

PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL PERÚ

FACULTAD DE CIENCIAS E INGENIERÍA



**PONTIFICIA
UNIVERSIDAD
CATÓLICA
DEL PERÚ**

**ESTUDIO DE PREFACTIBILIDAD PARA LA ELABORACIÓN DE
DERIVADOS DE MALTA DE KIWICHA Y CEBADA, ENFOCADO
EN LA PRODUCCIÓN DE CERVEZA ARTESANAL Y
GALLETAS ORGÁNICAS**

Tesis para optar el Título de Ingeniero Industrial, que presentan los bachilleres:

**José Luis Reynafarge Herrada
Pedro César Alvarado Chiappe**

Lima, Noviembre de 2018

Índice de Anexos

Anexo 1. Detalle de cálculo matriz EFI y EFE para cerveza artesanal	3
Anexo 2. Detalle de cálculo matriz cuantitativa de estrategias	3
Anexo 3 .Detalle de cálculo matriz EFI y EFE para galleta orgánica	3
Anexo 4. Detalle de cálculo matriz cuantitativa de estrategias de las galletas	3
Anexo 5. Cálculo del tamaño de muestra de la encuesta.....	3
Anexo 6. Ficha Técnica de Encuestas	3
Anexo 7. Mercado Potencial Histórico de Cerveza Artesanal	3
Anexo 8. Mercado Efectivo Actual y Proyectado- Cerveza Artesanal.....	3
Anexo 9. Mercado Objetivo Actual y Proyectado- Cerveza Artesanal	3
Anexo 10. Oferta Histórica y Proyectada- Cerveza Artesanal	3
Anexo 11. Demanda Insatisfecha del Proyecto Cerveza.....	3
Anexo 12. Demanda Del Proyecto Cerveza	3
Anexo 13. Mercado Potencial Histórico - Galleta Orgánica.....	3
Anexo 14. Mercado Efectivo Actual y Proyectado - Galleta Orgánica	3
Anexo 15. Mercado Objetivo Actual y Proyectado - Galleta Orgánica.....	3
Anexo 16. Oferta Histórica y Proyectada- Galleta Orgánica.....	3
Anexo 17. Demanda Insatisfecha del Proyecto Galleta en Paquete de 32gr.....	3
Anexo 18. Demanda del Proyecto Galleta en Paquetes de 32 gr.....	3
Anexo 19. Matriz de comparaciones pareadas - Macrolocalización.	3
Anexo 20. Matriz de comparaciones pareadas - Microlocalización.	3
Anexo 21. Personal Por Línea de Producción.....	3
Anexo 22. Pasos para la Constitución de la Empresa.....	3
Anexo 23. Matriz de Funciones Principales por Personal Requerido.	3
Anexo 24. Matriz de Funciones Principales por Personal Requerido.	3
Anexo 25. Cálculo del Capital de Trabajo	3
Anexo 26. Calendario de Pago del Financiamiento de Capital de Trabajo.....	3
Anexo 27. Calendario de Pago del Financiamiento de Activos Fijos.....	3

ANEXOS

Anexo 1. Detalle de cálculo matriz EFI y EFE para cerveza artesanal

Nº	Factores Externos	Peso	Suma	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Sabor exclusivo del producto	20.00%	9	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	Marca de estilo arraigado al publico objetivo	11.11%	5	0	1	0	1	1	1	0	0	1	1
3	contenido nutricional de la cerveza	6.67%	3	0	0	0	1	0	0	1	0	1	1
4	Personalizacion del producto	13.33%	6	0	1	1	1	0	1	1	1	0	1
5	Producto sin preservantes	6.67%	3	0	0	0	0	1	1	0	1	0	1
6	Bajo nivel de produccion inicial	11.11%	5	0	0	1	1	0	1	1	1	1	0
7	Carencia de canales de distribución masivos	11.11%	5	0	1	1	0	1	0	1	0	1	1
8	Costo de producción ligeramente elevado	2.22%	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
9	Impuesto selectivo al consumo de bebidas alcohólicas	13.33%	6	0	0	1	1	1	0	1	1	1	1
10	Tiempo de vida de producto limitado por la ausencia de preservantes	4.44%	2	0	0	0	0	0	1	0	1	0	1
Total		100%	45										

Nº	Factores Internos	Peso	s	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Mercado de cerveza artesanal en crecimiento	11.11%	5	0	1	1	1	0	0	0	1	1	1
2	Capacidad ociosa de productores de insumos principales	8.89%	4	1	0	1	1	0	0	0	0	0	1
3	Distrito de alto consumo sin un productor local	13.33%	6	0	1	1	1	1	0	0	0	1	1
4	Percepción de la cerveza artesanal como bebida gourmet	2.22%	1	0	0	0	0	1	0	0	0	1	0
5	Desarrollo de más productos derivados de kiwicha y cebada	11.11%	5	1	0	0	1	1	1	0	0	1	1
6	Desarrollo exponencial de marcas de cerveza artesanal del mercado nacional	8.89%	4	1	1	0	1	0	1	0	0	0	1
7	Cambios climáticos que afecten a los proveedores de insumos	17.78%	8	1	1	1	1	1	1	1	0	1	1
8	Cambios en la legislación que regula la producción de bebidas alcohólicas	17.78%	8	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1
9	Copia del producto por otros cerveceros artesanales	6.67%	3	0	1	0	0	0	1	0	0	1	1
10	Marcas extranjeras incurriendo en el mercado	2.22%	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1
Total		100%	45										

Anexo 2. Detalle de cálculo matriz cuantitativa de estrategias

	Peso	Estrategia 1		Estrategia 2		Estrategia 3		Estrategia 4		Estrategia 5		Estrategia 6		Estrategia 7		Estrategia 8	
		CA	TCA	CA	TCA	CA	TCA	CA	TCA	CA	TCA	CA	TCA	CA	TCA	CA	TCA
Factores Críticos Para El Éxito																	
Fortalezas																	
Sabor exclusivo del producto	4	4	16.00	4	16	4.00	16	4	16	4	16	4.00	16	4	16	2	8
Marca de estilo arraigado al público objetivo	4	4	16.00	4	16	4.00	16	2	8	2	8	4.00	16	4	16	2	8
contenido nutricional de la cerveza	3	2	6.00	3	9	2.00	6	2	6	2	6	2.00	6	1	3	2	6
Personalización del producto	4	4	16.00	2	8	4.00	16	4	16	4	16	4.00	16	3	12	2	8
Producto sin preservantes	3	1	3.00	2	6	2.00	6	1	3	2	6	1.00	3	1	3	2	6
Debilidades																	
Bajo nivel de producción inicial	2	2	4.00	2	4	4.00	8	3	6	1	2	2.00	4	1	2	3	6
Carencia de canales de distribución masivos	1	1	1.00	2	2	4.00	4	2	2	1	1	2.00	2	1	1	4	4
Costo de producción ligeramente elevado	1	4	4.00	1	1	1.00	1	4	4	1	1	2.00	2	1	1	4	4
Impuesto selectivo al consumo de bebidas alcohólicas	2	4	8.00	2	4	1.00	2	4	8	1	2	2.00	4	2	4	4	8
Tiempo de vida de producto limitado por la ausencia de preservantes	2	2	4.00	1	2	1.00	2	2	4	1	2	2.00	4	2	4	1	2
Oportunidades																	
Mercado de cerveza artesanal en crecimiento	4	4	16.00	2	8	4.00	16	4	16	3	12	3.00	12	3	12	3	12
Capacidad ociosa de productores de insumos principales	4	4	16.00	4	16	3.00	12	4	16	4	16	3.00	12	3	12	3	12
Distrito de alto consumo sin un productor local	4	4	16.00	4	16	4.00	16	1	4	2	8	2.00	8	4	16	3	12
Percepción de la cerveza artesanal como bebida gourmet	4	4	16.00	2	8	4.00	16	4	16	4	16	4.00	16	4	16	3	12
Desarrollo de más productos derivados de kiwicha y cebada	3	3	9.00	1	3	1.00	3	1	3	2	6	1.00	3	2	6	3	9
Amenazas																	
Desarrollo exponencial de marcas de cerveza artesanal del mercado nacional	1	2	2.00	2	2	1.00	1	2	2	2	2	1.00	1	3	3	1	1
Cambios climáticos que afecten a los proveedores de insumos	1	1	1.00	4	4	1.00	1	1	1	1	1	1.00	1	1	2	2	2
Cambios en la legislación que regula la producción de bebidas alcohólicas	1	1	1.00	1	1	1.00	1	1	1	1	1	1.00	1	1	1	1	1
Copia del producto por otros cerveceros artesanales	2	2	4.00	1	2	1.00	2	2	4	2	4	2.00	4	2	4	2	4
Marcas extranjeras incurriendo en el mercado	1	1	1.00	1	1	1.00	1	1	1	1	1	1.00	1	2	2	1	1
Total			160.00		129.00		146.00		137.00		127.00		132.00		135.00		126.00

Anexo 3 .Detalle de cálculo matriz EFI y EFE para galleta orgánica

N°	Factores Internos	Peso	Suma	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Producto de bajo costo por remanencia	4.44%	2	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0
2	Producto balanceado rico en nutrientes y proteínas	17.78%	8	1	1	1	1	1	1	0	1	1	1
3	Superioridad nutricional en comparación a otros granos	13.33%	6	1	0	1	0	1	1	0	1	1	1
4	Tiempo de vida extenso	6.67%	3	1	0	0	1	1	0	0	0	0	0
5	Insumo de fácil acceso	11.11%	5	1	0	1	0	1	1	0	0	0	1
6	Poca tecnología de producción	4.44%	2	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1
7	Poca agresividad de marketing	8.89%	4	0	0	0	1	0	0	1	1	1	1
8	Poco conocimiento de sus propiedades en el mercado	17.78%	8	1	1	1	1	1	0	1	1	1	1
9	Inexperiencia del proceso de producción	11.11%	5	1	0	0	1	1	1	0	0	1	1
10	Leve disminución de propiedades nutritivas al ser insumo reutilizado	4.44%	2	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0
TOTAL		100%	45										

N°	Factores Externos	Peso	Suma	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Facilidad de obtención de insumo	13.04%	6	1	0	0	1	1	1	0	1	1	1
2	Pocos competidores en la misma línea	4.35%	2	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0
3	Concientización de alimentación saludable	8.70%	4	1	1	0	0	0	1	1	0	0	0
4	Mercado de comida saludable en pleno crecimiento	13.04%	6	1	0	1	1	0	1	1	1	1	0
5	Posibilidad de desarrollo de diversas líneas de productos con la kiwicha y cebada	6.52%	3	0	1	1	0	0	1	0	0	0	0
6	Cambios climáticos que afectan estacionalidad	17.39%	8	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1
7	Diversos productos sustitutos	6.52%	3	0	1	0	1	0	0	1	0	0	0
8	Marca de producto no conocida	6.52%	3	1	0	0	0	1	0	0	0	0	1
9	Incremento de costo por auge en exportación de kiwicha	13.04%	6	0	1	1	1	1	0	1	1	1	0
10	Inestabilidad del precio del insumo	10.87%	5	0	1	1	1	0	0	1	0	1	1
TOTAL		100%	46										

Anexo 4. Detalle de cálculo matriz cuantitativa de estrategias de las galletas

Factores Críticos Para El Éxito	Peso	Estrategia1		Estrategia2		Estrategia3		Estrategia4		Estrategia5		Estrategia6		Estrategia7		Estrategia8	
		CA	TCA	CA	TCA	CA	TCA	CA	TCA	CA	TCA	CA	TCA	CA	TCA	CA	TCA
Fortalezas																	
Producto de bajo costo por remanencia	3	4	12.00	4	12	4.00	12	4	12	2	6	4.00	12	4	12	3	9
Producto balanceado rico en nutrientes y proteínas	4	4	16.00	3	12	4.00	16	4	16	4	16	4.00	16	4	16	3	12
Superioridad nutricional en comparación a otros granos	4	3	12.00	2	8	3.00	12	3	12	4	16	2.00	8	4	16	3	12
Tiempo de vida extenso	3	4	12.00	1	3	3.00	9	3	9	1	3	4.00	12	4	12	3	9
Insumo de fácil acceso	4	3	12.00	4	16	2.00	8	3	12	1	4	4.00	16	4	16	3	12
Debilidades																	
Poca tecnología de producción	1	2	2.00	2	2	2.00	2	1	1	1	1	2.00	2	2	2	2	2
Poca agresividad de marketing	2	1	2.00	2	4	2.00	4	1	2	1	2	1.00	2	2	4	2	4
Poco conocimiento de sus propiedades en el mercado	2	1	2.00	1	2	2.00	4	1	2	1	2	1.00	2	2	4	2	4
Inexperiencia del proceso de producción	2	2	4.00	1	2	2.00	4	2	4	1	2	4.00	8	2	4	2	4
Leve disminución de propiedades nutritivas al ser insumo reutilizado	1	2	2.00	2	2	2.00	2	1	1	1	1	1.00	1	2	2	2	2
Oportunidades																	
Facilidad de obtención de insumo	4	4	16.00	4	16	3.00	12	2	8	2	8	4.00	16	1	4	2	8
Pocos competidores en la misma línea	3	2	6.00	2	6	3.00	9	2	6	2	6	2.00	6	1	3	3	9
Concientización de alimentación saludable	4	3	12.00	2	8	2.00	8	2	8	3	12	2.00	8	1	4	2	8
Mercado de comida saludable en pleno crecimiento	3	4	12.00	3	9	2.00	6	1	3	2	6	2.00	6	1	3	3	9
Posibilidad de desarrollo de diversas líneas de productos con la kiwicha y cebada	3	3	9.00	4	12	1.00	3	2	6	2	6	1.00	3	1	3	2	6
Amenazas																	
Cambios climáticos que afectan estacionalidad	1	2	2.00	1	1	2.00	2	1	1	1	1	2.00	2	3	3	3	3
Diversos productos sustitutos	2	2	4.00	1	2	2.00	4	1	2	4	8	2.00	4	3	6	2	4
Marca de producto no conocida	2	1	2.00	1	2	2.00	4	1	2	2	4	2.00	4	3	6	3	6
Incremento de costo por auge en exportación de kiwicha	1	2	2.00	2	2	2.00	2	1	1	3	3	2.00	2	3	2	2	2
Inestabilidad del precio del insumo	1	1	1.00	2	2	2.00	2	1	1	1	1	2.00	2	3	2	2	2
Total			142.00		123.00		125.00		109.00		108.00		132.00		126.00		127.00

Anexo 5. Cálculo del tamaño de muestra de la encuesta

La población de Lima metropolitana es de 9'845,722. Al considerar el mercado objetivo detallado en el Capítulo 2 se determina el público objetivo: 659,090.

Consideramos el público objetivo como una población infinita al ser mayor a 100,000 personas. Por tal motivo, el cálculo del tamaño de muestra se realizará considerando un nivel de confianza del 95% y un error del 5% empleando la fórmula a continuación:

$z = 1.96$, para un nivel de confianza del 95%

$p = 50\%$, población a favor

$q = 50\%$, población no a favor

$e = 5\%$, error de estimación.

$$n = \frac{Z^2 * p * q}{e^2}$$

Aplicando la fórmula se obtiene un tamaño de muestra de 384 personas.



Anexo 6. Ficha Técnica de Encuestas

Encuesta Cerveza Artesanal

1. Edad

- 18-24
- 25-29
- 30-34
- 35 a 39
- 40 a mas

2. ¿Qué ocupación tiene?

- Estudiante
- Trabajador
- Estudia y Trabaja
- Otro

3. Sexo:

- Masculino
- Femenino

4. ¿En qué distrito vive?

San Miguel

5. ¿Consume usted bebidas alcohólicas?

Si respuesta es NO, pasar a la pregunta 10

- Sí
- No

6. ¿Con qué frecuencia?

- Diaria
- Semanal
- Quincenal
- Mensual
- Sólo en reuniones

7. ¿Qué bebidas alcohólicas consume usualmente?

- Cerveza
- Pisco
- Vino
- Ron
- Whisky
- Vodka
- Tequila
- Jaggermeister

- Otro

8. ¿Alguna vez ha consumida cerveza artesanal?

Si respuesta es SI pasar a pregunta 10

- Sí
- No

9. ¿Por qué no?

- No se dio la oportunidad
- No me gusta la cerveza
- Nunca se me ocurrió hacerlo
- Venden en pocos sitios
- Precio elevado

10. ¿Estaría dispuesto a probar cerveza artesanal a base de kiwicha?

