productos atractivos e innovadores.	Si	Si
¿Cuál de las dos marcas de zapatillas propuestas compraría usted ? (marque una sola respuesta con X)		

Percy Marquina, 2008. Se prohíbe la reproducción total o parcial del presente documento sin autorización expresa del autor





Sección I: Compra de zapatillas

Opción 8

Características	Cobra	Anaconda
Se preocupa por el medio ambiente.	No	No
Apoya a programas de lucha contra la pobreza.	Si	Si
Trata bien a sus trabajadores.	No	No
Precio.	S/. 235	S/. 235
Es líder en el sector.	No	No
Ofrece productos de calidad.	Si	No
Ofrece productos atractivos e innovadores.	Si	Si
¿Cuál de las dos marcas de zapatillas propuestas compraría usted ? (marque una sola respuesta con X)		

Percy Marquina, 2008. Se prohíbe la reproducción total o parcial del presente documento sin autorización expresa del autor





Sección I: Compra de zapatillas

Opción 9

Características	Cobra	Anaconda
Se preocupa por el medio ambiente.	Si	No
Apoya a programas de lucha contra la pobreza.	Si	No
Trata bien a sus trabajadores.	Si	No
Precio.	S/. 235	S/. 195
Es líder en el sector.	No	Si
Ofrece productos de calidad.	Si	Si
Ofrece productos atractivos e innovadores.	No	No
¿Cuál de las dos marcas de zapatillas propuestas compraría usted ? (marque una sola respuesta con X)		

Percy Marquina, 2008. Se prohíbe la reproducción total o parcial del presente documento sin autorización expresa del autor





Sección I: Compra de zapatillas

Opción 10

Características	Cobra	Anaconda
Se preocupa por el medio ambiente.	Si	No
Apoya a programas de lucha contra la pobreza.	No	No
Trata bien a sus trabajadores.	No	Si
Precio.	S/. 235	S/. 195
Es líder en el sector.	Si	No
Ofrece productos de calidad.	No	No
Ofrece productos atractivos e innovadores.	No	Si
¿Cuál de las dos marcas de zapatillas propuestas compraría usted ? (marque una sola respuesta con X)		

Percy Marquina, 2008. Se prohíbe la reproducción total o parcial del presente documento sin autorización expresa del autor





Sección I: Compra de zapatillas

Opción 11

Características	Cobra	Anaconda
Se preocupa por el medio ambiente.	No	No
Apoya a programas de lucha contra la pobreza.	No	Si
Trata bien a sus trabajadores.	Si	Si
Precio.	S/. 235	S/. 235
Es líder en el sector.	Si	Si
Ofrece productos de calidad.	No	Si
Ofrece productos atractivos e innovadores.	Si	No
¿Cuál de las dos marcas de zapatillas propuestas compraría usted ? (marque una sola respuesta con X)		

Percy Marquina, 2008. Se prohíbe la reproducción total o parcial del presente documento sin autorización expresa del autor





Sección I: Compra de zapatillas

Opción 12

Características	Cobra	Anaconda
Se preocupa por el medio ambiente.	No	Si
Apoya a programas de lucha contra la pobreza.	No	Si
Trata bien a sus trabajadores.	Si	No
Precio.	S/. 195	S/. 195
Es líder en el sector.	No	Si
Ofrece productos de calidad.	No	No
Ofrece productos atractivos e innovadores.	No	Si
¿Cuál de las dos marcas de zapatillas propuestas compraría usted ? (marque una sola respuesta con X)		

Percy Marquina, 2008. Se prohíbe la reproducción total o parcial del presente documento sin autorización expresa del autor





Sección I: Compra de zapatillas

Opción 13

Características	Cobra	Anaconda
Se preocupa por el medio ambiente.	Si	Si
Apoya a programas de lucha contra la pobreza.	Si	Si
Trata bien a sus trabajadores.	Si	No
Precio.	S/. 235	S/. 235
Es líder en el sector.	Si	No
Ofrece productos de calidad.	No	Si
Ofrece productos atractivos e innovadores.	No	Si
¿Cuál de las dos marcas de zapatillas propuestas compraría usted ? (marque una sola respuesta con X)		