Si respuesta es NO fin de la encuesta

- Sí
- No

11. ¿Qué sabores de los siguientes le gustaría probar en una cerveza artesanal?

Escoger tres de las siguientes opciones

- Cereza
- Pomarrosa
- Níspero con naranja
- Maracuyá con mango
- Café
- Chocolate con fresa

12. ¿En qué distrito la consume?

13. ¿En dónde compra generalmente su cerveza artesanal?

- Supermercados
- Restaurantes
- Bares
- Bodegas
- Delivery
- Other:

14. ¿Cuánto estarías dispuesto a pagar por una cerveza artesanal?

	5-8 soles	9-12 soles	13-16 soles	17-20 soles
Personal (330 mL)	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mediana (650 mL)	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Margarito (1L)	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

Encuesta de galletas a base de kiwicha

1. Edad

- 18-24
- 25-29
- 30-34
- 35-49
- 40 a más.

2. ¿Qué ocupación tiene?

- Estudiante
- Trabajador
- Estudia y Trabaja
- Otros

3. Sexo

- Masculino
- Femenino

4. ¿En qué distrito vive?

5. ¿Consume usted productos orgánicos?

Si la respuesta es NO, pasar a la pregunta 10

- Sí
- No

6. ¿Con qué frecuencia?

- Diaria
- Semanal

- Quincenal
- Mensual

7. ¿Qué productos de los siguientes consume usualmente?

- Galletas
- Barras energéticas
- Keke
- Pasteles
- Cereales

8. ¿Alguna vez ha consumido galletas orgánicas?

Si respuesta es SÍ, pasar a pregunta 10

- Sí
- No

9. ¿Por qué no?

- No se dio la oportunidad
- No me gustan las galletas
- Nunca se me ocurrió hacerlo
- Venden en pocos sitios
- Precio elevado

10. ¿Estaría dispuesto a probar galletas artesanales a base de kiwicha?

Si su respuesta es NO, fin de la encuesta

- Sí
- No

11. ¿En dónde la consumiría?

12. ¿En dónde compra generalmente sus productos orgánicos?

- Supermercados
- Bodegas
- Restaurantes
- Delivery
- Other:

13. ¿Cuánto estaría dispuesto a pagar por una presentación de galletas orgánicas?

2-3 soles 4-5 soles 6-7 soles 8-9 soles

Pequeña (32 g)	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mediana (64 g)	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

Anexo 7. Mercado Potencial Histórico de Cerveza Artesanal

2-3 soles

4-5 soles

6-7 soles

8-9 soles

Grande

(128 g)



		MERCADO POTENCIAL						
		POBLACIÓN NSE A-B / EDAD						
Distrito		2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
ZONA 1	CARABAYLLO	9,057	9,431	9,822	10,228	10,648	11,081	11,527
	COMAS	19,466	19,565	19,668	19,768	19,864	19,954	20,036
	PUENTE PIEDRA	10,062	10,569	11,103	11,663	12,247	12,861	13,493
	TOTAL	38,585	39,565	40,593	41,659	42,759	43,897	45,056
ZONA 2	SAN MARTIN DE PORRES	40,227	41,056	41,913	42,784	43,662	44,541	45,415
	LOS OLIVOS	21,990	22,331	22,680	23,033	23,385	23,734	24,079
	INDEPENDENCIA	14,006	14,018	14,031	14,043	14,053	14,060	14,064
	TOTAL	76,223	77,405	78,625	79,859	81,099	82,335	83,557
ZONA 3	SAN JUAN DE LURIGANCHO	33,979	34,704	35,454	36,216	36,986	37,757	38,524
	TOTAL	33,979	34,704	35,454	36,216	36,986	37,757	38,524
ZONA 4	BREÑA	5,573	5,493	5,414	5,336	5,258	5,179	5,099
	LA VICTORIA	13,001	12,749	12,503	12,260	12,018	11,778	11,536
	RIMAC	12,012	11,854	11,700	11,546	11,391	11,235	11,075
	LIMA	20,285	19,939	19,600	19,264	18,929	18,593	18,254
	TOTAL	50,872	50,034	49,217	48,406	47,597	46,784	45,965
ZONA 5	ATE	20,662	21,328	22,020	22,732	23,460	24,203	24,955
	CHACLACAYO	1,698	1,702	1,706	1,710	1,714	1,717	1,720
	LURIGANCHO	7,311	7,524	7,745	7,971	8,201	8,436	8,673
	SANTA ANITA	7,893	8,076	8,266	8,458	8,653	8,850	9,047
	SAN LUIS	2,261	2,264	2,268	2,272	2,276	2,279	2,281
	EL AGUSTINO	7,451	7,474	7,499	7,522	7,544	7,563	7,579
	TOTAL	47,276	48,369	49,504	50,665	51,848	53,047	54,255
ZONA 6	JESUS MARIA	14,026	14,041	14,056	14,071	14,086	14,100	14,115
	LINCE	10,989	10,803	10,622	10,442	10,263	10,084	9,903
	PUEBLO LIBRE	15,358	15,301	15,246	15,190	15,131	15,071	15,007
	MAGDALENA DEL MAR	10,670	10,688	10,705	10,723	10,741	10,759	10,776
	SAN MIGUEL	26,552	26,580	26,607	26,635	26,662	26,690	26,718
TOTAL	77,595	77,412	77,236	77,061	76,884	76,704	76,520	
ZONA 7	MIRAFLORES	18,435	18,259	18,088	17,916	17,741	17,562	17,377
	SAN BORJA	23,586	23,612	23,637	23,663	23,688	23,714	23,739
	SAN ISIDRO	12,497	12,327	12,162	11,998	11,833	11,666	11,497
	SANTIAGO DE SURCO	65,725	66,904	68,115	69,339	70,569	71,795	73,011
	LA MOLINA	30,646	31,546	32,478	33,434	34,409	35,401	36,405
	TOTAL	150,889	152,649	154,482	156,350	158,241	160,139	162,029
ZONA 8	SURQUILLO	7,201	7,176	7,152	7,128	7,104	7,078	7,052
	BARRANCO	2,625	2,571	2,519	2,467	2,416	2,366	2,315
	CHORRILLOS	23,463	23,739	24,022	24,306	24,588	24,864	25,133
	SAN JUAN DE MIRAFLORES	29,533	29,810	30,095	30,379	30,658	30,930	31,190
TOTAL	62,821	63,296	63,788	64,280	64,766	65,238	65,690	
ZONA 9	VILLA EL SALVADOR	11,894	12,139	12,391	12,647	12,905	13,163	13,421
	VILLA MARIA DEL TRIUNFO	11,731	11,937	12,148	12,362	12,576	12,790	13,002
	LURIN	2,008	2,079	2,153	2,228	2,306	2,386	2,468
	PACHACAMAC	2,352	2,544	2,752	2,977	3,219	3,479	3,758
TOTAL	27,985	28,699	29,444	30,214	31,006	31,819	32,649	
ZONA 10	CALLAO	22,827	22,715	22,576	22,413	22,232	22,039	21,837
	BELLAVISTA	4,098	4,065	4,027	3,987	3,944	3,900	3,855
	CARMEN DE LA LEGUA REYNOSO	2,297	2,286	2,273	2,258	2,241	2,224	2,206
	LA PERLA	3,362	3,334	3,302	3,268	3,231	3,194	3,157
	LA PUNTA	227	219	211	204	196	189	182
	VENTANILLA	16,929	17,899	18,885	19,885	20,901	19,097	20,013
TOTAL	49,740	50,517	51,275	52,014	52,746	53,462	54,157	
Otros	ANCON	888	914	942	970	999	939	966
	CIENEGUILLA	760	814	873	935	1,002	1,073	1,149
	PUCUSANA	296	314	332	351	372	393	416
	PUNTA HERMOSA	154	159	164	169	175	180	186
	PUNTA NEGRA	145	152	160	168	176	185	194
	SAN BARTOLO	155	160	166	171	176	182	188
	SANTA MARIA DEL MAR	23	25	27	30	33	36	39
	SANTA ROSA	308	329	352	376	401	428	457
TOTAL	2,730	2,868	3,015	3,170	3,333	3,416	3,594	
TOTAL DISTRITOS	618,696	625,519	632,631	639,895	647,265	651,777	659,090	

Anexo 8. Mercado Efectivo Actual y Projectado- Cerveza Artesanal

		MERCADO EFECTIVO HISTÓRICO				
		POBLACIÓN NSE A-B / EDAD / CONSUMEN Y DISPUESTOS A CONSUMIR				
	Distrito	2013	2014	2015	2016	2017
ZONA 1	CARABAYLLO	5,851	6,092	6,343	6,601	6,866
	COMAS	11,715	11,775	11,832	11,886	11,934
	PUENTE PIEDRA	6,614	6,947	7,295	7,661	8,037
	TOTAL	24,179	24,814	25,469	26,147	26,837
ZONA 2	SAN MARTIN DE PORRES	24,965	25,484	26,007	26,531	27,051
	LOS OLIVOS	13,509	13,719	13,929	14,137	14,342
	INDEPENDENCIA	8,358	8,365	8,370	8,375	8,377
	TOTAL	46,832	47,568	48,306	49,042	49,770
ZONA 3	SAN JUAN DE LURIGANCHO	21,118	21,572	22,030	22,490	22,947
	TOTAL	21,118	21,572	22,030	22,490	22,947
ZONA 4	BREÑA	3,225	3,178	3,132	3,085	3,037
	LA VICTORIA	7,447	7,302	7,159	7,015	6,872
	RIMAC	6,969	6,877	6,785	6,692	6,597
	LIMA	11,675	11,475	11,275	11,075	10,873
	TOTAL	29,316	28,833	28,351	27,867	27,379
ZONA 5	ATE	13,116	13,540	13,974	14,416	14,864
	CHACLACAYO	1,016	1,019	1,021	1,023	1,025
	LURIGANCHO	4,613	4,748	4,885	5,025	5,166
	SANTA ANITA	4,923	5,038	5,154	5,271	5,389
	SAN LUIS	1,351	1,353	1,355	1,357	1,359
	EL AGUSTINO	4,467	4,481	4,493	4,505	4,515
	TOTAL	29,487	30,178	30,883	31,597	32,317
ZONA 6	JESUS MARIA	8,372	8,381	8,390	8,399	8,408
	LINCE	6,327	6,220	6,113	6,006	5,899
	PUEBLO LIBRE	9,081	9,048	9,013	8,977	8,939
	MAGDALENA DEL MAR	6,377	6,387	6,398	6,408	6,419
	SAN MIGUEL	15,848	15,865	15,881	15,898	15,914
	TOTAL	46,005	45,901	45,795	45,688	45,579
ZONA 7	MIRAFLORES	10,774	10,672	10,568	10,461	10,351
	SAN BORJA	14,079	14,095	14,110	14,125	14,140
	SAN ISIDRO	7,245	7,147	7,048	6,949	6,848
	SANTIAGO DE SURCO	40,572	41,301	42,034	42,765	43,489
	LA MOLINA	19,346	19,915	20,496	21,086	21,684
	TOTAL	92,016	93,129	94,255	95,386	96,512
ZONA 8	SURQUILLO	4,260	4,246	4,231	4,216	4,201
	BARRANCO	1,500	1,470	1,439	1,409	1,379
	CHORRILLOS	14,309	14,478	14,646	14,810	14,970
	SAN JUAN DE MIRAFLORES	17,926	18,095	18,261	18,423	18,578
	TOTAL	37,995	38,288	38,578	38,859	39,128
ZONA 9	VILLA EL SALVADOR	7,381	7,533	7,687	7,841	7,994
	VILLA MARIA DEL TRIUNFO	7,236	7,363	7,491	7,618	7,745
	LURIN	1,282	1,327	1,374	1,421	1,470
	PACHACAMAC	1,639	1,773	1,917	2,072	2,239
	TOTAL	17,538	17,997	18,469	18,953	19,447
ZONA 10	CALLAO	13,447	13,350	13,243	13,127	13,007
	BELLAVISTA	2,399	2,375	2,349	2,323	2,296
	CARMEN DE LA LEGUA REYNOSO	1,354	1,345	1,335	1,324	1,314
	LA PERLA	1,967	1,946	1,925	1,903	1,880
	LA PUNTA	126	121	117	113	108
	VENTANILLA	11,249	11,845	12,449	13,053	13,657
	TOTAL	30,541	30,982	31,418	31,855	32,297
Otros	ANCON	561	578	595	559	575
	CIENEGUILLA	520	557	597	639	684
	PUCUSANA	198	209	221	234	248
	PUNTA HERMOSA	98	101	104	107	111
	PUNTA NEGRA	95	100	105	110	115
	SAN BARTOLO	99	102	105	108	112
	SANTA MARIA DEL MAR	16	18	19	21	23
	SANTA ROSA	209	224	239	255	272
	TOTAL	1,796	1,888	1,985	2,035	2,141
TOTAL DISTRITOS		376,823	381,150	385,540	388,227	392,583

MERCADO EFECTIVO PROYECTADO						
POBLACIÓN NSE A-B / EDAD / CONSUMEN Y DISPUESTOS A CONSUMIR						
	Distrito	2018	2019	2020	2021	2022
ZONA 1	CARABAYLLO	7,091	7,336	7,582	7,827	8,073
	COMAS	11,998	12,055	12,113	12,170	12,227
	PUENTE PIEDRA	8,341	8,681	9,022	9,363	9,704
	TOTAL	27,430	28,073	28,716	29,360	30,003
ZONA 2	SAN MARTIN DE PORRES	27,560	28,076	28,593	29,109	29,626
	LOS OLIVOS	14,552	14,760	14,968	15,176	15,384
	INDEPENDENCIA	8,386	8,392	8,398	8,403	8,409
	TOTAL	50,497	51,227	51,958	52,688	53,419
ZONA 3	SAN JUAN DE LURIGANCHO	23,391	23,844	24,296	24,749	25,201
	TOTAL	23,391	23,844	24,296	24,749	25,201
ZONA 4	BREÑA	2,991	2,944	2,897	2,850	2,803
	LA VICTORIA	6,724	6,579	6,434	6,289	6,144
	RIMAC	6,506	6,413	6,320	6,227	6,135
	LIMA	10,671	10,470	10,269	10,068	9,867
TOTAL	26,892	26,406	25,920	25,434	24,948	
ZONA 5	ATE	15,268	15,695	16,122	16,549	16,976
	CHACLACAYO	1,027	1,029	1,031	1,034	1,036
	LURIGANCHO	5,295	5,430	5,566	5,701	5,836
	SANTA ANITA	5,500	5,615	5,730	5,845	5,960
	SAN LUIS	1,361	1,363	1,365	1,368	1,370
	EL AGUSTINO	4,530	4,543	4,556	4,569	4,582
	TOTAL	32,982	33,676	34,370	35,065	35,759
ZONA 6	JESUS MARIA	8,416	8,425	8,434	8,443	8,452
	LINCE	5,791	5,683	5,576	5,468	5,361
	PUEBLO LIBRE	8,907	8,873	8,838	8,803	8,769
	MAGDALENA DEL MAR	6,430	6,440	6,451	6,461	6,472
	SAN MIGUEL	15,931	15,947	15,964	15,980	15,996
TOTAL	45,475	45,368	45,262	45,156	45,050	
ZONA 7	MIRAFLORES	10,251	10,146	10,042	9,937	9,832
	SAN BORJA	14,155	14,170	14,186	14,201	14,216
	SAN ISIDRO	6,750	6,651	6,552	6,454	6,355
	SANTIAGO DE SURCO	44,210	44,935	45,660	46,386	47,111
	LA MOLINA	22,229	22,802	23,374	23,947	24,520
	TOTAL	97,595	98,705	99,814	100,924	102,034
ZONA 8	SURQUILLO	4,187	4,172	4,157	4,143	4,128
	BARRANCO	1,348	1,317	1,286	1,255	1,225
	CHORRILLOS	15,142	15,308	15,475	15,641	15,808
	SAN JUAN DE MIRAFLORES	18,752	18,917	19,083	19,248	19,413
TOTAL	39,427	39,714	40,001	40,287	40,574	
ZONA 9	VILLA EL SALVADOR	8,144	8,296	8,448	8,600	8,752
	VILLA MARIA DEL TRIUNFO	7,871	7,997	8,124	8,250	8,377
	LURIN	1,512	1,558	1,604	1,649	1,695
	PACHACAMAC	2,352	2,491	2,630	2,770	2,909
TOTAL	19,878	20,342	20,806	21,269	21,733	
ZONA 10	CALLAO	12,932	12,833	12,733	12,634	12,535
	BELLAVISTA	2,275	2,251	2,226	2,202	2,178
	CARMEN DE LA LEGUA REYNOSO	1,306	1,297	1,288	1,279	1,270
	LA PERLA	1,862	1,841	1,821	1,800	1,780
	LA PUNTA	104	99	95	90	86
	VENTANILLA	12,532	12,822	13,113	13,404	13,694
TOTAL	31,011	31,144	31,277	31,410	31,543	
Otros	ANCON	592	599	607	614	621
	CIENEGUILLA	716	755	793	832	870
	PUCUSANA	258	270	282	294	305
	PUNTA HERMOSA	114	117	120	123	126
	PUNTA NEGRA	120	124	129	134	139
	SAN BARTOLO	115	118	121	125	128
	SANTA MARIA DEL MAR	25	26	28	30	31
	SANTA ROSA	285	300	314	329	344
	TOTAL	2,224	2,309	2,394	2,479	2,565
TOTAL DISTRITOS	396,802	400,808	404,815	408,821	412,827	

Anexo 9. Mercado Objetivo Actual y Proyectado- Cerveza Artesanal

		DEMANDA HISTÓRICA				
		Mercado Objetivo (Botellas 330 mL)				
	Distrito	2013	2014	2015	2016	2017
ZONA 1	CARABAYLLO	1,187,860	1,236,953	1,287,740	1,340,124	1,393,981
	COMAS	2,378,470	2,390,625	2,402,267	2,413,147	2,422,998
	PUENTE PIEDRA	1,342,769	1,410,410	1,481,037	1,555,316	1,631,764
	TOTAL	4,909,099	5,037,987	5,171,043	5,308,587	5,448,743
ZONA 2	SAN MARTIN DE PORRES	5,068,730	5,174,004	5,280,189	5,386,499	5,492,204
	LOS OLIVOS	2,742,816	2,785,416	2,828,017	2,870,289	2,911,925
	INDEPENDENCIA	1,696,840	1,698,252	1,699,437	1,700,299	1,700,754
TOTAL	9,508,386	9,657,673	9,807,642	9,957,087	10,104,883	
ZONA 3	SAN JUAN DE LURIGANCHO	4,287,610	4,379,783	4,472,832	4,566,069	4,658,866
	TOTAL	4,287,610	4,379,783	4,472,832	4,566,069	4,658,866
ZONA 4	BREÑA	654,753	645,316	635,854	626,311	616,638
	LA VICTORIA	1,512,012	1,482,628	1,453,439	1,424,315	1,395,133
	RIMAC	1,414,910	1,396,287	1,377,574	1,358,643	1,339,354
	LIMA	2,370,303	2,329,695	2,289,184	2,248,543	2,207,585
TOTAL	5,951,978	5,853,925	5,756,051	5,657,811	5,558,711	
ZONA 5	ATE	2,662,952	2,749,042	2,837,154	2,926,903	3,017,922
	CHACLACAYO	206,355	206,820	207,255	207,658	208,007
	LURIGANCHO	936,589	963,919	991,804	1,020,145	1,048,831
	SANTA ANITA	999,597	1,022,894	1,046,484	1,070,246	1,094,074
	SAN LUIS	274,326	274,776	275,188	275,552	275,887
	EL AGUSTINO	906,845	909,680	912,315	914,647	916,582
TOTAL	5,986,664	6,127,131	6,270,200	6,415,151	6,561,304	
ZONA 6	JESUS MARIA	1,699,844	1,701,632	1,703,421	1,705,209	1,706,997
	LINCE	1,284,546	1,262,824	1,241,197	1,219,498	1,197,657
	PUEBLO LIBRE	1,843,721	1,836,925	1,829,891	1,822,595	1,814,893
	MAGDALENA DEL MAR	1,294,656	1,296,802	1,298,948	1,301,094	1,303,240
	SAN MIGUEL	3,217,707	3,221,046	3,224,384	3,227,722	3,231,060
TOTAL	9,340,474	9,319,229	9,297,841	9,276,118	9,253,848	
ZONA 7	MIRAFLORES	2,187,468	2,166,667	2,145,532	2,123,884	2,101,492
	SAN BORJA	2,858,555	2,861,633	2,864,711	2,867,788	2,870,866
	SAN ISIDRO	1,470,855	1,450,977	1,431,022	1,410,861	1,390,342
	SANTIAGO DE SURCO	8,237,428	8,385,450	8,534,138	8,682,493	8,829,540
	LA MOLINA	3,927,743	4,043,292	4,161,253	4,281,163	4,402,587
TOTAL	18,682,049	18,908,018	19,136,656	19,366,190	19,594,828	
ZONA 8	SURQUILLO	864,920	862,016	859,066	856,022	852,848
	BARRANCO	304,602	298,384	292,212	286,078	279,944
	CHORRILLOS	2,905,113	2,939,443	2,973,503	3,006,955	3,039,455
	SAN JUAN DE MIRAFLORES	3,639,491	3,673,830	3,707,628	3,740,465	3,771,938
TOTAL	7,714,126	7,773,674	7,832,409	7,889,521	7,944,185	
ZONA 9	VILLA EL SALVADOR	1,498,486	1,529,415	1,560,614	1,591,901	1,623,100
	VILLA MARIA DEL TRIUNFO	1,469,124	1,494,967	1,520,904	1,546,768	1,572,379
	LURIN	260,312	269,483	278,909	288,570	298,431
	PACHACAMAC	332,831	359,984	389,241	420,714	454,500
TOTAL	3,560,753	3,653,849	3,749,668	3,847,952	3,948,410	
ZONA 10	CALLAO	2,730,212	2,710,533	2,688,641	2,665,218	2,640,872
	BELLAVISTA	487,059	482,152	476,973	471,625	466,225
	CARMEN DE LA LEGUA REYNOSO	274,855	273,019	271,013	268,904	266,755
	LA PERLA	399,322	395,174	390,793	386,296	381,746
	LA PUNTA	25,540	24,618	23,722	22,853	22,015
	VENTANILLA	2,283,842	2,404,803	2,527,621	2,309,479	2,420,263
TOTAL	6,200,830	6,290,300	6,378,764	6,124,373	6,197,877	
Otros	ANCON	113,912	117,326	120,813	113,529	116,827
	CIENEGUILLA	105,528	113,075	121,134	129,734	138,895
	PUCUSANA	40,146	42,491	44,961	47,557	50,283
	PUNTA HERMOSA	19,825	20,460	21,109	21,775	22,448
	PUNTA NEGRA	19,335	20,291	21,286	22,327	23,407
	SAN BARTOLO	20,026	20,675	21,339	22,017	22,713
	SANTA MARIA DEL MAR	3,281	3,599	3,947	4,328	4,744
	SANTA ROSA	42,530	45,430	48,522	51,814	55,319
TOTAL	364,583	383,347	403,110	413,081	434,635	
TOTAL DISTRITOS		76,506,551	77,384,916	78,276,217	78,821,941	79,706,290

		DEMANDA HISTÓRICA				
		Mercado Objetivo (Botellas 330 ml)				
	Distrito	2018	2019	2020	2021	2022
ZONA 1	CARABAYLLO	1,439,662	1,489,488	1,539,315	1,589,142	1,638,969
	COMAS	2,436,034	2,447,624	2,459,213	2,470,803	2,482,393
	PUENTE PIEDRA	1,693,392	1,762,589	1,831,786	1,900,982	1,970,179
	TOTAL	5,569,088	5,699,701	5,830,315	5,960,928	6,091,541
ZONA 2	SAN MARTIN DE PORRES	5,595,434	5,700,311	5,805,188	5,910,065	6,014,942
	LOS OLIVOS	2,954,400	2,996,631	3,038,861	3,081,092	3,123,323
	INDEPENDENCIA	1,702,581	1,703,772	1,704,963	1,706,154	1,707,346
	TOTAL	10,252,415	10,400,714	10,549,013	10,697,311	10,845,610
ZONA 3	SAN JUAN DE LURIGANCHO	4,749,108	4,840,981	4,932,854	5,024,727	5,116,600
	TOTAL	4,749,108	4,840,981	4,932,854	5,024,727	5,116,600
ZONA 4	BREÑA	607,181	597,651	588,120	578,590	569,059
	LA VICTORIA	1,365,236	1,335,775	1,306,314	1,276,853	1,247,392
	RIMAC	1,320,824	1,301,991	1,283,159	1,264,327	1,245,495
	LIMA	2,166,626	2,125,792	2,084,957	2,044,123	2,003,288
TOTAL	5,459,867	5,361,209	5,262,551	5,163,892	5,065,234	
ZONA 5	ATE	3,099,859	3,186,539	3,273,220	3,359,900	3,446,581
	CHACLACAYO	208,523	208,962	209,400	209,839	210,278
	LURIGANCHO	1,075,011	1,102,501	1,129,991	1,157,481	1,184,971
	SANTA ANITA	1,116,740	1,140,049	1,163,359	1,186,669	1,209,978
	SAN LUIS	276,387	276,806	277,225	277,645	278,064
	EL AGUSTINO	919,774	922,393	925,011	927,629	930,248
	TOTAL	6,696,293	6,837,250	6,978,207	7,119,163	7,260,120
ZONA 6	JESUS MARIA	1,708,786	1,710,574	1,712,362	1,714,151	1,715,939
	LINCE	1,175,723	1,153,902	1,132,080	1,110,258	1,088,436
	PUEBLO LIBRE	1,808,438	1,801,414	1,794,390	1,787,367	1,780,343
	MAGDALENA DEL MAR	1,305,386	1,307,532	1,309,678	1,311,824	1,313,970
	SAN MIGUEL	3,234,399	3,237,737	3,241,075	3,244,413	3,247,751
	TOTAL	9,232,732	9,211,159	9,189,585	9,168,012	9,146,439
ZONA 7	MIRAFLORES	2,081,189	2,059,963	2,038,738	2,017,512	1,996,286
	SAN BORJA	2,873,944	2,877,022	2,880,100	2,883,178	2,886,256
	SAN ISIDRO	1,370,522	1,350,434	1,330,346	1,310,259	1,290,171
	SANTIAGO DE SURCO	8,975,939	9,123,194	9,270,449	9,417,704	9,564,959
	LA MOLINA	4,513,208	4,629,470	4,745,731	4,861,993	4,978,254
	TOTAL	19,814,803	20,040,083	20,265,364	20,490,645	20,715,926
ZONA 8	SURQUILLO	850,022	847,045	844,068	841,091	838,114
	BARRANCO	273,585	267,354	261,124	254,894	248,663
	CHORRILLOS	3,074,192	3,107,998	3,141,804	3,175,609	3,209,415
	SAN JUAN DE MIRAFLORES	3,807,176	3,840,761	3,874,345	3,907,930	3,941,514
TOTAL	8,004,975	8,063,158	8,121,341	8,179,524	8,237,706	
ZONA 9	VILLA EL SALVADOR	1,653,434	1,684,298	1,715,161	1,746,024	1,776,887
	VILLA MARIA DEL TRIUNFO	1,597,963	1,623,655	1,649,348	1,675,040	1,700,733
	LURIN	307,083	316,354	325,625	334,895	344,166
	PACHACAMAC	477,432	505,740	534,048	562,356	590,664
TOTAL	4,035,911	4,130,046	4,224,181	4,318,316	4,412,451	
ZONA 10	CALLAO	2,625,558	2,605,413	2,585,267	2,565,121	2,544,975
	BELLAVISTA	461,882	456,954	452,026	447,098	442,170
	CARMEN DE LA LEGUA REYNOSO	265,258	263,403	261,547	259,692	257,837
	LA PERLA	378,048	373,880	369,712	365,543	361,375
	LA PUNTA	21,041	20,134	19,226	18,319	17,412
	VENTANILLA	2,544,327	2,603,340	2,662,353	2,721,366	2,780,379
	TOTAL	6,296,115	6,323,123	6,350,131	6,377,139	6,404,147
Otros	ANCON	120,211	121,678	123,145	124,613	126,080
	CIENEGUILLA	145,398	153,220	161,042	168,863	176,685
	PUCUSANA	52,373	54,780	57,188	59,595	62,002
	PUNTA HERMOSA	23,051	23,692	24,332	24,972	25,612
	PUNTA NEGRA	24,276	25,251	26,227	27,202	28,177
	SAN BARTOLO	23,327	23,982	24,637	25,292	25,947
	SANTA MARIA DEL MAR	5,002	5,338	5,673	6,009	6,345
	SANTA ROSA	57,827	60,829	63,831	66,833	69,835
	TOTAL	451,465	468,769	486,074	503,378	520,683
TOTAL DISTRITOS		80,562,771	81,376,193	82,189,614	83,003,036	83,816,457

Anexo 10. Oferta Histórica y Proyectada- Cerveza Artesanal

		Oferta Histórica (Botellas de 330mL)				
	Distrito	2013	2014	2015	2016	2017
ZONA 1	CARABAYLLO	582,574	628,848	704,074	769,179	832,592
	COMAS	1,166,497	1,215,357	1,313,443	1,385,052	1,447,200
	PUENTE PIEDRA	658,548	717,030	809,759	892,690	974,614
	TOTAL	2,407,619	2,561,235	2,827,277	3,046,920	3,254,406
ZONA 2	SAN MARTIN DE PORRES	1,462,946	1,547,969	1,698,959	1,819,416	1,930,480
	LOS OLIVOS	791,636	833,347	909,946	969,507	1,023,526
	INDEPENDENCIA	489,745	508,087	546,812	574,316	597,806
	TOTAL	2,744,328	2,889,402	3,155,717	3,363,239	3,551,811
ZONA 3	SAN JUAN DE LURIGANCHO	2,273,776	2,407,640	2,644,352	2,833,813	3,008,861
	TOTAL	2,273,776	2,407,640	2,644,352	2,833,813	3,008,861
ZONA 4	BREÑA	182,515	186,466	197,598	204,319	209,335
	LA VICTORIA	421,480	428,411	451,672	464,648	473,617
	RIMAC	394,412	403,462	428,096	443,224	454,681
	LIMA	660,732	673,174	711,388	733,532	749,426
	TOTAL	1,659,140	1,691,513	1,788,754	1,845,723	1,887,058
ZONA 5	ATE	1,258,699	1,346,934	1,495,015	1,619,061	1,737,225
	CHACLACAYO	97,538	101,334	109,212	114,869	119,737
	LURIGANCHO	442,698	472,286	522,623	564,309	603,745
	SANTA ANITA	472,480	501,182	551,436	592,022	629,789
	SAN LUIS	129,666	134,631	145,008	152,426	158,811
	EL AGUSTINO	428,639	445,711	480,737	505,951	527,618
	TOTAL	2,829,719	3,002,079	3,304,031	3,548,637	3,776,923
ZONA 6	JESUS MARIA	161,395	167,476	180,305	189,476	197,380
	LINCE	121,964	124,288	131,379	135,506	138,485
	PUEBLO LIBRE	175,056	180,792	193,691	202,520	209,856
	MAGDALENA DEL MAR	122,924	127,632	137,492	144,573	150,694
	SAN MIGUEL	305,511	317,018	341,296	358,652	373,607
TOTAL	886,849	917,207	984,163	1,030,726	1,070,022	
ZONA 7	MIRAFLORES	193,079	198,240	211,121	219,392	225,897
	SAN BORJA	252,313	261,826	281,889	296,235	308,600
	SAN ISIDRO	129,826	132,758	140,813	145,738	149,453
	SANTIAGO DE SURCO	727,084	767,231	839,764	896,879	949,119
	LA MOLINA	346,686	369,943	409,469	442,233	473,250
	TOTAL	1,648,989	1,729,998	1,883,057	2,000,477	2,106,318
ZONA 8	SURQUILLO	209,730	216,674	232,229	242,922	251,853
	BARRANCO	73,861	75,001	78,993	81,183	82,670
	CHORRILLOS	704,447	738,851	803,818	853,313	897,575
	SAN JUAN DE MIRAFLORES	882,523	923,444	1,002,272	1,061,469	1,113,882
	TOTAL	1,870,562	1,953,970	2,117,312	2,238,887	2,345,979
ZONA 9	VILLA EL SALVADOR	967,763	1,023,878	1,123,611	1,203,174	1,276,589
	VILLA MARIA DEL TRIUNFO	948,800	1,000,816	1,095,020	1,169,062	1,236,696
	LURIN	168,117	180,407	200,809	218,104	234,720
	PACHACAMAC	214,951	240,994	280,246	317,980	357,470
	TOTAL	2,299,631	2,446,094	2,699,686	2,908,320	3,105,474
ZONA 10	CALLAO	952,341	980,070	1,045,522	1,087,990	1,121,845
	BELLAVISTA	169,894	174,336	185,479	192,526	198,053
	CARMEN DE LA LEGUA REYNOSO	95,874	98,718	105,388	109,771	113,318
	LA PERLA	139,290	142,886	151,966	157,693	162,166
	LA PUNTA	8,909	8,901	9,225	9,329	9,352
	VENTANILLA	796,640	869,525	982,906	942,771	1,028,130
	TOTAL	2,162,947	2,274,436	2,480,486	2,500,080	2,632,864
Otros	ANCON	87,416	93,329	103,356	101,958	109,182
	CIENEGUILLA	80,982	89,948	103,631	116,512	129,806
	PUCUSANA	30,808	33,801	38,464	42,710	46,992
	PUNTA HERMOSA	15,214	16,275	18,058	19,556	20,979
	PUNTA NEGRA	14,838	16,141	18,210	20,051	21,875
	SAN BARTOLO	15,368	16,446	18,255	19,773	21,227
	SANTA MARIA DEL MAR	2,518	2,863	3,377	3,887	4,433
	SANTA ROSA	32,637	36,138	41,511	46,533	51,699
	TOTAL	279,779	304,942	344,863	370,980	406,194
TOTAL DISTRITOS		21,063,339	22,178,514	24,229,697	25,687,803	27,145,909