Percy Marquina, 2008. Se prohíbe la reproducción total o parcial del presente documento sin autorización expresa del autor





Sección I: Compra de zapatillas

Opción 14

Características	Cobra	Anaconda
Se preocupa por el medio ambiente.	Si	No
Apoya a programas de lucha contra la pobreza.	No	Si
Trata bien a sus trabajadores.	No	No
Precio.	S/. 195	S/. 195
Es líder en el sector.	Si	Si
Ofrece productos de calidad.	Si	Si
Ofrece productos atractivos e innovadores.	Si	Si
¿Cuál de las dos marcas de zapatillas propuestas compraría usted ? (marque una sola respuesta con X)		

Percy Marquina, 2008. Se prohíbe la reproducción total o parcial del presente documento sin autorización expresa del autor





Sección I: Compra de zapatillas

Opción 15

Características	Cobra	Anaconda
Se preocupa por el medio ambiente.	No	Si
Apoya a programas de lucha contra la pobreza.	No	No
Trata bien a sus trabajadores.	Si	Si
Precio.	S/. 235	S/. 195
Es líder en el sector.	No	No
Ofrece productos de calidad.	Si	Si
Ofrece productos atractivos e innovadores.	Si	Si
¿Cuál de las dos marcas de zapatillas propuestas compraría usted ? (marque una sola respuesta con X)		

Percy Marquina, 2008. Se prohíbe la reproducción total o parcial del presente documento sin autorización expresa del autor





Sección I: Compra de zapatillas

Opción 16

Características	Cobra	Anaconda
Se preocupa por el medio ambiente.	Si	Si
Apoya a programas de lucha contra la pobreza.	No	Si
Trata bien a sus trabajadores.	No	Si
Precio.	S/. 235	S/. 235
Es líder en el sector.	No	Si
Ofrece productos de calidad.	Si	No
Ofrece productos atractivos e innovadores.	No	No
¿Cuál de las dos marcas de zapatillas propuestas compraría usted ? (marque una sola respuesta con X)		

Percy Marquina, 2008. Se prohíbe la reproducción total o parcial del presente documento sin autorización expresa del autor





Sección I: Compra de zapatillas

Opción 17

Características	Cobra	Anaconda
Se preocupa por el medio ambiente.	No	Si
Apoya a programas de lucha contra la pobreza.	No	Si
Trata bien a sus trabajadores.	No	Si
Precio.	S/. 235	S/. 195
Es líder en el sector.	No	Si
Ofrece productos de calidad.	No	Si
Ofrece productos atractivos e innovadores.	No	Si
¿Cuál de las dos marcas de zapatillas propuestas compraría usted ? (marque una sola respuesta con X)		

Percy Marquina, 2008. Se prohíbe la reproducción total o parcial del presente documento sin autorización expresa del autor



Sección II: Información Complementari

APELLIDOS:		- F	
NOMBRES:	 		

Le voy a pedir que me dé algunos datos generales, le recuerdo que toda la información que me brinde será tratada confidencialmente

1. A continuación le voy a leer unas frases y quisiera que me diga que tan de acuerdo o en desacuerdo está usted con cada una de ellas. Para hacerlo, utilice una escala del 1 al 6 donde 1 es absolutamente de acuerdo y 6 absolutamente en desacuerdo