		Oferta Proyectada (Botellas de 330mL)				
Distrito		2018	2019	2020	2021	2022
ZONA 1	CARABAYLLO	893,178	958,056	1,024,270	1,091,766	1,160,494
	COMAS	1,511,336	1,574,340	1,636,376	1,697,481	1,757,692
	PUENTE PIEDRA	1,050,595	1,133,718	1,218,882	1,306,005	1,395,012
	TOTAL	3,455,109	3,666,115	3,879,527	4,095,252	4,313,198
ZONA 2	SAN MARTIN DE PORRES	2,042,935	2,157,723	2,273,245	2,389,473	2,506,380
	LOS OLIVOS	1,078,674	1,134,306	1,189,983	1,245,703	1,301,465
	INDEPENDENCIA	621,625	644,924	667,644	689,808	711,438
	TOTAL	3,743,235	3,936,954	4,130,873	4,324,985	4,519,282
ZONA 3	SAN JUAN DE LURIGANCHO	3,185,930	3,366,928	3,549,209	3,732,723	3,917,421
	TOTAL	3,185,930	3,366,928	3,549,209	3,732,723	3,917,421
ZONA 4	BREÑA	214,107	218,493	222,428	225,930	229,016
	LA VICTORIA	481,417	488,341	494,049	498,590	502,008
	RIMAC	465,756	475,990	485,292	493,699	501,245
	LIMA	764,007	777,160	788,533	798,196	806,216
TOTAL	1,925,287	1,959,984	1,990,302	2,016,414	2,038,485	
ZONA 5	ATE	1,853,498	1,975,358	2,099,107	2,224,671	2,351,978
	CHACLACAYO	124,682	129,537	134,288	138,940	143,496
	LURIGANCHO	642,781	683,448	724,660	766,396	808,635
	SANTA ANITA	667,732	706,725	746,059	785,722	825,700
	SAN LUIS	165,260	171,594	177,784	183,835	189,753
	EL AGUSTINO	549,960	571,798	593,207	614,206	634,810
TOTAL	4,003,914	4,238,459	4,475,105	4,713,769	4,954,372	
ZONA 6	JESUS MARIA	205,239	213,005	220,586	227,987	235,217
	LINCE	141,214	143,687	145,834	147,668	149,200
	PUEBLO LIBRE	217,208	224,317	231,153	237,725	244,045
	MAGDALENA DEL MAR	156,788	162,818	168,712	174,477	180,116
	SAN MIGUEL	388,478	403,172	417,514	431,517	445,195
TOTAL	1,108,927	1,146,999	1,183,798	1,219,374	1,253,774	
ZONA 7	MIRAFLORES	232,379	238,463	244,149	249,454	254,391
	SAN BORJA	320,895	333,046	344,907	356,488	367,802
	SAN ISIDRO	153,028	156,327	159,316	162,006	164,409
	SANTIAGO DE SURCO	1,002,224	1,056,107	1,110,184	1,164,445	1,218,884
	LA MOLINA	503,930	535,911	568,326	601,158	634,390
	TOTAL	2,212,456	2,319,854	2,426,881	2,533,551	2,639,878
ZONA 8	SURQUILLO	260,740	269,376	277,692	285,699	293,410
	BARRANCO	83,921	85,024	85,908	86,581	87,053
	CHORRILLOS	942,992	988,403	1,033,630	1,078,681	1,123,563
	SAN JUAN DE MIRAFLORES	1,167,831	1,221,436	1,274,631	1,327,434	1,379,859
TOTAL	2,455,484	2,564,239	2,671,861	2,778,396	2,883,885	
ZONA 9	VILLA EL SALVADOR	1,350,812	1,426,603	1,502,872	1,579,600	1,656,771
	VILLA MARIA DEL TRIUNFO	1,305,493	1,375,238	1,445,205	1,515,383	1,585,764
	LURIN	250,878	267,952	285,321	302,975	320,901
	PACHACAMAC	390,049	428,362	467,948	508,754	550,735
TOTAL	3,297,232	3,498,156	3,701,345	3,906,712	4,114,171	
ZONA 10	CALLAO	1,158,536	1,191,902	1,223,495	1,253,386	1,281,639
	BELLAVISTA	203,807	209,043	213,924	218,464	222,675
	CARMEN DE LA LEGUA REYNOSO	117,046	120,499	123,779	126,892	129,846
	LA PERLA	166,815	171,039	174,969	178,614	181,987
	LA PUNTA	9,284	9,211	9,099	8,951	8,769
	VENTANILLA	1,122,692	1,190,954	1,259,977	1,329,731	1,400,188
TOTAL	2,778,180	2,892,648	3,005,243	3,116,038	3,225,103	
Otros	ANCON	116,695	122,461	128,214	133,956	139,685
	CIENEGUILLA	141,146	154,206	167,671	181,524	195,751
	PUCUSANA	50,841	55,133	59,542	64,063	68,693
	PUNTA HERMOSA	22,377	23,844	25,333	26,844	28,376
	PUNTA NEGRA	23,566	25,414	27,306	29,241	31,218
	SAN BARTOLO	22,645	24,136	25,651	27,188	28,747
	SANTA MARIA DEL MAR	4,856	5,372	5,907	6,459	7,029
	SANTA ROSA	56,135	61,220	66,458	71,844	77,371
	TOTAL	438,262	471,787	506,083	541,120	576,870
TOTAL DISTRITOS	28,604,015	30,062,121	31,520,227	32,978,333	34,436,439	

Anexo 11. Demanda Insatisfecha del Proyecto Cerveza

		Demanda Insatisfecha (Botellas de 330mL)				
	Distrito	2018	2019	2020	2021	2022
ZONA 2	SAN MARTIN DE PORRES	3,552,498	3,542,588	3,531,943	3,520,591	3,508,562
	LOS OLIVOS	1,875,726	1,862,324	1,848,878	1,835,389	1,821,858
	INDEPENDENCIA	1,080,956	1,058,848	1,037,319	1,016,346	995,908
	TOTAL	6,509,180	6,463,760	6,418,140	6,372,326	6,326,328
ZONA 4	BREÑA	393,074	379,158	365,693	352,660	340,043
	LA VICTORIA	883,819	847,434	812,265	778,263	745,384
	RIMAC	855,068	826,001	797,867	770,628	744,250
	LIMA	1,402,619	1,348,632	1,296,424	1,245,927	1,197,072
	TOTAL	3,534,580	3,401,225	3,272,249	3,147,478	3,026,749
ZONA 6	JESUS MARIA	1,503,546	1,497,569	1,491,777	1,486,163	1,480,722
	LINCE	1,034,509	1,010,215	986,246	962,590	939,235
	PUEBLO LIBRE	1,591,230	1,577,097	1,563,238	1,549,641	1,536,297
	MAGDALENA DEL MAR	1,148,598	1,144,714	1,140,966	1,137,347	1,133,854
	SAN MIGUEL	2,845,921	2,834,565	2,823,561	2,812,896	2,802,557
	TOTAL	8,123,805	8,064,159	8,005,787	7,948,638	7,892,665
ZONA 7	MIRAFLORES	1,848,810	1,821,501	1,794,589	1,768,058	1,741,895
	SAN BORJA	2,553,049	2,543,976	2,535,193	2,526,690	2,518,454
	SAN ISIDRO	1,217,494	1,194,107	1,171,031	1,148,253	1,125,761
	SANTIAGO DE SURCO	7,973,715	8,067,086	8,160,265	8,253,259	8,346,074
	LA MOLINA	4,009,278	4,093,559	4,177,406	4,260,835	4,343,864
	TOTAL	17,602,347	17,720,229	17,838,483	17,957,094	18,076,048
ZONA 8	SURQUILLO	589,282	577,668	566,376	555,392	544,704
	BARRANCO	189,664	182,331	175,216	168,312	161,610
	CHORRILLOS	2,131,200	2,119,595	2,108,173	2,096,928	2,085,852
	SAN JUAN DE MIRAFLORES	2,639,345	2,619,325	2,599,714	2,580,496	2,561,655
	TOTAL	5,549,492	5,498,919	5,449,479	5,401,128	5,353,821
ZONA 10	CALLAO	1,467,023	1,413,511	1,361,772	1,311,736	1,263,336
	BELLAVISTA	258,075	247,910	238,101	228,634	219,495
	CARMEN DE LA LEGUA REYNOSO	148,212	142,903	137,768	132,800	127,991
	LA PERLA	211,233	202,841	194,743	186,929	179,388
	LA PUNTA	11,757	10,923	10,127	9,368	8,643
	VENTANILLA	1,421,635	1,412,386	1,402,376	1,391,635	1,380,191
	TOTAL	3,517,935	3,430,475	3,344,888	3,261,102	3,179,044
TOTAL DISTRITOS		44,837,339	44,578,768	44,329,027	44,087,767	43,854,656

Anexo 12. Demanda Del Proyecto Cerveza

		Demanda del Proyecto- Cerveza (Botellas de 330mL)				
	Distrito	2018	2019	2020	2021	2022
ZONA 2	SAN MARTIN DE PORRES	88,812	88,565	105,958	112,659	122,800
	LOS OLIVOS	46,893	46,558	55,466	58,732	63,765
	INDEPENDENCIA	27,024	26,471	31,120	32,523	34,857
	TOTAL	162,730	161,594	192,544	203,914	221,421
ZONA 4	BREÑA	9,827	9,479	10,971	11,285	11,902
	LA VICTORIA	22,095	21,186	24,368	24,904	26,088
	RIMAC	21,377	20,650	23,936	24,660	26,049
	LIMA	35,065	33,716	38,893	39,870	41,898
	TOTAL	88,365	85,031	98,167	100,719	105,936
ZONA 6	JESUS MARIA	37,589	37,439	44,753	47,557	51,825
	LINCE	25,863	25,255	29,587	30,803	32,873
	PUEBLO LIBRE	39,781	39,427	46,897	49,589	53,770
	MAGDALENA DEL MAR	28,715	28,618	34,229	36,395	39,685
	TOTAL	203,095	201,604	240,174	254,356	276,243
ZONA 7	MIRAFLORES	46,220	45,538	53,838	56,578	60,966
	SAN BORJA	63,826	63,599	76,056	80,854	88,146
	SAN ISIDRO	30,437	29,853	35,131	36,744	39,402
	SANTIAGO DE SURCO	199,343	201,677	244,808	264,104	292,113
	TOTAL	440,059	443,006	535,155	574,627	632,662
ZONA 8	SURQUILLO	14,732	14,442	16,991	17,773	19,065
	BARRANCO	4,742	4,558	5,256	5,386	5,656
	CHORRILLOS	53,280	52,990	63,245	67,102	73,005
	SAN JUAN DE MIRAFLORES	65,984	65,483	77,991	82,576	89,658
	TOTAL	138,737	137,473	163,484	172,836	187,384
ZONA 10	CALLAO	36,676	35,338	40,853	41,976	44,217
	BELLAVISTA	6,452	6,198	7,143	7,316	7,682
	CARMEN DE LA LEGUA REYNOSO	3,705	3,573	4,133	4,250	4,480
	LA PERLA	5,281	5,071	5,842	5,982	6,279
	LA PUNTA	294	273	304	300	303
	TOTAL	87,948	85,762	100,347	104,355	111,267
TOTAL DISTRITOS		1,120,933	1,203,627	1,329,871	1,410,809	1,534,913

Anexo 13. Mercado Potencial Histórico - Galleta Orgánica

MERCADO POTENCIAL HISTORICO						
POBLACIÓN NSE A-B / EDAD						
	Distrito	2013	2014	2015	2016	2017
ZONA 1	CARABAYLLO	9,822	10,228	10,648	11,081	11,527
	COMAS	19,668	19,768	19,864	19,954	20,036
	PUEENTE PIEDRA	11,103	11,663	12,247	12,861	13,493
	TOTAL	40,593	41,659	42,759	43,897	45,056
ZONA 2	SAN MARTIN DE PORRES	41,913	42,784	43,662	44,541	45,415
	LOS OLIVOS	22,680	23,033	23,385	23,734	24,079
	INDEPENDENCIA	14,031	14,043	14,053	14,060	14,064
	TOTAL	78,625	79,859	81,099	82,335	83,557
ZONA 3	SAN JUAN DE LURIGANCHO	35,454	36,216	36,986	37,757	38,524
TOTAL	35,454	36,216	36,986	37,757	38,524	
ZONA 4	BREÑA	5,414	5,336	5,258	5,179	5,099
	LA VICTORIA	12,503	12,260	12,018	11,778	11,536
	RIMAC	11,700	11,546	11,391	11,235	11,075
	LIMA	19,600	19,264	18,929	18,593	18,254
	TOTAL	49,217	48,406	47,597	46,784	45,965
ZONA 5	ATE	22,020	22,732	23,460	24,203	24,955
	CHACLACAYO	1,706	1,710	1,714	1,717	1,720
	LURIGANCHO	7,745	7,971	8,201	8,436	8,673
	SANTA ANITA	8,266	8,458	8,653	8,850	9,047
	SAN LUIS	2,268	2,272	2,276	2,279	2,281
	EL AGUSTINO	7,499	7,522	7,544	7,563	7,579
TOTAL	49,504	50,665	51,848	53,047	54,255	
ZONA 6	JESUS MARIA	14,056	14,071	14,086	14,100	14,115
	LINCE	10,622	10,442	10,263	10,084	9,903
	PUEBLO LIBRE	15,246	15,190	15,131	15,071	15,007
	MAGDALENA DEL MAR	10,705	10,723	10,741	10,759	10,776
	SAN MIGUEL	26,607	26,635	26,662	26,690	26,718
TOTAL	77,236	77,061	76,884	76,704	76,520	
ZONA 7	MIRAFLORES	18,088	17,916	17,741	17,562	17,377
	SAN BORJA	23,637	23,663	23,688	23,714	23,739
	SAN ISIDRO	12,162	11,998	11,833	11,666	11,497
	SANTIAGO DE SURCO	68,115	69,339	70,569	71,795	73,011
	LA MOLINA	32,478	33,434	34,409	35,401	36,405
	TOTAL	154,482	156,350	158,241	160,139	162,029
ZONA 8	SURQUILLO	7,152	7,128	7,104	7,078	7,052
	BARRANCO	2,519	2,467	2,416	2,366	2,315
	CHORRILLOS	24,022	24,306	24,588	24,864	25,133
	SAN JUAN DE MIRAFLORES	30,095	30,379	30,658	30,930	31,190
	TOTAL	63,788	64,280	64,766	65,238	65,690
ZONA 9	VILLA EL SALVADOR	12,391	12,647	12,905	13,163	13,421
	VILLA MARIA DEL TRIUNFO	12,148	12,362	12,576	12,790	13,002
	LURIN	2,153	2,228	2,306	2,386	2,468
	PACHACAMAC	2,752	2,977	3,219	3,479	3,758
TOTAL	29,444	30,214	31,006	31,819	32,649	
ZONA 10	CALLAO	22,576	22,413	22,232	22,039	21,837
	BELLAVISTA	4,027	3,987	3,944	3,900	3,855
	CARMEN DE LA LEGUA REYNOSO	2,273	2,258	2,241	2,224	2,206
	LA PERLA	3,302	3,268	3,231	3,194	3,157
	LA PUNTA	211	204	196	189	182
	VENTANILLA	18,885	19,885	20,901	19,097	20,013
	TOTAL	51,275	52,014	52,746	50,642	51,250
Otros	ANCON	942	970	999	939	966
	CIENEGUILLA	873	935	1,002	1,073	1,149
	PUCUSANA	332	351	372	393	416
	PUNTA HERMOSA	164	169	175	180	186
	PUNTA NEGRA	160	168	176	185	194
	SAN BARTOLO	166	171	176	182	188
	SANTA MARIA DEL MAR	27	30	33	36	39
	SANTA ROSA	352	376	401	428	457
	TOTAL	3,015	3,170	3,333	3,416	3,594
TOTAL DISTRITOS	632,631	639,895	647,265	651,777	659,090	

Anexo 14. Mercado Efectivo Actual y proyectado - Galleta Orgánica

MERCADO EFECTIVO HISTORICO						
POBLACIÓN NSE A-B / EDAD / CONSUMEN Y DISPUESTOS A CONSUMIR						
	Distrito	2013	2014	2015	2016	2017
ZONA 1	CARABAYLLO	4,040	4,207	4,379	4,557	4,741
	COMAS	8,089	8,130	8,170	8,207	8,240
	PUEBLO PIEDE	4,566	4,796	5,037	5,289	5,549
	TOTAL	16,695	17,133	17,586	18,053	18,530
ZONA 2	SAN MARTIN DE PORRES	17,238	17,596	17,957	18,318	18,678
	LOS OLIVOS	9,328	9,473	9,617	9,761	9,903
	INDEPENDENCIA	5,771	5,775	5,779	5,782	5,784
TOTAL	32,336	32,844	33,354	33,862	34,364	
ZONA 3	SAN JUAN DE LURIGANCHO	14,581	14,895	15,211	15,528	15,844
	TOTAL	14,581	14,895	15,211	15,528	15,844
ZONA 4	BREÑA	2,227	2,195	2,162	2,130	2,097
	LA VICTORIA	5,142	5,042	4,943	4,844	4,745
	RIMAC	4,812	4,748	4,685	4,620	4,555
	LIMA	8,061	7,923	7,785	7,647	7,508
TOTAL	20,241	19,908	19,575	19,241	18,904	
ZONA 5	ATE	9,056	9,349	9,649	9,954	10,263
	CHACLACAYO	702	703	705	706	707
	LURIGANCHO	3,185	3,278	3,373	3,469	3,567
	SANTA ANITA	3,399	3,479	3,559	3,640	3,721
	SAN LUIS	933	934	936	937	938
	EL AGUSTINO	3,084	3,094	3,103	3,111	3,117
TOTAL	20,359	20,837	21,324	21,817	22,314	
ZONA 6	JESUS MARIA	5,781	5,787	5,793	5,799	5,805
	LINCE	4,368	4,295	4,221	4,147	4,073
	PUEBLO LIBRE	6,270	6,247	6,223	6,198	6,172
	MAGDALENA DEL MAR	4,403	4,410	4,417	4,425	4,432
	SAN MIGUEL	10,943	10,954	10,965	10,977	10,988
TOTAL	31,765	31,693	31,620	31,546	31,470	
ZONA 7	MIRAFLORES	7,439	7,368	7,296	7,223	7,147
	SAN BORJA	9,721	9,732	9,742	9,753	9,763
	SAN ISIDRO	5,002	4,934	4,867	4,798	4,728
	SANTIAGO DE SURCO	28,014	28,517	29,023	29,527	30,027
	LA MOLINA	13,357	13,750	14,152	14,559	14,972
TOTAL	63,534	64,302	65,080	65,860	66,638	
ZONA 8	SURQUILLO	2,941	2,932	2,921	2,911	2,900
	BARRANCO	1,036	1,015	994	973	952
	CHORRILLOS	9,880	9,996	10,112	10,226	10,337
	SAN JUAN DE MIRAFLORES	12,377	12,494	12,609	12,720	12,828
TOTAL	26,234	26,437	26,636	26,831	27,016	
ZONA 9	VILLA EL SALVADOR	5,096	5,201	5,307	5,414	5,520
	VILLA MARIA DEL TRIUNFO	4,996	5,084	5,172	5,260	5,347
	LURIN	885	916	949	981	1,015
	PACHACAMAC	1,132	1,224	1,324	1,431	1,546
TOTAL	12,109	12,426	12,752	13,086	13,428	
ZONA 10	CALLAO	9,285	9,218	9,143	9,064	8,981
	BELLAVISTA	1,656	1,640	1,622	1,604	1,586
	CARMEN DE LA LEGUA REYNOSO	935	928	922	914	907
	LA PERLA	1,358	1,344	1,329	1,314	1,298
	LA PUNTA	87	84	81	78	75
	VENTANILLA	7,767	8,178	8,596	7,854	8,231
TOTAL	21,088	21,392	21,693	20,828	21,078	
Otros	ANCON	387	399	411	386	397
	CIENEGUILLA	359	385	412	441	472
	PUCUSANA	137	145	153	162	171
	PUNTA HERMOSA	67	70	72	74	76
	PUNTA NEGRA	66	69	72	76	80
	SAN BARTOLO	68	70	73	75	77
	SANTA MARIA DEL MAR	11	12	13	15	16
	SANTA ROSA	145	154	165	176	188
TOTAL	1,240	1,304	1,371	1,405	1,478	
TOTAL DISTRITOS	260,182	263,169	266,200	268,056	271,063	

MERCADO EFECTIVO PROYECTADO						
POBLACIÓN NSE A-B / EDAD / CONSUMEN Y DISPUESTOS A CONSUMIR						
	Distrito	2018	2019	2020	2021	2022
ZONA 1	CARABAYLLO	4,896	5,065	5,235	5,404	5,574
	COMAS	8,284	8,324	8,363	8,403	8,442
	PUENTE PIEDRA	5,759	5,994	6,229	6,465	6,700
	TOTAL	18,939	19,383	19,828	20,272	20,716
ZONA 2	SAN MARTIN DE PORRES	19,029	19,385	19,742	20,099	20,455
	LOS OLIVOS	10,047	10,191	10,334	10,478	10,622
	INDEPENDENCIA	5,790	5,794	5,798	5,802	5,806
	TOTAL	34,866	35,371	35,875	36,379	36,884
ZONA 3	SAN JUAN DE LURIGANCHO	16,151	16,463	16,776	17,088	17,400
	TOTAL	16,151	16,463	16,776	17,088	17,400
ZONA 4	BREÑA	2,065	2,032	2,000	1,968	1,935
	LA VICTORIA	4,643	4,543	4,442	4,342	4,242
	RIMAC	4,492	4,428	4,364	4,300	4,236
	LIMA	7,368	7,229	7,090	6,952	6,813
	TOTAL	18,568	18,232	17,897	17,561	17,226
ZONA 5	ATE	10,542	10,837	11,131	11,426	11,721
	CHACLACAYO	709	711	712	714	715
	LURIGANCHO	3,656	3,749	3,843	3,936	4,030
	SANTA ANITA	3,798	3,877	3,956	4,036	4,115
	SAN LUIS	940	941	943	944	946
	EL AGUSTINO	3,128	3,137	3,146	3,155	3,164
TOTAL	22,773	23,252	23,731	24,211	24,690	
ZONA 6	JESUS MARIA	5,811	5,817	5,823	5,829	5,836
	LINCE	3,998	3,924	3,850	3,776	3,702
	PUEBLO LIBRE	6,150	6,126	6,102	6,078	6,055
	MAGDALENA DEL MAR	4,439	4,447	4,454	4,461	4,469
	SAN MIGUEL	10,999	11,011	11,022	11,034	11,045
	TOTAL	31,398	31,325	31,252	31,178	31,105
ZONA 7	MIRAFLORES	7,078	7,005	6,933	6,861	6,789
	SAN BORJA	9,774	9,784	9,795	9,805	9,816
	SAN ISIDRO	4,661	4,593	4,524	4,456	4,388
	SANTIAGO DE SURCO	30,525	31,026	31,527	32,028	32,528
	LA MOLINA	15,348	15,744	16,139	16,535	16,930
	TOTAL	67,386	68,152	68,918	69,684	70,450
ZONA 8	SURQUILLO	2,891	2,881	2,870	2,860	2,850
	BARRANCO	930	909	888	867	846
	CHORRILLOS	10,455	10,570	10,685	10,800	10,915
	SAN JUAN DE MIRAFLORES	12,947	13,062	13,176	13,290	13,404
	TOTAL	27,223	27,421	27,619	27,817	28,015
ZONA 9	VILLA EL SALVADOR	5,623	5,728	5,833	5,938	6,043
	VILLA MARIA DEL TRIUNFO	5,434	5,522	5,609	5,696	5,784
	LURIN	1,044	1,076	1,107	1,139	1,170
	PACHACAMAC	1,624	1,720	1,816	1,912	2,009
TOTAL	13,725	14,045	14,366	14,686	15,006	
ZONA 10	CALLAO	8,929	8,860	8,792	8,723	8,655
	BELLAVISTA	1,571	1,554	1,537	1,520	1,504
	CARMEN DE LA LEGUA REYNOSO	902	896	889	883	877
	LA PERLA	1,286	1,271	1,257	1,243	1,229
	LA PUNTA	72	68	65	62	59
	VENTANILLA	8,653	8,853	9,054	9,255	9,455
TOTAL	21,412	21,504	21,595	21,687	21,779	
Otros	ANCON	409	414	419	424	429
	CIENEGUILLA	494	521	548	574	601
	PUCUSANA	178	186	194	203	211
	PUNTA HERMOSA	78	81	83	85	87
	PUNTA NEGRA	83	86	89	93	96
	SAN BARTOLO	79	82	84	86	88
	SANTA MARIA DEL MAR	17	18	19	20	22
	SANTA ROSA	197	207	217	227	237
	TOTAL	1,535	1,594	1,653	1,712	1,771
TOTAL DISTRITOS		273,976	276,742	279,509	282,275	285,041

Anexo 15. Mercado Objetivo Actual y proyectado - Galleta Orgánica

DEMANDA HISTORICA						
Mercado Objetivo (Paquetes de 32g)						
Distrito	2013	2014	2015	2016	2017	
ZONA 1	CARABAYLLO	239,854	249,767	260,022	270,599	281,474
	COMAS	480,264	482,718	485,069	487,266	489,255
	PUEENTE PIEDRA	271,134	284,792	299,053	314,051	329,488
	TOTAL	991,251	1,017,276	1,044,143	1,071,916	1,100,217
ZONA 2	SAN MARTIN DE PORRES	1,023,484	1,044,741	1,066,182	1,087,648	1,108,993
	LOS OLIVOS	553,833	562,435	571,037	579,572	587,979
	INDEPENDENCIA	342,628	342,913	343,152	343,327	343,418
	TOTAL	1,919,945	1,950,089	1,980,371	2,010,547	2,040,390
ZONA 3	SAN JUAN DE LURIGANCHO	865,759	884,371	903,160	921,986	940,724
TOTAL	865,759	884,371	903,160	921,986	940,724	
ZONA 4	BREÑA	132,209	130,303	128,392	126,466	124,512
	LA VICTORIA	305,307	299,374	293,480	287,599	281,707
	RIMAC	285,700	281,940	278,161	274,339	270,444
	LIMA	478,614	470,415	462,235	454,029	445,758
	TOTAL	1,201,831	1,182,032	1,162,269	1,142,432	1,122,422
ZONA 5	ATE	537,707	555,090	572,882	591,004	609,383
	CHACLACAYO	41,667	41,761	41,849	41,930	42,001
	LURIGANCHO	189,117	194,636	200,266	205,989	211,781
	SANTA ANITA	201,840	206,544	211,307	216,105	220,917
	SAN LUIS	55,392	55,483	55,566	55,640	55,707
	EL AGUSTINO	183,111	183,684	184,216	184,687	185,077
TOTAL	1,208,834	1,237,198	1,266,086	1,295,355	1,324,866	
ZONA 6	JESUS MARIA	343,235	343,596	343,957	344,318	344,679
	LINCE	259,377	254,991	250,624	246,243	241,832
	PUEBLO LIBRE	372,286	370,914	369,494	368,021	366,465
	MAGDALENA DEL MAR	261,419	261,852	262,285	262,718	263,152
	SAN MIGUEL	649,723	650,397	651,072	651,746	652,420
TOTAL	1,886,040	1,881,750	1,877,431	1,873,045	1,868,548	
ZONA 7	MIRAFLORES	441,696	437,496	433,228	428,857	424,336
	SAN BORJA	577,203	577,824	578,446	579,067	579,689
	SAN ISIDRO	296,997	292,983	288,954	284,883	280,740
	SANTIAGO DE SURCO	1,663,311	1,693,200	1,723,224	1,753,180	1,782,872
	LA MOLINA	793,095	816,427	840,245	864,458	888,976
	TOTAL	3,772,302	3,817,930	3,864,097	3,910,445	3,956,611
ZONA 8	SURQUILLO	174,646	174,059	173,464	172,849	172,208
	BARRANCO	61,506	60,250	59,004	57,765	56,527
	CHORRILLOS	586,604	593,536	600,413	607,168	613,731
	SAN JUAN DE MIRAFLORES	734,890	741,824	748,649	755,279	761,634
TOTAL	1,557,646	1,569,670	1,581,530	1,593,062	1,604,100	
ZONA 9	VILLA EL SALVADOR	302,576	308,821	315,121	321,439	327,738
	VILLA MARIA DEL TRIUNFO	296,647	301,865	307,103	312,325	317,497
	LURIN	52,563	54,414	56,318	58,268	60,260
	PACHACAMAC	67,206	72,688	78,596	84,951	91,773
TOTAL	718,992	737,790	757,138	776,983	797,268	
ZONA 10	CALLAO	551,288	547,314	542,894	538,164	533,248
	BELLAVISTA	98,348	97,357	96,311	95,231	94,141
	CARMEN DE LA LEGUA REYNOSO	55,499	55,128	54,723	54,297	53,864
	LA PERLA	80,632	79,794	78,909	78,001	77,083
	LA PUNTA	5,157	4,971	4,790	4,614	4,445
	VENTANILLA	461,156	485,581	510,380	466,333	488,703
TOTAL	1,252,079	1,270,145	1,288,008	1,236,641	1,251,483	
Otros	ANCON	23,001	23,691	24,395	22,924	23,590
	CIENEGUILLA	21,308	22,832	24,460	26,196	28,046
	PUCUSANA	8,106	8,580	9,079	9,603	10,153
	PUNTA HERMOSA	4,003	4,131	4,262	4,397	4,533
	PUNTA NEGRA	3,904	4,097	4,298	4,508	4,726
	SAN BARTOLO	4,044	4,175	4,309	4,446	4,586
	SANTA MARIA DEL MAR	662	727	797	874	958
	SANTA ROSA	8,588	9,173	9,798	10,462	11,170
	TOTAL	73,617	77,406	81,396	83,410	87,762
TOTAL DISTRITOS	15,448,296	15,625,657	15,805,629	15,915,822	16,094,391	