	CENTRUM CENTRO DE NEGOCIOS PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL PERÚ	ABSOLUTAMEN TE DE ACUERDO	MUY DE ACUERDO	ALGO DE ACUERDO	ALGO EN DESACUERDO	MUY EN DESACUERDO	ABSOLUTAMEN TE EN DESACUERDO
	1. ME GUSTA MUCHO PROBAR PRODUCTOS NUEVOS	1	2	3	4	5	6
	2. ME GUSTA COMPRAR PRODUCTOS DE MARCA	1	2	3	4	5	6
	3. ME GUSTA COMPRAR PRODUCTOS DE ÚLTIMA TECNOLOGÍA	1	2	3	4	5	6
ES	4. BUSCO COMPRAR PRODUCTOS QUE ME DIFERENCIEN DEL RESTO	1	2	3	4	5	6
AS]	5. LA MUJER DEBERÍA TRABAJAR FUERA DE CASA	1	2	3	4	5	6
FR.	6. SIEMPRE TERMINO LO QUE ME PROPONGO	1	2	3	4	5	6
AR	7. UNA DE LAS PRINCIPALES METAS EN MI VIDA ES GANAR DINERO	1	2	3	4	5	6
ROT/	8. ME GUSTARÍA MUCHO VIVIR EN EL EXTRANJERO	1	2	3	4	5	6
R	9. ME GUSTA CONOCER BIEN LO QUE SUCEDE EN EL PAÍS Y EN EL MUNDO	1	2	3	4	5	6
	10. ES MUY IMPORTANTE SIEMPRE ESTAR BIEN VESTIDO/BIEN PRESENTADO	1	2	3	4	5	6
	11. CREO QUE LA TECNOLOGÍA SOLO HACE MÁS COMPLICADA LAS COSAS	1	2	3	4	5	6
	12. CREO QUE MI DESTINO YA ESTA ESCRITO	1	2	3	4	5	6

Percy Marquina, 2008. Se prohíbe la reproducción total o parcial del presente documento sin autorización expresa del autor

¿Cuál es el último año o grado de estudio que aprobó usted? 2.

1.	NO ESTUDIO	6.	OTRAS CARRERAS CORTAS	11.	DOCTORADO (PHD)
2.	PRIMARIA INCOMPLETA	7.	CARRERA TÉCNICA	12.	OTROS POST GRADOS
3.	ORIMARIA COMPLETA	8.	UNIVERSIDAD INCOMPLETA		
4.	SECUNDARIA INCOMPLETA	9.	UNIVERSIDAD COMPLETA		
5.	SECUNDARIA COMPLETA	10.	MAESTRIA		

Percy Marquina, 2008. Se prohíbe la reproducción total o parcial del presente documento sin autorización expresa del autor

3. ¿Cuál es su ocupación actual?

1 TD AD ATA	2 011 01 01	5 EVENTELLA / CA CHILIEL OC	Z DECEMBLEADO
I. IKABAJA	3. SU CASA	5. EVENTUAL / CACHUELOS	7. DESEMPLEADO
2. ESTUDIA	4. SUS RENTAS	6. JUBILADO	

Percy Marquina, 2008. Se prohíbe la reproducción total o parcial del presente documento sin autorización expresa del autor

4.

¿Y cuál es su ingreso mensual personal? ¿Y cuál es el ingreso mensual de la familia, incluyendo el suyo? 5.

1. 480 O MENOS	6. ENTRE 1,001 Y 1,200	11. ENTRE 4,001 Y 5,000	16. ENTRE 15,001 Y 22,000
2. ENTRE 481 Y 600	7. ENTRE 1,201 Y 1,500	12. ENTRE 5,001 Y 6,000	17. MAS DE 22,000
3. ENTRE 601 Y 750	8. ENTRE 1,501 Y 2,000	13. ENTRE 6,001 Y 8,000	18. NO TIENE INGRESOS
4. ENTRE 751 Y 900	9. ENTRE 2,001 Y 3,000	14. ENTRE 8,001 Y 10,000	
5. ENTRE 901 Y 1,000	10. ENTRE 3,001 Y 4,000	15. ENTRE 10,001 Y 15,000	

Marquina, 2008. Se prohíbe la reproducción total o parcial del presente documento sin autorización expresa del autor

NOMBRE DEL JEFE DEL HOGAR:

Parentesco con encuestado: 1. Padre/Madre 2. Esposo/a 3. Hermano 4. Abuelo/a 5. Tío/a 6. Primo/a 7. Otro:

NSE APEIM 2007-2008

ن .1	1. ¿Cuál es el nivel de instrucción del jefe de familia?		
•	Hasta secundaria incompleta	1	
•	Secundaria completa	2	
•	Superior no universitaria/ univ. Incompleta	3	
•	Universitaria completa	4	
•	Post grado	5	

3. ¿Cuál de estas comodidades tiene en su hogar?