DEMANDA PROYECTADA						
Mercado Objetivo (Paquetes de 32g)						
	Distrito	2018	2019	2020	2021	2022
ZONA 1	CARABAYLLO	290,698	300,759	310,820	320,882	330,943
	COMAS	491,887	494,227	496,567	498,908	501,248
	PUENTE PIEDRA	341,932	355,904	369,876	383,849	397,821
	TOTAL	1,124,517	1,150,891	1,177,264	1,203,638	1,230,011
ZONA 2	SAN MARTIN DE PORRES	1,129,837	1,151,014	1,172,191	1,193,367	1,214,544
	LOS OLIVOS	596,556	605,083	613,611	622,138	630,665
	INDEPENDENCIA	343,787	344,028	344,268	344,509	344,749
	TOTAL	2,070,180	2,100,125	2,130,069	2,160,014	2,189,959
ZONA 3	SAN JUAN DE LURIGANCHO	958,946	977,497	996,048	1,014,599	1,033,150
TOTAL	958,946	977,497	996,048	1,014,599	1,033,150	
ZONA 4	BREÑA	122,603	120,678	118,754	116,830	114,905
	LA VICTORIA	275,670	269,721	263,773	257,824	251,875
	RIMAC	266,702	262,900	259,097	255,294	251,492
	LIMA	437,488	429,242	420,997	412,752	404,506
	TOTAL	1,102,463	1,082,542	1,062,621	1,042,699	1,022,778
ZONA 5	ATE	625,927	643,430	660,933	678,435	695,938
	CHACLACAYO	42,105	42,194	42,282	42,371	42,460
	LURIGANCHO	217,067	222,618	228,169	233,720	239,271
	SANTA ANITA	225,493	230,200	234,907	239,614	244,320
	SAN LUIS	55,808	55,893	55,978	56,062	56,147
	EL AGUSTINO	185,722	186,251	186,779	187,308	187,837
TOTAL	1,352,124	1,380,586	1,409,048	1,437,510	1,465,972	
ZONA 6	JESUS MARIA	345,040	345,401	345,762	346,123	346,484
	LINCE	237,404	232,997	228,591	224,185	219,778
	PUEBLO LIBRE	365,162	363,744	362,326	360,907	359,489
	MAGDALENA DEL MAR	263,585	264,018	264,452	264,885	265,318
	SAN MIGUEL	653,094	653,768	654,442	655,116	655,790
TOTAL	1,864,284	1,859,928	1,855,572	1,851,216	1,846,860	
ZONA 7	MIRAFLORES	420,236	415,950	411,664	407,379	403,093
	SAN BORJA	580,310	580,932	581,553	582,175	582,796
	SAN ISIDRO	276,738	272,681	268,625	264,569	260,513
	SANTIAGO DE SURCO	1,812,432	1,842,166	1,871,900	1,901,634	1,931,368
	LA MOLINA	911,313	934,788	958,264	981,740	1,005,215
TOTAL	4,001,029	4,046,518	4,092,007	4,137,496	4,182,985	
ZONA 8	SURQUILLO	171,637	171,036	170,435	169,834	169,233
	BARRANCO	55,243	53,985	52,726	51,468	50,210
	CHORRILLOS	620,745	627,571	634,397	641,223	648,049
	SAN JUAN DE MIRAFLORES	768,750	775,531	782,313	789,094	795,875
	TOTAL	1,616,374	1,628,123	1,639,871	1,651,619	1,663,368
ZONA 9	VILLA EL SALVADOR	333,863	340,095	346,327	352,559	358,791
	VILLA MARIA DEL TRIUNFO	322,663	327,850	333,038	338,226	343,414
	LURIN	62,007	63,879	65,751	67,623	69,495
	PACHACAMAC	96,404	102,120	107,836	113,552	119,268
TOTAL	814,936	833,944	852,952	871,960	890,967	
ZONA 10	CALLAO	530,156	526,088	522,020	517,952	513,885
	BELLAVISTA	93,264	92,269	91,274	90,278	89,283
	CARMEN DE LA LEGUA REYNOSO	53,561	53,187	52,812	52,437	52,063
	LA PERLA	76,336	75,494	74,653	73,811	72,969
	LA PUNTA	4,249	4,065	3,882	3,699	3,516
	VENTANILLA	513,754	525,670	537,586	549,501	561,417
TOTAL	1,271,319	1,276,773	1,282,226	1,287,680	1,293,133	
Otros	ANCON	24,273	24,569	24,866	25,162	25,458
	CIENEGUILLA	29,359	30,938	32,518	34,097	35,676
	PUCUSANA	10,575	11,061	11,547	12,033	12,520
	PUNTA HERMOSA	4,655	4,784	4,913	5,042	5,172
	PUNTA NEGRA	4,902	5,099	5,296	5,493	5,690
	SAN BARTOLO	4,710	4,842	4,975	5,107	5,239
	SANTA MARIA DEL MAR	1,010	1,078	1,146	1,213	1,281
	SANTA ROSA	11,676	12,283	12,889	13,495	14,101
TOTAL	91,160	94,654	98,149	101,643	105,137	
TOTAL DISTRITOS		16,267,333	16,431,580	16,595,827	16,760,074	16,924,321

Anexo 16. Oferta Histórica y Projectada- Galleta Orgánica

		Oferta Histórica (Paquetes de 32g)				
	Distrito	2013	2014	2015	2016	2017
ZONA 1	CARABAYLLO	150,249	167,349	188,798	208,061	227,697
	COMAS	300,846	323,432	352,201	374,654	395,779
	PUENTE PIEDRA	169,843	190,817	217,137	241,471	266,537
	TOTAL	620,937	681,598	758,136	824,185	890,013
ZONA 2	SAN MARTIN DE PORRES	377,301	411,947	455,577	492,148	527,947
	LOS OLIVOS	204,167	221,771	244,002	262,250	279,913
	INDEPENDENCIA	126,308	135,212	146,628	155,351	163,488
	TOTAL	707,776	768,930	846,207	909,749	971,348
ZONA 3	SAN JUAN DE LURIGANCHO	586,419	640,723	709,084	766,540	822,862
	TOTAL	586,419	640,723	709,084	766,540	822,862
ZONA 4	BREÑA	47,072	49,623	52,986	55,268	57,249
	LA VICTORIA	108,702	114,009	121,116	125,686	129,524
	RIMAC	101,721	107,370	114,794	119,891	124,346
	LIMA	170,406	179,145	190,759	198,419	204,953
TOTAL	427,901	450,147	479,655	499,264	516,072	
ZONA 5	ATE	324,625	358,447	400,889	437,952	475,095
	CHACLACAYO	25,156	26,967	29,285	31,072	32,745
	LURIGANCHO	114,174	125,685	140,142	152,644	165,112
	SANTA ANITA	121,855	133,375	147,868	160,141	172,234
	SAN LUIS	33,441	35,828	38,884	41,231	43,431
	EL AGUSTINO	110,548	118,613	128,910	136,859	144,293
TOTAL	729,799	798,915	885,977	959,899	1,032,911	
ZONA 6	JESUS MARIA	41,625	44,569	48,349	51,253	53,979
	LINCE	31,455	33,076	35,229	36,654	37,873
	PUEBLO LIBRE	45,148	48,112	51,938	54,781	57,391
	MAGDALENA DEL MAR	31,703	33,966	36,868	39,107	41,212
	SAN MIGUEL	78,793	84,365	91,519	97,015	102,174
TOTAL	228,723	244,088	263,904	278,809	292,629	
ZONA 7	MIRAFLORES	49,796	52,756	56,612	59,345	61,778
	SAN BORJA	65,073	69,677	75,589	80,131	84,396
	SAN ISIDRO	33,483	35,330	37,759	39,422	40,872
	SANTIAGO DE SURCO	187,519	204,176	225,183	242,604	259,565
	LA MOLINA	89,412	98,449	109,799	119,623	129,424
TOTAL	425,283	460,388	504,943	541,125	576,035	
ZONA 8	SURQUILLO	54,091	57,661	62,272	65,710	68,877
	BARRANCO	19,049	19,959	21,182	21,960	22,608
	CHORRILLOS	181,681	196,624	215,544	230,819	245,468
	SAN JUAN DE MIRAFLORES	227,607	245,748	268,760	287,125	304,624
TOTAL	482,428	519,992	567,758	605,614	641,577	
ZONA 9	VILLA EL SALVADOR	249,591	272,475	301,297	325,456	349,121
	VILLA MARIA DEL TRIUNFO	244,700	266,338	293,630	316,229	338,211
	LURIN	43,358	48,010	53,847	58,997	64,191
	PACHACAMAC	55,437	64,133	75,148	86,013	97,761
TOTAL	593,087	650,956	723,922	786,694	849,283	
ZONA 10	CALLAO	245,614	260,817	280,357	294,299	306,802
	BELLAVISTA	43,816	46,394	49,736	52,078	54,163
	CARMEN DE LA LEGUA REYNOSO	24,726	26,271	28,260	29,693	30,990
	LA PERLA	35,924	38,025	40,750	42,656	44,349
	LA PUNTA	2,298	2,369	2,474	2,523	2,558
	VENTANILLA	205,458	231,399	263,567	255,018	281,172
TOTAL	557,835	605,275	665,143	676,266	720,034	
Otros	ANCON	22,545	24,837	27,715	27,579	29,859
	CIENEGUILLA	20,886	23,937	27,789	31,516	35,499
	PUCUSANA	7,946	8,995	10,314	11,553	12,851
	PUNTA HERMOSA	3,924	4,331	4,842	5,290	5,737
	PUNTA NEGRA	3,827	4,296	4,883	5,424	5,982
	SAN BARTOLO	3,963	4,377	4,895	5,349	5,805
	SANTA MARIA DEL MAR	649	762	906	1,051	1,212
	SANTA ROSA	8,417	9,617	11,131	12,587	14,139
TOTAL	72,157	81,151	92,475	100,349	111,086	
TOTAL DISTRITOS		5,432,344	5,902,163	6,497,205	6,948,496	7,423,849

		Oferta Proyecta (Paquetes de 32g)				
Distrito		2018	2019	2020	2021	2022
ZONA 1	CARABAYLLO	242,889	267,204	293,314	321,325	351,347
	COMAS	410,990	439,086	468,599	499,598	532,152
	PUENTE PIEDRA	285,697	316,196	349,044	384,379	422,349
	TOTAL	939,575	1,022,486	1,110,958	1,205,302	1,305,848
ZONA 2	SAN MARTIN DE PORRES	555,552	601,793	650,976	703,263	758,822
	LOS OLIVOS	293,332	316,360	340,769	366,632	394,027
	INDEPENDENCIA	169,044	179,870	191,189	203,022	215,392
	TOTAL	1,017,928	1,098,023	1,182,934	1,272,917	1,368,241
ZONA 3	SAN JUAN DE LURIGANCHO	866,375	939,042	1,016,366	1,098,604	1,186,024
	TOTAL	866,375	939,042	1,016,366	1,098,604	1,186,024
ZONA 4	BREÑA	58,224	60,938	63,695	66,495	69,336
	LA VICTORIA	130,916	136,199	141,478	146,743	151,986
	RIMAC	126,657	132,754	138,970	145,304	151,755
	TOTAL	523,559	546,643	569,951	593,465	617,164
ZONA 5	ATE	504,037	550,931	601,109	654,758	712,076
	CHACLACAYO	33,906	36,128	38,455	40,892	43,444
	LURIGANCHO	174,797	190,615	207,517	225,563	244,819
	SANTA ANITA	181,582	197,107	213,645	231,251	249,986
	SAN LUIS	44,941	47,858	50,911	54,106	57,449
	TOTAL	1,088,816	1,182,114	1,281,510	1,387,342	1,499,967
ZONA 6	JESUS MARIA	55,812	59,408	63,168	67,101	71,213
	LINCE	38,401	40,075	41,762	43,461	45,171
	PUEBLO LIBRE	59,067	62,562	66,194	69,967	73,886
	MAGDALENA DEL MAR	42,636	45,410	48,313	51,351	54,531
	TOTAL	301,559	319,900	338,997	358,882	379,588
ZONA 7	MIRAFLORES	63,193	66,508	69,916	73,418	77,019
	SAN BORJA	87,264	92,887	98,769	104,921	111,354
	SAN ISIDRO	41,614	43,600	45,622	47,681	49,776
	SANTIAGO DE SURCO	272,543	294,550	317,917	342,716	369,025
	LA MOLINA	137,038	149,466	162,748	176,931	192,066
	TOTAL	601,651	647,011	694,972	745,667	799,240
ZONA 8	SURQUILLO	70,905	75,130	79,521	84,086	88,832
	BARRANCO	22,821	23,713	24,601	25,482	26,356
	CHORRILLOS	256,435	275,667	295,995	317,474	340,166
	TOTAL	667,739	715,171	765,125	817,729	873,114
ZONA 9	VILLA EL SALVADOR	367,337	397,882	430,369	464,903	501,598
	VILLA MARIA DEL TRIUNFO	355,013	383,556	413,855	446,003	480,100
	LURIN	68,223	74,732	81,706	89,171	97,155
	TOTAL	896,643	975,642	1,059,933	1,149,812	1,245,591
ZONA 10	CALLAO	315,050	332,424	350,365	368,893	388,024
	BELLAVISTA	55,423	58,303	61,260	64,298	67,416
	CARMEN DE LA LEGUA REYNOSO	31,829	33,607	35,446	37,347	39,312
	LA PERLA	45,363	47,703	50,105	52,569	55,098
	LA PUNTA	2,525	2,569	2,606	2,634	2,655
	TOTAL	755,493	806,765	860,594	917,103	976,420
Otros	ANCON	31,734	34,155	36,716	39,425	42,291
	CIENEGUILLA	38,383	43,008	48,015	53,426	59,265
	PUCUSANA	13,826	15,377	17,051	18,855	20,797
	PUNTA HERMOSA	6,085	6,650	7,255	7,901	8,591
	PUNTA NEGRA	6,409	7,088	7,820	8,606	9,451
	SAN BARTOLO	6,158	6,732	7,346	8,002	8,703
	SANTA MARIA DEL MAR	1,320	1,498	1,691	1,901	2,128
	TOTAL	119,180	131,582	144,924	159,261	174,651
TOTAL DISTRITOS		7,778,518	8,384,379	9,026,264	9,706,084	10,425,848

Anexo 17. Demanda Insatisfecha del Proyecto Galleta en Paquete de 32gr

		Demanda Insatisfecha (Paquetes de 32g)				
	Distrito	2018	2019	2020	2021	2022
ZONA 2	SAN MARTIN DE PORRES	574,285	549,221	521,215	490,105	455,722
	LOS OLIVOS	303,224	288,723	272,842	255,506	236,639
	INDEPENDENCIA	174,744	164,157	153,079	141,487	129,357
	TOTAL	1,052,252	1,002,101	947,135	887,098	821,718
ZONA 4	BREÑA	64,379	59,740	55,059	50,335	45,569
	LA VICTORIA	144,755	133,522	122,295	111,080	99,889
	RIMAC	140,046	130,145	120,127	109,991	99,737
	LIMA	229,725	212,491	195,190	177,829	160,419
TOTAL	578,904	535,899	492,670	449,234	405,614	
ZONA 6	JESUS MARIA	289,228	285,994	282,594	279,023	275,271
	LINCE	199,002	192,923	186,829	180,723	174,607
	PUEBLO LIBRE	306,095	301,181	296,132	290,941	285,603
	MAGDALENA DEL MAR	220,949	218,608	216,139	213,534	210,787
	SAN MIGUEL	547,452	541,322	534,881	528,113	521,004
TOTAL	1,562,725	1,540,028	1,516,575	1,492,334	1,467,272	
ZONA 7	MIRAFLORES	357,044	349,443	341,749	333,960	326,074
	SAN BORJA	493,047	488,045	482,784	477,254	471,442
	SAN ISIDRO	235,123	229,081	223,003	216,888	210,737
	SANTIAGO DE SURCO	1,539,890	1,547,616	1,553,983	1,558,918	1,562,343
	LA MOLINA	774,275	785,322	795,516	804,809	813,150
TOTAL	3,399,378	3,399,507	3,397,035	3,391,829	3,383,745	
ZONA 8	SURQUILLO	100,732	95,907	90,914	85,748	80,401
	BARRANCO	32,421	30,271	28,126	25,986	23,855
	CHORRILLOS	364,309	351,903	338,402	323,749	307,883
	SAN JUAN DE MIRAFLORES	451,172	434,871	417,304	398,408	378,114
TOTAL	948,635	912,952	874,746	833,890	790,253	
ZONA 10	CALLAO	215,106	193,665	171,655	149,060	125,860
	BELLAVISTA	37,841	33,966	30,013	25,981	21,867
	CARMEN DE LA LEGUA REYNOSO	21,732	19,579	17,366	15,091	12,751
	LA PERLA	30,973	27,791	24,548	21,242	17,872
	LA PUNTA	1,724	1,497	1,277	1,065	861
	VENTANILLA	208,451	193,510	176,773	158,139	137,502
TOTAL	515,827	470,008	421,632	370,577	316,713	
TOTAL DISTRITOS		8,057,722	7,860,495	7,649,793	7,424,962	7,185,316

Anexo 18. Demanda del Proyecto Galleta en Paquetes de 32 gr.

		Demanda del Proyecto (Paquetes de 32g)				
	Distrito	2018	2019	2020	2021	2022
ZONA 2	SAN MARTIN DE PORO	17,229	21,969	26,061	29,406	31,901
	LOS OLIVOS	9,097	11,549	13,642	15,330	16,565
	INDEPENDENCIA	5,242	6,566	7,654	8,489	9,055
	TOTAL	31,568	40,084	47,357	53,226	57,520
ZONA 4	BREÑA	1,931	2,390	2,753	3,020	3,190
	LA VICTORIA	4,343	5,341	6,115	6,665	6,992
	RIMAC	4,201	5,206	6,006	6,599	6,982
	LIMA	6,892	8,500	9,759	10,670	11,229
	TOTAL	17,367	21,436	24,633	26,954	28,393
ZONA 6	JESUS MARIA	8,677	11,440	14,130	16,741	19,269
	LINCE	5,970	7,717	9,341	10,843	12,222
	PUEBLO LIBRE	9,183	12,047	14,807	17,456	19,992
	MAGDALENA DEL MAR	6,628	8,744	10,807	12,812	14,755
	SAN MIGUEL	16,424	21,653	26,744	31,687	36,470
	TOTAL	46,882	61,601	75,829	89,540	102,709
ZONA 7	MIRAFLORES	10,711	13,978	17,087	20,038	22,825
	SAN BORJA	14,791	19,522	24,139	28,635	33,001
	SAN ISIDRO	7,054	9,163	11,150	13,013	14,752
	SANTIAGO DE SURCO	46,197	61,905	77,699	93,535	109,364
	LA MOLINA	23,228	31,413	39,776	48,289	56,920
	TOTAL	101,981	135,980	169,852	203,510	236,862
ZONA 8	SURQUILLO	3,022	3,836	4,546	5,145	5,628
	BARRANCO	973	1,211	1,406	1,559	1,670
	CHORRILLOS	10,929	14,076	16,920	19,425	21,552
	SAN JUAN DE MIRAFLORES	13,535	17,395	20,865	23,904	26,468
	TOTAL	28,459	36,518	43,737	50,033	55,318
ZONA 10	CALLAO	6,453	7,747	8,583	8,944	8,810
	BELLAVISTA	1,135	1,359	1,501	1,559	1,531
	CARMEN DE LA LEGUIZAMO	652	783	868	905	893
	LA PERLA	929	1,112	1,227	1,275	1,251
	LA PUNTA	52	60	64	64	60
	VENTANILLA	6,254	7,740	8,839	9,488	9,625
	TOTAL	15,475	18,800	21,082	22,235	22,170
TOTAL DISTRITOS		241,732	314,420	382,490	445,498	502,972

+



Anexo 19. Matriz de comparaciones pareadas - Macrolocalización.

Buscamos determinar los porcentajes de ponderación para cada factor relevante de la macrolocalización.

Factor	
Costo del m2	F1
Distancia al mercado objetivo y proveedores	F2
Accesos a vías de distribución	F3
Disponibilidad de terreno	F4
Normativas y restricciones	F5
Servicios de agua, luz y desagüe	F6

Empleamos la siguiente escala de valores para realizar la comparación de factores respectiva.

Escala de calificación	Valor de calificación
Extremadamente preferible	9
Fuertemente preferible	7
Moderadamente preferible	5
Débilmente preferible	3
Igualmente preferible	1

Se plantea la matriz de comparaciones pareadas 6x6 y se evalúa cada uno de los contrastes entre criterios con las valoraciones de la escala de calificación, cumpliéndose que $a_{ij} \times a_{ji} = 1$, por lo tanto, asignado el valor "x" para la celda a_{ij} automáticamente se asigna a la celda transversal el a_{ji} el valor de "1/x".

	F1	F2	F3	F4	F5	F6
F1		5	5	1	9	1
F2	0.2		0.33	0.33	7	3
F3	0.2	3		0.33	7	3
F4	1	3	3		9	5
F5	1	0.14	0.14	0.11		0.14
F6	1	0.33	0.33	0.2	7	
	3.4	11.48	8.81	1.98	39	12.14

Calculamos la sumatoria por columnas y obtenemos la matriz de comparaciones pareadas normalizada al dividir cada celda por la suma de su columna respectiva y obtenemos la ponderación para cada factor del promedio simple de su fila correspondiente.

	F1	F2	F3	F4	F5	F6	Ponderaciones
F1		0.44	0.57	0.51	0.23	0.08	36%
F2	0.06		0.04	0.17	0.18	0.25	14%
F3	0.06	0.26		0.17	0.18	0.25	18%
F4	0.29	0.26	0.34		0.23	0.41	31%
F5	0.29	0.01	0.02	0.06		0.01	8%
F6	0.29	0.03	0.04	0.10	0.18		13%

Anexo 20. Matriz de comparaciones pareadas - Microlocalización.

Buscamos determinar los porcentajes de ponderación para cada factor relevante de la macrolocalización.

Factor	
Costo del m2	F1
Distancia al mercado objetivo y proveedores	F2
Accesos a vías de distribución	F3
Seguridad	F4
Servicios de agua, luz y desagüe	F5

Empleamos la siguiente escala de valores para realizar la comparación de factores respectiva.

Escala de calificación	Valor de calificación
Extremadamente preferible	9
Fuertemente preferible	7
Moderadamente preferible	5
Débilmente preferible	3
Igualmente preferible	1

Se plantea la matriz de comparaciones pareadas 5x5 y se evalúa cada uno de los contrastes entre criterios con las valoraciones de la escala de calificación, cumpliéndose que $a_{ij} \times a_{ji} = 1$, por lo tanto, asignado el valor "x" para la celda a_{ij} automáticamente se asigna a la celda transversal el a_{ji} el valor de "1/x".

	F1	F2	F3	F4	F5
F1		5	5	5	1
F2	0.2		0.33	3	3
F3	0.2	3		3	3
F4	0.2	0.33	0.33		0.33
F5	0.2	0.33	0.33	3	
	0.8	8.67	6	14	7.33

Calculamos la sumatoria por columnas y obtenemos la matriz de comparaciones pareadas normalizada al dividir cada celda por la suma de su columna respectiva y obtenemos la ponderación para cada factor del promedio simple de su fila correspondiente.

	F1	F2	F3	F4	F5	Ponderaciones
F1		0.58	0.83	0.36	0.14	48%
F2	0.25		0.06	0.21	0.41	17%
F3	0.25	0.346		0.21	0.41	24%
F4	0.25	0.04	0.06		0.05	3%
F5	0.25	0.04	0.06	0.21		8%

Anexo 21. Personal Por Línea de Producción

Línea Cervecera.- se Agrupan las tareas a fin de que se llegue a un porcentaje de utilización adecuado. Es decir que se consideraran 13 operarios para la línea cervecera.

Op.	Descripcion	N° Maq corregido	ope x maquina	Op total
1	Malteado	2	1	2
2	Molido de malta	3	2	6
3	Macerado	2	1	2
4	Recirculado	1	1	1
5	Coccion	2	1	2
6	Enfriado	2	1	2
7	Fermentacion + Maduracion	5	1	5
8	Envasado	1	1	1
9	Etiquetado	1	1	1

Línea Galletera.- se Agrupan las tareas a fin de que se llegue a un porcentaje de utilización adecuado. Es decir que se consideraran 2 operarios para la línea galletera.

Op.	Descripcion	N° Maq corregido	ope x maquina	Op total
1	Mezcla	1	1	1
2	Disperción	1	1	1
3	Laminado	1	1	1
4	Moldeado	1	1	1
5	Coccion	1	1	1
6	Enfriamiento	1	1	1
7	Empaquetado	1	1	1

Anexo 22. Pasos para la Constitución de la Empresa

1. Elaboración de la Minuta de Constitución o Acto Constitutivo

Este documento lo elabora un abogado, donde se declara la voluntad de constituir la empresa, su modalidad (S.A.C para el presente proyecto), los datos de los socios, sus responsabilidades, cargos directivos y facultades. Asimismo, se deben cumplir 4 requisitos:

- a. Reserva del Nombre en Registros Públicos (Olympo)
- b. Presentación de documentación personal de accionistas (DNI)
- c. Descripción de Actividad Económica (Producción de Cerveza Artesanal)
- d. Constitución del Capital de la Empresa (Aporte de socios)

2. Elaboración de la Escritura Pública de Constitución

Certificada por un notario, el cual requiere de la Minuta de Constitución y el pago de los Derechos Notariales. Recibida la Escritura Pública, el notario tiene que realizar la inscripción de la empresa ante los Registros Públicos.

3. Inscripción en el Registro de Personas Jurídicas

Concluida la Escritura Pública, los titulares de la empresa realizan los siguientes pasos a fin de completar la inscripción en el Registro de Sociedades:

- a. Formato de inscripción llenado y suscrito según normativa
- b. Copia de DNI del presentante del título
- c. Escritura Pública y el correspondiente Pacto Social y Estatuto
- d. Comprobante de pago por derechos registrales

4. Inscripción en el Registro Único de Contribuyentes – SUNAT

Esta inscripción se realiza bajo la aprobación de la Superintendencia Nacional de Administración Tributaria (SUNAT), la cual asigna un N° RUC a la empresa para el pago de impuestos cuya dirección fiscal será la de la planta. Son requisitos para este paso:

- a. DNI del Representante Legal
- b. Última declaración jurada, recibo de luz, teléfono o cable
- c. Certificación de inscripción por los Registros Públicos

5. Elección del Régimen Tributario

En paralelo a la obtención del RUC, se debe establecer el régimen tributario para el pago de impuestos entre los siguientes métodos: Régimen Único Simplificado (RUS), Régimen Especial de Impuesto a la Renta (RER) o al Régimen General. No obstante no podemos elegir el RUS puesto que el valor de nuestros activos fijos es superior a los 70,000 soles. Por otro lado tampoco podemos acogernos al RER, ya que nuestros ingresos netos superan a los 525,000 soles. Razón por la cual la elección adecuada será el Régimen general.

6. Comprar y legalizar Libros Contables

Posterior a la selección del Régimen Tributario, se compran los libros contables necesarios para llevarlos a una notaría a fin de ser legalizados por un notario público.

7. Planilla Electrónica

Es el documento informático desarrollado por la SUNAT en el que se encuentra toda la información correspondiente a los componentes de la empresa: empleadores, trabajadores, pensionistas, prestadores de servicios, personal en formación-modalidad formativa laboral y otros (practicantes), personal de terceros y derechohabientes.

Desde el 01/08/2011 la Planilla Electrónica tiene dos componentes: El Registro de Información Laboral (T-Registro) y la Planilla Mensual de Pagos (PLAME):

- T-Registro: Es el registro de información laboral de los empleadores, trabajadores, pensionistas, prestadores de servicios, personal en formación-modalidad formativa laboral y otros (practicantes), personal de terceros y derechohabientes.
- PLAME: Comprende información laboral de seguridad social y otros datos sobre el tipo de ingresos de los sujetos registrados, trabajadores y derechohabientes.

Fuente: SUNAT- Planilla Electrónica. Consulta: 05/11/16

(<http://orientacion.sunat.gob.pe/index.php/empresas-menu/planilla-electronica>)

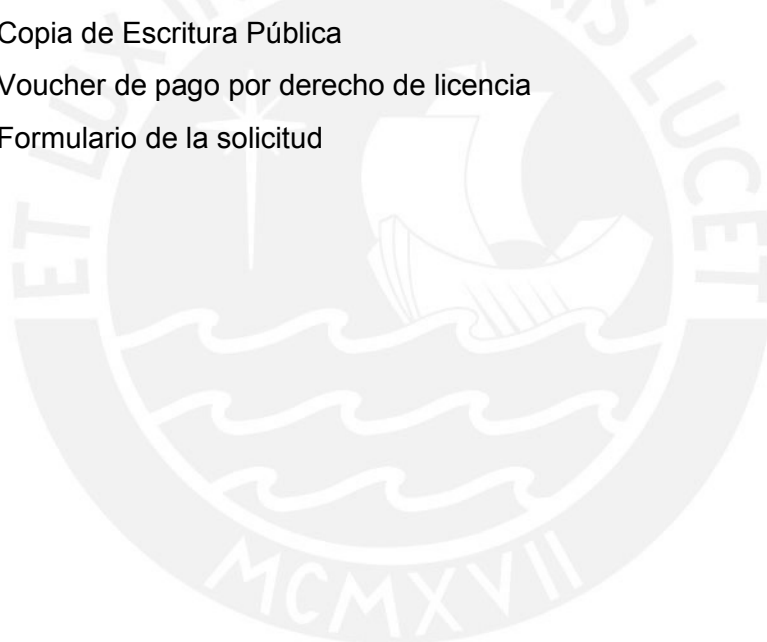
8. Inscripción de colaboradores en Essalud

En la SUNAT se obtiene un formulario que permite registrar a los trabajadores de la empresa ante el Seguro Social de Salud (Essalud). Con este registro, los trabajadores podrán acceder a toda prestación y servicio que brinde dicha entidad.

9. Obtención de Licencia Municipal de Funcionamiento

Para esta etapa final, se debe acudir a la Municipalidad del distrito de Chorrillos en donde estará ubicada la planta de la empresa para tramitar la Licencia de Funcionamiento. Los documentos a Solicitados son los siguientes:

- Copia del RUC
- Certificado de zonificación (Zona Industrial, Comercial, Residencial, etc.)
- Croquis, mapa de la ubicación de la empresa
- Copia del contrato de alquiler o del título de propiedad
- Copia de Escritura Pública
- Voucher de pago por derecho de licencia
- Formulario de la solicitud



Anexo 23. Matriz de Funciones Principales por Personal Requerido.

Gerente General	Gerente de Producción	Gerente Comercial
<ul style="list-style-type: none"> - Supervisión y dirección de la empresa a través de la fiscalización a los gerentes de producción, comercial y de administración y finanzas. -Diseño del plan estratégico de la empresa según la misión y visión definida por el directorio. -Representación legal de la empresa. -Negociación de Contrato con proveedores. 	<ul style="list-style-type: none"> -Encargado de Planeamiento y control de la Producción Cervecera -Diseñar Controles de proceso para asegurar una producción uniforme. -Encargado de Abastecimiento de insumos para la producción. -Supervisar las líneas de producción cervecera y galletera a fin de tener un uso óptimo de los recursos en la planta. 	<ul style="list-style-type: none"> - Encargado de diseñar e implementar la estrategia comercial. -Encargado de supervisar a marketing, fuerza de ventas y los indicadores para el control de los mismos. -Encargado de Cerrar negociaciones con Clientes Estratégicos. -Monitoreo de la competencia.
Gerente de Administración y Finanzas	Supervisor de Producción de cerveza	Supervisor de Producción de Galleta
<ul style="list-style-type: none"> - Contribuir a la toma de decisiones de la gerencia general. - Diseñar e implementar políticas financieras para las diferentes áreas de la empresa y vigilar que las mismas se respeten. - Velar por la liquidez de la empresa. -Realizar la tributación de la empresa de manera oportuna. - Elaborar los estados financieros de la empresa. 	<ul style="list-style-type: none"> - Llevar el inventario de los insumos para la producción de cerveza. -Ejecución del proceso de producción según los requerimientos definidos por el gerente de producción. -Supervisión de los operarios de producción cervecera y evaluación de los mismos. -Apoyo al área de producción aledaña si fuera requerido. 	<ul style="list-style-type: none"> - Llevar el inventario de los insumos para la producción de Galletas. -Ejecución del proceso de producción según los requerimientos definidos por el gerente de producción. -Supervisión Galletera y evaluación de los mismos. -Apoyo al área de producción aledaña si fuera requerido.
Operario de Producción Cervecera	Operario de Producción Galletera	Fuerza de Ventas
<ul style="list-style-type: none"> -Atender los requerimientos operativos de su supervisor encargado según sea requerido. -Registro de insumos usados en su operativa. 	<ul style="list-style-type: none"> -Atender los requerimientos operativos de su supervisor encargado según sea requerido. -Registro de insumos usados en su operativa. 	<ul style="list-style-type: none"> -Búsqueda de clientes que deseen consumir los productos ofrecidos por diferentes canales que se consideren adecuados. -cumplir con los objetivos de venta de los productos que le sean definidos por su gerencias.
Marketing	Administrador	Contador de la Empresa
<ul style="list-style-type: none"> -Apoyo a la gerencia en la definición y promulgación de imagen institucional de las marcas de la empresa. -Reportes de impacto de políticas publicitarias. 	<ul style="list-style-type: none"> -Apoyo según lo requerido por su gerencia. -Administración oportuna de los bienes de la empresa. -Apoyo en las gestiones financieras de la empresa. 	<ul style="list-style-type: none"> - Apoyo Según lo requerido por su gerencia. -Apoyo en las declaraciones tributarias. -Apoyo en la elaboración de los asientos contables de la empresa.