- Servicio doméstico
- Lavadora
- Teléfono Fijo
- Refrigeradora
- Cocina

No de comodidades

2. ¿Cuál es la ocupación principal del jefe de su familia? (actividad de la que provienen la mayor parte de sus ingresos)

Traha	ia	
•	Vive de sus rentas	3
•	Es pensionista o jubilado	2
•	Recibe dinero de familiares (extranjero/provincias)	1
•	Actualmente busca empleo	- ' -

- Ambulantes, jardineros, empleados domésticos, albañiles, vigilantes, estibadores, obreros de limpieza pública, Cobradores de combi/bus, otros.....
- Choferes, municipales, sub oficiales (quardia o sargento), obreros calificados, taxistas, cobradores de empresas, ebanistas, mecánico, electricistas, contratistas, capataz, empleados, vendedor comisionista, agentes de seguridad, artesanos, gasfiteros, dueños de puestos de mercado microempresario (menos de 5 trabajadores), Kioscos, otros.
 - a). Sector público/ independiente..... b). Sector privado.....
- Empleados de oficina (privado), administradores, Capitanes, profesores, Alférez, Jefes de sección, Tenientes, profesionales, dependientes, pequeños comerciantes, músico/ pintor/ escultor, técnicos, representantes de ventas, profesores de institutos, funcionario público de rango intermedio, otros.....
- Mandos medios, jefes de área, gerentes de área y profesionales liberales (independientes, Abogados, Ingenieros, Arquitectos, Sociólogos, Psicólogos, Administradores de Empresa, Médicos, Economistas, Químicos, Biólogos, Farmacéuticos, Coroneles, Contadores, Catedráticos, empresarios con no mas de 20 trabajadores, Diplomáticos, Pastor de Iglesia, Altos cargos de la empresa, industria, comercio, Embajadores, Generales, Almirantes, Directores Gerentes, Empresarios con más de 20 trabajadores

4. 8	jefe de familia tuviera que hospitalizarse a dónde acudiría?	
•	Centro de salud/Posta Médica/Hospital del Ministerio de Salud	1
•	Seguro Social/ Hospital Militar/ Hospital de Policía	3
•	Clínica Privada	5

PAREDES	TECHO
1. Estera/ cartón	Estera/ cartón/ plástico/ tripley
2. Calamina	2. Quincha/ barro/ caña
3. Tripley	3. Calamina/ eternit
4. Adobe	4. Madera/techo aligerado/ prefabricado
5. Madera prensada (fibrablock)	5. Techo de concreto/ cemento
6. Prefabricado	6. Techo armado/ revestido/ pintado
7. Ladrillo sin revestido/	
cemento	
8. Ladrillo revestido pintado/	
enchapado	

PISOS	5. (PAREDES+TECHOS+PISOS)
1. Tierra	
2. Cemento	De 3 a 7 puntos 1
3. Vinílico	De 8 a 11 puntos 2
4. Mayólica	De 12 a 15 puntos 3
5. Tapizón/ Madera	De 16 a 19 puntos 4
6. Mosaico (cerámicos)	De 20 a 21 puntos 5
7. Parquet/ alfombra/ parquet	·
laminado/ mármol/ terrazo	



APÉNDICE B: FORMATO DE CONSENTIMIENTO INFORMADO

Buenos días, mi nombre es....... Soy un entrevistador de CENTRUM Católica, Pontificia Universidad Católica del Perú. Estamos desarrollando una investigación sobre el comportamiento de compra en el Perú, por lo que apreciaríamos su colaboración respondiendo un pequeño cuestionario que contiene preguntas muy simples. Este no es un examen, por lo cual no existen respuestas incorrectas. ¿Aceptaría colaborar con nosotros?