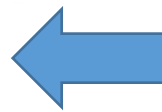
Anexo 24. Matriz de Funciones Principales por Personal Requerido.

Cargo	Educación	Experiencia	Competencias
Gerente General	-Universitaria Completa. Titulado. Con carreras afines al puesto como puede ser ingeniería industrial, Gestión de empresas, ingeniería Alimentaria. -Deseable Maestría	Al menos 5 años de experiencia en puestos afines.	-Proactivo -Conciliador -Sociable -Liderazgo -Pensamiento estratégico -Habilidades Negociación -Disciplinado
Gerente de Producción	-Universitaria Completa. Titulado. Con carreras afines al puesto como puede ser ingeniería industrial, Ingeniería Mecánica, ingeniería Alimentaria. Con cursos en producción de cerveza.	Al menos 3 años de experiencia en puestos afines.	-Proactivo -Conciliador -Sociable -Liderazgo -Pensamiento estratégico -Conocimiento de proceso
Gerente Comercial	-Universitaria Completa. Titulado. Con carreras afines al puesto como puede ser ingeniería industrial, Gestión de Empresas.	Al menos 3 años de experiencia en puestos afines.	-Proactivo -Conciliador -Sociable -Liderazgo -Pensamiento estratégico -Negociación
Gerente de Administración y Finanzas	-Universitaria Completa. Titulado. Con carreras afines al puesto como puede ser ingeniería industrial, Gestión de empresas, Economía, Contabilidad.	Al menos 3 años de experiencia en puestos afines.	-Proactivo -Conciliador -Sociable -Liderazgo -Pensamiento estratégico -Negociación
Supervisor de Producción de cerveza	-Universitaria Completa. Titulado. Con carreras afines al puesto como puede ser ingeniería industrial, Ingeniería Mecánica, ingeniería Alimentaria. Con cursos en producción de cerveza.	Al menos 2 años de experiencia en puestos afines.	-Proactivo -Conciliador -Sociable -Liderazgo -Conocimiento de proceso
Supervisor de Producción de Galleta	-Universitaria Completa. Titulado. Con carreras afines al puesto como puede ser ingeniería industrial, Ingeniería Mecánica, ingeniería Alimentaria. Con cursos en producción de cerveza.	Al menos 2 años de experiencia en puestos afines.	-Proactivo -Conciliador -Sociable -Liderazgo -Conocimiento de proceso
Operario de Producción Cervecera	Técnico en mecánica.	Al menos 1 años de experiencia	-Proactivo -colaborador -Sociable

		en puestos afines.	-Conocimiento de proceso
Operario de Producción Galletera	Técnico en mecánica.	Al menos 1 años de experiencia en puestos afines.	-Proactivo -colaborador -Sociable -Conocimiento de proceso
Fuerza de Ventas	-Educación superior. con carreras afines al puesto como puede ser ingeniería industrial, administración, etc.	Al menos 2 años de experiencia en puestos afines.	-Sociable -Capacidad de Negociación -Orientación al cliente -Orientación a resultados
Marketing	-Educación superior. con carreras afines al puesto como puede ser ingeniería industrial, administración, etc.	Al menos 2 años de experiencia en puestos afines.	-Sociable -Innovador -Orientación al cliente -Pensamiento estratégico.
Administrador	-Universitaria Completa. Con carreras afines al puesto como puede ser ingeniería industrial, Administración, economía.	Al menos 3 años de experiencia en puestos afines.	-Integridad -Capacidad de resolución de conflictos. -Conocimientos de Administración de bienes.
Contador de la Empresa	-Universitaria Completa. Titulado, contador.	Al menos 3 años de experiencia en puestos afines.	-Integridad -Conocimientos Económicos, Financieros, legales y contables.

Anexo 25. Cálculo del Capital de Trabajo

Detalle	2018											
	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8	Mes 9	Mes 10	Mes 11	Mes 12
Ingreso por ventas - Cerveza			376,019.35	376,019.35	376,019.35	376,019.35	376,019.35	376,019.35	376,019.35	376,019.35	376,019.35	376,019.35
Ingreso por ventas - Galleta			34,142.89	34,142.89	34,142.89	34,142.89	34,142.89	34,142.89	34,142.89	34,142.89	34,142.89	34,142.89
Costos de producción	233,010.13	233,010.13	233,010.13	233,010.13	233,010.13	233,010.13	233,010.13	233,010.13	233,010.13	233,010.13	233,010.13	233,010.13
Gastos de ventas	33,079.22	33,079.22	33,079.22	33,079.22	33,079.22	33,079.22	33,079.22	33,079.22	33,079.22	33,079.22	33,079.22	33,079.22
Gastos administrativos	55,573.76	55,573.76	55,573.76	55,573.76	55,573.76	55,573.76	55,573.76	55,573.76	55,573.76	55,573.76	55,573.76	55,573.76
Deficit	-321,663.10	-321,663.10	88,499.14	88,499.14	88,499.14	88,499.14	88,499.14	88,499.14	88,499.14	88,499.14	61,949.40	61,949.40
Deficit Acumulado	-321,663.10	-643,326.20	-554,827.06	-466,327.93	-377,828.79	-289,329.65	-200,830.52	-112,331.38	-23,832.25	64,666.89	126,616.29	188,565.68

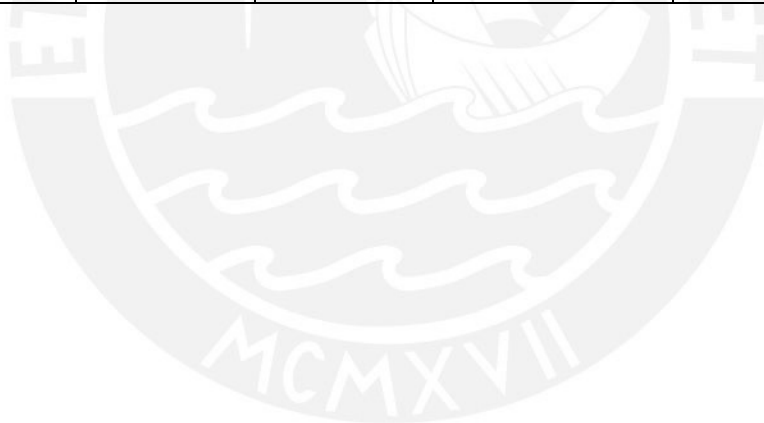


Anexo 26. Calendario de Pago del Financiamiento de Capital de Trabajo

Capital	359,124.92
Periodo	60
TEA	11.71%
TEM	0.9%
Cuota	7,830.63

N° Cuota	Deuda	Interés	Amortización	Cuota	Saldo
0000					359,124.92
0001	359,124.9	3,329.34	4,501.28	7,830.63	354,623.63
0002	354,623.6	3,287.61	4,543.01	7,830.63	350,080.62
0003	350,080.6	3,245.50	4,585.13	7,830.63	345,495.49
0004	345,495.5	3,202.99	4,627.64	7,830.63	340,867.86
0005	340,867.9	3,160.09	4,670.54	7,830.63	336,197.32
0006	336,197.3	3,116.79	4,713.84	7,830.63	331,483.48
0007	331,483.5	3,073.09	4,757.54	7,830.63	326,725.94
0008	326,725.9	3,028.98	4,801.64	7,830.63	321,924.30
0009	321,924.3	2,984.47	4,846.16	7,830.63	317,078.14
0010	317,078.1	2,939.54	4,891.09	7,830.63	312,187.06
0011	312,187.1	2,894.20	4,936.43	7,830.63	307,250.63
0012	307,250.6	2,848.43	4,982.19	7,830.63	302,268.43
0013	302,268.4	2,802.24	5,028.38	7,830.63	297,240.05
0014	297,240.1	2,755.63	5,075.00	7,830.63	292,165.05
0015	292,165.1	2,708.58	5,122.05	7,830.63	287,043.01
0016	287,043.0	2,661.09	5,169.53	7,830.63	281,873.47
0017	281,873.5	2,613.17	5,217.46	7,830.63	276,656.01
0018	276,656.0	2,564.80	5,265.83	7,830.63	271,390.19
0019	271,390.2	2,515.98	5,314.65	7,830.63	266,075.54
0020	266,075.5	2,466.71	5,363.92	7,830.63	260,711.63
0021	260,711.6	2,416.98	5,413.64	7,830.63	255,297.98
0022	255,298.0	2,366.79	5,463.83	7,830.63	249,834.15
0023	249,834.2	2,316.14	5,514.49	7,830.63	244,319.67
0024	244,319.7	2,265.02	5,565.61	7,830.63	238,754.06
0025	238,754.1	2,213.42	5,617.21	7,830.63	233,136.85
0026	233,136.9	2,161.34	5,669.28	7,830.63	227,467.57
0027	227,467.6	2,108.79	5,721.84	7,830.63	221,745.73
0028	221,745.7	2,055.74	5,774.88	7,830.63	215,970.85
0029	215,970.8	2,002.20	5,828.42	7,830.63	210,142.42
0030	210,142.4	1,948.17	5,882.46	7,830.63	204,259.97
0031	204,260.0	1,893.64	5,936.99	7,830.63	198,322.98
0032	198,323.0	1,838.60	5,992.03	7,830.63	192,330.95
0033	192,330.9	1,783.04	6,047.58	7,830.63	186,283.37
0034	186,283.4	1,726.98	6,103.65	7,830.63	180,179.72
0035	180,179.7	1,670.39	6,160.23	7,830.63	174,019.49
0036	174,019.5	1,613.28	6,217.34	7,830.63	167,802.15
0037	167,802.1	1,555.65	6,274.98	7,830.63	161,527.17

0038	161,527.2	1,497.47	6,333.15	7,830.63	155,194.01
0039	155,194.0	1,438.76	6,391.87	7,830.63	148,802.15
0040	148,802.1	1,379.50	6,451.12	7,830.63	142,351.02
0041	142,351.0	1,319.70	6,510.93	7,830.63	135,840.09
0042	135,840.1	1,259.33	6,571.29	7,830.63	129,268.80
0043	129,268.8	1,198.41	6,632.21	7,830.63	122,636.59
0044	122,636.6	1,136.93	6,693.70	7,830.63	115,942.89
0045	115,942.9	1,074.87	6,755.75	7,830.63	109,187.14
0046	109,187.1	1,012.24	6,818.38	7,830.63	102,368.76
0047	102,368.8	949.03	6,881.59	7,830.63	95,487.16
0048	95,487.2	885.23	6,945.39	7,830.63	88,541.77
0049	88,541.8	820.85	7,009.78	7,830.63	81,531.99
0050	81,532.0	755.86	7,074.77	7,830.63	74,457.22
0051	74,457.2	690.27	7,140.35	7,830.63	67,316.87
0052	67,316.9	624.08	7,206.55	7,830.63	60,110.32
0053	60,110.3	557.27	7,273.36	7,830.63	52,836.96
0054	52,837.0	489.84	7,340.79	7,830.63	45,496.17
0055	45,496.2	421.78	7,408.84	7,830.63	38,087.32
0056	38,087.3	353.10	7,477.53	7,830.63	30,609.79
0057	30,609.8	283.77	7,546.85	7,830.63	23,062.94
0058	23,062.9	213.81	7,616.82	7,830.63	15,446.13
0059	15,446.1	143.20	7,687.43	7,830.63	7,758.70
0060	7,758.7	71.93	7,758.70	7,830.63	0.00



Anexo 27. Calendario de Pago del Financiamiento de Activos Fijos

Capital	550,960.25
Periodo	60
TEA	13.04%
TEM	1.0%
Cuota	12,345.08

N° Cuota	Deuda	Interés	Amortización	Cuota	Saldo
0000					550,960.25
0001	550,960.3	5,656.51	6,688.57	12,345.08	544,271.69
0002	544,271.7	5,587.84	6,757.24	12,345.08	537,514.45
0003	537,514.5	5,518.47	6,826.61	12,345.08	530,687.84
0004	530,687.8	5,448.38	6,896.70	12,345.08	523,791.15
0005	523,791.1	5,377.58	6,967.50	12,345.08	516,823.64
0006	516,823.6	5,306.04	7,039.04	12,345.08	509,784.61
0007	509,784.6	5,233.78	7,111.30	12,345.08	502,673.30
0008	502,673.3	5,160.77	7,184.31	12,345.08	495,488.99
0009	495,489.0	5,087.01	7,258.07	12,345.08	488,230.92
0010	488,230.9	5,012.49	7,332.59	12,345.08	480,898.34
0011	480,898.3	4,937.21	7,407.87	12,345.08	473,490.47
0012	473,490.5	4,861.16	7,483.92	12,345.08	466,006.55
0013	466,006.5	4,784.32	7,560.76	12,345.08	458,445.79
0014	458,445.8	4,706.70	7,638.38	12,345.08	450,807.41
0015	450,807.4	4,628.28	7,716.80	12,345.08	443,090.61
0016	443,090.6	4,549.05	7,796.03	12,345.08	435,294.59
0017	435,294.6	4,469.01	7,876.06	12,345.08	427,418.52
0018	427,418.5	4,388.15	7,956.93	12,345.08	419,461.60
0019	419,461.6	4,306.46	8,038.62	12,345.08	411,422.98
0020	411,423.0	4,223.93	8,121.15	12,345.08	403,301.83
0021	403,301.8	4,140.55	8,204.52	12,345.08	395,097.31
0022	395,097.3	4,056.32	8,288.76	12,345.08	386,808.56
0023	386,808.6	3,971.22	8,373.85	12,345.08	378,434.70
0024	378,434.7	3,885.25	8,459.82	12,345.08	369,974.88
0025	369,974.9	3,798.40	8,546.68	12,345.08	361,428.20
0026	361,428.2	3,710.65	8,634.42	12,345.08	352,793.77
0027	352,793.8	3,622.01	8,723.07	12,345.08	344,070.70
0028	344,070.7	3,532.45	8,812.63	12,345.08	335,258.08
0029	335,258.1	3,441.97	8,903.10	12,345.08	326,354.97
0030	326,355.0	3,350.57	8,994.51	12,345.08	317,360.46
0031	317,360.5	3,258.23	9,086.85	12,345.08	308,273.61
0032	308,273.6	3,164.93	9,180.14	12,345.08	299,093.47
0033	299,093.5	3,070.68	9,274.39	12,345.08	289,819.08
0034	289,819.1	2,975.47	9,369.61	12,345.08	280,449.47
0035	280,449.5	2,879.27	9,465.80	12,345.08	270,983.66
0036	270,983.7	2,782.09	9,562.99	12,345.08	261,420.68
0037	261,420.7	2,683.91	9,661.17	12,345.08	251,759.51

0038	251,759.5	2,584.72	9,760.35	12,345.08	241,999.16
0039	241,999.2	2,484.52	9,860.56	12,345.08	232,138.60
0040	232,138.6	2,383.28	9,961.79	12,345.08	222,176.80
0041	222,176.8	2,281.01	10,064.07	12,345.08	212,112.74
0042	212,112.7	2,177.69	10,167.39	12,345.08	201,945.34
0043	201,945.3	2,073.30	10,271.78	12,345.08	191,673.57
0044	191,673.6	1,967.84	10,377.23	12,345.08	181,296.33
0045	181,296.3	1,861.30	10,483.77	12,345.08	170,812.56
0046	170,812.6	1,753.67	10,591.41	12,345.08	160,221.15
0047	160,221.2	1,644.93	10,700.14	12,345.08	149,521.01
0048	149,521.0	1,535.08	10,810.00	12,345.08	138,711.01
0049	138,711.0	1,424.10	10,920.98	12,345.08	127,790.03
0050	127,790.0	1,311.97	11,033.10	12,345.08	116,756.92
0051	116,756.9	1,198.70	11,146.38	12,345.08	105,610.55
0052	105,610.5	1,084.27	11,260.81	12,345.08	94,349.74
0053	94,349.7	968.65	11,376.42	12,345.08	82,973.31
0054	82,973.3	851.86	11,493.22	12,345.08	71,480.09
0055	71,480.1	733.86	11,611.22	12,345.08	59,868.88
0056	59,868.9	614.65	11,730.43	12,345.08	48,138.45
0057	48,138.4	494.22	11,850.86	12,345.08	36,287.59
0058	36,287.6	372.55	11,972.53	12,345.08	24,315.07
0059	24,315.1	249.63	12,095.44	12,345.08	12,219.62
0060	12,219.6	125.45	12,219.62	12,345.08	0.00

